



上市股票代號：2201

一一一年度年報

中華民國一一二年四月七日 刊印

本年報查詢網址/

證交所「公開資訊觀測站」：mops.twse.com.tw

本公司網站：www.yulon-motor.com.tw

Environmental

Social

Governance



YES! LIFE
裕隆城



一、本公司發言人姓名、職稱及聯絡電話：

發言人姓名：羅文邑

職稱：協理

聯絡電話：(037)871801 分機 2901

電子郵件信箱：wy.lo@yulon-motor.com.tw

代理發言人：謝曠圭

職稱：經理

聯絡電話：(037)871801 分機 2901

電子郵件信箱：Justin.Hsieh@yulon-motor.com.tw

二、總公司及工廠地址：

總公司設於苗栗縣三義鄉西湖村伯公坑 39 號之一

電話：(037)871801

三義工廠設於苗栗縣三義鄉西湖村伯公坑 39 號之一

電話：(037)871801

網址：<http://www.yulon-motor.com.tw>

三、辦理股票過戶機構之名稱、地址及電話：

名稱：裕隆汽車製造股份有限公司 股務組

地址：台北市中山區南京東路二段 150 號 7 樓（華聯大廈）

電話：(02)2515-6421~5

網址：<http://www.yulon-motor.com.tw>

四、最近年度簽證會計師姓名、事務所名稱、地址及電話：

民國 111 年簽證會計師：郭俐雯、范有偉

事務所名稱：勤業眾信聯合會計師事務所

地址：台北市信義區松仁路 100 號 20 樓

電話：(02)2725-9988

網址：<https://www2.deloitte.com/tw/tc.html>

五、海外有價證券掛牌買賣之交易場所名稱：無

六、本公司網址：<http://www.yulon-motor.com.tw/>

目 錄

| | |
|---|----|
| 壹、致股東報告書..... | 1 |
| 貳、公司簡介 | |
| 一、公司簡介..... | 2 |
| (一)設立日期..... | 2 |
| (二)公司沿革..... | 2 |
| (三)111 年度經營成果..... | 2 |
| (四)其他事項..... | 2 |
| 參、公司治理報告 | |
| 一、組織系統..... | 3 |
| (一)組織系統圖..... | 3 |
| (二)主要部門所營業務..... | 3 |
| 二、董事、監察人、總經理、副總經理、協理、各部門及分支機構主管資料..... | 4 |
| (一)董事資料..... | 4 |
| (二)法人股東之主要股東..... | 8 |
| (三)主要股東為法人者其主要股東..... | 9 |
| (四)董事專業資格及獨立董事獨立性資訊揭露..... | 11 |
| (五)董事會多元化及獨立性..... | 12 |
| (六)總經理、副總經理、協理、各部門及分支機構主管資料..... | 14 |
| (七)111 年度支付董事、總經理及副總經理之酬金..... | 16 |
| (八)最近二年度本公司及合併報表所有公司支付董事、總經理、副總經理及協理 酬金總額占個體或個別財務報告稅後純益比例之分析並說明給付酬金之政策、 標準與組合、訂定酬金之程序、與經營績效及未來風險之關聯性..... | 20 |
| 三、公司治理運作情形..... | 21 |
| (一)董事會運作情形..... | 21 |
| (二)審計委員會運作情形..... | 23 |
| (三)公司治理運作情形..... | 27 |
| (四)公司如有設置薪酬委員會者，應揭露其組成、職責及運作情形..... | 32 |
| (五)公司如有設置永續發展委員會者，應揭露其組成、職責及運作情形..... | 34 |
| (六)推動永續發展執行情形及與上市上櫃公司永續發展實務守則差異情形及原因..... | 36 |
| (七)履行誠信經營情形及與上市上櫃公司誠信經營實務守則差異情形及原因..... | 46 |
| (八)公司訂定治理守則及相關規章之查詢方式..... | 48 |
| (九)其他足以增進對公司治理運作情形之瞭解的重要資訊..... | 48 |
| (十)內部控制制度執行狀況..... | 49 |
| (十一)111年度及截至年報刊印日止公司及其內部人員依法被處罰、公司對其內部 人員違反內部控制制度規定之處罰、主要缺失與改善情形..... | 49 |
| (十二)111年度及截至年報刊印日止，股東會及董事會之重要決議..... | 50 |
| (十三)111年度及截至年報刊印日止董事或獨立董事對董事會通過重要決議有不同 意見且有記錄或書面聲明者..... | 52 |
| (十四)111年度及截至年報刊印日止，公司董事長、總經理、會計主管、財務主管、 內部稽核主管、公司治理主管及研發主管等辭職解任情形..... | 52 |
| (十五)其他應揭露事項..... | 52 |

| | |
|--|----|
| 四、會計師公費資訊..... | 53 |
| (一)更換會計師事務所且更換年度所支付之審計公費較更換前一年審計公費減少，其減少之金額及原因..... | 53 |
| (二)審計公費較前一年度減少達百分之十以上，審計公費減少金額、比例及原因..... | 53 |
| 五、更換會計師資訊..... | 53 |
| 六、公司之董事長、總經理、負責財務或會計事務之經理人，最近一年內曾任職於簽證會計師所屬事務所或其關係企業，應揭露其姓名、職稱及任職於簽證會計師所屬事務所或其關係企業之期間..... | 54 |
| 七、111 年度及截至年報刊印日止，董事、經理人及持股比例超過百分之十之股東股權移轉及股權質押變動情形..... | 54 |
| (一)董事、監察人、經理人及大股東股權變動情形..... | 54 |
| (二)股權移轉之相對人為關係人資訊..... | 55 |
| (三)股權質押之相對人為關係人資訊..... | 55 |
| 八、持股比例占前十名之股東，其相互間為關係人或為配偶、二等親等以內之親屬關係之資訊..... | 56 |
| 九、公司、公司之董事、監察人、經理人及公司直接或間接控制之事業對同一轉投資事業之持股數，並合併計算綜合持股比例..... | 57 |

肆、募資情形

| | |
|-------------------------------------|----|
| 一、資本及股份..... | 59 |
| (一)股本來源..... | 59 |
| (二)股東結構..... | 60 |
| (三)股權分散情形..... | 60 |
| (四)主要股東名單..... | 61 |
| (五)最近二年度每股市價、淨值、盈餘、股利及相關資料..... | 61 |
| (六)公司股利政策及執行狀況..... | 62 |
| (七)本次股東會擬議之無償配股對公司營業績效及每股盈餘之影響..... | 62 |
| (八)員工及董事酬勞..... | 62 |
| (九)本公司買回庫藏股份情形..... | 62 |
| 二、公司債辦理情形..... | 63 |
| 三、特別股辦理情形..... | 63 |
| 四、海外存託憑證辦理情形..... | 63 |
| 五、員工認股權憑證辦理情形..... | 63 |
| 六、限制員工權利新股辦理情形..... | 63 |
| 七、併購或受讓他公司股份發行新股辦理情形..... | 63 |
| 八、資金運用計劃執行情形..... | 63 |

伍、營運概況

| | |
|--------------------|----|
| 一、業務內容..... | 64 |
| (一)業務範圍..... | 64 |
| (二)產業概況..... | 64 |
| (三)技術及研發概況..... | 66 |
| (四)長、短期業務發展計劃..... | 67 |
| 二、市場及產銷概況..... | 68 |
| (一)市場分析..... | 68 |

| | |
|--|----|
| (二)主要產品之重要用途及產製過程 | 70 |
| (三)主要原料之供應狀況 | 70 |
| (四)最近二年度任一年度中曾占進(銷)貨總額百分之十以上之客戶名稱及其進(銷)貨金額與比例，並說明其增減變動原因 | 70 |
| (五)最近二年度生產量值 | 71 |
| (六)最近二年度銷售量值 | 71 |
| 三、從業員工..... | 72 |
| 四、環保支出資訊 | 72 |
| (一)111 年度及截至年報刊印日止，因汙染環境所遭受之損失 | 72 |
| (二)未來因應對策及可能之支出..... | 72 |
| (三)改善後之影響 | 72 |
| (四)公司是否制定節能減碳、溫室氣體減量、減少用水或其他廢棄物政策 | 73 |
| 五、勞資關係..... | 73 |
| (一)現行重要勞資協議、員工福利及實施情形..... | 73 |
| (二)勞資糾紛..... | 76 |
| (三)員工溝通管道 | 76 |
| (四)工作環境與員工人身安全保護措施..... | 77 |
| 六、資通安全管理 | 78 |
| 七、重要契約..... | 78 |

陸、財務概況

| | |
|--|-----|
| 一、最近五年度簡明財務報告 | 79 |
| (一)簡明資產負債表及綜合損益表資料-國際財務會計準則..... | 79 |
| (二)最近五年簽證會計師姓名及查核意見 | 82 |
| 二、最近五年度重要財務比率分析 | 83 |
| 三、審計委員會查核報告書..... | 86 |
| 四、最近年度財務報表 | 87 |
| 五、最近年度經會計師查核簽證之母子公司合併財務報表..... | 161 |
| 六、本公司及關係企業最近年度及截至年報刊印日止發生財務週轉困難情事..... | 267 |

柒、財務狀況及財務績效之檢討分析與風險事項

| | |
|--|-----|
| 一、財務狀況..... | 268 |
| 二、財務績效分析 | 269 |
| 三、現金流量分析 | 271 |
| (一)最近二年度流動性分析..... | 271 |
| (二)未來一年現金流動性分析 | 271 |
| 四、最近年度重大資本支出對財務業務之影響..... | 272 |
| (一)重大資本支出之運用情形及資金來源 | 272 |
| (二)最近年度重大資本支出預期可能產生效益..... | 272 |
| 五、111 年度轉投資政策及獲利或虧損主要原因與改善計畫及未來一年投資計畫 | 273 |
| 六、風險管理及評估..... | 273 |
| (一)風險管理之組織架構 | 273 |
| (二)111 年度及截至年報刊印日止利率、匯率變動、通貨膨脹情形對公司損益之影響及未來因應措施..... | 274 |

| | |
|---|-----|
| (三)111 年度及截至年報刊印日止從事高風險、高槓桿投資、資金貸與他人、背書保證及衍生性商品交易之政策、獲利或虧損之主要原因及未來因應措施..... | 274 |
| (四)未來及預計研究發展計畫、未完成研究發展計畫之目前進度、須再投入之研究發展費用、預計完成量產時間、未來影響研究發展成功之主要因素 | 274 |
| (五)111 年度及截至年報刊印日止國內外重要政策及法律變動對公司財務業務之影響及因應措施..... | 274 |
| (六)111 年度科技改變及產業變化對公司財務業務之影響及因應措施 | 275 |
| (七)111 年度及截至年報刊印日止企業形象改變對企業危機管理之影響及因應措施 | 275 |
| (八)111 年度及截至年報刊印日止進行併購之預期效益及可能風險 | 275 |
| (九)111 年度及截至年報刊印日止擴充廠房之預期效益及可能風險 | 275 |
| (十)111 年度及截至年報刊印日止進貨或銷貨集中所面臨之風險..... | 275 |
| (十一)111 年度及截至年報刊印日止董事、監察人或持股超過百分之十之大股東，股權之大量移轉或更換對公司之影響及風險..... | 275 |
| (十二)111 年度及截至年報刊印日止經營權之變動對公司之影響及風險及因應措施..... | 275 |
| (十三)111 年度及截至年報刊印日止訴訟或非訴訟事件 | 275 |
| (十四)其他重要風險..... | 275 |
| 七、其他重要事項 | 276 |

捌、特別記載事項

| | |
|--|-----|
| 一、關係企業相關資料 | 277 |
| (一)關係企業合併營業報告書 | 277 |
| (二)關係企業合併財務報表..... | 308 |
| (三)關係報告書..... | 308 |
| 二、111 年度及截至年報刊印日止私募有價證券辦理情形..... | 308 |
| 三、111 年度及截至年報刊印日止子公司持有或處分本公司股票情形..... | 308 |
| 四、其他必要補充說明事項 | 308 |
| 五、111 年度及截至年報刊印日止，如發生證券交易法第三十六條第三項第二款所定對股東權益或證券交易價格有重大影響之事項..... | 308 |

壹 致股東報告書



各位股東女士、先生大家好：

感謝各位股東過去一年對裕隆汽車的愛護與支持。在此謹就本公司 111 年度營業成果及 112 年度營業計畫概要報告。

> 111 年度營業成果

去(111)年台灣汽車市場在疫情和晶片供應短缺的影響下，市場總銷售量僅 43.0 萬輛，衰退 4.4%。本公司 111 年度 NISSAN 與 LUXGEN 二品牌總提車台數為 27,687 台；個體營業收入 224.10 億元，營業淨利 7.53 億元，稅後虧損 46.97 億元，每股稅後虧損 4.80 元，虧損原因主要係轉投資公司新安東京海上產險的防疫險保單理賠所致。此虧損為一次性事件，理賠損失基本上已在去年提列完畢，加上本公司汽車本業獲利穩定成長，今年營運表現將回歸正常水準。

面對市場日趨競爭，本公司持續與日產汽車合作提升產品價值，去(111)年 10 月 NISSAN 品牌推出全新改款 KICKS 國產車，配置全新 1.6 升引擎與多項主被動安全輔助系統，不論是外型、動力或安全，均有感升級；LUXGEN 品牌亦於 111 年 11 月推出 URX NEO 改款車型，提供國人多元車室空間選擇，全方位滿足多人用車、高齡化社會的顧客需求。

本公司除持續提升營運績效外，也積極推動 ESG 永續發展，去(111)年除了在董事會下增設「永續發展委員會」，更連續九年榮獲台灣證交所上市公司「公司治理評鑑」排名前百分之五殊榮。此外，本公司也早在 2005 年便導入 ISO 14064 組織溫室氣體盤查，2021 年自主盤查數據已較 2005 年減少 63.7% 的約當二氧化碳排放量，等同每年減排 3.75%；未來將以年減 4.2% 排碳量為目標，預計 2030 年較 2021 年低減 50% 碳排，2050 年達到淨零排放。

> 112 年及未來營運計劃

本公司響應政府推行能源轉型及再生能源政策，將積極持續推動節能、創能、儲能等相關業務及新事業。落實到車型開發與生產方面，今(112)年將積極投入 NISSAN X-Trail、LUXGEN n⁷ 電動車，做好新能源車世代來臨的準備；在發展綠色儲能事業方面，也持續深化儲能櫃製造技術及建構儲能系統，穩健提升公司經營績效。

在新店裕隆城開發方面，預計今(112)年第三季開幕的裕隆城商場將結合商業、科技、生活、人文等元素，提供休閒娛樂、美食購物、文創藝文，以及裕隆集團汽車價值鏈的服務能量，提供優質便利的一日生活圈，實現裕隆汽車「人、車、生活」的經營理念，讓顧客感受全新的消費體驗。

感謝股東、客戶、供應商與合作夥伴們給予裕隆汽車支持，本公司會繼續發揮運動員的拚搏及團隊精神，勇於面對外在環境的挑戰，提升企業競爭力，朝永續發展方向前進。最後，敬祝各位股東，身體健康，萬事如意，闔家平安！

董事長 嚴陳莉蓮



貳 公司簡介

一、公司簡介

(一)設立日期：

中華民國四十二年九月十日。

(二)公司沿革：

- 42 年 09 月：本公司由嚴創辦人慶齡先生創立，公司名稱為「裕隆機器製造股份有限公司」，資本額為新台幣二百萬元。
- 46 年 12 月：與日產自動車株式會社簽訂技術合作合約。
- 49 年 09 月：正式更名為「裕隆汽車製造股份有限公司」。
- 65 年 07 月：本公司股票正式於證券交易所集中市場上市。
- 70 年 05 月：三義工廠第一期工程竣工，開始正式生產。
- 75 年 10 月：第一輛國人自行設計開發的新車—飛羚 101 正式上市。
- 80 年 12 月：本公司累計生產量突破一百萬輛。
- 84 年 11 月：實施廠辦集中。
- 86 年 10 月：舉辦第一屆木雕金質獎。
- 87 年 10 月：榮獲行政院頒發中華民國品質最高榮譽「國家品質獎」。
- 88 年 10 月：投資菲律賓賓廠(NMPI)，正式進軍東南亞市場。
- 92 年 10 月：裕隆分割重組成裕隆汽車及裕隆日產二家公司。
- 94 年 05 月：行遍天下 Auto Mall 盛大開幕，結合圓頂廣場、圓頂劇場，提供市民豐富的城市生活。
- 94 年 12 月：參與投資成立「華創車電技術中心股份有限公司」，進行各項創新車用電子模組之研發。
- 97 年 05 月：成立納智捷股份有限公司，發展自有品牌。
- 100 年 11 月：納智捷汽車公司榮獲經濟部「2011 台灣創新企業」殊榮。
- 104 年 06 月：本公司榮獲第一屆公司治理評鑑排名前 5% 之公司。
- 104 年 06 月：本公司宣布主動認購 189 萬度綠色電力，成為國內首家認購綠電的汽車業者。
- 105 年 09 月：本公司榮獲勞動部頒發工作生活平衡獎，是國內汽車業者唯一獲得雙重肯定之企業。
- 109 年 11 月：發展綠能事業，首批儲能產品代工外銷。
- 110 年 04 月：LUXGEN URX 樂活款連續兩年榮獲德國 iF 設計獎殊榮。
- 110 年 04 月：裕隆汽車七度蟬聯上市公司「公司治理評鑑--排名前百分之五」殊榮。
- 110 年 10 月：取得經濟部能源局核發之「再生能源發電業執照」。
- 110 年 12 月：建置太陽能發電系統，累積完成容量 7.6MW。

(三)111 年經營成果

- 111 年 04 月：裕隆汽車八度蟬聯上市公司「公司治理評鑑--排名前百分之五」殊榮。
- 111 年 06 月：落實 ESG 環境永續，捐贈新店「綠湖公園」正式啟用。
- 111 年 10 月：NISSAN KICKS 全新改款上市。
- 111 年 10 月：LUXGEN 電動車 n7 預接單約 25,000 台。
- 111 年 10 月：本公司取得 IATF 16949：2016 汽車產業品質管理系統認證。
- 111 年 11 月：LUXGEN URX NEO 改款上市。
- 111 年 12 月：建置太陽能發電系統，累積完成容量 11MW。

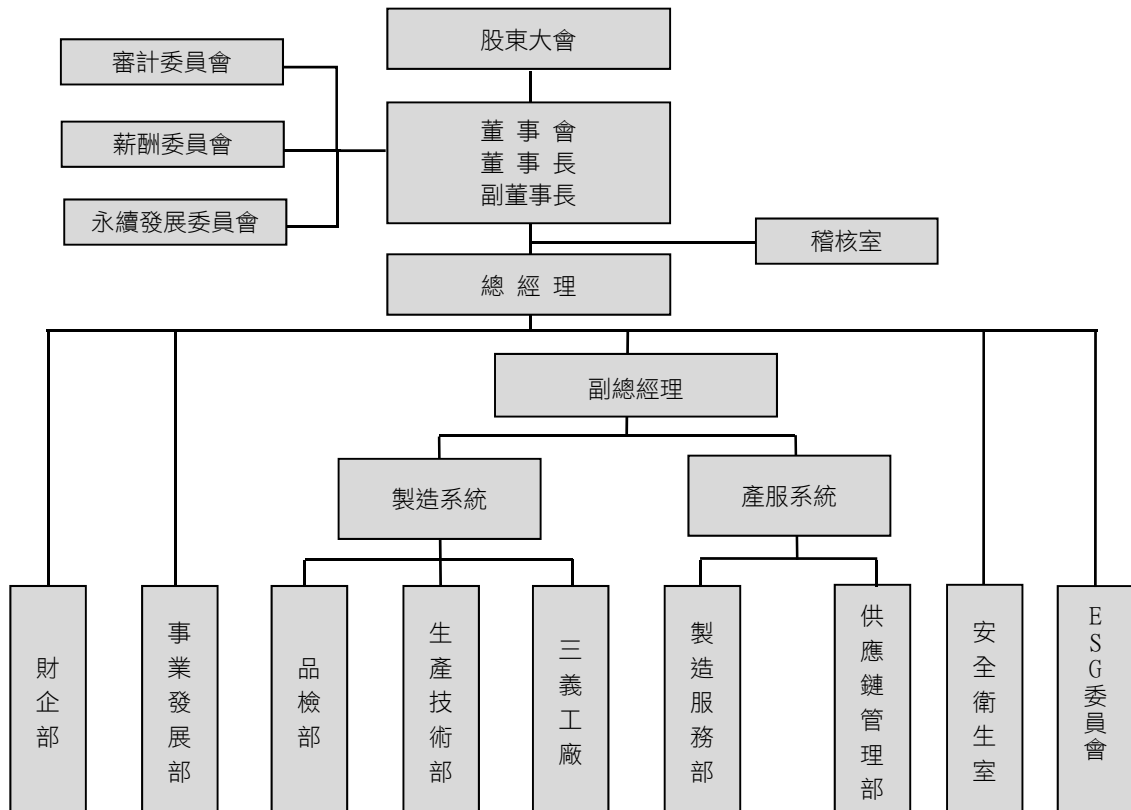
(四)其他事項：

1. 為改善子公司財務結構及營運發展所需，本公司對「華創車電技術中心(股)公司」進行增資 7 億元；對「納智捷汽車(股)公司」進行增資 4.27 億元；對「裕融企業(股)公司」進行增資 13.2 億元。
2. 基於社會責任、企業形象及保戶權益維護等因素的綜合考量，本公司今年度對「新安東京海上產物保險(股)公司」增資 35.53 億元。

參 公司治理報告

一、組織系統

(一)組織系統圖：



(二)主要部門所營業務

| 部門名稱 | 業務職掌 |
|---------|---|
| 稽核室 | 負責規劃及執行本公司及子公司內部控制制度之查核並追蹤改善。 |
| 安全衛生室 | 依公司規定辦理工業安全衛生相關業務、定期實施勞工作業環境檢測與監查，防止職業災害，並指導有關單位實施相關計畫。 |
| ESG 委員會 | 推動本公司及子公司 ESG 永續經營方向、策略與目標；統籌評鑑項目、爭取獎項與評價；公關業務策劃及執行。 |
| 財企部 | 管理營運資金並提供財務分析資訊；綜理本公司財務、稅務、會計、股東等業務；人力資源規章、制度及專案計劃之規劃與推動；負責督導並執行公司治理之運作；綜理公司經營策略規劃、目標及營運計劃控管。 |
| 事業發展部 | 轉投資業務相關規劃與管理；新品牌(產品)業務開發推動；支援海外事業部門規劃、執行相關業務。 |
| 品檢部 | 全公司品質保證策略與品保系統之規劃與推動；產品檢驗、情報系統之推動、監查業務；品質意識與改善活動之推動與車輛委託測試業務。 |
| 生產技術部 | 全公司生產設備之規劃與執行、生產技術改善方案之研製及推行，以及新產品生產開發與試作之管理。 |
| 三義工廠 | 負責產品之生產製造；廠區辦公樓、廠房、生產設備、動力、水資源及環境保護事務規劃督導之管理與維護；觀光工廠運營。 |
| 製造服務部 | 生產業務之規劃與執行；代工合約制定、生產成本與代工績效管理；公司整體資訊資源的規劃與管理。 |
| 供應鏈管理部 | 綜合性生產計劃之協調、規劃與控管；零件物料需求之規劃與控管；生管物流應用系統之規劃與建立；補給生產力及倉儲成本控管；零件外銷業務之規劃與推動。 |

二、董事、監察人、總經理、副總經理、協理、各部門及分支機構主管資料

(一)董事資料

| 職稱 (註1) | 國籍 或 註冊地 | 姓名 | 性別 年齡 (註2) | 選(就)任 日期 | 任期 | 初次選任 日期 (註3) | 選任時持有股份 | | 現在持有股數 | | 配偶、未成年子 女現在持有股份 | |
|------------|----------------|---|------------------|-------------|--------|--------------------|----------------------------|---------------|----------------------------|---------------|--------------------|-------------|
| | | | | | | | 股數 | 持股 比率 | 股數 | 持股 比率 | 股數 | 持股 比率 |
| 董事長 | 中華民國 | 台元紡織 (股)公司 代表人： 嚴陳莉蓮 | 女 51~60 歲 | 111.07.01 | 3 年 | 81.07.01 | 181,128,973 *34,174,253 | 18.11 3.42 | 181,128,973 *34,174,253 | 18.11 3.42 | 0 *67,867,970 | 0 6.79 |
| 副董事長 | 中華民國 | 台元紡織 (股)公司 代表人： 左自生 | 男 61~70 歲 | 111.07.01 | 3 年 | 110.02.26 | 181,128,973 *0 | 18.11 0 | 181,128,973 *0 | 18.11 0 | 0 *2,014 | 0 0.0002 |
| 董事 | 中華民國 | 中華汽車 工業(股) 公司 代表人： 林信義 | 男 71~80 歲 | 111.07.01 | 3 年 | 96.07.13 | 166,714,441 *0 | 16.67 0 | 166,714,441 *0 | 16.67 0 | 0 *0 | 0 0 |
| 董事 | 中華民國 | 中華汽車 工業(股) 公司 代表人： 張 樑 | 男 71~80 歲 | 111.07.01 | 3 年 | 97.08.27 | 166,714,441 *0 | 16.67 0 | 166,714,441 *0 | 16.67 0 | 0 *1,907 | 0 0.0002 |
| 董事 | 中華民國 | 財團法人 嚴慶齡工 業發展基 金會 代表人： 黃日燦 | 男 71~80 歲 | 111.07.01 | 3 年 | 81.07.01 | 10,990,936 *0 | 1.10 0 | 10,990,936 *0 | 1.10 0 | 0 *0 | 0 0 |

112年4月2日

| 利用他人名義持有股份 | | 主要經(學)歷 (註4) | 目前兼任本公司及其他公司之職務 (註5) | 具配偶或二親等以內關係之 其他主管、董事或監察人 | | |
|------------|----------|---|---|-----------------------------|----|----|
| 股數 | 持股 比率 | | | 職稱 | 姓名 | 關係 |
| 0 | 0 | 文化大學體育學系 | 裕隆日產汽車(股)公司董事長 中華汽車工業(股)公司董事長 裕融企業(股)公司董事長 台元紡織(股)公司董事長 嘉裕(股)公司董事長 裕隆建設(股)公司董事長 裕隆經管企業(股)公司董事長兼總經理等 餘請參閱【關係企業相關資料】 | 無 | 無 | 無 |
| 0 | 0 | 政治大學企管系企業家經營管理 研究班 華創車電技術中心(股)公司副總經理 東南(福建)汽車工業有限公司總經理 中華汽車工業(股)公司特別助理 | 裕融企業(股)公司董事 納智捷汽車(股)公司董事長兼總經理 鴻華先進科技(股)公司副董事長 北智捷汽車(股)公司董事長 桃智捷汽車(股)公司董事長 中智捷汽車(股)公司董事長 南智捷汽車(股)公司董事長 高智捷汽車(股)公司董事長 | 無 | 無 | 無 |
| 0 | 0 | 成功大學機械系 財團法人工業技術研究院董事長 中華汽車工業(股)公司副董事長及 總經理 台灣區車輛工業同業公會理事長 行政院副院長兼經建會主任委員 經濟部部長 | 中華汽車工業(股)公司董事 士林電機廠(股)公司常務暨獨立董事 | 無 | 無 | 無 |
| 0 | 0 | 美國紐約州立大學 經濟學博士 英商怡和集團台灣區董事長 環宇財務顧問(股)公司副董事長 滙豐(台灣)商業銀行(股)公司獨立 董事 | 裕融企業(股)公司董事 裕隆經管企業(股)公司監察人 寒舍餐旅管理顧問(股)公司獨立董事 和平電力(股)公司獨立董事 國際中橡投資控股(股)公司獨立董事 | 無 | 無 | 無 |
| 0 | 0 | 美國哈佛大學法學博士 眾達國際法律事務所主持律師 台灣併購與私募股權協會理事長 | 台元紡織(股)公司董事 裕隆建設(股)公司董事 裕隆經管企業(股)公司董事 大聯大投資控股(股)公司獨立董事 中鼎工程(股)公司獨立董事 台達電子工業(股)公司獨立董事 | 無 | 無 | 無 |

| 職稱 (註1) | 國籍或 註冊地 | 姓名 | 性別 年齡 (註2) | 選(就)任 日期 | 任期 | 初次選任 日期 (註3) | 選任時持有股份 | | 現在持有股數 | | 配偶、未成年子 女現在持有股份 | |
|------------|------------|---|------------------|-------------|--------|--------------------|------------------------|----------------|------------------|-----------|--------------------|----------|
| | | | | | | | 股數 | 持股 比率 | 股數 | 持股 比率 | 股數 | 持股 比率 |
| 董事 | 中華民國 | 財團法人 嚴慶齡工 業發展基 金會 代表人： 姚振祥 | 男 61~70 歲 | 111.07.01 | 3 年 | 93.07.01 | 10,990,936 *212,738 | 1.10 0.0213 | 10,990,936 *0 | 1.10 0 | 0 *0 | 0 0 |
| 獨立 董事 | 中華民國 | 周鐘麒 | 男 61~70 歲 | 111.07.01 | 3 年 | 105.07.01 | *0 | 0 | *0 | 0 | *0 | 0 |
| 獨立 董事 | 中華民國 | 蔡彥卿 | 男 61~70 歲 | 111.07.01 | 3 年 | 107.07.01 | *0 | 0 | *0 | 0 | *0 | 0 |
| 獨立 董事 | 中華民國 | 楊雲驊 | 男 51~60 歲 | 111.07.01 | 3 年 | 111.07.01 | *0 | 0 | *0 | 0 | *0 | 0 |

註1：法人股東應將法人股東名稱及代表人分別列示(屬法人股東代表者，應註明法人股東名稱)，並應填列下表(二)。

註2：請列示實際年齡，並得採區間方式表達，如41~50歲或51~60歲。

註3：填列首次擔任公司董事或監察人之時間，如有中斷情事，應附註說明。

112 年 4 月 2 日

| 利用他人名義持有股份 | | 主要經(學)歷 (註 4) | 目前兼任本公司及其他公司之職務 (註 5) | 具配偶或二親等以內關係之 其他主管、董事或監察人 | | |
|------------|------|--|--|-----------------------------|----|----|
| 股數 | 持股比率 | | | 職稱 | 姓名 | 關係 |
| 0 | 0 | 澳洲科廷大學 MIB 裕隆汽車製造(股)公司副總經理 | 裕隆日產汽車(股)公司董事 裕融企業(股)公司董事 中華汽車工業(股)公司董事 鴻華先進科技(股)公司董事 裕隆經管企業(股)公司董事 裕隆建設(股)公司副董事長 裕隆(中國)汽車投資有限公司董事長 納智捷汽車(股)公司董事 北智捷汽車(股)公司董事 桃智捷汽車(股)公司董事 南智捷汽車(股)公司董事等 餘請參閱【關係企業相關資料】 | 無 | 無 | 無 |
| 0 | 0 | 美國科羅拉多州立大學數學碩士 中華電信公司董事長室資深顧問 威寶電信(股)公司總經理 | 裕隆汽車製造(股)公司薪酬委員會委員 裕隆汽車製造(股)公司永續發展委員會委員 裕融企業(股)公司獨立董事 裕融企業(股)公司薪酬委員會委員 佳格食品(股)公司獨立董事 佳格食品(股)公司薪酬委員會委員 富邦人壽保險(股)公司獨立董事 | 無 | 無 | 無 |
| 0 | 0 | 美國加州大學洛杉磯校區會計學 博士 國立台灣大學會計學系主任、會 計學研究所所長 財團法人中華民國會計研究發展 基金會臺灣財務報導準則委員會 主任委員 財團法人中華民國會計研究發展 基金會財務會計準則委員會執行 長 台灣證券交易所上市審議部外部 委員 | 裕隆汽車製造(股)公司薪酬委員會委員 裕隆汽車製造(股)公司永續發展委員會 委員 創惟科技(股)公司獨立董事 創惟科技(股)公司薪酬委員會委員 合富醫療控(股)公司獨立董事 中國信託商業銀行(股)公司獨立董事 財團法人中華民國會計研究發展基金會 臺灣財務報導準則委員會顧問 財團法人保險事業發展中心推動我國採 用國際財務報導準則第 17 號公報『保 險合約』(IFRS17)專案小組召集人 中央存款保險公司金融重建基金評價小 組委員等 | 無 | 無 | 無 |
| 0 | 0 | 德國杜賓根大學法學博士 政治大學法律系教授 法務部修法委員會委員 | 裕隆汽車製造(股)公司薪酬委員會委員 裕隆汽車製造(股)公司永續發展委員會 委員 大學光學科技(股)公司獨立董事 裕隆日產汽車(股)公司獨立董事 | 無 | 無 | 無 |

註4：擔任目前職位相關之經歷，如於前揭期間曾於查核簽證會計師事務所或關係企業任職，應敘明其擔任之職稱及負責之職務。

註5：本公司董事長與經理人非同一人、互為配偶或一親等親屬。

* 表示個人持股

(二)法人股東之主要股東

112年4月2日

| 法人股東名稱(註1) | 法人股東之主要股東(註2) |
|------------------|--|
| 1.台元紡織股份有限公司 | 1.翔韋投資股份有限公司(22.15%) 2.財團法人嚴慶齡工業發展基金會(14.24%) 3.英屬維京群島商霍夫曼兄弟投資公司(9.80%) 4.英屬維京群島商伊文斯股份有限公司(9.71%) 5.英屬開曼群島商西橋投資公司(9.13%) 6.立元投資股份有限公司(7.17%) 7.永舜投資股份有限公司(6.82%) 8.台文針織股份有限公司(5.89%) 9.立朋投資股份有限公司(5.61%) 10.元威投資股份有限公司(3.10%) |
| 2.中華汽車工業股份有限公司 | 1.台元紡織股份有限公司(25.19%) 2.三菱自動車工業株式會社(14.00%) 3.裕隆汽車製造股份有限公司(8.05%) 4.台文針織股份有限公司(6.76%) 5.新制勞工退休基金(1.88%) 6.台灣人壽保險股份有限公司(1.18%) 7.花旗商銀託管挪威中央銀行投資專戶(1.01%) 8.泛德投資股份有限公司(0.90%) 9.永翰投資股份有限公司(0.72%) 10.第一銀行信託部受託保管統一黑馬基金專戶(0.68%) |
| 3.財團法人嚴慶齡工業發展基金會 | 財團法人組織，由嚴慶齡先生(已歿)及吳舜文女士(已歿)100%出資 |

註 1：董事、監察人屬法人股東代表者，應填寫該法人股東名稱。

註 2：填寫該法人股東之主要股東名稱(其持股比例占前十名)及其持股比例。若其主要股東為法人者，應再填列下表(三)。

註 3：法人股東非屬公司組織者，前開應揭露之股東名稱及持股比率，即為出資者或捐助人(可參考司法院公告查詢)名稱及其出資或捐助比率，捐助人已過世者，並加註「已歿」。

(三)主要股東為法人者其主要股東

112年4月2日

| 法 人 名 稱 (註 1) | 法 人 之 主 要 股 東 (註 2) |
|--------------------|---|
| 1.翔韋投資股份有限公司 | 1.台元紡織股份有限公司(90.60%) 2.台文針織股份有限公司(9.40%) |
| 2.英屬維京群島商霍夫曼兄弟投資公司 | 因當地實務限制，故無法提供。 |
| 3.英屬維京群島商伊文斯股份有限公司 | 因當地實務限制，故無法提供。 |
| 4.英屬開曼群島商西橋投資公司 | 因當地實務限制，故無法提供。 |
| 5.立元投資股份有限公司 | 1.財團法人吳舜文工商發展策進會(99.126%) 2.台文針織股份有限公司(0.869%) 3.泛德投資股份有限公司(0.001%) 4.威泰投資股份有限公司(0.001%) 5.樂文實業股份有限公司(0.001%) 6.文生投資股份有限公司(0.001%) 7.威文投資股份有限公司(0.001%) |
| 6.永舜投資股份有限公司 | 1.財團法人吳舜文工商發展策進會(99.083%) 2.台文針織股份有限公司(0.912%) 3.泛德投資股份有限公司(0.001%) 4.威泰投資股份有限公司(0.001%) 5.樂文實業股份有限公司(0.001%) 6.文生投資股份有限公司(0.001%) 7.威文投資股份有限公司(0.001%) |
| 7.台文針織股份有限公司 | 1.英屬維京群島萬達公司(72.51%) 2.台元紡織股份有限公司(21.97%) 3.翔韋投資股份有限公司(5.09%) 4.財團法人吳舜文工商發展策進會(0.1684%) 5.樂文實業股份有限公司(0.13%) 6.威文投資股份有限公司(0.13%) 7.嚴陳莉蓮(0.0002%) 8.嚴陳莉蓮之女(0.0002%) 9.嚴陳莉蓮之子(0.0002%) |
| 8.立朋投資股份有限公司 | 1.財團法人吳舜文工商發展策進會(98.993%) 2.台文針織股份有限公司(1.002%) 3.泛德投資股份有限公司(0.001%) 4.威泰投資股份有限公司(0.001%) 5.樂文實業股份有限公司(0.001%) 6.文生投資股份有限公司(0.001%) 7.威文投資股份有限公司(0.001%) |
| 9.元威投資股份有限公司 | 1.財團法人吳舜文工商發展策進會(91.513%) 2.台文針織股份有限公司(8.477%) 3.泛德投資股份有限公司(0.002%) 4.威泰投資股份有限公司(0.002%) 5.樂文實業股份有限公司(0.002%) 6.文生投資股份有限公司(0.002%) 7.威文投資股份有限公司(0.002%) |

| 法人名稱(註1) | 法人之主要股東(註2) |
|------------------------|---|
| 10.三菱自動車工業株式會社 | 1.日產自動車株式会社(34.01%) 2.三菱商事株式会社(20%) 3.日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)(7.12%) 4.MSCO CUSTOMER SECURITIES(1.49%) 5.三菱重工業株式会社(1.44%) 6.株式会社日本カストディ銀行(信託口)(1.17%) 7.株式会社三菱UFJ銀行(0.99%) 8.JP JPMSE LUX RE NOMURA INT PLC 1 EQ CO(0.61%) 9.CGMI PB CUSTOMER ACCOUNT(0.58%) 10.JP MORGAN CHASE BANK 385781(0.56%) |
| 11.裕隆汽車製造股份有限公司 | 1.台元紡織股份有限公司(18.11%) 2.中華汽車工業股份有限公司(16.67%) 3.嚴陳莉蓮(3.42%) 4.嚴陳莉蓮之女(3.39%) 5.嚴陳莉蓮之子(3.39%) 6.泛德投資股份有限公司(1.66%) 7.林適中(1.30%) 8.財團法人嚴慶齡工業發展基金會(1.10%) 9.新制勞工退休基金(1.09%) 10.摩根大通託管梵加德新興市場股票指數基金戶(0.76%) |
| 12.新制勞工退休基金 | 不適用。 |
| 13.台灣人壽保險股份有限公司 | 中國信託金融控股股份有限公司(100%) |
| 14.花旗商銀託管挪威中央銀行投資專戶 | 因當地實務限制，故無法提供。 |
| 15.泛德投資股份有限公司 | 1.威泰投資股份有限公司(33.36%) 2.威文投資股份有限公司(33.34%) 3.樂文實業股份有限公司(33.30%) |
| 16.永翰投資股份有限公司 | 裕隆汽車製造股份有限公司(100%) |
| 17.第一銀行信託部受託保管統一黑馬基金專戶 | 不適用。 |

註1：如上表(二)主要股東屬法人者，應填寫該法人名稱。

註2：填寫該法人之主要股東名稱(其持股比例占前十名)及其持股比例。

註3：法人股東非屬公司組織者，前開應揭露之股東名稱及持股比率，即為出資者或捐助人(可參考司法院公告查詢)名稱及其出資或捐助比率；捐助人已過世者，並加註「已歿」。

(四)董事專業資格及獨立董事獨立性資訊揭露：

112 年 4 月 2 日

| 條件 姓名 | 專業資格與經驗(註 1) | 獨立性情形 | 兼任其他公開發行 公司獨立董事家數 |
|----------|--|----------------------|----------------------|
| 嚴陳莉蓮 | 1. 具備各專業能力：擅長於領導、營運判斷、經營管理、危機處理且具有產業知識及國際市場觀者。 2. 未有公司法第 30 條各款情事。 | 不適用 | 0 |
| 左自生 | 1. 具備各專業能力：擅長於領導、營運判斷、經營管理、危機處理且具有產業知識及國際市場觀者。 2. 未有公司法第 30 條各款情事。 | 不適用 | 0 |
| 林信義 | 1. 具備各專業能力：擅長於領導、營運判斷、經營管理、危機處理且具有產業知識及國際市場觀者。 2. 未有公司法第 30 條各款情事。 | 不適用 | 1 |
| 張 樑 | 1. 具備各專業能力：擅長於經濟財務、營運判斷、具有產業知識及國際市場觀者。 2. 未有公司法第 30 條各款情事。 | 不適用 | 2 |
| 黃日燦 | 1. 具備各專業能力：擅長於法律事務、營運判斷、具有產業知識及國際市場觀者。 2. 具備律師執照。 3. 未有公司法第 30 條各款情事。 | 不適用 | 3 |
| 姚振祥 | 1. 具備各專業能力：擅長於領導、營運判斷、經營管理、危機處理且具有產業知識及國際市場觀者。 2. 未有公司法第 30 條各款情事。 | 不適用 | 0 |
| 周鐘麒 | 1. 具有商務、法務、財務、會計或公司業務所需之工作經驗 5 年以上。 2. 具備各專業能力：擅長於經濟財務、營運判斷、經營管理、具有產業知識及國際市場觀者。 | 皆符合 (請參閱第 13 頁說明) | 3 |
| 蔡彥卿 | 1. 於公立大專院校擔任財務相關授課講師以上職務。 2. 具有商務、法務、財務、會計或公司業務所需之工作經驗 5 年以上。 3. 具備各專業能力：擅長於經濟財務、營運判斷、具有產業知識及國際市場觀者。 | 皆符合 (請參閱第 13 頁說明) | 3 |
| 楊雲驊 | 1. 於公立大專院校擔任法律相關授課講師以上職務。 2. 具有商務、法務、財務、會計或公司業務所需之工作經驗 5 年以上。 3. 具備律師執照。 4. 具備各專業能力：擅長於法律事務、營運判斷、具有產業知識及國際市場觀者。 | 皆符合 (請參閱第 13 頁說明) | 2 |

註 1：董事專業經驗，請參閱本年報第 4-7 頁「董事資料」。

(五)董事會多元化及獨立性：

1. 董事會多元化：

本公司提倡、尊重董事多元化政策，為強化公司治理並促進董事會組成與結構之健全發展，相信多元化方針有助提升公司整體表現。董事會成員之選任均以用人唯才為原則，具備跨產業領域之多元互補能力，包括基本組成（如：年齡、性別、國籍等）、也各自具有產業經驗與相關技能（如：經營管理、財務會計、法律諮詢、汽車營運等），以及營業判斷、經營管理、領導決策與危機處理等能力。為強化董事會職能達到公司治理理想目標，本公司「公司治理守則」第 20 條明載董事會整體應具備之能力如下：(1.)營業判斷能力 (2.)會計及財務分析能力(3.)經營管理能力(4.)危機處理能力(5.)產業知識 (6.)國際市場觀 (7.)領導能力(8.)決策能力。

而本公司現任董事會成員多元化政策及落實情形如下：

| 條件 董事姓名 | 基本組成 | | | 獨立董事任期年資 | | 產業經驗 | | | | | 專業能力 | | | |
|-------------|------|----|---------|----------|----------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| | 國籍 | 性別 | 年齡 | 3 年以下 | 6 年至 9 年 | 汽車製造 | 財務金融 | 紡織製造 | 電機工程 | 電子資訊 | 經營管理 | 財務會計 | 法律諮詢 | 汽車營運 |
| 嚴陳莉蓮 董事長 | 中華民國 | 女 | 51-60 歲 | - | - | √ | √ | √ | - | - | √ | - | - | √ |
| 左自生 副董事長 | 中華民國 | 男 | 61-70 歲 | - | - | √ | √ | - | - | - | √ | - | - | √ |
| 林信義 董事 | 中華民國 | 男 | 71-80 歲 | - | - | √ | - | - | √ | - | √ | - | - | √ |
| 張 樑 董事 | 中華民國 | 男 | 71-80 歲 | - | - | - | √ | - | - | - | √ | √ | - | - |
| 黃日燦 董事 | 中華民國 | 男 | 71-80 歲 | - | - | √ | - | - | - | √ | √ | - | √ | - |
| 姚振祥 董事 | 中華民國 | 男 | 61-70 歲 | - | - | √ | √ | - | - | - | √ | - | - | √ |
| 蔡彥卿 獨立董事 | 中華民國 | 男 | 61-70 歲 | - | √ | - | - | - | - | √ | - | √ | - | - |
| 周鐘麒 獨立董事 | 中華民國 | 男 | 61-70 歲 | - | √ | - | - | - | - | √ | √ | √ | - | - |
| 楊雲驊 獨立董事 | 中華民國 | 男 | 51-60 歲 | √ | - | √ | - | - | - | - | √ | - | √ | √ |

(1) 本公司第 17 屆董事會 9 名董事成員（含 3 名獨立董事），整體具備營業判斷、領導決策、經營管理、國際市場觀、危機處理等能力，且有產業經驗和專業能力，長於領導、營運判斷、經營管理、危機處理且具有產業知識及國際市場觀者有董事長嚴陳莉蓮、副董事長左自生，以及董事林信義、姚振祥；長於法律事務的有董事黃日燦、獨立董事楊雲驊；長於經濟財務的有董事張樑、獨立董事周鐘麒、蔡彥卿。本公司第 17 屆董事成員財務專業董事占比為 33%，而法律專業董事占比為 22%。

(2) 本公司董事平均任期為 10 年，所有獨立董事其連續任期均不超過 3 屆。董事成員皆為本國籍，組成結構占比分別為 3 名獨立董事 33%。董事成員年齡分布區間計三位董事年齡在 70 歲以上、四位董事年齡在 60~69 歲及兩位董事年齡在 60 歲以下。除前述外，本公司亦注重董事會組成之性別平等，本屆董事成員包含 1 位女性成員，女性董事占比達 11%，未來仍持續致力於提升女性董事占比目標。

- (3) 董事多元化面向、互補及落實情形已包括且優於本公司「公司治理守則」第 20 條載明之標準；未來仍視董事會運作、營運型態及發展需求適時增修多元化政策，包括但不限於基本條件與價值、專業知識與技能等二大面向之標準，以確保董事會成員應普遍具備執行職務所必須之知識、技能及素養。

2. 董事會獨立性：

根據上市規則的要求，公司已獲得每位獨立非執行董事的書面聲明，確認本身及其直系親屬相對於公司的獨立性。

本公司認為，董事的獨立性須按實質的情況判斷，並且在《董事會成員多元化政策》中明確聲明。董事會致力持續評估董事的獨立性，當中會考慮所有相關因素，其中包括：相關董事能否持續為管理層及其他董事提出建設性的問題、表達的觀點是否獨立於管理階層或其他董事，以及在董事會內外的言行舉止是否適當。本公司獨立非執行董事的行為，在適當的情況下均能符合期望，展現以上特質。經審核下列情況後(於選任前 2 年及任職期間)，本公司認為所有獨立非執行董事均為獨立於本公司的人士。

- (1) 非為公司或其關係企業之受僱人。
- (2) 非公司之關係企業之董事、監察人(但如為公司與其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。
- (3) 非本人及其配偶、未成年子女或以他人名義持有公司已發行股份總額 1%以上或持股前十名之自然人股東。
- (4) 非(1)所列之經理人或(2)、(3)所列人員之配偶、二親等以內親屬或三親等以內直系血親親屬。
- (5) 非直接持有公司已發行股份總額 5%以上、持股前五名或依公司法第 27 條第 1 項或第 2 項指派代表人擔任公司董事或監察人之法人股東之董事、監察人或受僱人(但如為公司與其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。
- (6) 非與公司之董事席次或有表決權之股份超過半數係由同一人控制之他公司董事、監察人或受僱人(但如為公司或其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。
- (7) 非與公司之董事長、總經理或相當職務者互為同一人或配偶之他公司或機構之董事(理事)、監察人(監事)或受僱人(但如為公司與其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。
- (8) 非與公司有財務或業務往來之特定公司或機構之董事(理事)、監察人(監事)、經理人或持股 5%以上股東。(但特定公司或機構如持有公司已發行股份總數 20%以上，未超過 50%，且為公司與其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。
- (9) 非為公司或關係企業提供審計或最近二年取得報酬累計金額未逾新臺幣 50 萬元之商務、法務、財務、會計等相關服務之專業人士、獨資、合夥、公司或機構之企業主、合夥人、董事(理事)、監察人(監事)、經理人及其配偶。但依證券交易法或企業併購法相關法令履行職權之薪資報酬委員會、公開收購審議委員會或併購特別委員會成員，不在此限。
- (10) 未與其他董事間具有配偶或二親等以內之親屬關係。
- (11) 未有公司法第 30 條各款情事之一。
- (12) 未有公司法第 27 條規定以政府、法人或其代表人當選。

(六)總經理、副總經理、協理、各部門及分支機構主管資料

| 職稱 (註1) | 國籍 | 姓名 | 性別 | 選(就)任 日期 | 持有股份 | | 配偶、未成年子女 持有股份 | | 利用他人名義 持有股份 | |
|------------|------|-----|----|-------------|-------|----------|------------------|------|----------------|----------|
| | | | | | 股數 | 持股 比率 | 股數 | 持股比率 | 股數 | 持股 比率 |
| 總經理 | 中華民國 | 姚振祥 | 男 | 102.08.08 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 副總經理 | 中華民國 | 李建輝 | 男 | 109.08.10 | 38 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 協理 | 中華民國 | 陳炳霖 | 男 | 109.11.10 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 協理 | 中華民國 | 裘民輝 | 男 | 110.01.28 | 3,997 | 0.0004 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 協理 | 中華民國 | 陳洪正 | 男 | 110.01.28 | 18 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 協理 | 中華民國 | 羅文邑 | 男 | 108.10.17 | 722 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

註1：應包括總經理、協理、各部門及分支機構主管資料，以及凡職位相當於總經理或協理者，不論職稱，亦均應予揭露。

註2：與擔任目前職位相關之經歷，如於前揭期間曾於查核簽證會計師事務所或關係企業任職，應敘明其擔任之職稱及負責之職務。

註3：係為主要兼任其他公司之職務。

112 年 4 月 2 日

| 主要經（學）歷（註 2） | 目前兼任其他公司之職務(註 3) | 具配偶或二親等以內 關係之經理人 | | |
|--|--|---------------------|-----|-----|
| | | 職 稱 | 姓 名 | 關 係 |
| 澳洲科廷大學 MIB 裕隆汽車製造(股)公司副總經理 | 裕隆日產汽車(股)公司董事 裕融企業(股)公司董事 中華汽車工業(股)公司董事 鴻華先進科技(股)公司董事等 餘請參閱【關係企業相關資料】 | 無 | 無 | 無 |
| 澳洲科廷大學 MIB 裕隆汽車製造(股)公司產服系統協理 | 裕景實業(股)公司董事長 裕佳汽車(股)公司董事長 華擎機械工業(股)公司董事 行企(股)公司董事 裕新汽車(股)公司董事 中華台亞(股)公司董事 裕盛工業(股)公司董事等 餘請參閱【關係企業相關資料】 | 無 | 無 | 無 |
| 澳洲科廷大學 MIB 東裕汽車製造總部總部長 裕隆汽車製造(股)公司產服系統協理 | 創捷新能源汽車(杭州)有限公司董事長 正源科技(股)公司董事長 | 無 | 無 | 無 |
| 台灣大學機械系學士 裕隆集團總管理處協理 裕隆集團總管理處商企系統總監 | 華擎機械工業(股)公司董事 華創車電技術中心(股)公司董事 友永(股)公司董事 | 無 | 無 | 無 |
| 澳洲科廷大學 MIB 裕隆汽車製造(股)公司製造服務部經理 | 華擎機械工業(股)公司董事長 先進動力機械(股)公司董事長 正源科技(股)公司董事 | 無 | 無 | 無 |
| University of Southampton MS Accounting and Finance 裕隆汽車製造(股)公司財企部經理 | 華創車電技術中心(股)公司董事 裕隆建設(股)公司董事 中國鑄管廠(股)公司董事長等 餘請參閱【關係企業相關資料】 | 無 | 無 | 無 |

(七)111 年度支付董事、總經理及副總經理之酬金

1.董事(含獨立董事)之酬金(個別揭露姓名及酬金方式)

金額單位：新台幣元

| 職稱 | 姓名 | 董事酬金 | | | | | | | | A、B、C及D等 四項總額及占稅後 純益之比例 (註10) | | 兼任員工領取相關酬金 | | | | | | A、B、C、D、E、 F及G等七項總額 及占稅後純益之比例 (註8) | | 領取來自 子公司以 外轉投資 事業酬金 (註9) | | |
|------|------------------------------|---------------|---------------------------|----------|---------------------------|-------------|---------------------------|-------------------|---------------------------|--|---------------------------|-----------------------|---------------------------|----------|---------|-----------------------|---|---|---------------------------|--------------------------------------|-------------------------|------------|
| | | 報酬(A) (註2) | | 退職退休金(B) | | 董事酬勞(C)(註3) | | 業務執行費用 (D)(註4) | | | | 薪資、獎金及特支 費等(E)(註5) | | 退職退休金(F) | | 員工酬勞(G)(註6) | | | | | | |
| | | 本公司 | 財務報 告內所 有公司 (註Z) | 本公 司 | 財務報 告內所 有公司 (註Z) | 本公司 | 財務報 告內所 有公司 (註7) | 本公司 | 財務報 告內所 有公司 (註7) | 本公司 | 財務報 告內所 有公司 (註7) | 本公司 | 財務報 告內所 有公司 (註7) | 本公司 | | 財務報告內 所有公司 (註7) | | 本公司 | 財務報 告內所 有公司 (註7) | | | |
| 董事長 | 台元紡織股份有 限公司 代表人嚴莉蓮 | 13,000,400 | 29,776,122 | 0 | 0 | 0 | 0 | 960,000 | 1,104,000 | 13,960,400 (0.2972%) | 30,880,122 (0.6575%) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 13,960,400 (0.2972%) | 30,880,122 (0.6575%) | 26,613,888 |
| 副董事長 | 台元紡織股份有 限公司 代表人左自生 | 0 | 2,511,329 | 0 | 0 | 0 | 0 | 120,000 | 420,600 | 120,000 (0.0026%) | 2,931,929 (0.0624%) | 8,261,008 | 8,261,008 | 108,000 | 108,000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 8,489,008 (0.1807%) | 11,300,937 (0.2406%) | 0 |
| 董事 | 中華汽車工業股 份有限公司 代表人林信義 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 120,000 | 120,000 | 120,000 (0.0026%) | 120,000 (0.0026%) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 120,000 (0.0026%) | 120,000 (0.0026%) | 2,520,000 |
| 董事 | 中華汽車工業股 份有限公司 代表人張 樑 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 120,000 | 216,000 | 120,000 (0.0026%) | 216,000 (0.0046%) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 120,000 (0.0026%) | 216,000 (0.0046%) | 0 |
| 董事 | 財團法人嚴慶齡 工業發展基金會 代表人黃日燦 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1,342,860 | 1,342,860 | 1,342,860 (0.0286%) | 1,342,860 (0.0286%) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1,342,860 (0.0286%) | 1,342,860 (0.0286%) | 0 |
| 董事 | 財團法人嚴慶齡 工業發展基金會 代表人姚振祥 | 0 | 2,435,630 | 0 | 0 | 0 | 0 | 120,000 | 335,000 | 120,000 (0.0026%) | 2,770,630 (0.0590%) | 8,162,236 | 8,162,236 | 355,238 | 355,238 | 0 | 0 | 0 | 0 | 8,637,474 (0.1839%) | 11,288,104 (0.2403%) | 1,394,800 |
| 獨立董事 | 謝易宏(註11) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 540,000 | 2,190,000 | 540,000 (0.0115%) | 2,190,000 (0.0466%) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 540,000 (0.0115%) | 2,190,000 (0.0466%) | 720,000 |
| 獨立董事 | 蔡彥卿 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 810,000 | 810,000 | 810,000 (0.0172%) | 810,000 (0.0172%) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 810,000 (0.0172%) | 810,000 (0.0172%) | 0 |
| 獨立董事 | 周鐘麒 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1,310,000 | 2,970,000 | 1,310,000 (0.0279%) | 2,970,000 (0.0632%) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1,310,000 (0.0279%) | 2,970,000 (0.0632%) | 0 |
| 獨立董事 | 楊雲驊 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 520,100 | 520,100 | 520,100 (0.0111%) | 520,100 (0.0111%) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 520,100 (0.0111%) | 520,100 (0.0111%) | 1,200,000 |

1.請敘明獨立董事酬金給付政策、制度、標準與結構，並依所擔負之職責、風險、投入時間等因素敘明與給付酬金數額之關聯性：註10

2.除上表揭露外，111年度公司董事為財務報告內所有公司提供服務(如擔任財務報告內所有公司/轉投資事業非屬員工之顧問等)領取之酬金：無

註1：董事姓名應分別列示(法人股東應將法人股東名稱及代表人分別列示)，以彙總方式揭露各項給付金額。若董事兼任總經理或副總經理者應填列本表及下表2。

註2：係指最近年度董事之報酬(包括董事薪資、職務加給、離職金、各種獎金、獎勵金等等)。

註3：係填列最近年度經董事會通過分派之董事酬勞金額。

註4：係指最近年度董事之相關業務執行費用(包括車馬費、特支費、各種津貼、宿舍、配車等實物提供等等)。如提供房屋、汽車及其他交通工具或專屬個人之支出時，應揭露所提供資產之性質及成本、實際或按公平市價設算之租金、油資及其他給付。另如配有司機者，請附註說明公司給付該司機之相關報酬，但不計入酬金。

- 註 5：係指最近年度董事兼任員工（包括兼任總經理、副總經理、其他經理人及員工）所領取包括薪資、職務加給、離職金、各種獎金、獎勵金、車馬費、特支費、各種津貼、宿舍、配車等實物提供等等。如提供房屋、汽車及其他交通工具或專屬個人之支出時，應揭露所提供資產之性質及成本、實際或按公平市價設算之租金、油資及其他給付。另如配有司機者，請附註說明公司給付該司機之相關報酬，但不計入酬金。另依 IFRS 2「股份基礎給付」認列之薪資費用，包括取得員工認股權憑證、限制員工權利新股及參與現金增資認購股份等，亦應計入酬金。
- 註 6：係指最近年度董事兼任員工（包括兼任總經理、副總經理、其他經理人及員工）取得員工酬勞（含股票及現金）者，應揭露最近年度經董事會通過分派員工酬勞金額，若無法預估者則按去年實際分派金額比例計算今年擬議分派金額，並另應填列附表(七) 3。
- 註 7：應揭露合併報告內所有公司(包括本公司)給付本公司董事各項酬金之總額。
- 註 8：稅後純益係指最近年度個體或個別財務報告之稅後純益。
- 註 9：a.本欄應明確填列公司董事領取來自子公司以外轉投資事業相關酬金金額。
b.公司董事如有領取來自子公司以外轉投資事業相關酬金者，應將公司董事於子公司以外轉投資事業所領取之酬金，併入酬金級距表之 I 欄，並將欄位名稱改為「所有轉投資事業」。
c.酬金係指本公司董事擔任子公司以外轉投資事業之董事、監察人或經理人等身分所領取之報酬、酬勞（包括員工、董事及監察人酬勞）及業務執行費用等相關酬金。
- 註 10：依本公司章程規定，獨立董事不得參與董事酬勞分配；執行業務報酬隨時視實際經營狀況及相關法令規範適時檢討。現行個別獨立董事給付標準係由薪酬委員會參考其他同業水準，並考量其於董事會及其他功能性委員會之參與程度及貢獻價值等因素，經董事會決議通過，酌支獨立董事每月 78,150 元~120,000 元；另依獨立董事實際出席功能性委員會議情形支給出席車馬費每次 10,000 元。
- 註 11：謝易宏獨立董事已於 111/06/30 任期屆滿卸任。
- *本表所揭露酬金內容與所得稅法之所得概念不同，故本表目的係作為資訊揭露之用，不作課稅之用。

2.總經理及副總經理之酬金（個別揭露姓名及酬金方式）

金額單位：新台幣元

| 職稱 | 姓名 | 薪資(A) (註 2) | | 退職退休金(B) | | 獎金及特支費 等(C) (註 3) | | 員工酬勞金額(D) (註 4) | | | | A、B、C 及 D 等四項 總額及占稅後純益之比 例(%) (註 6) | | 領取來自 子公司以 外轉投資 事業酬金 (註 7) |
|------|-----|----------------|----------------------------|----------|----------------------------|----------------------|----------------------------|--------------------|------|---------------------|------|---|----------------------------|---------------------------------------|
| | | 本公司 | 財務報 告內所 有公司 (註 5) | 本公司 | 財務報 告內所 有公司 (註 5) | 本公司 | 財務報 告內所 有公司 (註 5) | 本公司 | | 財務報告內所有 公司 (註 5) | | 本公司 | 財務報 告內所 有公司 (註 5) | |
| | | | | | | | | 現金金額 | 股票金額 | 現金金額 | 股票金額 | | | |
| 總經理 | 姚振祥 | 3,531,978 | 5,967,608 | 355,238 | 355,238 | 4,750,258 | 4,965,258 | 0 | 0 | 0 | 0 | 8,637,474 (0.1839%) | 11,288,104 (0.2403%) | 1,394,800 |
| 副總經理 | 李建輝 | 1,841,460 | 2,196,931 | 230,737 | 230,737 | 2,415,609 | 2,586,609 | 0 | 0 | 0 | 0 | 4,487,806 (0.0956%) | 5,014,277 (0.1068%) | 260,000 |

*不論職稱，凡職位相當於總經理、副總經理者(例如：總裁、執行長、總監...等等)，均應予揭露。

註 1：總經理及副總經理姓名應分別列示，以彙總方式揭露各項給付金額。若董事兼任總經理或副總經理者應填列表及上表 1。

註 2：係填列最近年度總經理及副總經理薪資、職務加給、離職金。

註 3：係填列最近年度總經理及副總經理各種獎金、獎勵金、車馬費、特支費、各種津貼、宿舍、配車等實物提供及其他報酬金額。如提供房屋、汽車及其他交通工具或專屬個人之支出時，應揭露所提供資產之性質及成本、實際或按公平市價設算之租金、油資及其他給付。另如配有司機者，請附註說明公司給付該司機之相關報酬，但不計入酬金。另依 IFRS 2「股份基礎給付」認列之薪資費用，包括取得員工認股權憑證、限制員工權利新股及參與現金增資認購股份等，亦應計入酬金。

註 4：係填列最近年度經董事會通過分派總經理及副總經理之員工酬勞金額（含股票及現金），若無法預估者則按去年實際分派金額比例計算今年擬議分派金額，並另應填列表 3。

註 5：應揭露合併報告內所有公司(包括本公司)給付本公司總經理及副總經理各項酬金之總額。

註 6：稅後純益係指最近年度個體或個別財務報告之稅後純益。

註 7：a.本欄應明確填列公司總經理及副總經理領取來自子公司以外轉投資事業相關酬金金額。

b.公司總經理及副總經理如有領取來自子公司以外轉投資事業相關酬金者，應將公司總經理及副總經理於子公司以外轉投資事業所領取之酬金，併入酬金級距表 E 欄，並將欄位名稱改為「所有轉投資事業」。

c.酬金係指本公司總經理及副總經理擔任子公司以外轉投資事業之董事、監察人或經理人等身分所領取之報酬、酬勞（包括員工、董事及監察人酬勞）及業務執行費用等相關酬金。

*本表所揭露酬金內容與所得稅法之所得概念不同，故本表目的係作為資訊揭露之用，不作課稅之用。

3.分派員工酬勞之經理人姓名及分派情形

 111年12月31日
 金額單位：新台幣元

| | 職稱 | 姓名 | 股票金額 | 現金金額 | 總計 | 總額占稅後純益之比例 |
|-----|------|-----|------|------|----|------------|
| 經理人 | 副董事長 | 左自生 | 0 | 0 | 0 | 0% |
| | 總經理 | 姚振祥 | | | | |
| | 副總經理 | 李建輝 | | | | |
| | 協理 | 裘民輝 | | | | |
| | 協理 | 羅文邑 | | | | |
| | 協理 | 陳炳霖 | | | | |
| | 協理 | 陳洪正 | | | | |

註 1：應揭露個別姓名及職稱，但得以彙總方式揭露獲利分派情形。

註 2：係填列最近年度經董事會通過分派經理人之員工酬勞金額（含股票及現金），若無法預估者則按去年實際分派金額比例計算今年擬議分派金額。稅後純益係指最近年度之稅後純益；已採用國際財務報導準則者，稅後純益係指最近年度個體或個別財務報告之稅後純益。

註 3：經理人之適用範圍，依據本會 92 年 3 月 27 日台財證三字第 0920001301 號函令規定，其範圍如下：

- (1) 總經理及相當等級者
- (2) 副總經理及相當等級者
- (3) 協理及相當等級者
- (4) 財務部門主管
- (5) 會計部門主管
- (6) 其他有為公司管理事務及簽名權利之人

註 4：若董事、總經理及副總經理有領取員工酬勞（含股票及現金）者，除填列附表 1，另應再填列本表。

4.本公司前五位酬金最高主管之酬金（個別揭露姓名及酬金方式）

| 職稱 | 姓名 | 薪資(A) (註 2) | | 退職退休金(B) | | 獎金及特支費等(C) (註 3) | | 員工酬勞金額(D) (註 4) | | | | A、B、C 及 D 等四項總額及 占稅後純益之比例(%) (註 6) | | 領取來自子公司以外 轉投資事業酬金 (註 7) |
|------|-----|----------------|----------------------------|----------|----------------------------|---------------------|----------------------------|--------------------|------|--------------------|------|---------------------------------------|-------------------------|-------------------------------|
| | | 本公司 | 財務報 告內所 有公司 (註 5) | 本公司 | 財務報 告內所 有公司 (註 5) | 本公司 | 財務報 告內所 有公司 (註 5) | 本公司 | | 財務報告內所有公司 (註 5) | | 本公司 | 財務報告 內所有 公司 | |
| | | | | | | | | 現金金額 | 股票金額 | 現金金額 | 股票金額 | | | |
| 副董事長 | 左自生 | 3,585,780 | 6,097,109 | 108,000 | 108,000 | 4,795,228 | 5,095,828 | 0 | 0 | 0 | 0 | 8,489,008 (0.1807%) | 11,300,937 (0.2406%) | 0 |
| 總經理 | 姚振祥 | 3,531,978 | 5,967,608 | 355,238 | 355,238 | 4,750,258 | 4,965,258 | 0 | 0 | 0 | 0 | 8,637,474 (0.1839%) | 11,288,104 (0.2403%) | 1,394,800 |
| 副總經理 | 李建輝 | 1,841,460 | 2,196,931 | 230,737 | 230,737 | 2,415,609 | 2,586,609 | 0 | 0 | 0 | 0 | 4,487,806 (0.0956%) | 5,014,277 (0.1068%) | 260,000 |
| 協理 | 裘民輝 | 1,852,560 | 2,428,560 | 237,684 | 237,684 | 2,008,917 | 2,331,917 | 0 | 0 | 0 | 0 | 4,099,161 (0.0873%) | 4,998,161 (0.1064%) | 24,000 |
| 協理 | 羅文邑 | 1,539,060 | 2,130,820 | 195,919 | 195,919 | 2,040,793 | 2,146,793 | 0 | 0 | 3,424 | 0 | 3,775,772 (0.0804%) | 4,476,956 (0.0953%) | 180,000 |

註 1：所稱「前五位酬金最高主管」，該主管係指公司經理人，至有關經理人之認定標準，依據前財政部證券暨期貨管理委員會 92 年 3 月 27 日台財證三字第 0920001301 號函令規定「經理人」之適用範圍辦理。至於「前五位酬金最高」計算認定原則，係以公司經理人領取來自合併財務報告內所有公司之薪資、退職退休金、獎金及特支費等，以及員工酬勞金額之合計數（亦即 A+B+C+D 四項總額），並予以排序後之前五位酬金最高者認定之。若董事兼任前開主管者應填列本表及上表(七) 1。

註 2：係填列最近年度前五位酬金最高主管之薪資、職務加給、離職金。

註 3：係填列最近年度前五位酬金最高主管之各種獎金、獎勵金、車馬費、特支費、各種津貼、宿舍、配車等實物提供及其他報酬金額。如提供房屋、汽車及其他交通工具或專屬個人之支出時，應揭露所提供資產之性質及成本、實際或按公平市價設算之租金、油資及其他給付。另如配有司機者，請附註說明公司給付該司機之相關報酬，但不計入酬金。另依 IFRS 2「股份基礎給付」認列之薪資費用，包括取得員工認股權憑證、限制員工權利新股及參與現金增資認購股份等，亦應計入酬金。

註 4：係填列最近年度經董事會通過分派前五位酬金最高主管之員工酬勞金額（含股票及現金），若無法預估者則按去年實際分派金額比例計算今年擬議分派金額，並另應填列附表(七) 3。

註 5：應揭露合併報告內所有公司(包括本公司)給付本公司前五位酬金最高主管之各項酬金總額。

註 6：稅後純益係指最近年度個體或個別財務報告之稅後純益。

註 7：a.本欄應明確填列公司前五位酬金最高主管領取來自子公司以外轉投資事業相關酬金金額(若無者，則請填「無」)。

b.酬金係指本公司前五位酬金最高主管擔任子公司以外轉投資事業之董事、監察人或經理人等身分所領取之報酬、酬勞（包括員工、董事及監察人酬勞）及業務執行費用等相關酬金。

* 本表所揭露酬金內容與所得稅法之所得概念不同，故本表目的係作為資訊揭露之用，不作課稅之用。

(八)最近二年度本公司及合併報表所有公司支付董事、總經理、副總經理及協理酬金總額占個體或個別財務報告稅後純益比例之分析並說明給付酬金之政策、標準與組合、訂定酬金之程序、與經營績效及未來風險之關聯性：

1.本公司支付董事、總經理及副總經理酬金總額占個體財務報告稅後純益比例：

金額單位：新台幣元

| | 111 年度 | | | 110 年度 | | |
|----------|------------|-----------------|----------------|------------|---------------|----------------|
| | 酬金總額 | 稅後純益 | 酬金占個體總純益之比例(%) | 酬金總額 | 稅後純益 | 酬金占個體總純益之比例(%) |
| 董事 | 35,849,842 | (4,696,692,432) | (0.7633%) | 67,678,564 | 4,715,516,436 | 1.4353% |
| 總經理及副總經理 | 13,125,280 | (4,696,692,432) | (0.2795%) | 15,830,325 | 4,715,516,436 | 0.3357% |

註:除常駐敘職，負有既定之任務及職掌，按月領有固定薪給，餘依公司章程第二十七條及第二十八條規定。

2.合併報表所有公司支付董事、總經理及副總經理酬金總額占個體財務報告稅後純益比例：

金額單位：新台幣元

| | 111 年度 | | | 110 年度 | | |
|----------|------------|-----------------|----------------|------------|---------------|----------------|
| | 酬金總額 | 稅後純益 | 酬金占個體總純益之比例(%) | 酬金總額 | 稅後純益 | 酬金占個體總純益之比例(%) |
| 董事 | 61,638,123 | (4,696,692,432) | (1.3124%) | 88,067,919 | 4,715,516,436 | 1.8677% |
| 總經理及副總經理 | 16,302,381 | (4,696,692,432) | (0.3471%) | 19,238,915 | 4,715,516,436 | 0.4080% |

註:除常駐敘職，負有既定之任務及職掌，按月領有固定薪給，餘依公司章程第二十七條及第二十八條規定。

3.給付酬金之政策、標準與組合、訂定酬金之程序、與經營績效及未來風險之關聯性：

本公司給付予董事與經理人之酬金係由薪資報酬委員會負責訂定並定期檢討本公司董事及經理人年度及長期之績效目標與薪資報酬之政策、制度、標準與結構，定期評估本公司董事及經理人之績效目標達成情形，綜合考量薪資之數額、支付方式及未來營運風險等事項，提報董事會通過後行之；屬盈餘分配表之分派項目者，尚須提報股東會通過後行之。

(1)董事（含獨立董事）酬勞分派政策

本公司章程第 28 條規定，本公司董事之報酬，授權董事會依其個人對本公司貢獻度並參酌同業標準議定之；獨立董事則支領固定報酬及出席費。如公司有獲利時，依本公司章程第 27 條之 1 規定，得按不超過當年度獲利 0.5% 額度內，做為當年度董事（不含獨立董事）之酬勞。

本公司訂有「董事會評鑑辦法」，衡量項目包含：對公司營運之參與程度、專業及持續進修、內部控制等，除董事長外，其餘董事（不含獨立董事）參酌評估結果分派董事酬勞。

(2)經理人酬勞分派政策

本公司章程第 27 條之 2 訂定，公司年度如有獲利，應提撥不低於 0.1% 為員工酬勞。經理人酬金包含薪資及獎金，其中薪資參考同業水準以及職稱、職等（級）、學（經）歷、專業能力與職責等項目，獎金係依適用經理人與員工之「績效考核辦法」評核結果做為發放依據，經理人評核項目包含各部門專業經管目標（占 90%，例：營業收入及營業利益達成、新產品時程遵守、產品品質提升、供車滿足、國產零件開發與新事業發展等）、管理指標（占 10%，例：功能委員會推動改善、人才培育、創新提案等）及日常管理表現，並參酌公司整體獲利率、目標達成率、營運效益、貢獻度等綜合考量後計算其酬金比例，而給予合理報酬，並隨時視實際經營狀況及相關法令適時檢討。

三、公司治理運作情形

(一) 董事會運作情形

最近年度董事會開會 8 次，董事及獨立董事出席情形如下：

| 職稱 | 姓名(註 1) | 實際出(列)席次數 | 委託出席次數 | 實際出(列)席率(%) (註 2) | 備註(註 2) |
|------|---------------------------|-----------|--------|-------------------|-------------|
| 董事長 | 台元紡織(股)公司 代表人：嚴陳莉蓮 | 8 | 0 | 100% | |
| 副董事長 | 台元紡織(股)公司 代表人：左自生 | 7 | 1 | 87.5% | |
| 董事 | 中華汽車工業(股)公司 代表人：林信義 | 8 | 0 | 100% | |
| 董事 | 中華汽車工業(股)公司 代表人：張 樑 | 6 | 2 | 75% | |
| 董事 | 財團法人嚴慶齡工業發展基金會 代表人：黃日燦 | 8 | 0 | 100% | |
| 董事 | 財團法人嚴慶齡工業發展基金會 代表人：姚振祥 | 8 | 0 | 100% | |
| 獨立董事 | 謝易宏 | 4 | 0 | 100% | 111/06/30卸任 |
| 獨立董事 | 周鐘麒 | 7 | 1 | 87.5% | |
| 獨立董事 | 蔡彥卿 | 8 | 0 | 100% | |
| 獨立董事 | 楊雲驊 | 4 | 0 | 100% | 111/07/01新任 |

其他應記載事項：

一、董事會之運作如有下列情形之一者，應敘明董事會日期、期別、議案內容、所有獨立董事意見及公司對獨立董事意見之處理：

(一) 證券交易法第 14 條之 3 所列事項：本公司已於 105 年 7 月成立審計委員會，適用證交法第 14 條之 5，故不適用證交法第 14 條之 3，相關決議請參閱「審計委員會運作情形」之說明。

(二) 除前開事項外，其他經獨立董事反對或保留意見且有紀錄或書面聲明之董事會議決事項：無。

二、董事對利害關係議案迴避之執行情形（應敘明董事姓名、議案內容、應利益迴避原因以及參與表決情形）：

本公司已制訂「董事會議事規範」，明訂董事對利害關係議案迴避之條款，依相關規定辦理之。

三、董事會自我(或同儕)評鑑之評估週期及期間、評估範圍、方式及評估內容等資訊：

請詳註 3 董事會評鑑執行情形。

四、當年度及最近年度加強董事會職能之目標(例如設立審計委員會、提昇資訊透明度等)與執行情形評估：

1. 本公司除於 100 年 8 月 26 日經董事會通過設置薪酬委員會外，並依「證券交易法」第 14-2 條，於 102 年股東常會進行第十四屆董監事改選，選任二位獨立董事，以期強化董事會職能，提高公司治理成效，並於 105 年 7 月成立審計委員會取代原監察人制度，以強化公司內部監控機制。

2. 此外，為符合國際公司治理發展趨勢，於 111 年 11 月 11 日修訂本公司「董事會議事規範」及 109 年 3 月 6 日修訂本公司「審計委員會組織規程」等，期持續提昇公司治理水準。

3. 為提昇資訊透明度，本公司於董事會召開後均即時將重要決議公告於公開資訊觀測站，同時，亦於本公司網頁上更新相關組織規範，以維護股東權益，提高投資人對本公司之了解與認同。

4. 本公司於 104 年 11 月 9 日通過「董事會評鑑辦法」，109 年 11 月 10 日完成第三次修訂，111 年度董事會運作、董事會、董事成員及功能性委員會內部評估，評估結果介於 96.67 分~100 分。

註 1：董事、監察人屬法人者，應揭露法人股東名稱及其代表人姓名。

註 2：(1) 年度終了日前有董事監察人離職者，應於備註欄註明離職日期，實際出(列)席率(%)則以其在職期間董事會開會次數及其實際出(列)席次數計算之。

(2) 年度終了日前，如有董事監察人改選者，應將新、舊任董事監察人均予以填列，並於備註欄註明該董事監察人為舊任、新任或連任及改選日期。實際出(列)席率(%)則以其在職期間董事會開會次數及其實際出(列)席次

數計算之。

註 3：董事會運作情形資訊

| 評估週期 | 評估期間 | 評估範圍 | 評估方式 | 評估內容 |
|------|-------------------------|---|------|--|
| 三年一次 | 110年1月1日至 110年12月31日 | 1. 董事會 | 外評 | 1. 董事會運作評估： (1) 專業職能 (2) 決策效能 (3) 內部控制 (4) 企業社會責任 |
| 一年一次 | 111年1月1日至 111年12月31日 | 1. 董事會運作 2. 董事成員 3. 審計委員會 4. 薪酬委員會 5. 永續發展委員會 | 自評 | 1. 董事會運作評估： (1) 對公司營運之參與程度 (2) 提升董事會決策品質 (3) 董事會組成與結構 (4) 董事之選任及持續進修 (5) 內部控制 2. 董事成員自評 (1) 公司營運之參與程度 (2) 董事之選任及持續進修 (3) 內部控制 (4) 對公司之了解與職責認知 3. 審計、薪酬及永續發展委員會運作： (1) 對公司營運之參與程度 (2) 提升會議決策品質 (3) 會議組成與結構 (4) 委員之選任 |

(二)審計委員會運作情形：

本公司審計委員會於 105 年 7 月 1 日成立，旨在監督公司在執行有關財務報表之允當表達、內部控制之有效實施、簽證會計師之選(解)任、獨立性與績效，以及遵循相關法令與規則等品質和誠信度。

審計委員會運作情形資訊

最近年度審計委員會開會 7 次(A)，審議的事項主要包括財務報表稽核、內部控制制度有效性考核、重大資產或衍生性商品交易、重大資金貸與與背書保證、法規遵循及簽證會計師之委任、獨立性、績效評量與報酬，獨立董事出席情形如下：

| 職稱 | 姓名 | 實際出席次數(B) | 委託出席次數 | 實際出席率(%)(B/A) (註 1、註 2) | 備註 |
|------|-----|-----------|--------|----------------------------|-----------------------|
| 獨立董事 | 謝易宏 | 4 | 0 | 100% | 111/6/30 卸任，具備法律專長 |
| 獨立董事 | 周鐘麒 | 7 | 0 | 100% | 具備經營管理及財務專長 |
| 獨立董事 | 蔡彥卿 | 7 | 0 | 100% | 具備財務專長 |
| 獨立董事 | 楊雲驊 | 3 | 0 | 100% | 111/7/1 新任， 具備法律專長 |

其他應記載事項：

一、審計委員會之運作如有下列情形之一者，應敘明審計委員會召開日期、期別、議案內容、獨立董事反對意見、保留意見或重大建議項目內容，審計委員會決議結果以及公司對審計委員會意見之處理。

(一)證券交易法第 14 條之 5 所列事項。

| 審計委員會日期 | 審計委員會期別 | 議案內容摘要 | 獨立董事及審計委員會意見 | 公司對審計委員會意見之處理 |
|-----------|-----------------|---|--------------|---------------|
| 111/01/18 | 第2屆審計委員會第7次臨時會議 | 本公司2022年度公司經營目標案 | 照案通過 | 依決議執行 |
| 111/01/18 | 第2屆審計委員會第7次臨時會議 | 本公司「公司治理實務守則」部分條文修訂案 | 照案通過 | 依決議執行 |
| 111/01/18 | 第2屆審計委員會第7次臨時會議 | 本公司「企業社會責任實務守則」部分條文修訂案 | 照案通過 | 依決議執行 |
| 111/03/09 | 第2屆審計委員會第13次會議 | 本公司召開2022年股東常會相關事宜 | 照案通過 | 依決議執行 |
| 111/03/09 | 第2屆審計委員會第13次會議 | 本公司2021年度營業決算報告案 | 照案通過 | 依決議執行 |
| 111/03/09 | 第2屆審計委員會第13次會議 | 本公司2021年度盈餘分配案 | 照案通過 | 依決議執行 |
| 111/03/09 | 第2屆審計委員會第13次會議 | 本公司2021年度員工酬勞及董事酬勞分派案 | 照案通過 | 依決議執行 |
| 111/03/09 | 第2屆審計委員會第13次會議 | 本公司「公司章程」部分條文修訂案 | 照案通過 | 依決議執行 |
| 111/03/09 | 第2屆審計委員會第13次會議 | 本公司「取得或處分資產處理程序」暨「取得或處分資產處理程序內部稽核實施細則」部份條文修訂案 | 照案承認 | 依決議執行 |
| 111/03/09 | 第2屆審計委員會第13次會議 | 本公司2022年度背書保證額度案 | 照案承認 | 依決議執行 |
| 111/03/09 | 第2屆審計委員會第13次會議 | 本公司2022年度銀行額度申請案 | 照案通過 | 依決議執行 |

| 審計委員會日期 | 審計委員會期別 | 議案內容摘要 | 獨立董事及審計委員會意見 | 公司對審計委員會意見之處理 |
|-----------|-----------------|-----------------------------------|--------------|---------------|
| 111/03/09 | 第2屆審計委員會第13次會議 | 本公司2022年度出具營運支持函(LOS)案 | 照案通過 | 依決議執行 |
| 111/03/09 | 第2屆審計委員會第13次會議 | 本公司2022年度簽證會計師委任及報酬與評估其獨立性及適任性案 | 照案通過 | 依決議執行 |
| 111/03/09 | 第2屆審計委員會第13次會議 | 本公司與關係人簽訂不動產使用權資產租賃合約案 | 照案通過 | 依決議執行 |
| 111/03/09 | 第2屆審計委員會第13次會議 | 本公司2021年度內部控制制度聲明書案 | 照案通過 | 依決議執行 |
| 111/03/24 | 第2屆審計委員會第8次臨時會議 | 擬調整本公司2021年度盈餘分配案 | 照案通過 | 依決議執行 |
| 111/05/11 | 第2屆審計委員會第14次會議 | 本公司2022年第一季財務報告案 | 照案通過 | 依決議執行 |
| 111/05/11 | 第2屆審計委員會第14次會議 | 本公司增資華創車電技術中心(股)公司案 | 照案通過 | 依決議執行 |
| 111/05/11 | 第2屆審計委員會第14次會議 | 東風裕隆汽車有限公司破產重整案 | 照案通過 | 依決議執行 |
| 111/05/11 | 第2屆審計委員會第14次會議 | 本公司銀行額度新增案 | 照案通過 | 依決議執行 |
| 111/05/11 | 第2屆審計委員會第14次會議 | 本公司與誠品生活股份有限公司簽訂裕隆城商業區商場租賃契約案 | 照案通過 | 依決議執行 |
| 111/05/11 | 第2屆審計委員會第14次會議 | 本公司與威秀影城股份有限公司簽訂裕隆城商業區影城租賃契約案 | 照案通過 | 依決議執行 |
| 111/05/11 | 第2屆審計委員會第14次會議 | 本公司與威秀影城股份有限公司簽訂裕隆城商業區商場租賃契約案 | 照案通過 | 依決議執行 |
| 111/08/04 | 第3屆審計委員會第1次會議 | 本公司2022年第二季財務報告案 | 照案通過 | 依決議執行 |
| 111/08/04 | 第3屆審計委員會第1次會議 | 本公司之新店分公司註銷案 | 照案通過 | 依決議執行 |
| 111/08/04 | 第3屆審計委員會第1次會議 | 本公司增資新安東京海上產物保險(股)公司案 | 照 通過 | 依決議執行 |
| 111/08/04 | 第3屆審計委員會第1次會議 | 本公司擬資金貸與新安東京海上產物保險(股)公司新台幣5.24億元案 | 照案通過 | 依決議執行 |
| 111/08/04 | 第3屆審計委員會第1次會議 | 本公司增資納智捷汽車(股)公司案 | 照案通過 | 依決議執行 |
| 111/08/04 | 第3屆審計委員會第1次會議 | 本公司增資裕融企業(股)公司案 | 照案通過 | 依決議執行 |
| 111/08/04 | 第3屆審計委員會第1次會議 | 本公司「防範內線交易管理作業程序」部分條文修訂案 | 照案通過 | 依決議執行 |
| 111/11/09 | 第3屆審計委員會第2次會議 | 本公司股務作業「內部控制制度」及「內部稽核實施細則」修訂案 | 照案通過 | 依決議執行 |

| 審計委員會日期 | 審計委員會期別 | 議案內容摘要 | 獨立董事及審計委員會意見 | 公司對審計委員會意見之處理 |
|-----------|---------------|------------------------|--|---|
| 111/11/09 | 第3屆審計委員會第2次會議 | 本公司2022年前三季財務報告案 | 照案通過 | 依決議執行 |
| 111/11/09 | 第3屆審計委員會第2次會議 | 本公司捐贈財團法人吳舜文新聞獎助基金會案 | 照案通過 | 依決議執行 |
| 111/11/09 | 第3屆審計委員會第2次會議 | 本公司背書保證變更案 | 照案通過 | 依決議執行 |
| 111/11/09 | 第3屆審計委員會第2次會議 | 本公司擬設置資訊安全長案 | 照案通過 | 依決議執行 |
| 111/11/09 | 第3屆審計委員會第2次會議 | 本公司「董事會議事規範」部分條文修訂案 | 照案通過 | 依決議執行 |
| 111/11/09 | 第3屆審計委員會第2次會議 | 本公司「股務作業內部控制制度」部分條文修訂案 | 照案通過 | 依決議執行 |
| 111/11/09 | 第3屆審計委員會第2次會議 | 本公司「內部重大資訊處理作業程序」訂定案 | 照案通過 | 依決議執行 |
| 111/12/21 | 第3屆審計委員會第3次會議 | 本公司增資新安東京海上產物保險(股)公司案 | <p>本案經主席與全體出席委員充分討論後，照案通過，依審計委員兩項發言摘要作為附帶條件。</p> <p>新安東京產險 2022 年因為錯估疫情發展以及政府政策轉變，造成公司防疫險保單政策錯誤產生嚴重巨額虧損，預計虧損將超過 440 億，造成股東方增資的資金壓力，有鑒於產險並非裕隆汽車的核心事業，且本次防疫險虧損彌補以及後續預期 RBC 的規範，將造成增資後投報率不佳，考量到政府政策及企業社會責任，如要繼續增資，本委員會強力要求新安東京兩大股東必須督成新安東京董事會，做到下列兩點以為本次及後續增資的必要條件。</p> <p>一、須要求新安東京比照其他產險公司針對所持有的固定資產(包括投資性不動產以及自用資產等)進行出售變現，彌補資金缺口，並要求限時排定時程按計畫執行，不得再為拖延。</p> <p>二、為了有效落實公司治理，兩大股東應該聯合要求現有經營團隊高層負起實質責任，並後續請經營股東盡快甄選推薦專業經理人員以加速營運步上正軌。</p> | 依審計委員意見，將轉達本公司指派的法人董事請其監督新安東京落實此兩項增資必要條件。 |
| 111/12/21 | 第3屆審計委員會第3次會議 | 本公司2023年度公司經營目標案 | 照案通過 | 依決議執行 |

(二)除前開事項外，其他未經審計委員會通過，而經全體董事三分之二以上同意之議決事項：無。

二、獨立董事對利害關係議案迴避之執行情形，應敘明獨立董事姓名、議案內容、應利益迴避原因以及參與表決情形。

本公司已制訂「審計委員會組織規程」，明訂委員會之獨立董事成員對利害關係議案迴避之條款，依相關規定辦理之。

三、獨立董事與內部稽核主管及會計師之溝通情形（應包括就公司財務、業務狀況進行溝通之重大事項、方式及結果等）。

1.獨立董事與內部稽核主管單獨溝通重點摘要

| 日期 | 溝通重點摘要 |
|-----------|---|
| 111/3/9 | 1. 2022 年度應定期申報事項執行情形(11~2 月) 2. 裕隆汽車金融整改查核作業報告 3. 例行查核結果報告 4. 本次董事會議案報告 |
| 111/5/11 | 1. 2022 年度應定期申報事項執行情形(3~4 月) 2. 裕隆汽車金融稽核報告 3. 裕隆汽車金融信息科技議題 4. 2022/5 子公司查核作業方式變更 5. 例行查核結果報告 |
| 111/8/4 | 1. 2022 年度應定期申報事項執行情形(5~7 月) 2. 經銷商零件補助款查核報告 3. 裕隆汽車金融持續改善追蹤報告 4. 例行查核結果報告 5. 本次董事會議案 |
| 111/11/9 | 1. 2022 年度應定期申報事項執行情形(8~10 月) 2. 經銷商零件補助款後續報告及財損車理賠作業流程缺失報告 3. 裕隆汽車金融持續改善追蹤報告 4. 例行查核結果報告 5. 本次董事會議案 6. 稽核主管與獨立董事進行問題討論與溝通 |
| 111/12/21 | 1. 2022 年度應定期申報事項執行情形(11~12 月) 2. 前次董事會對稽核報告發言摘要進度說明 3. 例行查核結果報告 |

2.獨立董事與會計師單獨溝通重點摘要

| 日期 | 溝通重點摘要 |
|----------|---|
| 111/3/9 | 1.集團查核策略及組成個體查核結果 2.重大會計政策、估計、事件或交易 3.顯著風險及關鍵查核事項 4.110 年個體及合併財務報告查核結果 5.會計師建議及溝通事項 |
| 111/5/11 | 1.111 年第 1 季合併財務報表核閱結果 2.公司治理情形 3.會計師建議及溝通事項 |
| 111/8/4 | 1.111 年度預計關鍵查核事項(KAM)交流 2.全球最低稅負制簡介與最新進展 3.會計師建議及溝通事項 |
| 111/11/9 | 1.111 年第 3 季合併財務報表核閱結果 2.公司治理情形 3.年度財務報表查核規劃 4.辨認顯著風險及關鍵查核事項 5.公開發行公司建立內部控制制度處理準則 6.數位轉型資安策略 7.法令更新 |

註 1：年度終了日前有獨立董事離職者，應於備註欄註明離職日期，實際出席率(%)則以其在職期間審計委員會開會次數及其實際出席次數計算之。

註 2：年度終了日前，有獨立董事改選者，應將新、舊任獨立董事均予以填列，並於備註欄註明該獨立董事為舊任、新任或連任及改選日期。實際出席率(%)則以其在職期間審計委員會開會次數及其實際出席次數計算之。

(三)公司治理運作情形及其與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因

| 項目 | 運作情形(註1) | | 與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因 | |
|---|----------|---|---|-------------------|
| | 是 | 否 | | 摘要說明 |
| 一、公司是否依據「上市上櫃公司治理實務守則」訂定並揭露公司治理實務守則？ | √ | | 本公司訂定公司治理實務守則，並揭露於公開資訊觀測站及公司網站。 | 符合上市上櫃公司治理實務守則規定。 |
| 二、公司股權結構及股東權益 | | | | |
| (一) 公司是否訂定內部作業程序處理股東建議、疑義、糾紛及訴訟事宜，並依程序實施？ | √ | | (一) 本公司依照公司法及相關法令之規定召集股東會，並制定完備之議事規則，對於應經由股東會議決之事項，按議事規則確實執行。此外，本公司除設有發言人對股東之建議或問題提出說明外，另設有專責之股務單位做為處理相關事務之服務窗口。 | 符合上市上櫃公司治理實務守則規定。 |
| (二) 公司掌握實際控制公司之主要股東及主要股東之最終控制者名單之情形？ | √ | | (二) 本公司隨時掌握董事、經理人及持股前十名股東之持股情形。 | 符合上市上櫃公司治理實務守則規定。 |
| (三) 公司是否建立、執行與關係企業間之風險控管及防火牆機制？ | √ | | (三) 本公司依訂定之「關係人交易處理辦法」、「資金貸予他人作業程序」、「背書保證管理辦法」等規範執行與關係企業間之風險控管及防火牆機制。 | 符合上市上櫃公司治理實務守則規定。 |
| (四) 公司是否訂定內部規範，禁止公司內部人利用市場上未公開資訊買賣有價證券？ | √ | | (四) 本公司已訂定「防範內線交易管理辦法」，針對內線交易對象、內部人資料建檔及申報公告、重大消息公開、及內部重大資訊揭露之處理皆有明確規範，該辦法並同步揭露於本公司網站。 | 符合上市上櫃公司治理實務守則規定。 |
| 三、董事會之組成及職責 | | | | |
| (一) 董事會是否就成員組成擬訂多元化方針及落實執行？ | √ | | <p>本公司公司治理實務守則業已訂定董事會成員組成應考量多元化，並就本身運作、營運型態及發展需求，已擬訂適當之多元化方針(基本條件與價值、專業知識與技能…)並落實執行。衡諸本公司第17屆董事成員名單，除有一名女性董事嚴陳莉蓮外，董事成員分別具備各專業能力：長於領導、營運判斷、經營管理、危機處理且具有產業知識及國際市場觀者有董事長嚴陳莉蓮、副董事長左自生，以及董事林信義、姚振祥；長於法律事務的有董事黃日燦、獨立董事楊雲驊；長於經濟財務的有董事張樑、獨立董事周鐘麒、蔡彥卿。</p> <p>本公司獨立董事佔比為33%，女性董事占比為11%，二位獨立董事任期年資介於6~9年、一位獨立董事任期年資1~3年，三位董事年齡在70歲以上、四位董事年齡在60~69歲、二位董事年齡在60歲以下。</p> <p>(一) 本公司治理實務守則內訂定兩大面向標準，就本身運作、營運型態及發展需求，擬定多元化方針：</p> <p>(1) 針對本公司董事會基本條件與價值規範，其中規範女性董事宜達董事席次三分之一，以追求多元化目標達成。</p> | 符合上市上櫃公司治理實務守則規定。 |

| 項目 | 運作情形(註1) | | 與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因 | |
|--|----------|---|---|-------------------|
| | 是 | 否 | | 摘要說明 |
| (二) 公司除依法設置薪資報酬委員會及審計委員會外，是否自願設置其他各類功能性委員會？ | V | | <p>(2)本公司亦注重董事會成員組成之專業知識與技能，除汽車產業及經營管理方面專業外，在財務、法律等專業知識之董事比率達20%以上。</p> <p>(二) 經考量本公司董事會規模及獨立董事人數，除依法令規定已設置薪資報酬委員會及審計委員會外，各項業務亦訂有內控管理機制並設有專案、經營、決策會議，透過此類會議評估重要議題，以提供董事會執行其監督職責之參酌。本公司已於105年7月設置審計委員會替代監察人制度，並於107年成立CSR委員會(ESG委員會)，111年成立永續發展委員會，依永續發展實務守則規定本公司於從事企業經營之同時，積極實踐永續發展，以符合平衡環境、社會及公司治理發展之國際趨勢，促進以企業責任為本之競爭優勢。</p> | 符合上市上櫃公司治理實務守則規定。 |
| (三) 公司是否訂定董事會績效評估辦法及其評估方式，每年並定期進行績效評估，且將績效評估之結果提報董事會，並運用於個別董事薪資報酬及提名續任之參考？ | V | | <p>(三)本公司於104年11月09日通過「董事會評鑑辦法」，訂定本公司董事會每年應至少執行一次針對董事會及董事成員之績效評估，作為董事人選及董事報酬之參考，且至少每三年由外部專業獨立機構或外部專家學者團隊執行評估一次。本公司於109年11月完成修訂「董事會評鑑辦法」部份條文修正，並通過董事會核議。</p> <p>本公司於110年12月完成110年董事會、董事成員及功能性委員會內部評估及董事會外部評估。110年12月完成董事成員及功能性委員會內部評估，評估結果介於97.07分~100分；針對董事會運作進行外部評估，評估結果介於95.29分~95.60分，依據110年度董事會績效評核結果，董事會整體運作尚屬良好。111年度董事會運作、董事會、董事成員及功能性委員會內部評估，評估結果介於96.67分~100分。</p> <p>111年內部評估採用內部問卷方式進行，依董事會運作、董事參與度、審計委員會、薪酬委員會及永續發展委員會運作等五部份，評估結果介於96.67分~100分。</p> <p>依據111年董事會績效評核結果，董事會整體運作尚屬良好。</p> | 符合上市上櫃公司治理實務守則規定。 |
| (四) 公司是否定期評估簽證會計師獨立性？ | V | | <p>(四) 本公司參照中華民國會計師執業道德規範公報第十號「正直、公正客觀及獨立性」以及參考13項審計品質指標 (AQI) 資訊制定會計師獨立性及適任性評估表，包含會計師事務所規模、連續提供審計服務年數、提供非審計服務之性質及程度、審計簽證公費、是否無違反會</p> | 符合上市上櫃公司治理實務守則規定。 |

| 項目 | 運作情形(註1) | | 與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因 |
|--|----------|---|--|
| | 是 | 否 | |
| | | | <p>計師法、審計服務品質、是否如期完成各期法定報表、是否與管理階層、內部稽核主管及董事之溝通等指標，並取得會計師事務所出具之獨立性聲明及審計品質指標報告(AQI Report)，由董事會每年評估簽證會計師之獨立性及適任性。112年度會計師之獨立性及適任性評估業於112年3月之董事會完成並核議通過。</p> |
| 四、上市上櫃公司是否配置適任及適當人數之公司治理人員，並指定公司治理主管，負責公司治理相關事務(包括但不限於提供董事、監察人執行業務所需資料、協助董事、監察人遵循法令、依法辦理董事會及股東會之會議相關事宜、製作董事會及股東會議事錄等)？ | V | | <p>本公司公司治理主管經108年5月10日董事會決議通過由財企部協理擔任，並已具備公開發行公司從事財務及議事等管理工作經驗達3年以上，符合設置規範，另設置公司治理組，專責處理公司治理相關事務。</p> <p>公司治理主管負責公司治理相關事務及保障股東權益並強化董事會職能，包括提供董事、獨立董事執行業務所需資料、協助董事及獨立董事嚴守法遵，依法辦理董事會及股東會之會議相關事宜、辦理公司登記及變更登記、製作董事會及股東會議事錄等。</p> <p>111年度業務執行情形：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 協助獨立董事及一般董事執行職務、提供所需資料並安排董事進修。 2. 協助董事會及股東會議事程序及決議法遵事宜。 3. 辦理111年度董事責任保險。 4. 為落實公司治理，已針對111年董事會及董事進行績效評核，並提報112年3月董事會。 5. 111年度針對經營績效，舉辦4次法人說明會，定期公開必要訊息予市場投資人，使股東權益受到良好的維護。 6. 111年6月召開股東常會，並依法辦理股東會日期登記、法定期限內製作開會通知、議事手冊、議事錄。 7. 擬訂董事會議程於7日前通知董事，召集會議並提供會議資料，並於會後完成董事會議事錄寄送。 <p>111年度進修情形：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 董事會如何監管ESG風險，打造企業永續競爭力(3小時)→社團法人中華公司治理協會主辦 2. 企業董事之法律風險與因應-從企業之投資與融資談起(3小時)→社團法人中華公司治理協會主辦 3. 「財報審閱」常見缺失及重要內控法規實務解析(6小時)→財團法人會計研究發展基金會主辦 |

| 項目 | 運作情形(註1) | | 與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因 | |
|--|-------------|---|--|---|
| | 是 | 否 | | 摘要說明 |
| 五、公司是否建立與利害關係人(包括但不限於股東、員工、客戶及供應商等)溝通管道，及於公司網站設置利害關係人專區，並妥適回應利害關係人所關切之重要企業社會責任議題？ | V | | 利害關係人(客戶、員工、股東、供應商、經銷商、社區...)可透過業務往來部門或發言人等作為溝通管道，並於公司網站設置投資人關係聯絡窗口資訊，隨時可藉由電話、傳真或e-mail聯絡，溝通管道順暢。 | 符合上市上櫃公司治理實務守則規定。 |
| 六、公司是否委任專業股務代辦機構辦理股東會事務？ | | V | 本公司為及時掌握實際控制公司之主要股東及主要股東之最終控制者名單之情形，採自辦股務作業。為使股東會在合法、有效、安全之前提下召開，對於股務作業亦已建立內部控制制度及股務內稽作業，同時並每年定期接受集保中心之外稽作業。 | 本公司為及時掌握實際控制公司之主要股東及主要股東之最終控制者名單之情形，採自辦股務作業。 |
| 七、資訊公開 (一) 公司是否架設網站，揭露財務業務及公司治理資訊？ (二) 公司是否採行其他資訊揭露之方式（如架設英文網站、指定專人負責公司資訊之蒐集及揭露、落實發言人制度、法人說明會過程放置公司網站等）？ (三) 公司是否於會計年度終了後兩個月內公告並申報年度財務報告，及於規定期限前提早公告並申報第一、二、三季財務報告與各月份營運情形？ | V V V | | (一) 本公司已架設網站及時揭露財務及營運資訊。本公司網址為 http://www.yulon-motor.com.tw 。 (二) 本公司設有專人負責公司資訊之蒐集及重大事項之揭露，並落實執行發言人及代理發言人制度；網站上亦設有法人說明會之項目並已架設英文網站，達到資訊充分揭露之目的。 (三) 本公司目前於規定期限內進行年度財報、各季財務報告與各月份營運情形公告。 | 符合上市上櫃公司治理實務守則規定。 符合上市上櫃公司治理實務守則規定。 符合上市上櫃公司治理實務守則規定。 |
| 八、公司是否有其他有助於瞭解公司治理運作情形之重要資訊（包括但不限於員工權益、僱員關懷、投資者關係、供應商關係、利害關係人之權利、董事及監察人進修之情形、風險管理政策及風險衡量標準之執行情形、客戶政策之執行情形、公司為董事及監察人購買責任保險之情形等）？ | | V | 1.員工權益、僱員關懷之執行情形：請參閱本年報第伍章第五節「勞資關係」項下之說明。 2.投資者關係： 本公司設有股務單位，作為公司與股東之橋樑，並設置發言人制度，提供與股東及法人投資機構之聯繫窗口。 3.供應商關係： 本公司本著共存共榮理念與供應商往來，內部有專責單位執行廠商監查與輔導，並設有績優廠商獎勵制度，與供應商間之溝通管道亦多元有效。此外，亦已制定「外包商承攬工作安全衛生管理作業基準」、「外包商廠區內作業管理辦法」等規範，要求與供應商合作，在環保、安全或衛生等議題遵循相關規範，共同致力提升企業社會責任。 4.利害關係人之權利： 本公司尊重、維護利害關係應有之合法權益，並建構不同之溝通方式，以利各利害關係人即時有效的傳達意見。 | 符合上市上櫃公司治理實務守則規定。 |

| 項目 | 運作情形(註1) | | 與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因 | | |
|--|----------|-----------------------------------|---|------|----|
| | 是 | 否 | | 摘要說明 | |
| 5.董事及獨立董事進修之情形：(111.01.01-111.12.31) | | | | | |
| 職稱 | 姓名 | 主辦單位 | 課程名稱 | 進修時數 | 備註 |
| 董事長 | 嚴陳莉蓮 | 社團法人中華公司治理協會 | 董事會如何監管 ESG 風險，打造企業永續競爭力；企業董事之法律風險與因應-從企業之投資與融資談起 | 6 | |
| 副董事長 | 左自生 | 社團法人中華公司治理協會 | 董事會如何監管 ESG 風險，打造企業永續競爭力；企業董事之法律風險與因應-從企業之投資與融資談起 | 6 | |
| 董事 | 林信義 | 社團法人中華公司治理協會 | 董事會如何監管 ESG 風險，打造企業永續競爭力；企業董事之法律風險與因應-從企業之投資與融資談起 | 6 | |
| 董事 | 張樑 | 財團法人中華民國證券暨期貨市場發展基金會；社團法人中華公司治理協會 | 董事會如何監管 ESG 風險，打造企業永續競爭力；企業董事之法律風險與因應-從企業之投資與融資談起；我國內線交易最新實務發展與企業防制因應之道 | 9 | |
| 董事 | 黃日燦 | 台灣董事學會；社團法人中華公司治理協會 | 美中貿易與地緣政治衝突下企業應對之道；國際稅和國內稅最新發展與修法趨勢 | 6 | |
| 董事 | 姚振祥 | 社團法人中華公司治理協會 | 董事會如何監管 ESG 風險，打造企業永續競爭力；企業董事之法律風險與因應-從企業之投資與融資談起 | 6 | |
| 獨立董事 | 周鐘麒 | 社團法人中華公司治理協會 | 董事會如何監管 ESG 風險，打造企業永續競爭力；企業董事之法律風險與因應-從企業之投資與融資談起 | 6 | |
| 獨立董事 | 蔡彥卿 | 財團法人中華民國證券暨期貨市場發展基金會；社團法人中華公司治理協會 | 董事會如何監管 ESG 風險，打造企業永續競爭力；董事職能及董事會運作；防制洗錢暨打擊資恐國際趨勢；公平待客原則 | 10 | |
| 獨立董事 | 楊雲驊 | 社團法人中華公司治理協會 | 董事會如何監管 ESG 風險，打造企業永續競爭力；企業董事之法律風險與因應-從企業之投資與融資談起 | 6 | |
| <p>6.風險管理政策及風險衡量標準之執行情形： 請參閱本年報第柒章第六節「風險管理及評估」項下之說明。</p> <p>7.保護消費者或客戶政策之執行情形： 本公司設有24小時0800免付費電話諮詢服務專線，提供經銷公司營業及服務據點查詢、新車資訊告知、拖吊協助、客戶需求協助、建議與申訴案件處理等，提供消費者全面性之權益諮詢管道及需求服務。</p> <p>8.為董事及獨立董事購買責任保險之情形： 本公司董事及獨立董事均本著忠實誠信原則及注意義務執行職務，並未發生訴訟事件或違法行為之情事，唯為更全面保障利害關係人之權益，本公司業於111年7月1日至112年7月1日委由新安東京海上產物保險股份有限公司進行董事責任保險規劃與承保。</p> | | | | | |

九、請就臺灣證券交易所股份有限公司公司治理中心最近年度發布之公司治理評鑑結果說明已改善情形，及就尚未改善者提出優先加強事項與措施。(未列入受評公司者無需填列)

對於第九屆公司治理評鑑，針對第八屆未得分指標，擬定對策說明如下：

| 110 年第八屆未得分指標 | 111 年第九屆對策 |
|--|---|
| 公司是否於五月底前召開股東常會？ | 考量疫情因素及現金股利發放時程，111 年於 6 月召開股東會，預計於 112 年提前於 5 月底召開股東會。 |
| 公司獨立董事席次是否達董事席次二分之一以上？ | 已於 111 年第十七屆董事改選納為考量因素，獨立董事席次至少占總席次三分之一。 |
| 公司是否設置法定以外之功能性委員會，其人數不少於三人，半數以上成員為獨立董事，且有一名以上成員具備該委員會所需之專業能力，並揭露其組成、職責及運作情形？ | 已於 111 年 11 月設置永續發展委員會，預計於 111 年第九屆治理評鑑指標可得分。 |
| 公司是否在會計年度結束後兩個月內公布年度財務報告？ | 本公司將規劃於 111 年度結束後 75 天進行財務公告，以提升公司揭露資訊的透明度。 |
| 公司是否自願公布四季財務預測報告且相關作業未有經主管機關糾正、證交所或櫃買中心處記缺失之情事？ | 考量本公司轉投資公司眾多，財務預測的準確性不高，故不宜自願公布四季財務預測。 |
| 公司財務報告是否於公告期限 7 日前經董事會通過或提報至董事會，並於通過日或提報日後 1 日內公布財務報告？ | 本公司將規劃於 111 年度結束後 75 天進行財務公告，並於董事會通過當日公布財務報告。 |

註 1：運作情形不論勾選「是」或「否」，均應於摘要說明欄位敘明。

(四)公司如有設置薪酬委員會者，應揭露其組成、職責及運作情形：

1. 薪資報酬委員會組成及職責

本公司於 100 年 8 月 26 日經董事會通過成立薪資報酬委員會，薪資報酬委員會負責訂定並定期檢討本公司董事及經理人年度及長期之績效目標與薪資報酬之政策、制度、標準與結構，定期評估本公司董事及經理人之績效目標達成情形，並訂定其個別薪資報酬之內容及數額。最近年度薪資報酬委員會委員如下：

| 身份別 | 姓名 | 條件 | 專業資格與經驗 | 獨立性情形 | 兼任其他公開發行公司薪資報酬委員會成員家數 |
|------------------|-----|----|-----------------------------------|-------|-----------------------|
| 獨立董事 (第四屆召集人) | 謝易宏 | | 已於 111/06/30 任期屆滿卸任 | | |
| 獨立董事 (第五屆召集人) | 周鐘麒 | | 請參閱第 11 頁「董事專業資格及獨立董事獨立性資訊揭露」相關內容 | | 2 |
| 獨立董事 | 蔡彥卿 | | | | 2 |
| 獨立董事 | 楊雲驊 | | | | 2 |

2. 薪資報酬委員會運作情形資訊

(1) 本公司之薪資報酬委員會委員計 3 人。

(2) 本屆委員任期：第四屆薪資報酬委員會任期自 108 年 7 月 1 日至 111 年 6 月 30 日屆滿，第五屆薪資報酬委員會任期自 111 年 7 月 1 日至 114 年 6 月 30 日。截至 112 年 4 月 7 日止，兩屆薪資報酬委員會共開會 10 次(A)，委員資格及出席情形如下：

| 職稱 | 姓名 | 實際出席次數(B) | 委託出席次數 | 實際出席率(%) (B/A)(註 1) | 備註(註 2) |
|--------|-----|-----------|--------|------------------------|--------------|
| 第四屆召集人 | 謝易宏 | 9 | 0 | 100% | 111/06/30 卸任 |
| 第五屆召集人 | 周鐘麒 | 10 | 0 | 100% | 111/07/01 連任 |
| 委員 | 蔡彥卿 | 10 | 0 | 100% | 111/07/01 連任 |
| 委員 | 楊雲驊 | 1 | 0 | 100% | 111/07/01 新任 |

其他應記載事項：

- 董事會如不採納或修正薪資報酬委員會之建議，應敘明董事會日期、期別、議案內容、董事會決議結果以及公司對薪資報酬委員會意見之處理（如董事會通過之薪資報酬優於薪資報酬委員會之建議，應敘明其差異情形及原因）：
無此情事。
- 薪資報酬委員會之議決事項，如成員有反對或保留意見且有紀錄或書面聲明者，應敘明薪資報酬委員會日期、期別、議案內容、所有成員意見及對成員意見之處理：
無此情事。
- 111 年度薪資報酬委員會召開日期、期別、議案內容、薪酬委員會決議結果以及公司對薪酬委員會意見之處理：

| 薪酬委員會日期 | 薪酬委員會期別 | 議案內容摘要 | 薪酬委員會意見 | 公司對薪酬委員會意見之處理 |
|----------|-----------------|-------------------|---------|------------------|
| 111/3/9 | 第四屆薪酬委員會第6次會議 | 110年度員工酬勞及董事酬勞分派案 | 照案通過 | 提董事會，由全體出席董事同意通過 |
| 111/5/11 | 第四屆薪酬委員會第1次臨時會議 | 修訂本公司獨立董事報酬案 | 照案通過 | 提董事會，由全體出席董事同意通過 |
| 111/11/9 | 第五屆薪酬委員會第1次會議 | 111年度經理人調薪案 | 照案通過 | 提董事會，由全體出席董事同意通過 |

註 1：年度終了日前有薪資報酬委員會成員離職者，應於備註欄註明離職日期，實際出席率(%)則以其在職期間薪資報酬委員會開會次數及其實際出席次數計算之。

註 2：年度終了日前，有薪資報酬委員會改選者，應將新、舊任薪資報酬委員會成員均予以填列，並於備註欄註明該成員為舊任、新任或連任及改選日期。實際出席率(%)則以其在職期間薪資報酬委員會開會次數及其實際出席次數計算之。

(五)公司如有設置永續發展委員會者，應揭露其組成、職責及運作情形：

1.永續發展委員會組成及職責

(1)本公司於 111 年 11 月 11 日經董事會通過成立永續發展委員會，其組成由全體獨立董事組成，永續發展委員會主要為建立本公司良好之公司治理架構、落實推動企業社會責任及公司永續經營管理。本委員會為提升公司永續經營之整體實踐，本委員會應協助董事會發展、建議董事會之組織運作及管理事宜，以強化董事會職能，且致力於環境、社會、公司治理等公司永續經營之落實。

(2)本公司永續發展委員會由 3 名董事組成，包含楊雲驊、周鐘麒及蔡彥卿 3 位獨立董事，3 位委員之專業資格及經驗皆具備永續經營委員會相關專業，請參閱本年報第 11 頁「董事專業資格及獨立董事獨立性資訊揭露」，其職責如下：

- I. 審查公司永續經營策略
- II. 審查環境永續、社會參與、公司治理(ESG)工作推動
- III. 審查新事業中長期策略規劃及推動等

2.永續發展委員會運作情形資訊

(1)本屆委員任期：第一屆永續發展委員會任期自 111 年 11 月 11 日至 114 年 6 月 30 日。截至 112 年 4 月 7 日止，第一屆永續發展委員會共開會 1 次(A)，委員資格及出席情形如下：

| 職稱 | 姓名 | 實際出席次數(B) | 委託出席次數 | 實際出席率(%) (B/A)(註) | 備註 |
|-----|-----|-----------|--------|----------------------|-------------|
| 召集人 | 楊雲驊 | 1 | 0 | 100% | 具備法律專長 |
| 委員 | 周鐘麒 | 1 | 0 | 100% | 具備經營管理及財務專長 |
| 委員 | 蔡彥卿 | 1 | 0 | 100% | 具備財務專長 |

其他應記載事項：

1.111 年度永續發展委員會召開日期、期別、議案內容、永續發展委員會決議結果以及公司對永續發展委員會意見之處理：

| 永續發展委員會日期 | 永續發展委員會期別 | 報告內容摘要 | 永續發展委員會意見 |
|-----------|-----------------|-------------------|-----------|
| 111/12/21 | 第1屆永續發展委員會第1次會議 | 重大議題：裕隆城商場及增資新安東京 | 無異議 |
| | | 公司 KPI 達成狀況 | 無異議 |
| | | 轉投資公司的營運狀況 | 無異議 |
| | | 2023 中期策略公司治理報告 | 無異議 |
| | | 本次無討論事項 | |

2. 2022 年永續發展推動情形

(1)2022 年度利害關係人溝通情形摘要報告依照全球報告倡議組織 (Global Reporting Initiative, GRI) 所列之指標與 TCFD 氣候相關財務揭露架構(詳細說明如年報其他有助於瞭解推動永續發展執行情形之重要資訊)，完成 ESG 報告書編製，並鑑別利害關係人溝通情形。

(2)環境永續、社會參與、公司治理(ESG)工作推動報告

A. 2022 年度獲得各獎項與榮耀說明

- a. 金管會評鑑上市公司治理評鑑前 5%。(連續八屆排名前 5%)
- b. 入選證交所台灣永續指數成份股。(FTSE4Good TIP Taiwan ESG Index)
- c. 遠見 CSR 暨 ESG 企業社會責任獎-社會創新獎
- d. 天下永續公民獎-大型企業獎
- e. TSAA 台灣永續行動獎銀獎

- f. 國家永續發展獎
- B.ESG 工作推動方向：持續運用汽車本業核心優勢與資源，發揮綠色移動生態鏈的影響力，跨域跨業合作，逐步落實各項低排碳低能耗的 ESG 永續作為，提昇永續經營價值。
- a. 環境永續方面(E)：結合集團協力廠、經銷商、服務廠及策略事業合作夥伴共同推動綠電、節能、減廢、減碳等 ESG 的永續作為。
- b. 社會參與方面(S)：結合苗栗及雙北地區公部門、工業區企業、社福機構、社區鄰里導入具在地特色關懷活動及支援。
- c. 公司治理方面(G)：持續推升公司治理評鑑分數，挑戰連九年上市公司公司治理評鑑前 5%。
3. 永續發展議題於 2022 年提報本公司董事會 5 次，董事會督導情形如下：
- 管理策略
- 1.盤查溫室氣體
- 目標：2022/12 取得母公司溫室氣體盤查第三方認證(盤查年:2021)
- 實績：2022/11 取得外部專業認證公司艾法諾出具溫室氣體查證聲明書
- 2.成立永續發展委員會
- 目標：2022/12 成立永續發展委員會
- 實績：2022/11 成立永續發展委員會，2022/12 召開第一次會議
- 3.維持公司治理評鑑排名
- 目標：上市公司前 5%
- 實績：2022/4 第八屆上市公司治理評鑑前 5%
- 4.爭取國家級獎項
- 目標：1 項國家級獎項
- 實績：2022/11 取得國家永續發展獎
- 5.提高太陽能發電量
- 目標：2022 年度發電量等於用電量
- 實績：累計完成 11MW 太陽能裝置佈建，達成太陽能發電量等於全廠區用電量目標

註：年度終了日前有永續發展委員會成員離職者，應於備註欄註明離職日期，實際出席率(%)則以其在職期間永續發展委員會開會次數及其實際出席次數計算之。

(六)推動永續發展執行情形及與上市上櫃公司永續發展實務守則差異情形及原因

| 推動項目 | 執行情形(註1) | | 與上市上櫃公司永續發展實務守則差異情形及原因 |
|--|----------|---|------------------------|
| | 是 | 否 | |
| 一、公司是否建立推動永續發展之治理架構，且設置推動永續發展專(兼)職單位，並由董事會授權高階管理階層處理，及董事會督導情形？ | V | | 符合上市上櫃公司永續發展實務守則。 |
| 二、公司是否依重大性原則，進行與公司營運相關之環境、社會及公司治理議題之風險評估，並訂定相關風險管理政策或策略？(註2) | V | | 符合上市上櫃公司永續發展實務守則。。 |

| 推動項目 | 執行情形(註1) | | 與上市上櫃公司永續發展實務守則差異情形及原因 |
|---|----------|---|---|
| | 是 | 否 | |
| | | | <p>4.除公司內部安全查核外，104年起擴大查核範圍至外部八大協力廠商，並且成立「協力廠價值鏈委員會」專案，以評價輔導、查核追蹤要求協力商落實安全查核，並於每月委員會推進會及環安月會向總經理呈報各廠家改善進度，確保公司內外零風險事故發生。</p> <p>四、氣候變遷風險管理 本公司關注氣候變遷議題，積極鑑別並因應各項極端氣候帶來的風險及衝擊：</p> <p>1.制訂全公司節能減碳、溫室氣體減量...之KPI，並按月盤查管控達成率，訂定改善措施。</p> <p>2.更新設備、優化製程能源運用效率。</p> <p>3.101年成立「節約能源服務團」、107年設置「節能委員會」、「協力廠價值鏈委員會」，持續輔導協力廠商致力環保，積極打造綠色供應鏈。</p> <p>4.與鴻海合作，以電動車底盤、關鍵零組件模組的整套解決方案，縮短未來電動車開發流程，讓電動車產品更快速投入市場。</p> <p>五、資訊風險管理</p> <p>1.遵循資訊安全管理制度：本公司依「公開發行公司建立內部控制制度處理準則」第九條「電腦化資訊系統處理」之規定制定相關內部作業規定，以降低資訊科技應用以及環境變遷所帶來未知的資安威脅風險。</p> <p>2.本公司持續完備資訊安全治理制度並提升資安防禦能力，各項資訊作業不僅須符合資安標準流程外，更要符合資訊安全法令法規。</p> <p>3.自106年起依循集團【資訊安全發展藍圖】逐步精進，強化整體資訊安全，具體進行多項資安強化專案，包含【內外傳輸網路防駭】、【員工資安意識提升】、【防範惡意網站管控】、【遠距工作連線保護】、【系統弱點改善強化】、【資料外洩保護(DLP)】、【跨公司異地機房強化】和【增強IT基礎架構】。</p> <p>110年~112年並規劃「資安風險內控管理措施」推動藍圖，穩健推展中長期資安戰略，持續優化基礎資訊建設、智慧製造防護、落實資安訓練。(詳細說明請參閱2022裕隆汽車永續報告書「1.4 風險管理」)</p> |
| <p>三、環境議題</p> <p>(一) 公司是否依其產業特性建立合適之環境管理制度？</p> | V | | <p>(一) 汽車產業是具有技術密集與資本密集的產業，其產業鏈相當龐大，牽動相關產業非常廣。為配合此項產業特性，本公司已成立綠能專案小組針對CO₂、廢棄物等指標之排放量進行定期管理檢討及改善。</p> <p>符合上市上櫃公司永續發展實務守則。</p> |

| 推動項目 | 執行情形(註1) | | 與上市上櫃公司永續發展實務守則差異情形及原因 |
|---|----------|---|------------------------|
| | 是 | 否 | |
| (二) 公司是否致力於提升能源使用效率及使用對環境負荷衝擊低之再生物料？ | V | | 符合上市上櫃公司永續發展實務守則。 |
| (三) 公司是否評估氣候變遷對企業現在及未來的潛在風險與機會，並採取相關之因應措施？ | V | (二) 為致力於提升各項資源之利用效率，並使用對環境負荷衝擊低之再生物料，本公司建置物質流成本會計進行物質流成本分析，期望以更完整的綠色管理資訊作為環境保護議題整體規劃及推動基礎，達到使用是否有效，環境衝擊問題是否嚴重及如何改善的評估工具。 (三) 本公司長期關注氣候變遷對營運活動之影響，同時積極鑑別並因應各項極端氣候帶來的風險及衝擊，從中尋求機會： 1. 制訂全公司節能減碳、溫室氣體減量...之 KPI，並按月盤查管控達成率，訂定改善措施。 2. 更新設備、優化製程能源運用效率。 3. 101年成立「節約能源服務團」、107年設置「節能委員會」、「協力廠價值鏈委員會」，輔導協力廠商致力環保，積極打造綠色供應鏈。 4. 發展零碳排智慧電動車，並與鴻海合作，以電動車底盤、關鍵零組件模組的整套解決方案，縮短未來電動車開發流程，讓電動車產品更快速投入市場。 本公司對氣候風險議題之機會鑑別與因應措施請參見註3。 | |
| (四) 公司是否統計過去兩年溫室氣體排放量、用水量及廢棄物總重量，並制定溫室氣體減量、減少用水或其他廢棄物管理之政策？ | V | (四) 本公司於95年度起統計公司溫室氣體盤查，並於97年成立綠能專案將溫室氣體、廢棄物、用水量等設定每年低減目標，持續推動節能減廢PDCA活動至今，本公司在每年持續ISO 14001環境管理系統認證下，定期檢視環境目標與改善績效達成狀況確保節能減碳計劃執行與達成目標。 具體措施如下說明： 1. 降低能源低碳製造： (1) 在「節能委員會」推動平台下以「節能九步驟手法」結合「智能化能源管理系統」監控能源耗用數據驗證節能效果。 (2) 111年完成69件改善課題，每年降低619.5公噸碳排放(用電55件，年低減343.1公噸碳排放；瓦斯低減14件，年低減276.4公噸碳排放)。 (3) 三義廠區CO2總排放量：111年12,601公噸【範疇一：6,926公噸、範疇二：5,675公噸】；110年16,456公噸【範疇一：9,775公噸、範疇二：6,681公噸】。 | |

| 推動項目 | 執行情形(註1) | | 與上市上櫃公司永續發展實務守則差異情形及原因 |
|--|----------|---|--|
| | 是 | 否 | |
| | | | <p>摘要說明(註2)</p> <p>2.水資源低減措施： (1)塗裝工場車體純水清洗製程廢水再利用，回收至前段清洗用水。 (2)成車暴風雨測試用水循環再使用。 (3)三義廠區總用水量：111年285,799公噸；110年350,653公噸。</p> <p>3.廢棄物減量與管理： (1)製程廢溶劑經回收系統收集後，以蒸餾機回收乾淨溶劑再利用，減少購買溶劑量約37公噸/年。 (2)持續執行零件料架防撞材改可回收材質、服務零件包裝材循環使用、廢棄物以9大類分類增加資收等方案，實現循環經濟保護地球資源的目標。 (3)三義廠區廢棄物總量： 111年2,549公噸【有害廢棄物：18公噸、非有害廢棄物：2,531公噸】；110年2,937公噸【有害廢棄物：12公噸、非有害廢棄物：2,925公噸】。</p> |
| <p>四、社會議題</p> <p>(一) 公司是否依照相關法規及國際人權公約，制定相關之管理政策與程序？</p> | V | <p>(一) 本公司人資單位依據現行勞工相關法令制定管理政策與程序，並予以落實；且依據本公司已訂定之「永續發展實務守則」規定，遵守相關勞動法規，保障員工之合法權益。</p> <p>本公司認同並依循《聯合國世界人權宣言》、《聯合國工商企業與人權指導原則》、《聯合國全球盟約》、《國際勞工組織公約》等各項國際人權公約，並恪遵公司所在地相關勞動法規，杜絕任何侵犯及違反人權的行為，尊嚴對待全體同仁、客戶及利害關係人。執行方針：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 提供安全與健康的工作環境 2. 杜絕不法歧視以確保工作機會均等 3. 禁用童工 4. 禁止強迫勞動 5. 協助員工維持身心健康及工作生活平衡 6. 支持員工依法籌組及加入工會行使勞動權 <p>人權政策具體方案：</p> <p>(1) 提供安全與健康的工作環境：本公司遵守職業安全衛生有關法令，並成立職業安全衛生專責單位，聘有專業醫師及護理人員，且定期辦理安全衛生、消防等相關教育訓練，採取必要之預防措施以防止職業災害發生，進而降低工作環境之危險因素</p> | 符合上市上櫃公司永續發展實務守則。 |

| 推動項目 | 執行情形(註1) | | 與上市上櫃公司永續發展實務守則差異情形及原因 |
|---|----------|---|------------------------|
| | 是 | 否 | |
| (二)公司是否訂定及實施合理員工福利措施(包括薪酬、休假及其他福利等),並將經營績效或成果適當反映於員工薪酬? | V | <p>(詳細說明請參閱第五章第五節勞資關係項下之「工作環境與員工人身安全的保護措施」)。另為有效達到職場安全管理,本公司制定「執行職務遭受不法侵害預防辦法」,實施預防職場霸凌宣導,協助同仁瞭解職場霸凌,避免霸凌行為,共同營造友善工作環境。</p> <p>(2) 平等任用:本公司於人員招募上,除秉持公平客觀之精神,不作任何形式歧視及性騷擾等違反人權的行為,並力求超額進用身心障礙員工,提倡多元平等。提供有效保障勞動權益及友善和諧的勞資關係,落實僱用、薪酬福利、訓練、考評與升遷機會之公平,且提供有效、適當之申訴機制,避免並回應危害員工權益之情事。</p> <p>(3) 禁用童工、禁止強迫勞動:基於保護兒童身心發展之責任及保障兒童受教權,本公司篩選求職者時已排除15歲以下童工,現亦無聘僱童工。對於職工之勞務提供安排皆符合法令規範,未有包括但不限於體罰、生理或心理上的虐待或強制、恐嚇或其他的語言暴力、扣押身分證件或其他不合法的強迫勞動行為。</p> <p>(4) 協助員工維持身心健康及工作生活平衡:提供同仁適度休憩空間及器材,如:綜合體育館、游泳池、健身器材等,提供社團經費補助、舉辦擴及眷屬的育樂活動規劃,如:家庭日、同仁子女夏令營、員工旅遊等。關懷員工身心健康,定期提供員工免費健康檢查及舉辦健康管理講座;促進工作與生活平衡,推行「每月1日準時下班日」活動及「每月2日無會議日」。</p> <p>(5) 支持員工依法籌組及加入工會行使勞動權:尊重員工的基本人權保障,維護員工享有組織工會與團體協商之權利,定期召開勞資會議,研議員工權益及福祉事項。提供多元、暢通的勞資溝通管道,保障員工權益、促進勞資和諧、提升勞資關係、營造友善職場環境。</p> <p>(二) 依據公司章程規定,本公司如有獲利應提撥員工酬勞外,本公司另依經營績效、員工個人工作表現等因素,發放三節獎金、加發年獎、經營團隊獎金、績優團隊等激勵獎金,以鼓勵員工為公司及股東創造更好的績效。</p> | 符合上市上櫃公司永續發展實務守則。 |

| 推動項目 | 執行情形(註1) | | 與上市上櫃公司永續發展實務守則差異情形及原因 | |
|---|----------|---|--|-------------------|
| | 是 | 否 | | |
| (三) 公司是否提供員工安全與健康之工作環境，並對員工定期實施安全與健康教育？ | V | | (三)公司設置醫務室及安全衛生室協助員工健康之維護、替全體員工及配偶、子女加保「團體保險」、針對新進員工進行相關教育訓練、每週安全衛生室定期提供健康知識宣導...致力提供安全與健康的工作環境，詳細說明請參閱第五章第五節「勞資關係」項下「工作環境與員工人身安全的保護措施」之說明。 | 符合上市上櫃公司永續發展實務守則。 |
| (四) 公司是否為員工建立有效之職涯能力發展培訓計畫？ | V | | (四)公司設有技術學程架構，以提升員工專業技能，詳細教育訓練實例請參閱第五章第五節「勞資關係」項下之說明。 | 符合上市上櫃公司永續發展實務守則。 |
| (五) 針對產品與服務之顧客健康與安全、客戶隱私、行銷及標示等議題，公司是否遵循相關法規及國際準則，並制定相關保護消費者或客戶權益政策及申訴程序？ | V | | (五)本公司秉持綠色設計、綠色製造之方針，提供客戶省油、環保的多車種綠色產品。成車產品量產前，均已取得交通部安全審核證明、環保署排汙、噪音測試及經濟部能源局油耗測試，確保產品品質符合相關法規。產品售出後，所有流程均須進行產品責任之預防工作，透過全體員工及經銷體系共同執行完成，以避免發生因產品之瑕疵造成消費者權益之受損。對於產品瑕疵造成消費者權益之受損。對於產品售後使用的保證規範，更制定保證保固條款，明列於車主使用手冊，清楚告知消費者應享權益及協助處理系統。公司對所有產品保證之相關準則及作業流程均依ISO規範予以定期檢討及修訂，提供嚴謹完善的產品保證體制。對於產品責任事故之處理原則以消費者權益為優先考量，並遵循政府法令規範。同時為使產品責任事故能迅速妥善處理完畢，制定相關處理準則如：「顧客抱怨處理作業基準」、「售後服務補償作業標準」、「車輛召回改正管理辦法」，以協助客戶與消費者解決發生之問題，保障客戶與消費者應享之權益。公司並設有0800免費服務專線24小時真人服務系統，對公司產品與服務提供透明有效的消費者申訴程序。 | 符合上市上櫃公司永續發展實務守則。 |
| (六) 公司是否訂定供應商管理政策，要求供應商在環保、職業安全衛生或勞動人權等議題遵循相關規範，及其實施情形？ | V | | (六)定期針對供應商稽核、評價，對於曾有不良紀錄之供應商要求持續改善計畫，以期符合綠色採購精神。對供應商管理方面，除將綠色採購列為重要參考指標，積極推動協力廠商通過ISO 14001認證，並要求協力廠商需符合勞基法規定，以求對人權條例的保障。公司同時配合日產公司採購條例，嚴選往來的協力廠商，針對交易相對人如涉及不誠信行為，本公司得終止或解除契約之條款。 | 符合上市上櫃公司永續發展實務守則。 |

| 推動項目 | 執行情形(註1) | | 與上市上櫃公司永續發展實務守則差異情形及原因 |
|---|----------|---|---|
| | 是 | 否 | |
| 五、公司是否參考國際通用之報告書編製準則或指引，編製永續報告書等揭露公司非財務資訊之報告書？前揭報告書是否取得第三方驗證單位之確信或保證意見？ | V | | 本公司除於年報中揭露具攸關性及可靠性之永續發展相關資訊，亦於公司網站上公告永續報告書，供利害關係人下載閱讀。100年經外部評等機構針對該報告書進行驗證並獲得A+等級。 |
| 六、公司如依據「上市上櫃公司永續發展實務守則」訂有本身之永續發展守則者，請敘明其運作與所訂守則之差異情形： | | | <p>本公司已訂定與公司治理相關之股東會議事規則、董事會議事規範、機密文件管理作業辦法、機密資訊發言與處理作業辦法、公告流程標準作業書、內部控制制度、取得或處分資產處理程序、資金貸與他人作業程序等公司治理相關準則規範。</p> <p>此外亦針對空污、廢水、毒性化學物質等均訂有相關管理辦法，訂有「環境考量面管理程序書」、「環境目標的及管理方案」、「裕隆公司環境暨安全衛生手冊」等節能減碳、溫室氣體減量、減少用水或其他廢棄物政策，在考量公司製程、活動、產品及服務對環境的影響下，推展各階段的環境目標及標的。</p> <p>現階段本公司已制定之各類相關作業辦法，於公司治理、發展永續環境、維護社會公益及加強資訊揭露等方面均符合「上市上櫃公司永續發展實務守則」之要求。</p> <p>本公司已制備「企業社會責任實務守則」，業於103年05月提請董事會核議通過，因配合臺灣證券交易所頒布「上市上櫃公司企業社會責任實務守則」名稱修正，爰修訂本公司「企業社會責任實務守則」更名為「永續發展實務守則」，並要求集團內各子公司亦應一併遵守該守則。</p> |
| 七、其他有助於瞭解推動永續發展執行情形之重要資訊： | | | <p>(1)本公司對環保方面之永續發展執行情形</p> <ol style="list-style-type: none"> 1.本公司以ISO 14001之精神為主要架構，制訂「環境暨安全衛生手冊」作為環境及安全衛生政策，並針對空污、廢水、毒性化學物質等另訂有相關管理辦法。 2.本公司生產過程主要依靠各供應協力廠商提供的原物料及零組件，組裝成汽車成品，為加強與協力廠商之間的綠色夥伴關係，以碳足跡 (Carbon Footprint) 和節能減碳兩項議題，作為供應商往來評核項目之一。 3.於民國94年12月成立華創車電公司，致力於電動車的研發，並以台灣品牌推出電動車。電動車正是本公司為全球氣候變化、為實現低碳經濟社會為目標作出最具體的貢獻。 4.此外，為推行環安觀念、精進環境污染預防工作，保障公司員工安全與健康，陸續成立各專責推動小組如勞工安全衛生委員會、溫室氣體盤查等推動小組專責推動各項安全、衛生及環保專案並已陸續制定節能減碳、溫室氣體減量、減少用水或其他廢棄物等政策。 5.本公司近年度於環境保護績效、溫室氣體減量、廢棄物處理等具體成果，請參閱本公司永續報告書。 <p>(2)本公司對社區參與、社區公益方面之永續發展執行情形：</p> <p>➢長期推廣木雕藝術文化</p> <p>本公司自85年至102年連續17年辦理「裕隆木雕創新獎」活動，每年以高額總獎金(約200萬元)獎勵台灣的木雕藝術創作者持續創作，為他們搭建平台，接軌國際，提高能見度。此外，為傳承逐漸式微的台灣木雕藝術，更深入校園，鼓勵青年學子踴躍參賽，讓台灣的木雕藝術能因更多新血輪加入而生生不息。</p> <p>103年起迄今，為協助苗栗縣政府推廣木雕藝術，本公司將原先辦理「裕隆木雕創新獎」之經費轉為挹注地方，每年與苗栗縣政府文化觀光局共同辦理「臺灣國際木雕競賽」，103~111年公司每年贊助活動辦理經費200萬元整，並以資源整合的方式，設立「裕隆木雕薪傳獎」及「裕隆木雕創新獎」二項特別獎，103~111年每年每一獎項各提供獎金30萬元整，藉此鼓勵木雕藝術家創作，傳承三義木雕藝術，推動地方特色文化。</p> <p>此外，為傳承木雕藝術、推動文化紮根，本公司自109年起迄今，每年辦理【裕隆木雕妙手體驗營】活動，提供苗栗及三義地方之國、高中對木雕有興趣的學子們免費參加。活動特別延聘專業的木雕師資，以小班教學的方式親自教授學子們木雕技法，讓參與的學員們動手實作，雕刻出具有個人風格的木雕作品。</p> |

> 弱勢關懷

本公司自87年起迄今持續關懷台北市政府環保局市民臨時工，每年贊助其「僱主補償契約責任險」保險金，以減輕其因突遭意外事故所造成之傷害與生活負擔，提供台北市政府環保局近1,300名臨時工在因公發生安全意外時，有一份可以救急的保障(87-92年每年捐款100萬元，92年本公司進行企業分割後，改為與裕隆日產汽車每年共同捐款100萬元)。107年本公司另捐款20萬元製作LED反光背心200件致贈清潔隊員，提高其安全工作之保障。

此外，103年起迄今，為了回饋鄉里，本公司亦每年捐助企業所在地三義鄉之清潔隊「僱主補償契約責任險」保險金，提供其工作與生活上同樣的安心保障。

> 地方回饋**【裕隆三義獎助學金】**

為了回饋鄉里，本公司長期提供【裕隆三義獎助學金】予三義鄉各國小、國中及高中，104年~108年更擴及設籍三義鄉的大專院校及研究所學子，鼓勵其努力向學，每年獎助超過420名三義鄉學子。111年【裕隆三義獎助學金】共計頒發43.5萬元，受惠學子388名，受惠層面廣泛。

【裕隆汽車青年培力獎學金】

為培育汽車產業人才，鼓勵青年修習機械、電機、電子...等相關工程學，本公司自109年起設置【裕隆汽車青年培力獎學金】迄今，每年嘉惠苗栗縣市各高中、職應屆考取指定學校之汽車相關科系學子，同時鼓勵獲獎學子需從事志工服務回饋社會。111年共獎助8名學子，每名頒發獎學金5萬元整。

【裕隆三義兒童籃球夏令營】

本公司長期推動國內籃球運動，104年起迄今，每年均於暑假辦理【裕隆三義兒童籃球夏令營】，開放三義鄉國小三年級以上學童免費報名參加，由「裕隆納智捷籃球隊」球員們親自擔任營隊教練，教授三義鄉學童正確的籃球知識與籃球運動技巧，提供其暑期健康休閒的育樂活動。【裕隆三義兒童籃球夏令營】每年均開放100位三義鄉國小學童參加，報名非常踴躍，兩天的營隊活動皆由裕隆納智捷籃球隊的球員們親自帶領。109-111年因COVID-19疫情之故，為避免學員們群聚感染，暫停辦理此一活動。

【裕隆汽車設計體驗營】

為了讓三義鄉學童瞭解汽車設計及開發流程，本公司於105~108年辦理【裕隆汽車設計體驗營】，每年開放45位三義鄉國小高年級學童免費參加，帶領其一窺汽車設計研發過程及汽車生產製造流程，培養三義學童對汽車工業的基礎認知。每年均安排能啟發學童動腦及創意的有趣課程，開拓三義鄉學童視野。

【社區其他回饋】

1. 為了拉近城鄉差距，讓三義鄉的孩童接觸更多元的藝術美學，本公司於105年贊助「紙風車劇團」至三義鄉演出，招待三義鄉親免費觀賞，為地方上帶來一場藝術饗宴，也讓鄉親們感受本公司回饋地方的用心。
2. 每年贊助三義鄉龍騰、廣盛、勝興、雙潭、雙湖、西湖、鯉魚等七個社區辦理的重陽敬老活動經費。
3. 自94年起迄今每年捐款認養三義鄉路燈100盞。

(3) 本公司對社會貢獻、社會服務方面之企業社會責任運作情形**【嚴慶齡工業發展基金會】**

62年設立嚴慶齡工業發展基金會，結合台灣大學及成功大學的學術及人力資源，推動前瞻性工程科技研發及產學合作，使工業技術能向下紮根、向上發展。

【嚴慶齡醫學研究基金會】

68年成立嚴慶齡醫學研究基金會，獎助優良醫生赴外進修，另進行特殊疾病之防治與研究等。

【吳舜文新聞獎助基金會】

75年設立吳舜文新聞獎助基金會，獎勵優秀之新聞人員，成為匡正社會風氣、滌化心靈的無形力量。

【吳舜文工商發展策進會】

79年成立吳舜文工商發展策進會，促進國內外政府機關、學術及企業界之資訊交流、協助推動工商企業之發展，以推廣國內工業製造能力，改善產品品質，及提昇國內廠牌形象。

【長期推動國內籃運】

本公司對國內籃球運動長期推廣不遺餘力，53年，本公司成立國內民營企業組成的第一支甲組籃球隊，帶動國內籃運風氣，並於81年正式成立「裕隆職業籃球隊」，每年投注大量企業資源予以資助，至今不曾間斷，讓裕隆籃球隊得以全力征戰國內，迭創佳績。111年循每年往例贊助其經費2,160萬元

【裕隆志工社】

本公司於104年成立【裕隆汽車暨裕隆日產志工社】，秉持「在地關懷，主題服務」的宗旨，為社區鄰里及地方弱勢團體付出關懷，讓同仁們在投入愛心服務的過程中，體會到「施比受更有福」的真義。【裕隆汽車暨裕隆日產志工社】成立至今每年均辦理多項愛心活動，如苗栗後龍淨灘活動、致贈三義鄉獨居孤老人白米、招待家扶中心小朋友觀賞職業籃球賽、募集愛心物資、致贈育幼院童聖誕禮物、協助三義鄉中低收入戶清掃居家環境、安排育幼院童周末育樂活動...等。

111年裕隆志工社辦理活動如下：

1. 4月-裕隆志工社走入社區，為三義鄉衛生所辦理的成人健檢活動提供人力支援，除了在健檢現場幫忙民眾掃實聯制、手部消毒、發放號碼牌外，並協助量測身高、體重、腰圍、血壓等項目，讓健檢活動順利完成；當日參加一般健檢民眾共計66人，四癌篩檢民眾共計81人。
2. 6月-裕隆志工社為緩解血荒，特別於6/15在裕隆汽車廠區內發起捐血活動，鼓勵同仁們挽袖捐血、發揮愛心，當日捐血活動共計採血98袋，採血量共24,500cc。
3. 7月-裕隆志工社向同仁募集發票630張，全數捐給喜憨兒基金會；一張發票、一個希望，協助同仁們發揮愛心、響應公益。
4. 10月-疫情仍未完全緩解，裕隆志工社為緩解血荒，裕隆志工社於10/17在公司內再次發起捐血活動，號召同仁們捐血獻愛心。同仁們熱烈響應，當天共計採血89袋，採血量共22,250cc。
5. 10月-為了清理海洋垃圾，裕隆志工社不定期號召志工同仁們一同往淨灘，10/22於苗栗後龍辦理淨灘活動，鼓勵同仁們帶子女一起參加，透過辛苦地彎腰撿拾，讓這些地球小公民們意識到平時生活中不經意產生的垃圾對環境及海洋生態造成的汙染及危害，進而有意識地從小養成減少使用一次性產品的好習慣；當天撿拾海洋垃圾共計約350kg。
6. 12月-裕隆志工社發起歲末暖「新」捐款活動，於公司內部發起愛心募款活動，募得愛心捐款共計972,359元，全數捐給廣愛教養院、幼安教養院、明德教養院、華山基金會、創世基金會、聖方濟育幼院、幸福狗流浪中途等七個社福單位。

(4)本公司對消費者權益方面之永續發展執行情形

- 1.生產過程中，即依ISO 9001之架構訂有「裕隆公司品質手冊」，從最前端生產的原料投入到成車的產出，均嚴格要求產品品質。
- 2.於新車上市初期，訂有「新車品質機動小組作業標準」，迅速掌握新車上市初期品質，立即反應相關單位，以求取即時對策對應，並提昇服務水準。
- 3.針對售後服務之處理機制，訂有「售後市場品情處理基準書」、「市場品情回饋處理辦法」等制度，以利掌握市場車輛品質訊息，並回饋責任部門做為品質改善的依據。
- 4.在消費者端，訂有「售後市場返修車作業標準」、「售後服務補償作業標準」，以期爭取時效，順利完成各項服務補償作業，圓滿達成服務顧客之目的。
- 5.本公司亦設有0800免費服務專線24小時真人服務系統，對公司產品與服務提供透明有效消費者申訴程序。
- 6.本公司由生產至售後端，採取一系列的消費者保護措施及處理，在具國際公信力調查機構J.D. Power的調查中，不論是SSI（Sales Satisfaction Index）新車銷售顧客滿意度指標或CSI（Customer Service Index）汽車售後服務顧客滿意度指標結果上，均屢獲佳績與肯定。

(5)本公司對人權、安全衛生方面之永續發展執行情形

本公司對人權、安全衛生方面之永續發展執行情形，請參閱第五章第五節「勞資關係」項下之說明。

(6)本公司要求供應商執行之永續發展執行情形

- 1.本公司將綠色物料採購列為重要評鑑參考指標，對不符合綠色物料之廠商採取勸導、扣款、訂單減量等措施，以帶動各協力廠商同步重視相關永續發展。
- 2.積極推動協力廠商通過ISO 14001認證，供應商選擇必須是符合勞基法規定之廠商，以求對人權條例的保障。
- 3.展開供應商永續發展專案，針對綠色供應鏈、安全衛生與勞工人權等三大構面進行問卷調查並實行廠商分

級，按不同級別之供應商進行廠商輔導及廠商稽核。

- 訂有「外包商承攬工作安全衛生管理作業基準」、「外包商廠區內作業管理辦法」、「安全衛生作業基準」等辦法，要求供應商遵循環保、安全或衛生等相關規範，共同致力提升永續發展。
- 實際運作情形已逐步受到供應商之重視，詳細執行成效請參閱本公司永續報告書。

(7)本公司其他永續發展執行情形

- 本公司於88年取得「ISO 14001國際環境管理系統認證」。
- 自98年行政院環保署推動「節能減碳行動標章」活動至今，本公司多次榮獲行政院環保署頒發「節能減碳行動標章」。
- 本公司一直堅持環境保護與企業競爭力並重及互不違悖，於本公司歷次永續報告書中，對股東、顧客、供應商、社區及員工等利害關係人來往政策，均已明確宣示及表達，將環境保護結合於經營理念中，並編入各單位的年度項目與目標值，作為日常工作項目的執行要點。
- 關於本公司詳細企業社會責任執行成效，請參閱本公司永續報告書，網站https://www.yulon-motor.com.tw/csr_report.aspx。

註 1：執行情形如勾選「是」，請具體說明所採行之重要政策、策略、措施及執行情形；執行情形如勾選「否」，請於「與上市上櫃公司永續發展實務守則差異情形及原因」欄位解釋差異情形及原因，並說明未來採行相關政策、策略及措施之計畫。

註 2：重大性原則係指有關環境、社會及公司治理議題對公司投資人及其他利害關係人產生重大影響者。但有關推動項目一及二，上市上櫃公司應敘明永續發展之治理及督導架構，包含但不限於管理方針、策略與目標制定、檢討措施等。另敘明公司對營運相關之環境、社會及公司治理議題之風險管理政策或策略，及其評估情形。

註 3：本公司對氣候風險議題之機會鑑別與因應措施如下：

| 風險類型 | 項目 | 潛在財務的影響 | 因應策略 |
|---------------------------|--|---------------------------------------|--|
| 轉型風險 | 政策趨勢: 2040 年電動車市售比 100% | 本公司產品以燃油車為主，若不開發電動車，長期不利公司營運發展。 | 與鴻海合作開發電動車 |
| | 政策與法規 氣候變遷因應法-台灣 2050 淨零排放政策推動(增加碳費徵收機制) | 本公司非排碳大戶，碳費機制對財務面的影響程度低。 | 1.持續推動製程改善與節能減排 2.佈建再生能源與發展儲能事業 3.推動運具電動化與無碳化 4.資源循環零廢棄 |
| | 強制性法規 (如車輛的六期法規) | 車輛製程成本增加 | 密切關注法規動向、品牌導入低油耗、低排放之車型、持續優化油耗性能。 |
| | 技術風險 投資與研發電動車 | 研發支出高，回收期間長。 | 與鴻海合作開發電動車 |
| | 技術風險 轉型至低碳科技(如建置再生能源與發展儲能設備) | 資本支出增加 | 持續建置太陽能發電設備並結合儲能設備系統以提升廠內的綠電佔比。 |
| | 市場風險 顧客偏好改變，環保意識抬頭，未來對於燃油車的需求量降低 | 燃油車銷量下降，影響公司營收 | 持續推出符合環保與節能標章之車款，積極導入與研發電動車。 |
| | 市場風險 國際能源價格上漲 | 公司營運生產成本增加 | 導入EMS系統，系統化監測能源使用效率，針對能源耗損高的製程進行改善對策。 |
| 名譽風險 公司發生關於影響氣候變遷的負面新聞 | 影響客戶購買意願，營收減少。 | 配合政府政策，積極對應ESG環境生態保護作為。 | |
| 實體風險 | 立即性 極端的天氣災害如颱風、暴雨導致的水災及水資源匱乏造成供應鏈中斷，影響廠區產能運作或是設備受損。 | 設備維修及營運成本增加，產能中斷導致公司營收下降。 | 本公司訂定各項緊急應變管理措施及防災機制 |
| | 長期性 氣溫不斷攀升 | 用電量、碳排放量持續上升，設備散熱不易降 低良率等造成營運成本增加。 | 本公司持續推動綠色製程，並以自身節能減碳之經驗推廣至協力體系，輔導各家協力廠完成各項改善案。 |

(七)履行誠信經營情形及與上市上櫃公司誠信經營實務守則差異情形及原因

落實誠信經營情形

| 評估項目 | 運作情形(註1) | | 與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因 |
|--|----------|--|---|
| | 是 | 否 | |
| <p>一、訂定誠信經營政策及方案</p> <p>(一) 公司是否制定經董事會通過之誠信經營政策，並於規章及對外文件中明示誠信經營之政策、作法，以及董事會與高階管理階層積極落實經營政策之承諾？</p> <p>(二) 公司是否建立不誠信行為風險之評估機制，定期分析及評估營業範圍內具較高不誠信行為風險之營業活動，並據以訂定防範不誠信行為方案，且至少涵蓋「上市上櫃公司誠信經營守則」第七條第二項各款行為之防範措施？</p> <p>(三) 公司是否於防範不誠信行為方案內明定作業程序、行為指南、違規之懲戒及申訴制度，且落實執行，並定期檢討修正前揭方案？</p> | V | <p>(一) 本公司已訂定「誠信經營守則」提報董事會通過，並依公司組織架構，按部門別分別制定各部門之部門手冊，要求本公司全體員工包含董事會及管理階層等積極落實誠信經營，以關懷和忠誠的行為對待股東，對股東的投資，運用專業和勤奮的管理，以確保給予公平、永續和有競爭力的回報，創造股東最佳的利益。</p> <p>(二) 本公司為明確規範勞資雙方之權利義務關係，健全組織與樹立管理制度，特參據相關法令訂定各項內部工作規範，以提供企業與員工行動之綱領。本公司人員遇有他人對公司從事不誠信行為，其行為如涉有不法情事，公司將依相關事實通知司法、檢察機關；如涉有公務機關或公務人員者，並通知政府廉政機關。</p> <p>本公司已訂定誠信經營守則並提報董事會通過，作為防範不誠信行為之依據並落實執行。</p> <p>(三) 本公司訂有「防範內線交易管理辦法」、「管理審查作業辦法」、「經營會議作業標準」等制度，作為執行誠信經營守則之相關規範並落實執行，並依法令規範進行修正。</p> | <p>符合上市上櫃公司誠信經營守則</p> <p>符合上市上櫃公司誠信經營守則</p> <p>符合上市上櫃公司誠信經營守則</p> |
| <p>二、落實誠信經營</p> <p>(一) 公司是否評估往來對象之誠信紀錄，並於其與往來交易對象簽訂之契約中明訂誠信行為條款？</p> <p>(二) 公司是否設置隸屬董事會之推動企業誠信經營專職單位，並定期(至少一年一次)向董事會報告其誠信經營政策與防範不誠信行為方案及監督執行情形？</p> | V | <p>(一) 本公司簽訂之各類契約，除經專業法律人士審核外，亦針對交易相對人如涉及不誠信行為，本公司得終止或解除契約之條款。</p> <p>(二) 本公司誠信經營相關規範由公司治理主管財企部協理統籌規劃，並由財企部公司治理組負責執行，依據部門別制定各部門之部門手冊，要求本公司全體員工包含董事會及管理階層等積極落實誠信經營，於每年至少提報董事會一次年度執行情形。</p> <p>111 年度針對誠信經營推動事項如下：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1.向新進同仁宣導誠信經營措施並實行教育訓練。 2.對新任經理人宣導誠信經營並簽定誠信經營守則聲明書。 | <p>符合上市上櫃公司誠信經營守則</p> <p>符合上市上櫃公司誠信經營守則</p> |

| 評估項目 | 運作情形(註1) | | 與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因 | |
|---|----------|---|--|----------------|
| | 是 | 否 | | 摘要說明 |
| (三) 公司是否制定防止利益衝突政策、提供適當陳述管道，並落實執行？ | V | | 3.依誠信經營守則規範由獨立董事擔任信箱管理者，定期由獨董確認不誠信行為之檢舉事件，確保匿名檢舉制度之落實。 4.安排董事進修相關課程： (1)董事會如何監管ESG風險，打造企業永續競爭力(3小時)→社團法人中華公司治理協會主辦 (2)企業董事之法律風險與因應-從企業之投資與融資談起(3小時)→社團法人中華公司治理協會主辦。 (3)「財報審閱」常見缺失及重要內控法規實務解析(6小時)→財團法人會計研究發展基金會主辦 | 符合上市上櫃公司誠信經營守則 |
| (四) 公司是否為落實誠信經營已建立有效的會計制度、內部控制制度，並由內部稽核單位依不誠信行為風險之評估結果，擬訂相關稽核計畫，並據以查核防範不誠信行為方案之遵循情形，或委託會計師執行查核？ | V | | (三) 本公司除訂定「董事會議事規範」應利益迴避之相關規範外，亦有提供適當管道供其主動說明是否有利益衝突之情事。 (四) 本公司除訂定相關誠信經營守則及規範外，另針對關係人交易、內線交易等制定內部控制制度，稽核室除定期進行日常內部稽核作業外，若接獲不法情事通報，將立即通報董事會成員及相關主管機關，並隨時檢查；另若稽核過程中評估存在不誠信行為風險，將另立專案進行查檢並提報董事會，確保制度之設計及執行持續有效。 | 符合上市上櫃公司誠信經營守則 |
| (五) 公司是否定期舉辦誠信經營之內、外部之教育訓練？ | V | | (五) 本公司已依董事會決議及相關法令之發佈更新，除至少每年定期舉辦集中式教育訓練外，在公司各類型會議上亦多次宣導落實，以達誠信經營的目的與精神。 111 年度已舉辦相關課程： 1. 認識智財權：參加人次22人，共計2小時。 2. 拓展新興業務所需知道的技術授權ABC：參加人次23人，共計2小時。 3. 認識專利說明書及撰寫專利提案揭露書：參加人次10人，共計2小時。 4. 專利類型及申請策略：參加人次7人，共計2小時。 5. 誠信經營守則-「防制內線交易，維護交易公平」：宣導人次10人，共計2小時 6. 「內線交易一點通(數位課)」：參加人次91人，共計2小時。 | 符合上市上櫃公司誠信經營守則 |
| 三、公司檢舉制度之運作情形 (一) 公司是否訂定具體檢舉及獎勵制度，並建立便利檢舉管道，及針對被檢舉對象指派適當之受理專責人員？ | V | | (一) 公司訂定「工作規則」及「員工申訴處理辦法」；對於違反規範之行為經申訴委員會調查屬實者，依工作規則執行。且於必要時透過法律程序請求損害賠償，以維護公司之名譽及權益。 | 符合上市上櫃公司誠信經營守則 |

| 評估項目 | 運作情形(註1) | | 與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因 | |
|---|----------|---|--|----------------|
| | 是 | 否 | | 摘要說明 |
| (二) 公司是否訂定受理檢舉事項之調查標準作業程序、調查完成後應採取之後續措施及相關保密機制？ | V | | (二) 本公司已訂定檢舉制度，並建立內部獨立檢舉信箱，由獨立董事擔任信箱管理者，由獨立董事指派各項檢舉案件之受理單位。檢舉案件受理、調查過程、結果及相關文件製作之紀錄與保存。 | 符合上市上櫃公司誠信經營守則 |
| (三) 公司是否採取保護檢舉人不因檢舉而遭受不當處置之措施？ | V | | (三) 公司已訂定檢舉人身分及檢舉內容之保密、保護檢舉人不因檢舉情事受到不當處置、及獎勵等措施。 | 符合上市上櫃公司誠信經營守則 |
| 四、加強資訊揭露 (一) 公司是否於其網站及公開資訊觀測站，揭露其所訂誠信經營守則內容及推動成效？ | V | | (一) 本公司於公司網站上已公告相關公司治理規章，投資人可逕行下載閱讀。本公司向主管機關或對公眾揭露之資訊，是以完整、允當、正確、及時且可理解方式為之，並設立公司發言人及代理發言人，訂立統一發言程序，要求管理階層與員工保守財務業務機密，不得擅自任意散布訊息。此外，本公司亦於年報、永續報告書中揭露具攸關性及可靠性之相關資訊。 | 符合上市上櫃公司誠信經營守則 |
| 五、公司如依據「上市上櫃公司誠信經營守則」訂有本身之誠信經營守則者，請敘明其運作與所訂守則之差異情形： 本公司已訂定股東會議事規則、董事會議事規範、機密文件管理作業辦法、機密資訊發言與處理作業辦法、公告流程標準作業書、內部控制制度、防範內線交易管理作業程序等相關準則規範，其作業制度之執行俱已符合該守則之要求。至本年報刊印日止，本公司已制備「誠信經營守則」，業於103年05月提請董事會核議通過，並要求各子公司參考辦理，以徹底落實此項守則。 | | | | |
| 六、其他有助於瞭解公司誠信經營運作情形之重要資訊：(如公司檢討修正其訂定之誠信經營守則等情形) 本公司於內部規章、年報、公司網站上揭露誠信經營行為，並適時於產品發表會、法人說明會等對外活動上宣示，使供應商、客戶、股東及其他業務相關機構與人員均能清楚瞭解本公司誠信經營理念與規範。 | | | | |

註 1：運作情形不論勾選「是」或「否」，均應於摘要說明欄位敘明。

(八)公司訂定治理守則及相關規章之查詢方式：

本公司網站「投資人專區」中，已揭露相關公司治理及誠信經營規章並不定期更新，投資人可逕行下載。董事會決議之重大事項及重大訊息等，則係及時公告上傳至公開資訊觀測站。

(九)其他足以增進對公司治理運作情形之瞭解的重要資訊：

由證交所與櫃買中心共同研議的公司治理評鑑機制，本公司於第一屆至第九屆評鑑中，獲得排名前 5%之殊榮並接受主辦單位之頒獎。

(十)內部控制制度執行狀況

1.內部控制制度聲明書：

裕隆汽車製造股份有限公司
內部控制制度聲明書

日期：112年3月9日

本公司民國111年度之內部控制制度，依據自行評估的結果，謹聲明如下：

- 一、本公司確知建立、實施和維護內部控制制度係本公司董事會及經理人之責任，本公司業已建立此一制度。其目的係在對營運之效果及效率(含獲利、績效及保障資產安全等)、報導具可靠性、及時性、透明性及符合相關規範暨相關法令規章之遵循等目標的達成，提供合理的確保。
- 二、內部控制制度有其先天限制，不論設計如何完善，有效之內部控制制度亦僅能對上述三項目標之達成提供合理的確保；而且，由於環境、情況之改變，內部控制制度之有效性可能隨之改變。惟本公司之內部控制制度設有自我監督之機制，缺失一經辨認，本公司即採取更正之行動。
- 三、本公司係依據「公開發行公司建立內部控制制度處理準則」（以下簡稱「處理準則」）規定之內部控制制度有效性之判斷項目，判斷內部控制制度之設計及執行是否有效。該「處理準則」所採用之內部控制制度判斷項目，係為依管理控制之過程，將內部控制制度劃分為五個組成要素：1.控制環境，2.風險評估，3.控制作業，4.資訊與溝通，及5.監督作業。每個組成要素又包括若干項目。前述項目請參見「處理準則」之規定。
- 四、本公司業已採用上述內部控制制度判斷項目，評估內部控制制度之設計及執行的有效性。
- 五、本公司基於前項評估結果，認為本公司於民國111年12月31日的內部控制制度（含對子公司之監督與管理），包括瞭解營運之效果及效率目標達成之程度、報導係屬可靠、及時、透明及符合相關規範暨相關法令規章之遵循有關的內部控制制度等之設計及執行係屬有效，其能合理確保上述目標之達成。
- 六、本聲明書將成為本公司年報及公開說明書之主要內容，並對外公開。上述公開之內容如有虛偽、隱匿等不法情事，將涉及證券交易法第二十條、第三十二條、第一百七十一條及第一百七十四條等之法律責任。
- 七、本聲明書業經本公司民國112年3月9日董事會通過，出席董事9人中，無人持反對意見，餘均同意本聲明書之內容，併此聲明。

裕隆汽車製造股份有限公司

董事長：嚴陳莉蓮 簽章



總經理：姚振祥 簽章



2.委託會計師專案審查內部控制制度者，應揭露會計師審查報告：不適用。

(十一)111 年度及截至年報刊印日止公司及其內部人員依法被處罰、公司對其內部人員違反內部控制制度規定之處罰、主要缺失與改善情形：

無此情事。

(十二)111 年度及截至年報刊印日止，股東會及董事會之重要決議

1. 股東會及董事會重要決議事項：

| 日期 | 會別 | 重要決議事項 |
|-----------|--------------------|--|
| 111/01/20 | 第16屆董事會 第7次臨時會議 | 1. 本公司2022年度公司經營目標案 2. 本公司「公司治理實務守則」部分條文修訂案 3. 本公司「企業社會責任實務守則」部分條文修訂案 |
| 111/03/10 | 第16屆董事會 第13次會議 | 1. 本公司召開2022年股東常會相關事宜 2. 本公司2021年度營業決算報告案 3. 本公司2021年度盈餘分配案 4. 本公司2021年度員工酬勞及董事酬勞分派案 5. 本公司第十七屆董事改選案 6. 解除本公司第十七屆董事競業禁止限制案 7. 本公司董事會提議第十七屆董事候選人名單暨資格審查 8. 本公司「公司章程」部分條文修訂案 9. 本公司「取得或處分資產處理程序」暨「取得或處分資產處理程序內部稽核實施細則」部份條文修訂案 10. 本公司2022年度背書保證額度案 11. 本公司2022年度銀行額度申請案 12. 本公司2022年度出具營運支持函(LOS)案 13. 本公司2022年度簽證會計師委任及報酬與評估其獨立性及適任性案 14. 本公司與關係人簽訂不動產使用權資產租賃合約案 15. 裕隆日產汽車(股)公司第八屆董事會第三次會議案 16. 本公司2021年度內部控制制度聲明書案 |
| 111/03/25 | 第16屆董事會 第8次臨時會議 | 擬調整本公司2021年度盈餘分配案 |
| 111/05/12 | 第16屆董事會 第14次會議 | 1. 本公司2022年第一季財務報告案 2. 本公司增資華創車電技術中心(股)公司案 3. 東風裕隆汽車有限公司破產重整案 4. 本公司銀行額度新增案 5. 本公司與誠品生活股份有限公司簽訂裕隆城商業區商場租賃契約案 6. 本公司與威秀影城股份有限公司簽訂裕隆城商業區影城租賃契約案 7. 本公司與威秀影城股份有限公司簽訂裕隆城商業區商場租賃契約案 |
| 111/06/17 | 股東常會 | 1. 承認本公司一一〇年度決算表冊 2. 承認本公司一一〇年度盈餘分配案 3. 本公司「公司章程」部分條文修訂案 4. 本公司「取得或處分資產處理程序」部分條文修訂案 5. 選舉本公司第十七屆董事 6. 解除本公司第十七屆董事競業禁止之限制案 |
| 111/06/17 | 第17屆董事會 第1次臨時會議 | 選舉本公司第十七屆董事長及副董事長案 |
| 111/08/05 | 第17屆董事會 第1次會議 | 1. 本公司2022年第二季財務報告案 2. 本公司之新店分公司註銷案 3. 本公司增資新安東京海上產物保險(股)公司案 4. 本公司擬資金貸與新安東京海上產物保險(股)公司新台幣5.24億元案 |

| 日期 | 會別 | 重要決議事項 |
|-----------|------------------|--|
| | | 5. 本公司增資納智捷汽車(股)公司案 6. 本公司增資裕融企業(股)公司案 7. 本公司第五屆薪資報酬委員委任案 8. 本公司「防範內線交易管理作業程序」部分條文修訂案 |
| 111/11/11 | 第17屆董事會 第2次會議 | 1. 本公司2022年前三季財務報告案 2. 本公司捐贈財團法人吳舜文新聞獎助基金會案 3. 本公司背書保證變更案 4. 本公司擬設置永續發展委員會案 5. 本公司擬設置資訊安全長案 6. 本公司經理人任用案 7. 本公司「董事會議事規範」部分條文修訂案 8. 本公司「股務作業內部控制制度」部分條文修訂案 9. 本公司「內部重大資訊處理作業程序」訂定案 10. 本公司2023年度稽核計畫案 |
| 111/12/22 | 第17屆董事會 第3次會議 | 1. 本公司增資新安東京海上產物保險(股)公司案 2. 本公司2023年度公司經營目標案 3. 本公司2022年度經理人調薪案 |
| 112/03/09 | 第17屆董事會 第4次會議 | 1. 本公司召開2023年股東常會相關事宜 2. 本公司2022年度營業決算報告案 3. 本公司2022年度盈餘分配案 4. 本公司2022年度員工酬勞及董事酬勞分派案 5. 本公司2023年度背書保證額度案 6. 本公司「公司章程」部分條文修訂案 7. 本公司「股東會議事規則」部分條文修訂案 8. 本公司參與新安東京普通股增資案 9. 本公司出售裕融甲種特別股案 10. 本公司出售敦南大樓12樓、14樓及16樓案 11. 本公司擬辦理2023年現金增資發行新股暨發行國內第三次無擔保轉換公司債案 12. 本公司2023年度銀行額度申請案 13. 本公司2023年度出具營運支持函(LOS)案 14. 本公司2023年度簽證會計師委任及報酬與評估其獨立性及適任性案 15. 本公司與關係人簽訂不動產使用權資產租賃合約案 16. 裕隆日產汽車(股)公司第八屆董事會第七次會議案 17. 本公司2022年度內部控制制度聲明書案 18. 本公司「內部控制制度總則」暨「內部稽核實施細則」部份條文修訂案 19. 本公司「公司治理實務守則」部分條文修訂案 20. 本公司「永續發展實務守則」部分條文修訂案 21. 本公司「會計專業判斷程序及會計政策與估計變動流程管理辦法」部分條文修訂案 |

2.111 年度股東常會決議執行情形檢討：

| 決議事項 | 執行情形檢討 | | | | | | | | | | | | | |
|-------------------------|---|-------------------|-------------|-----|----|------------|-------------|--------------|------------|----------------|------------|------|-------------------|-------------|
| 承認本公司一一〇年度決算表冊 | 經投票表決結果，贊成權數符合法定之規定，本案照案承認。 | | | | | | | | | | | | | |
| 承認本公司一一〇年度盈餘分配案 | 經投票表決結果，贊成權數符合法定之規定，本案照案承認。依據本公司章程第二十七條規定辦理，股利分派方案，股利以現金或股票之方式分派。其金額由董事會擬訂分配案，提請股東會決議之。本公司一一〇年度擬分派現金股利，每股分派 1.5 元，並訂定 111 年 8 月 31 日為現金股利分派基準日，並於 111 年 9 月 30 日發放完畢。 | | | | | | | | | | | | | |
| 本公司「公司章程」部分條文修訂案 | 經投票表決結果，贊成權數符合法定之規定，本案照案通過，已完成修訂並公告於本公司網站。 | | | | | | | | | | | | | |
| 本公司「取得或處分資產處理程序」部分條文修訂案 | 經投票表決結果，贊成權數符合法定之規定，本案照案通過，已完成修訂並公告於本公司網站。 | | | | | | | | | | | | | |
| 選舉本公司第十七屆董事 | <p>本公司第十六屆董事(含獨立董事)，任期至 111 年 6 月 30 日屆滿，依照公司章程規定，選出第十七屆董事九人（含獨立董事三人），任期均為三年，自 111 年 7 月 1 日起至 114 年 6 月 30 日止。第十七屆董事當選人名單：</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>候選人類別</th> <th>股東戶名/姓名</th> <th>代表人</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="4">董事</td> <td>台元紡織股份有限公司</td> <td>嚴陳莉蓮 左自生</td> </tr> <tr> <td>中華汽車工業股份有限公司</td> <td>林信義 張 樑</td> </tr> <tr> <td>財團法人嚴慶齡工業發展基金會</td> <td>黃日燦 姚振祥</td> </tr> <tr> <td>獨立董事</td> <td>周鐘麒 蔡彥卿 楊雲驊</td> <td>— — —</td> </tr> </tbody> </table> | 候選人類別 | 股東戶名/姓名 | 代表人 | 董事 | 台元紡織股份有限公司 | 嚴陳莉蓮 左自生 | 中華汽車工業股份有限公司 | 林信義 張 樑 | 財團法人嚴慶齡工業發展基金會 | 黃日燦 姚振祥 | 獨立董事 | 周鐘麒 蔡彥卿 楊雲驊 | — — — |
| 候選人類別 | 股東戶名/姓名 | 代表人 | | | | | | | | | | | | |
| 董事 | 台元紡織股份有限公司 | 嚴陳莉蓮 左自生 | | | | | | | | | | | | |
| | 中華汽車工業股份有限公司 | 林信義 張 樑 | | | | | | | | | | | | |
| | 財團法人嚴慶齡工業發展基金會 | 黃日燦 姚振祥 | | | | | | | | | | | | |
| | 獨立董事 | 周鐘麒 蔡彥卿 楊雲驊 | — — — | | | | | | | | | | | |
| 解除本公司第十七屆董事競業禁止之限制案 | 經投票表決結果，贊成權數符合法定之規定，本案照案通過。 | | | | | | | | | | | | | |

(十三)111 年度及截至年報刊印日止董事或獨立董事對董事會通過重要決議有不同意見且有紀錄或書面聲明者：

董事或獨立董事對董事會通過重要決議皆無不同意見。

(十四)111 年度及截至年報刊印日止，公司董事長、總經理、會計主管、財務主管、內部稽核主管、公司治理主管及研發主管等辭職解任情形：無

(十五)其他應揭露事項：無

四、簽證會計師公費資訊

簽證會計師公費資訊

金額單位：新台幣仟元

| 會計師事務所名稱 | 會計師姓名 | 會計師查核期間 | 審計公費 | 非審計公費 | 合計 | 備註 |
|--------------|-------|---------------------|--------|-------|--------|--|
| 勤業眾信聯合會計師事務所 | 郭俐雯 | 111年1月1日至111年12月31日 | 19,606 | 2,054 | 21,660 | 其他係投審會申請 20 仟元、代墊費 254 仟元、稅務簽證相關 1,780 仟元。 |
| | 范有偉 | 111年1月1日至111年12月31日 | | | | |

註：本年度本公司若有更換會計師或會計師事務所者，應請分別列示查核期間，及於備註欄說明更換原因，並依序揭露所支付之審計與非審計公費等資訊。非審計公費並應附註說明其服務內容。

(一)更換會計師事務所且更換年度所支付之審計公費較更換前一年度之審計公費減少者，應揭露更換前後審計公費金額及原因：不適用。

(二)審計公費較前一年度減少達百分之十以上者，應揭露審計公費減少金額、比例及原因：不適用。

五、更換會計師資訊：在最近二年度及其期後期間有更換會計師情形者，應揭露下列事項：

(一)關於前任會計師：

| | | | |
|--|---|---------|-----|
| 更換日期 | 民國一十二年三月九日經董事會通過 | | |
| 更換原因及說明 | 本公司簽證會計師，原委由勤業眾信會計師事務所郭俐雯會計師及范有偉會計師擔任，因配合勤業眾信聯合會計師事務所內部輪調規定，自 112 年第一季起，將本公司之委任會計師由郭俐雯會計師及范有偉會計師更換為郭俐雯會計師及戴信維會計師。 | | |
| 說明係委任人或會計師終止或不接受委任 | 當事人 | 會計師 | 委任人 |
| | 主動終止委任 | 不適用 | 不適用 |
| | 不再接受(繼續)委任 | 不適用 | 不適用 |
| 最新兩年內簽發無保留意見以外之查核報告書意見及原因 | 無 | | |
| 與發行人有無不同意見 | 有 | 會計原則或實務 | |
| | | 財務報告之揭露 | |
| | | 查核範圍或步驟 | |
| | | 其他 | |
| | 無 | ✓ | |
| 說明 | 不適用 | | |
| 其他揭露事項 (本準則第十條第六款第一目之四至第一目之七應加以揭露者) | 無 | | |

(二)關於繼任會計師

| | |
|--|---------------|
| 事務所名稱 | 勤業眾信聯合會計師事務所 |
| 會計師姓名 | 郭俐雯會計師及戴信維會計師 |
| 委任之日期 | 民國一十二年三月二十七日 |
| 委任前就特定交易之會計處理方法或會計原則及對財務報告可能簽發之意見諮詢事項及結果 | 不適用 |
| 繼任會計師對前任會計師不同意見事項之書面意見 | 不適用 |

(三)前任會計師之復函：不適用。

六、公司之董事長、總經理、負責財務或會計事務之經理人，最近一年內曾任職於簽證會計師所屬事務所或其關係企業者，應揭露其姓名、職稱及任職於簽證會計師所屬事務所或其關係企業之期間：無。

七、111年度及截至年報刊印日止董事、經理人及持股比例超過百分之十之股東股權移轉及變動情形

(一)董事、經理人及大股東股權變動情形

| 職稱 | 姓名 | 111 年度 | | 112 年度截至 4 月 7 日止 | |
|------|----------------|---------------|---------------|-------------------|---------------|
| | | 持有股數 增(減)數 | 質押股數 增(減)數 | 持有股數 增(減)數 | 質押股數 增(減)數 |
| 法人董事 | 台元紡織股份有限公司 | - | - | - | (24,158,917) |
| 法人董事 | 中華汽車工業股份有限公司 | - | - | - | - |
| 法人董事 | 財團法人嚴慶齡工業發展基金會 | - | - | - | - |
| 董事長 | 嚴陳莉蓮 | - | - | - | - |
| 副董事長 | 左自生 | - | - | - | - |
| 董事 | 林信義 | - | - | - | - |
| 董事 | 張 樑 | - | - | - | - |
| 董事 | 黃日燦 | - | - | - | - |
| 董事 | 姚振祥 | (203,738) | - | - | - |
| 獨立董事 | 謝易宏(註 1) | - | - | - | - |
| 獨立董事 | 周鐘麒 | - | - | - | - |
| 獨立董事 | 蔡彥卿 | - | - | - | - |
| 獨立董事 | 楊雲驊(註 2) | - | - | - | - |
| 總經理 | 姚振祥 | (203,738) | - | - | - |
| 副總經理 | 李建輝 | - | - | - | - |
| 協理 | 羅文邑 | - | - | - | - |
| 協理 | 陳炳霖 | - | - | - | - |
| 協理 | 裘民輝 | - | - | - | - |

| 職稱 | 姓名 | 111 年度 | | 112 年度截至 4 月 7 日止 | |
|-----|--------------|---------------|---------------|-------------------|---------------|
| | | 持有股數 增(減)數 | 質押股數 增(減)數 | 持有股數 增(減)數 | 質押股數 增(減)數 |
| 協理 | 陳洪正 | - | - | - | - |
| 經理 | 陳世廷 | - | - | (2,000) | - |
| 經理 | 吳立華 | - | - | - | - |
| 經理 | 李文源 | - | - | - | - |
| 經理 | 陳崇原 | - | - | - | - |
| 經理 | 階孟月 | - | - | - | - |
| 經理 | 王生國 | - | - | - | - |
| 經理 | 吳世琳 | - | - | - | - |
| 經理 | 謝曠圭 | - | - | - | - |
| 經理 | 黃瓊慧 | - | - | - | - |
| 經理 | 林瑜勛 | - | - | - | - |
| 經理 | 彭百君 | - | - | - | - |
| 經理 | 卓哲宇(註 3) | - | - | - | - |
| 經理 | 吳宗霖(註 4) | - | - | - | - |
| 大股東 | 台元紡織股份有限公司 | - | - | - | (24,158,917) |
| 大股東 | 中華汽車工業股份有限公司 | - | - | - | - |
| 大股東 | 嚴陳莉蓮 | - | - | - | - |

註 1：111.06.30 任期屆滿卸任。

註 2：111.07.01 新任。

註 3：111.11.16 新任。

註 4：112.01.01 新任。

(二)股權移轉之相對人為關係人資訊：無

(三)股權質押之相對人為關係人資訊：無

八、持股比例占前十名之股東，其相互間為關係人或為配偶、二等親等以內之親屬關係之資訊：

112年4月2日

| 姓名 (註 1) | 本人 持有股份 | | 配偶、未成年子女 持有股份(註 2) | | 利用他人名 義合計持有 股份(註 2) | | 前十大股東相互間具有關係人或 為配偶、二親等以內之親屬關係 者，其名稱或姓名及關係。 (註 3) | | 備註 |
|--------------------------------|-------------|-----------------|-----------------------|-----------------|---------------------------|-----------------|---|----------------|----|
| | 股數 | 持股 比率 (%) | 股數 | 持股 比率 (%) | 股數 | 持股 比率 (%) | 名稱 (或姓名) | 關係 | |
| 台元紡織 股份有限公司 代表人：嚴陳莉蓮 | 181,128,973 | 18.11 | - | - | - | - | 中華汽車工業 股份有限公司 | 同一董事長 | - |
| | 34,174,253 | 3.42 | 67,867,970 | 6.79 | - | - | 財團法人嚴慶齡 工業發展基金會 | 同一董事長 | - |
| 中華汽車工業 股份有限公司 代表人：嚴陳莉蓮 | 166,714,441 | 16.67 | - | - | - | - | 台元紡織 股份有限公司 | 同一董事長 | - |
| | 34,174,253 | 3.42 | 67,867,970 | 6.79 | - | - | 財團法人嚴慶齡 工業發展基金會 | 同一董事長 | - |
| 嚴陳莉蓮 | 34,174,253 | 3.42 | 67,867,970 | 6.79 | - | - | 嚴陳莉蓮之女 | 母女 | - |
| | | | | | | | 嚴陳莉蓮之子 | 母子 | - |
| 嚴陳莉蓮之女 | 33,933,985 | 3.39 | - | - | - | - | 嚴陳莉蓮 | 母女 | - |
| 嚴陳莉蓮之子 | 33,933,985 | 3.39 | - | - | - | - | 嚴陳莉蓮 | 母子 | - |
| 泛德投資 股份有限公司 代表人：毛曉玲 | 16,623,669 | 1.66 | - | - | - | - | 台元紡織 股份有限公司 | 泛德董事長為 台元董事 | - |
| 林適中 | 13,000,000 | 1.30 | - | - | - | - | 無 | 無 | - |
| 財團法人嚴慶齡 工業發展基金會 代表人：嚴陳莉蓮 | 10,990,936 | 1.10 | - | - | - | - | 中華汽車工業 股份有限公司 | 同一董事長 | - |
| | 34,174,253 | 3.42 | 67,867,970 | 6.79 | - | - | 台元紡織 股份有限公司 | 同一董事長 | - |
| 新制勞工退休基金 | 10,912,000 | 1.09 | - | - | - | - | 無 | 無 | - |
| 摩根大通託管梵加德 新興市場股票指數基 金戶 | 7,627,444 | 0.76 | - | - | - | - | 無 | 無 | - |

註 1：應將前十名股東全部列示，屬法人股東者應將法人股東名稱及代表人姓名分別列示。

註 2：持股比例之計算係指分別以自己名義、配偶、未成年子女或利用他人名義計算持股比率。

註 3：將前揭所列示之股東包括法人及自然人，應依發行人財務報告編製準則規定揭露彼此間之關係。

九、公司、公司之董事、監察人、經理人及公司直接或間接控制之事業對同一轉投資事業之持股數，並合併計算綜合持股比例

111 年 12 月 31 日

| 轉投資事業 (註) | 本公司投資 | | 董事、監察人、經理人及 直接或間接控制事業 之投資 | | 綜合投資 | |
|-----------------|----------------|----------|---------------------------------|----------|----------------|----------|
| | 股數 (出資額仟元*) | 持股 比例 | 股數 (出資額仟元*) | 持股 比例 | 股數 (出資額仟元*) | 持股 比例 |
| 中華汽車工業(股)公司 | 44,592,177 | 8.05% | 183,564,199 | 33.16% | 228,156,376 | 41.21% |
| 裕融企業(股)公司 | 213,375,801 | 42.92% | 8,445,864 | 1.70% | 221,821,665 | 44.62% |
| 裕融企業(股)公司—甲特 | 36,583,992 | 36.58% | 17,256,608 | 17.26% | 53,840,600 | 53.84% |
| 裕器工業(股)公司 | 12,766,887 | 65.58% | 2,985,888 | 15.34% | 15,752,775 | 80.92% |
| 裕盛工業(股)公司 | 28,800,000 | 100.00% | 0 | 0.00% | 28,800,000 | 100.00% |
| 行企(股)公司 | 90,500,000 | 100.00% | 0 | 0.00% | 90,500,000 | 100.00% |
| 中國鑄管廠(股)公司 | 24,850 | 77.66% | 6,109 | 19.09% | 30,959 | 96.75% |
| 友聯車材製造(股)公司 | 21,728,516 | 25.01% | 13,033,137 | 15.00% | 34,761,653 | 40.01% |
| 友永(股)公司 | 5,982,575 | 30.68% | 6,883,525 | 35.30% | 12,866,100 | 65.98% |
| 裕昌汽車(股)公司 | 13,998,500 | 64.99% | 1,000 | 0.01% | 13,999,500 | 65.00% |
| 協欣金屬工業(股)公司 | 25,469,581 | 37.76% | 41,986,541 | 62.23% | 67,456,122 | 99.99% |
| 元隆汽車(股)公司 | 7,999,000 | 20.00% | 1,000 | 0.00% | 8,000,000 | 20.00% |
| 裕景實業(股)公司 | 42,660,000 | 60.00% | 28,440,000 | 40.00% | 71,100,000 | 100.00% |
| 裕朋實業(股)公司 | 28,470,422 | 100.00% | 0 | 0.00% | 28,470,422 | 100.00% |
| 永翰投資(股)公司 | 77,622,000 | 100.00% | 0 | 0.00% | 77,622,000 | 100.00% |
| 裕新汽車(股)公司 | 19,999,000 | 99.99% | 1,000 | 0.01% | 20,000,000 | 100.00% |
| 華擎機械工業(股)公司 | 64,454,000 | 38.16% | 88,000,000 | 52.10% | 152,454,000 | 90.26% |
| 誠隆汽車(股)公司 | 12,668,501 | 27.00% | 1,559 | 0.00% | 12,670,060 | 27.00% |
| 中華台亞(股)公司 | 102,302 | 20.46% | 148,096 | 29.62% | 250,398 | 50.08% |
| 裕唐汽車(股)公司 | 7,117,075 | 20.33% | 1,675 | 0.01% | 7,118,750 | 20.34% |
| 格上汽車租賃(股)公司 | 0 | 0.00% | 94,463,512 | 88.78% | 94,463,512 | 88.78% |
| 裕民汽車(股)公司 | 5,998,780 | 20.00% | 8,101,220 | 27.00% | 14,100,000 | 47.00% |
| 正源科技(股)公司 | 16,663,998 | 87.71% | 2,336,002 | 12.29% | 19,000,000 | 100.00% |
| 裕信汽車(股)公司 | 17,999,000 | 99.99% | 1,000 | 0.01% | 18,000,000 | 100.00% |
| 裕隆海外投資(股)公司 | 1,082,405,974 | 100.00% | 0 | 0.00% | 1,082,405,974 | 100.00% |
| 裕隆日產汽車(股)公司 | 143,500,000 | 47.83% | 11,029,000 | 3.68% | 154,529,000 | 51.51% |
| 穎西工業(股)公司 | 602,124 | 34.00% | 212,388 | 11.99% | 814,512 | 45.99% |
| 新安東京海上產物保險(股)公司 | 94,141,844 | 17.77% | 131,198,334 | 24.76% | 225,340,178 | 42.53% |
| 華創車電技術中心(股)公司 | 1,413,600,107 | 99.99% | 0 | 0.00% | 1,413,600,107 | 99.99% |
| 匯聯汽車(股)公司 | 6,116,138 | 20.34% | 1,000 | 0.01% | 6,117,138 | 20.35% |
| 納智捷汽車(股)公司 | 92,700,000 | 100.00% | 0 | 0.00% | 92,700,000 | 100.00% |

| 轉投資事業 (註) | 本公司投資 | | 董事、監察人、經理人及 直接或間接控制事業 之投資 | | 綜合投資 | |
|----------------|--------------------|----------|---------------------------------|----------|----------------------|----------|
| | 股數 (出資額仟元*) | 持股 比例 | 股數 (出資額仟元*) | 持股 比例 | 股數 (出資額仟元*) | 持股 比例 |
| 裕隆經營企業(股)公司 | 0 | 0% | 10,000,000 | 100.00% | 10,000,000 | 100.00% |
| 裕隆建設(股)公司 | 122,100,000 | 100.00% | 0 | 0.00% | 122,100,000 | 100.00% |
| 台亞投資(香港)股份有限公司 | 1,584,917 | 20.50% | 2,288,459 | 29.60% | 3,873,376 | 50.10% |
| 福建台亞汽車工業有限公司 | USD 5,166 仟元* | 20.50% | USD 7,308 仟元* | 29.00% | USD 12,474 仟元* | 49.50% |
| 裕隆汽車金融(中國)有限公司 | RMB 510,000 仟元* | 51.00% | RMB 490,000 仟元* | 49.00% | RMB 1,000,000 仟元* | 100.00% |
| 先進動力機械(股)公司 | 500,000 | 100.00% | 0 | 0.00% | 500,000 | 100.00% |

註：係公司採用權益法之投資。

肆 募資情形

一、資本及股份

(一)股本來源

1.股本形成

112年4月7日

單位：新台幣元

| 年 月 | 發 行 價 格 | 核定股本 | | 實收股本 | | 股本來源 | 備註 | |
|--------|---------|---------------|----------------|---------------|----------------|----------|---------------|----------------------------|
| | | 股 數 | 金 額 | 股 數 | 金 額 | | 以現金以外之財產抵充股款者 | 其 他 |
| 86.09 | 10 | 1,300,000,000 | 13,000,000,000 | 1,186,800,000 | 11,868,000,000 | 現增 | - | 86.9.22(86)台財證(一)第70410號 |
| 87.06 | 10 | 1,780,000,000 | 17,800,000,000 | 1,424,160,000 | 14,241,600,000 | 盈轉 | - | 87.6.2(87)台財證(一)第48031號 |
| 88.05 | 10 | 1,780,000,000 | 17,800,000,000 | 1,566,576,000 | 15,665,760,000 | 盈轉 | - | 88.5.26(88)台財證(一)第49148號 |
| 89.12 | 10 | 2,000,000,000 | 20,000,000,000 | 1,644,904,800 | 16,449,048,000 | 盈轉 | - | 89.12.26(89)台財證(一)第102246號 |
| 90.06 | 10 | 2,000,000,000 | 20,000,000,000 | 1,726,300,040 | 17,263,000,400 | 盈轉 | - | 90.6.11(90)台財證(一)第136949號 |
| 91.09 | 10 | 2,000,000,000 | 20,000,000,000 | 1,829,146,403 | 18,291,464,030 | 盈轉 | - | 91.9.16 經授商字第09101377780號 |
| 93.01 | 10 | 2,000,000,000 | 20,000,000,000 | 1,371,216,258 | 13,712,162,580 | 減資 | - | 93.1.20 經授商字第09301008840號 |
| 93.08 | 10 | 2,000,000,000 | 20,000,000,000 | 1,391,784,501 | 13,917,845,010 | 盈轉 | - | 93.8.26 經授商字第09301155140號 |
| 94.09 | 10 | 2,000,000,000 | 20,000,000,000 | 1,412,603,608 | 14,126,036,080 | 盈轉 | - | 94.9.6 經授商字第09401173740號 |
| 95.09 | 10 | 2,000,000,000 | 20,000,000,000 | 1,433,760,592 | 14,337,605,920 | 盈轉 | - | 95.9.4 經授商字第09501198260號 |
| 96.03 | 10 | 2,000,000,000 | 20,000,000,000 | 1,445,538,359 | 14,455,383,590 | 公司債轉換 | - | 96.3.19 經授商字第09601052210號 |
| 96.08 | 10 | 2,000,000,000 | 20,000,000,000 | 1,449,897,329 | 14,498,973,290 | 公司債轉換 | - | 96.8.21 經授商字第09601201720號 |
| 96.12 | 10 | 2,000,000,000 | 20,000,000,000 | 1,477,262,657 | 14,772,626,570 | 公司債轉換、盈轉 | - | 96.12.12 經授商字第09601304650號 |
| 97.04 | 10 | 2,000,000,000 | 20,000,000,000 | 1,537,426,961 | 15,374,269,610 | 公司債轉換 | - | 97.4.18 經授商字第09701090620號 |
| 97.08 | 10 | 2,000,000,000 | 20,000,000,000 | 1,547,343,087 | 15,473,430,870 | 公司債轉換 | - | 97.8.11 經授商字第09701194450號 |
| 97.09 | 10 | 2,000,000,000 | 20,000,000,000 | 1,570,404,491 | 15,704,044,910 | 盈轉 | - | 97.8.11 經授商字第09701249270號 |
| 98.09 | 10 | 2,000,000,000 | 20,000,000,000 | 1,570,435,418 | 15,704,354,180 | 公司債轉換 | - | 98.9.7 經授商字第09801203160號 |
| 99.01 | 10 | 2,000,000,000 | 20,000,000,000 | 1,570,686,264 | 15,706,862,640 | 公司債轉換 | - | 99.1.18 經授商字第09901006830號 |
| 99.04 | 10 | 2,000,000,000 | 20,000,000,000 | 1,572,919,909 | 15,729,199,090 | 公司債轉換 | - | 99.4.12 經授商字第09901069120號 |
| 109.08 | 10 | 2,000,000,000 | 20,000,000,000 | 1,000,000,000 | 10,000,000,000 | 減資 | - | 109.8.18 經授商字第10901157830號 |

註 1：應填列截至年報刊印日止之當年度資料。

註 2：增資部分應加註生效（核准）日期與文號。

註 3：以低於票面金額發行股票者，應以顯著方式標示。

註 4：以貨幣債權、技術抵充股款者，應予敘明，並加註抵充之種類及金額。

註 5：屬私募者，應以顯著方式標示。

2. 股份種類

單位：股

| 股 份 種 類 | 核 定 股 本 | | | 備 註 |
|------------|---------------|---------------|---------------|-----|
| | 流通在外股份(上市) | 未 發 行 股 份 | 合 計 | |
| 普通股 | 1,000,000,000 | 1,000,000,000 | 2,000,000,000 | |

註：請註明該股票是否屬上市或上櫃公司股票（如為限制上市或上櫃買賣者，應予加註）。

(二) 股東結構

112年4月2日

| 股東結構 數量 | 政府機構 | 金融機構 | 其他法人 | 個人 | 外國機構 及外人 | 合計 |
|-------------|------------|-----------|-------------|-------------|-------------|---------------|
| 人 數 | 8 | 21 | 264 | 110,505 | 253 | 111,051 |
| 持 有 股 數 | 20,689,048 | 4,183,190 | 454,351,859 | 445,622,887 | 75,153,016 | 1,000,000,000 |
| 持 股 比 例 (%) | 2.07 | 0.42 | 45.43 | 44.56 | 7.52 | 100.00 |
| 陸資持股比例：0% | | | | | | |

註：第一上市（櫃）公司及興櫃公司應揭露其陸資持股比例；陸資係指大陸地區人民來臺投資許可辦法第 3 條所規定之大陸地區人民、法人、團體、其他機構或其於第三地區投資之公司。

(三) 股權分散情形

112年4月2日
(每股面額 10 元)

| 持股分級 | 股東人數 | 持有股數 | 持股比例(%) |
|---------------------|---------|---------------|---------|
| 1 至 999 | 64,439 | 13,524,029 | 1.35 |
| 1,000 至 5,000 | 37,225 | 73,252,849 | 7.34 |
| 5,001 至 10,000 | 4,849 | 36,604,424 | 3.66 |
| 10,001 至 15,000 | 1,438 | 18,332,248 | 1.83 |
| 15,001 至 20,000 | 832 | 15,247,179 | 1.52 |
| 20,001 至 30,000 | 739 | 18,838,227 | 1.88 |
| 30,001 至 40,000 | 344 | 12,125,122 | 1.21 |
| 40,001 至 50,000 | 226 | 10,429,710 | 1.04 |
| 50,001 至 100,000 | 447 | 32,086,982 | 3.21 |
| 100,001 至 200,000 | 233 | 32,705,331 | 3.27 |
| 200,001 至 400,000 | 145 | 41,623,391 | 4.16 |
| 400,001 至 600,000 | 39 | 18,817,565 | 1.88 |
| 600,001 至 800,000 | 23 | 16,015,509 | 1.60 |
| 800,001 至 1,000,000 | 8 | 7,167,903 | 0.72 |
| 1,000,001 以上 | 64 | 653,229,531 | 65.33 |
| 合 計 | 111,051 | 1,000,000,000 | 100.00 |

特別股：無

(四)主要股東名單

主要股東名單(持股 5%以上或持股權比例占前十名主要股東)

112 年 4 月 2 日

| 主要股東名稱 | 股份 | 持有股數 | 持股比例 |
|----------------------|----|-------------|--------|
| 台元紡織股份有限公司 | | 181,128,973 | 18.11% |
| 中華汽車工業股份有限公司 | | 166,714,441 | 16.67% |
| 嚴陳莉蓮 | | 34,174,253 | 3.42% |
| 嚴陳莉蓮之女 | | 33,933,985 | 3.39% |
| 嚴陳莉蓮之子 | | 33,933,985 | 3.39% |
| 泛德投資股份有限公司 | | 16,623,669 | 1.66% |
| 林適中 | | 13,000,000 | 1.30% |
| 財團法人嚴慶齡工業發展基金會 | | 10,990,936 | 1.10% |
| 新制勞工退休基金 | | 10,912,000 | 1.09% |
| 摩根大通託管梵加德新興市場股票指數基金戶 | | 7,627,444 | 0.76% |

(五)最近二年度每股市價、淨值、盈餘、股利及相關資料

| 項目 | 年度 | | 110 年 | 111 年 | 當年度截至 112 年 4 月 7 日(註 8) |
|---------------|---------------|-----------|------------|------------|-----------------------------|
| | 每股市價 (註 1) | 最高 | 最低 | 53.10 | 71.00 |
| | 平均 | | 41.68 | 45.29 | 76.08 |
| 每股淨值 (註 2) | 分配前 | 分配後 | 52.65 | 48.13 | - |
| 每股盈餘 | 加權平均股數 | 每股盈餘(註 3) | 977,705 仟股 | 977,705 仟股 | - |
| 每股股利 | 現金股利 | | 1.50 | 1.00 | - |
| | 無償配股 | 盈餘配股 | - | - | - |
| | | 資本公積配股 | - | - | - |
| | 累積未付股利(註 4) | | - | - | - |
| 投資報酬 分析 | 本益比(註 5) | | 8.65 | (9.44) | - |
| | 本利比(註 6) | | 27.79 | 45.29 | - |
| | 現金股利殖利率(註 7) | | 3.60% | 2.21% | - |

* 若有以盈餘或資本公積轉增資配股時，並應揭露按發放之股數追溯調整之市價及現金股利資訊。

註 1：列示各年度普通股最高及最低市價，並按各年度成交值與成交量計算各年度平均市價。

註 2：請以年底已發行之股數為準並依據次年度股東會決議分配之情形填列。

註 3：如有因無償配股等情形而須追溯調整者，應列示調整前及調整後之每股盈餘。

註 4：權益證券發行條件如有規定當年度未發放之股利得累積至有盈餘年度發放者，應分別揭露截至當年度止累積未付之股利。

註 5：本益比＝當年度每股平均收盤價／每股盈餘。

註 6：本利比＝當年度每股平均收盤價／每股現金股利。

註 7：現金股利殖利率＝每股現金股利／當年度每股平均收盤價。

註 8：每股淨值、每股盈餘應填列截至年報刊印日止最近一季經會計師查核（核閱）之資料；其餘欄位應填列截至年報刊印日止之當年度資料。

(六)公司股利政策及執行狀況

1.公司股利政策：

股利發放攸關股東權益，為明確股利政策，公司章程規定如下：

本公司年度總決算如有盈餘，除彌補歷年虧損及依法繳納稅捐外，應先提百分之十為法定盈餘公積及依主管機關規定之特別盈餘公積，其餘數額併同期初未分配盈餘為當年度可供分配之盈餘。

本公司經營環境屬成熟穩定之產業，為考量本公司獲利狀況、未來營運計劃資金需求及產業環境變化，並兼顧長期股東權益及公司長期財務規劃等因素規劃本公司股利分派方案，以不低於當年度可供分配之盈餘百分之十為原則，股利以現金或股票之方式分派，其中現金股利分派之比例不得低於股利總額的百分之二十。最終由董事會擬訂分配案，提請股東會決議之。

2.本次股東會擬議股利分配情形：

本公司 112 年股東常會擬議分派現金股利每股分派 1 元，並訂定 112 年 08 月 31 日為現金股利分派基準日。

3.預期股利政策之重大變動情形說明：

本公司未來三年之股利政策擬按前述之配發政策執行，未有重大變動。

(七)本次股東會擬議之無償配股對公司營業績效及每股盈餘之影響：

本年度未辦理無償配股，故不適用。

(八)員工及董事酬勞

1.公司章程所載員工及董事酬勞之成數或範圍：

本公司年度如有獲利應提撥酬勞如下：

- 一、董事酬勞不高於百分之零點五，但獨立董事不得參與前開酬勞金分配。
- 二、員工酬勞不低於百分之零點一。上述員工酬勞，由董事會決議以股票或現金分派發放。員工酬勞及董事酬勞分派案應提股東會報告。
- 三、但如有累積虧損，應預先保留彌補虧損數額，再依前兩項比例予以分派。

除提撥上列員工酬勞外，本公司另依經營績效、員工個人工作表現等因素，發放三節獎金、加發年獎、經營團隊成長績效獎金等激勵獎金，以鼓勵員工為公司及股東創造更好的績效。

2.本期估列員工及董事酬勞金額之估列基礎、以股票分派之員工酬勞之股數計算基礎及實際分派金額若與估列數有差異時之會計處理：

- (1)本公司 111 年度為稅後虧損並無獲利，依據公司章程規定不予提撥員工及董事酬勞。
- (2)實際分派金額與估列金額有差異時，依會計估計變動處理，並於次一年度調整入帳。

3.董事會通過分派酬勞情形：

- (1)本公司 111 年度為稅後虧損並無獲利，依據公司章程規定，本年度董事會通過不予提撥員工酬勞及董事酬勞。
- (2)本年度董事會通過擬議配發之員工及董事酬勞，均以現金方式支付並無配發員工股票股利之情事。

4.前一年度盈餘用以配發員工及董事酬勞情形：

110 年度提撥員工酬勞 3,664 萬及董事酬勞 2,439 萬，分別已於 111 年 7 月 4 日及 111 年 11 月 15 日發放，實際發放金額與股東會決議金額相同。

(九)本公司買回庫藏股份情形：本公司無買回庫藏股份情形，故不適用。

二、公司債辦理情形：

| 公司債種類 | 106 年度第一次國內無擔保普通公司債 | 107 年度第一次國內無擔保普通公司債 | |
|---------------------------|--|---|-----|
| 發行日期 | 106.12.12 | 107.12.25 | |
| 面額 | NT\$ 1,000,000 元 | NT\$ 1,000,000 元 | |
| 發行及交易地點 | 國內 | 國內 | |
| 發行價格 | 按面額 100%發行 | 按面額 100%發行 | |
| 總額 | NT\$ 10,000,000,000 元 | NT\$ 5,300,000,000 元 | |
| 利率 | 甲券 5 年期年利率 1.04% 乙券 7 年期年利率 1.17% | 甲券 5 年期年利率 1.18% 乙券 10 年期年利率 1.80% | |
| 期限 | 甲券 5 年期 70 億元於 111.12.12 到期 乙券 7 年期 30 億元於 113.12.12 到期 | 甲券 5 年期 36 億元於 112.12.25 到期 乙券 10 年期 17 億元於 117.12.25 到期 | |
| 保證機構 | 無 | 無 | |
| 受託人 | 兆豐國際商業銀行(股)公司 | 兆豐國際商業銀行(股)公司 | |
| 承銷機構 | 凱基證券股份有限公司 | 元大證券股份有限公司 | |
| 簽證律師 | 一誠聯合法律事務所 郭惠吉律師 | 眾達國際法律事務所 王懷宇律師 | |
| 簽證會計師 | 勤業眾信聯合會計師事務所 戴信維、范有偉會計師 | 勤業眾信聯合會計師事務所 戴信維、范有偉會計師 | |
| 償還方法 | 自發行日起到期一次還本 | 自發行日起到期一次還本 | |
| 未償還金額 | NT\$ 3,000,000,000 元 | NT\$ 5,300,000,000 元 | |
| 贖回或提前清償之條款 | 無 | 無 | |
| 限制條款 | 無 | 無 | |
| 信用評等機構名稱、 評等日期、公司債評等結果 | 中華信用評等股份有限公司 111 年 9 月 20 日、twBBB+ | 中華信用評等股份有限公司 111 年 9 月 20 日、twBBB+ | |
| 附其他 權利 | 已轉換(交換或認股) 普通股、海外存託憑證 或其他有價證券之金額 | 不適用 | 不適用 |
| | 發行及轉換(交換或認 股)辦法 | 不適用 | 不適用 |
| 對股權可能稀釋情形及對現有 股東權益影響 | 不適用 | 不適用 | |
| 交換標的委託保管機構名稱 | 無 | 無 | |

三、特別股辦理情形：無

四、海外存託憑證辦理情形：無

五、員工認股權憑證辦理情形：無

六、限制員工權利新股辦理情形：無

七、併購或受讓他公司股份發行新股辦理情形：無

八、資金運用計劃執行情形：

(一)計劃內容：

前各次發行或私募有價證券尚未完成或最近 3 年內已完成且計劃效益尚未顯現者，詳細說明其計劃內容：無。

(二)執行情形：

各次計劃用途，如執行進度或效益未達預計目標者，應具體說明其原因：無。

伍 營運概況

一、業務內容

(一)業務範圍

1.主要業務內容

- (1)各種汽車及其相關原物料、零組件、模具、夾具、工具及其他機件等之製造銷售、設計、測試、檢驗、加工、修護、甲種汽車修理廠、汽車零(配)件之銷售、汽車車身換裝及銷售、代辦汽車檢驗業務、汽車銷售業務。
- (2)各種汽車之原料及零件供應日產自動車株式會社及海外與汽車有關企業。
- (3)車用低功率射頻電機器材之裝設銷售及進出口業務。
- (4)電信器材批發業。
- (5)電信器材零售業。
- (6)一般進出口貿易業務(許可業務除外)。
- (7)前述各項業務有關之技術諮詢顧問。
- (8)一般企業管理之諮詢顧問(會計師業務除外)(證券投資顧問業除外)。
- (9)住宅及大樓開發租售業。
- (10)廠房出租業。
- (11)倉庫出租業。
- (12)辦公大樓出租業。
- (13)發電業。
- (14)能源技術服務業。
- (15)除許可業務外，得經營法令非禁止或限制之業務。

2.主要營業項目及比重

製造及銷售各種汽車及相關零組件，佔營業比重 92.39。

3.公司主要之產品

(1)NISSAN：

- TIIDA 車系：全新第 5 代 X-CVT 無段自動變速 轎車。
- SENTRA 車系：全新第 5 代 X-CVT 無段自動變速 轎車。
- X-TRAIL 車系：第 4 代 X-CVT 無段自動變速 休旅車。
- X-TRAIL e-POWER 車系：VC-TURBO 1.5L 引擎發電 休旅車。
- KICKS 車系：全新第 5 代 X-CVT 無段自動變速 休旅車。
- JUKE：DCT 雙離合器變速箱附 7 速自手排 休旅車。
- ALTIMA 車系：VC-Turbo 可變壓縮比渦輪增壓引擎 轎車。
- LEAF 車系：鋰離子電池 電動轎車。

(2)INFINITI：

- Q50 車系：V6 雙渦輪增壓引擎 跑車。
- QX50 車系：VC-Turbo 可變壓縮比引擎 休旅車。
- QX55 車系：VC-Turbo 直列 4 缸可變壓縮比渦輪引擎 跑旅車。
- QX60 車系：V6 自然進氣引擎 休旅車。

(3)LUXGEN：

- URX 車系：雙渦流渦輪增壓引擎 多功能休旅車。
- U6 GT 車系：AISIN 智慧型六速自排變速 運動休旅車。

(二)產業概況

1.總體經濟環境分析：

(1)國際情勢：

歐美內需表現較預期更為韌性，以及中國防疫解封，使供應鏈瓶頸壓力緩解，唯國際通膨、升息壓力、俄烏戰爭，以及美中科技衝突持續升溫，全球經濟不確定性仍高，今年經濟成長動能將較 2022 年大幅放緩。IHS Markit(S&P Global) 預估 112 年全球經濟成長率約為 1.9%，IMF 則是 2.9%，另 The

World Bank 預估僅為 1.7%。

另針對主要經濟體如美國由於去年出口年增 9.2%，主因礦產品、機械及汽車出口增加，工業生產年增 2.2%，其中製造業年減 0.2%，終止連 21 個月正成長。而歐元區方面，去年按歐元計出口年增 17.2%，連續 21 個月正成長，主因機械和車輛、化學品、能源出口增加所致；工業生產年增 2.0%，主因資本財與非耐用消費品生產增加所致。另在中國方面，因外需持續不振，但因防疫措施調整後疫情迅速蔓延，抑低出口與生產動能，去年出口年減 9.9%，為近年來最大降幅，工業生產年增率 1.3%。

112 年全球預估經濟成長率，如下表所示：

| | IHS Markit(S&P Global) | IMF | The World Bank |
|---------|------------------------|-----------------|-----------------|
| 全球經濟成長率 | 1.90% ('112/01) | 2.90% ('112/01) | 1.70% ('111/12) |

註：() 為預測日期。

(2)國內景氣：

行政院主計處預測 112 年經濟成長率為 2.75%，而依據國發會 2 月發布景氣對策信號轉呈黃藍燈，全球經濟成長動能轉弱，終端需求趨疲，產業鏈持續庫存去化，致貿易、生產、金融、信心面仍續疲弱，唯內需消費仍平穩，零售及餐飲業營業額持續擴增。

各主要研究機構對於台灣 112 年經濟成長率預估數字，如下表所示：

| | 主計總處 | IHS Global Insight | IMF |
|---------|-----------------|--------------------|-----------------|
| 台灣經濟成長率 | 2.75% ('112/01) | 2.80% ('112/01) | 1.60% ('112/01) |

註：() 為預測日期。

2. 產業現況與發展

台灣汽車工業發展自今已超過六十年，不論是研發設計、製造品質或管理能力均已達到先進國家水準。但近年來受國際油價波動、實質所得成長停滯、汽車使用年限週期拉長、內需市場飽和等不利因素影響，造成各車廠產能利用率低、生產成本上升；此外，近年來進口車需求量激增下，更嚴重分食國內車廠市占率，經營困境逐年加劇。放眼未來，台灣汽車市場逐漸趨於成熟，大幅成長空間有限，故各車廠均致力於強化研發能力及技術水準、提高產品附加價值、拓展外銷市場，以突破生存與發展之瓶頸。本公司近年來致力於自主品牌一納智捷經營，倚重自主研發、迎合市場潮流等努力，除台灣市場外，更將積極拓展海外市場。

3. 產業上、中、下游之關聯性

汽車產業是一項兼具技術密集與資本密集的產業，包含鋼鐵、塑膠、橡膠、玻璃、機械、電機、電子、金融、服務等不同產業，專業人才包括研發、製造、採購、行銷、管理、保修等，每年可創造數千億產值，帶動經濟成長並提供數十萬就業機會，整車及零組件外銷更可為國家帶來大量貿易出超，可說是經濟發展的火車頭。本公司近年來於自主品牌、自主研發的努力，除了帶動台灣汽車價值鏈相關產業的發展外，也提升本產業之競爭力、增加就業機會，對社會、政府與整體市場具有相當的助益。

4. 產品發展趨勢及競爭情形

因應產業環境變化與未來的發展機會，裕隆集團自 108 年開始啟動自主品牌的策略轉型，將汽車研發價值鏈中的車型平台及研發能量對外全面開放，以爭取多元客戶，藉由資源共享共用創造規模、降低成本。本公司也在開放平台策略轉型下，爭取到儲能產品生產代工與外銷之業務，積極拓展多元客戶市場，期望在轉型的道路上發揮後發先至的實力，為本公司開創穩固的利基。

109 年本公司與鴻海成立合資公司鴻華先進，透過合資公司在全球汽車產業推動 MIH 開放平台與共用化的新經營模式，結合雙方在車輛研發與 ICT 產業資源互補優勢，為全球目標客戶提供電動車解決方案的服務。

(三)技術及研發概況

1.111 年度及截至年報刊印日止投入之研發費用

單位：新台幣仟元

| 年度 | 研發費用 | 營業收入 | 研發費用佔營業收入比例(%) |
|--------|---------|------------|----------------|
| 111 年度 | 261,336 | 77,079,263 | 0.33% |

2.最近三年工作成果

- (1)民國 109 年 7 月：納智捷 URX 5+1 座 樂活款車型上市。
- (2)民國 109 年 9 月：裕隆日產 NISSAN X-TRAIL 嶽動特仕版限量上市。
- (3)民國 109 年 9 月：裕隆日產 NISSAN KICKS 騷動特仕版限量上市。
- (4)民國 109 年 10 月：裕隆日產 NISSAN ALL NEW SENTRA 上市。
- (5)民國 109 年 11 月：裕隆日產 NISSAN NEW JUKE 上市。
- (6)民國 110 年 2 月：裕隆日產 NISSAN TIIDA 21 年式正式上市。
- (7)民國 110 年 3 月：納智捷 U6 AR 好行版限量上市。
- (8)民國 110 年 7 月：裕隆日產 NISSAN TIIDA J 正式上市。
- (9)民國 110 年 8 月：納智捷 URX ADAS 巡弋版上市。
- (10)民國 110 年 9 月：裕隆日產 NISSAN KICKS 哈騷版 全新限量上市。
- (11)民國 110 年 10 月：裕隆日產 NISSAN X-TRAIL 動聽特仕車 全新限量上市。
- (12)民國 110 年 11 月：裕隆日產 NISSAN ALL NEW SENTRA 黑帶魅力版限量上市。
- (13)民國 110 年 12 月：納智捷 全新 URX 紳活版上市。
- (14)民國 111 年 2 月：裕隆日產 NISSAN KICKS 夜行版限量上市。
- (15)民國 111 年 2 月：裕隆日產 NISSAN X-TRAIL 夜行版限量上市。
- (16)民國 111 年 3 月：納智捷 URX 全景樂活版車型上市。
- (17)民國 111 年 3 月：裕隆日產 ALL NEW SENTRA 黑爵士版限量上市。
- (18)民國 111 年 3 月：裕隆日產 NISSAN TIIDA J 黑爵士版限量上市。
- (19)民國 111 年 4 月：納智捷 U6 GT AERO 上市。
- (20)民國 111 年 6 月：納智捷 URX WILDFUN 野 FUN 版 上市。
- (21)民國 111 年 10 月：裕隆日產 NISSAN KICKS 全新改款上市。
- (22)民國 111 年 11 月：納智捷 URX NEO 上市。

3.未來研發計劃

- (1)電動車零組件檢驗、整車生產與測試能力
- (2)馬達動力總成與電池總成驗證能力
- (3)儲能系統製程生產能力建構
- (4)儲能櫃製程檢測能力建立
- (5)雷射焊接技術產學合作研究發展

針對上述研發計劃所須之資本支出及費用投入，本公司編列 112 年度約 2.8 億元預算，其中研發計劃之專業技術人事費用、勞務費用及其他事務費合計約 1.11 億元。

(四)長、短期業務發展計劃

短期業務發展計劃方面：

1.汽車價值鏈策略轉型：

- (1.)輕資產、效率化：藉由開放車型平台及研發能量，爭取多元客戶，資源共享共用，規模分攤，降低研及營運成本，納智捷品牌以輕資產的模式經營，整合價值鏈功能單位，提高營運效率。
- (2.)新能源車發展：提倡淨零排放為全球共識，為接軌世界趨勢響應政府政策，持續擴大電動車研發及生產技術的資源投入，發展自主品牌 EV 電動車款，整體帶動電動車整合製造、零組件開發及儲能事業，做好新能源車世代來臨的準備，持續研發與導入新車型。
- (3.)全面開放、多元代工：因應市場需求以及發揮規模效益，裕隆積極進行價值鏈策略轉型，全面開放爭取多元客戶，以及海內外客戶訂單，提升專業代工服務。

2.多品牌製造：

本公司除繼續專注於目前已代工生產及銷售之 NISSAN、INFINITI 等品牌，自 98 年以來陸續發表自有品牌 LUXGEN M7/U7/S5/U6/S3/V7/U5/URX 等車款，持續秉持「以人為本」的初衷深耕台灣市場，致力打造全年齡友善的產品線，為高齡化社會超前部署，在 111 年推出 URX NEO 5 人、5+1 人和 7 人座，提供多元車室空間選擇、U6 GT AERO、URX WILDFUN 野 FUN 版、全景樂活版等車款，裕隆將持續研發與導入優質產品，全方位滿足各世代族群用車需求。

3.提升製造服務滿意度：

裕隆為多品牌專業製造廠，為因應多品牌業務需求，致力提升各品牌製造品質、成本、交期及服務滿意度，提供各品牌專屬的客製化服務，以及最有競爭力的製造品質，讓品牌公司、裕隆與消費者造就出三贏的局面。

4.活化資產運用：

針對新店裕隆城開發一案，商業區基地於 106 年 10 月順利開工動土，108 年 10 月變更設計取消住宅部分，僅保留商場空間，已於 111 年 10 月完成商場使照變更並點交給各主力租戶，預計於 112 年下半年正式開幕。

5.內部流程改善：

本公司持續透過內部流程改善及內部稽核，改善風險管理、控制及監督流程之有效性，並運用 KOM 系統(Kernel Objectives Management 核心目標管理系統)掌握公司各部門目標執行狀況，積極努力於成本低減、品質提升與推動工安環保衛生等，以有效提高公司營運管理績效及品質。。

6.品質資源整合：

本公司於 111 年 10 月取得 IATF 16949 汽車產業品質管理系統認證，並以整車廠為中心串聯產業供應鏈，主動前往協力廠進行品質管理，逐一導入生產系統、銷售系統、進存貨系統及顧客服務系統，形成品質價值鏈的運作機制，並採取雙向管控模式，帶動整體產業價值鏈。

長期業務發展計劃方面：

1.結盟 ICT 產業、提供解決方案及生態系服務：

- (1.)透過本公司與鴻海成立合資公司鴻華先進在全球汽車產業推動 MIH 開放平台，創建一個促進移動產業合作的開放式電動車生態系統，結合雙方在車輛研發與 ICT 產業資源互補優勢，提供品牌廠完整價值鏈資源，為全球目標客戶提供整體解決方案的服務。
- (2.)納智捷將借助合資公司開放平台與共用化的資源持續深耕自主品牌，專注於品牌銷售及通路，推出具競爭力、滿足市場需求的新產品。

2.價值鏈策略轉型、提供多元製造服務：爭取四輪乘用車以外的合作機會，深耕綠色儲能事業，拓展儲能櫃外銷訂單及生產技術，持續評估與爭取其它製造服務機會。

二、市場及產銷概況

(一)市場分析

1.主要產品銷售地區

本公司商品為中、小型轎車、休旅車等，主要銷售地區係以台灣為主。111年本公司台灣市場總銷售量達 27,468 輛(含 Nissan & Luxgen)，較 110 年衰退 16.50%，總市占率為 6.4%。

111 年台灣汽車市場整體銷售情況，如下表所示：

| 銷售年分 | 110 年 | 111 年 |
|------|---------|---------|
| 總銷售量 | 449,859 | 429,928 |
| 國產車 | 248,589 | 240,787 |
| 進口車 | 201,270 | 189,141 |

2.市場之供需狀況

(1)市場概況及展望

111 年總市場累積銷售約 43.0 萬輛，較 110 年同期減少 4.4%。111 年國內車市國產車銷售約 24.1 萬輛，進口車銷售約為 18.9 萬輛，國產車與進口車均比前年衰退，主因為受到新冠疫情影響、車用晶片短缺及貨櫃塞港、通膨與戰事等因素導致供應有限，國產車與進口車於總市場銷售佔比為 56% 與 44%。

展望 112 年，隨著疫情漸緩、景氣穩定回溫 and 國產車較進口車供貨穩定等正面因素，以及國內整體經濟樂觀看待，台灣車市預估全年有 42.5 萬輛規模；大陸市場去年汽車總市場銷量已達 2,686 萬輛，預估今年大陸汽車總市場約為 2,760 萬輛。本公司今年將積極強化經營體質，持續創新營運模式，在挑戰中創造機會，追求經營穩定成長。

(2)競爭利基

本公司擁有與日產合資品牌及自主品牌納智捷、專業代工廠及車型自主研發團隊，具有汽車研發、生產及銷售完整價值鏈，藉由日產合資品牌及納智捷自主品牌投入車市銷售，創造穩定收益。

面臨台灣車市進口車佔比不斷提高及 M 型化社會購車行為促進豪華車成長等不利因素，雖從消費者觀點，進口車品牌形象佳，但國產品牌不僅擁有高品質中價位的優勢，更可提供完善售服機制且收費親民等優勢。因此，面對進口車威脅，納智捷品牌掌握自主研發的技術優勢，和日產品牌結合在地化合作夥伴的行銷經驗，將持續提供差異化的產品以滿足消費者需求。

3.發展遠景有利及不利因素

有利因素：

(1)新能源技術運用

台灣都市化程度高、人口密集度高、電力系統配送普及，加上國內政策支持，特別適合電動車的發展，而本公司具有超過一甲子的整車製造技術能力，配合政府示範性先導運行與電力公司採取異業合作，共同發展電動車之新能源應用技術。

因應全球氣候變遷，產業使用再生能源大幅成長，隨之增加儲能設備的需求以及電業自由化等趨勢，本公司整合新能源車研發、組裝技術、共用化資源，佈建全新儲能產品生產線，爭取儲能市場商機。

(2)結盟 ICT 產業、提供解決方案及生態系服務

本公司與鴻海成立合資公司鴻華先進在全球汽車產業推動 MIH 開放平台與共用化的新經營模式，結合雙方在車輛研發與 ICT 產業資源互補優勢，為全球目標客戶提供電動車解決方案的服務。納智捷將借助鴻華先進的開放平台與共用化資源持續深耕自主品牌，專注於品牌銷售及通路，推出具競爭力、滿足市場需求的新產品。

(3)結合創新思維，提高差異化附加價值

注重創新一向是本公司的企業文化，因應全球市場的快速變化，本公司將秉持以創新的技術、創新的產品設計、創新的思維及服務滿足客戶多變的需求，以創新提升競爭力及產品附加價值，讓企業

轉型成創新的製造服務業。

(4)製造能力與品質水準與國際大廠並駕齊驅

本公司累積數十年汽車製造工藝、製造能力及品質水準均已達相當水平，且具備少量多樣彈性化生產能力。在生產管理方面，擅長各項流程改善手法，維持產品高度穩定性，更榮獲無數次國際級品質優秀獎項，備受國際大廠肯定及青睞。

(5)爭取區域經濟合作機會

透過全球性的經貿區域整合或區域間 FTA 的簽訂，可有效降低產品、人才、資金與資訊等流通的障礙。面對大陸市場，本公司採取積極的競合策略，爭取兩岸汽車產業合作機會。因兩岸汽車產業於研發、製造及市場行銷等具有高度互補性，透過合作平台的建構，可有效降低生產成本、擴大單一車型生產規模、降低研發、模具攤提費用和兩岸分工機制等等，發揮互補綜效，共同提升雙方區域競爭力。

(6)政府優惠政策

中古車汰舊換新減徵貨物稅政策，再延長實施期限五年至 115 年，減輕民眾買車的經濟負擔，加上各車廠推出新車款，112 年汽車市場買氣仍可期待。

不利因素：

(1)國際情勢不確定性

111 年各國經濟已隨疫情舒緩而逐漸復甦，各產業營運趨於穩定，但全球疫情演變仍存在很大的不確定性，其他如塞港、缺櫃、上海封城、俄烏戰爭等黑天鵝事件頻傳及受美國晶片法案影響，均增加對供應鏈物流管理的複雜難度與不確定性，其衍生的供應鏈問題對於汽車產業均會產生衝擊，未來的國際情勢仍須持續關注。

(2)國內車市循環已達高峰，成長幅度有限

大眾交通運輸系統逐漸普及、汽車使用年限延伸，以及少子化／高齡化社會結構等因素影響，均可能改變消費者消費習性。

(3)相關法規政策造成營運成本上升

政府推動節能減碳政策及相關法規，如：排污法規、形式安全認證的實施、廢車處理費、空污費，及奢侈稅等費用，均造成企業營運成本上升。

(4)高級房車貼近平民化

近年來國際大廠透過高級車入門款，加上親民化價格，成功打入國內中階車市，新的消費群組重新組成，逐漸影響國產車銷售。

4.因應對策：

面對國內車市競爭日益增加，本公司為持續保有市場地位，將透過各項策略與核心能力搭配，以因應全球化市場及產業變化，採取對策如下表所示：

| | |
|--|---|
| <p>優勢:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 多品牌專業製造能力、彈性生產技術 2. 高素質&國際車廠水準的整車技術 3. 發展電動車核心技術自主能力/量產能力 | <p>劣勢:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 與價值鏈公司間的同步與數位整合需再提升 2. 大量客製化與新科技導入汽車，需有更有效的品質管制方案 3. 因應大量 IT、新能源車出現及生產技術提升，品質檢測有待提升 |
| <p>機會:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. AI 人工智慧與大數據為提升集團價值鏈競爭力 2. 產業鏈開放架構與平台共用 3. 手持智慧裝置普及加速數據傳輸 | <p>威脅:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 台灣汽車市場趨於成熟，成長幅度有限 2. 各大車廠競相投入數位/智慧化製造 3. 產品開發上市時間縮短 4. 氣候變遷威脅，2050 年台灣達到淨零碳排放目標 |

以下挑戰為裕隆必須因應之處：

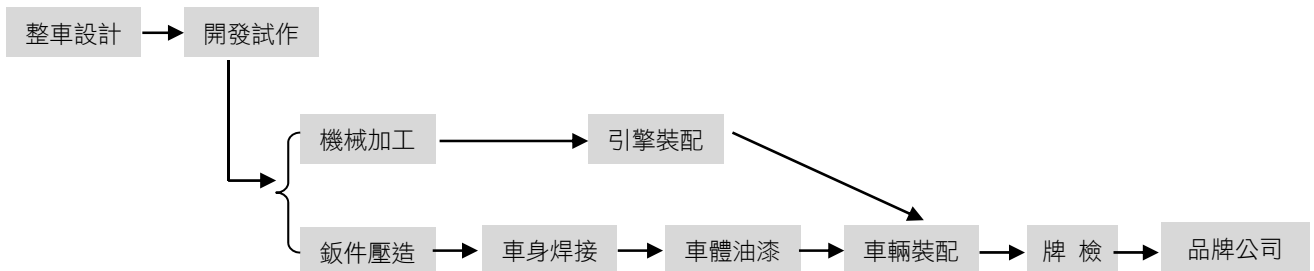
- (1)配合互聯網趨勢，設定智慧化產線/智慧化庫房等相關指標。
- (2)透過設計審查驗證及數位化模擬縮短試裝時程。
- (3)訂定加強供應商輔導及巡迴機制以確保零件開發品質。
- (4)結合網實整合、智慧聯網技術、智動化及巨量資料，打造產業發展全方位系統整合解決方案。
- (5)產業鏈開放架構可提升造車效率。
- (6)建立碳管理能力，致力完成全廠區太陽能建置、碳足跡自主盤查等機制，朝碳中和目標前進。

(二)主要產品之重要用途及產製過程

1.主要產品之重要用途

本公司主要設計、開發試作、產製各式轎車及休旅車，主要用途為載客及休閒旅行之交通工具，並產製零件作為汽車組裝、維修保養用。

2.主要產品之產製過程



(三)主要原料之供應狀況

本公司原料購入，主要來自日本日產公司與國內外協力廠，由於雙方長期合作關係且簽有長期供應合約，除確保原料價格穩定外，亦可保障原料供貨無虞。

(四)最近二年度任一年度中曾占進（銷）貨總額百分之十以上之客戶名稱及其進（銷）貨金額與比例，並說明其增減變動原因。

1.最近二年度主要供應商資料

單位：新台幣仟元

| 項目 | 110年 | | | | 111年 | | | |
|----|-----------|------------|---------------|------------------|-----------|------------|---------------|------------------|
| | 名稱 | 金額 | 占全年度進貨淨額比率(%) | 與發行人之關係 | 名稱 | 金額 | 占全年度進貨淨額比率(%) | 與發行人之關係 |
| 1 | 裕隆日產汽車 | 12,828,344 | 18.1 | 採權益法計價之被投資公司 | 裕隆日產汽車 | 12,218,882 | 16.5 | 採權益法計價之被投資公司 |
| 2 | 日產自動車株式會社 | 7,449,497 | 10.5 | 對關聯企業採權益法計價之投資公司 | 日產自動車株式會社 | 7,765,831 | 10.5 | 對關聯企業採權益法計價之投資公司 |
| 3 | 其他 | 50,715,600 | 71.4 | | 其他 | 54,009,345 | 73.0 | |
| | 進貨淨額 | 70,993,441 | 100 | | 進貨淨額 | 73,994,058 | 100 | |

註 1：列明最近二年度進貨總額百分之十以上之供應商名稱及其進貨金額與比例，但因契約約定不得揭露供應商名稱或交易對象為個人且非關係人者，得以代號為之。

註 2：截至年報刊印日前為經會計師查核簽證及核閱之財務資料。

增減比例變動分析說明：主要進貨供應商未有重大異動。

2.最近二年度主要銷貨客戶資料

單位：新台幣仟元

| 項目 | 110 年 | | | | 111 年 | | | |
|----|--------|------------|---------------|--------------|--------|------------|---------------|--------------|
| | 名稱 | 金額 | 占全年度銷貨淨額比率(%) | 與發行人之關係 | 名稱 | 金額 | 占全年度銷貨淨額比率(%) | 與發行人之關係 |
| 1 | 裕隆日產汽車 | 9,792,921 | 21.0 | 採權益法計價之被投資公司 | 裕隆日產汽車 | 9,646,518 | 23.6 | 採權益法計價之被投資公司 |
| 2 | 其他 | 36,765,779 | 79.0 | | 其他 | 31,251,767 | 76.4 | |
| | 銷貨淨額 | 46,558,700 | 100 | | 銷貨淨額 | 40,898,285 | 100 | |

註 1：列明最近二年度銷貨總額百分之十以上之客戶名稱及其銷貨金額與比例，但因契約約定不得揭露客戶名稱或交易對象為個人且非關係人者，得以代號為之。

註 2：截至年報刊印日前為經會計師查核簽證及核閱之財務資料。

增減比例變動分析說明：主要銷貨客戶未有重大異動，其增減比例尚屬允當

(五)最近二年度生產量值

單位：量-台
值-新台幣仟元

| 主要商品 (或部門別) | 年度 生產量值 | 110 年度 | | | 111 年度 | | |
|----------------|------------|--------|--------|------------|--------|--------|------------|
| | | 產能 | 產量 | 產值 | 產能 | 產量 | 產值 |
| 車輛 | | 80,000 | 30,460 | 13,858,100 | 80,000 | 24,962 | 11,883,242 |
| 合計 | | 80,000 | 30,460 | 13,858,100 | 80,000 | 24,962 | 11,883,242 |

註：上開數字係以個體觀點進行編列。

(六)最近二年度銷售量值

單位：量-台
值-新台幣仟元

| 主要商品 (或部門別) | 年度 銷售量值 | 110 年度 | | | | 111 年度 | | | |
|----------------|------------|--------|------------|----|---|--------|------------|----|-------|
| | | 內銷 | | 外銷 | | 內銷 | | 外銷 | |
| | | 量 | 值 | 量 | 值 | 量 | 值 | 量 | 值 |
| 車輛 | | 31,928 | 19,418,125 | 0 | 0 | 27,687 | 17,466,802 | 0 | 0 |
| 零件 | | 0 | 3,219,360 | 0 | 0 | 0 | 3,237,822 | 0 | 1,045 |
| 合計 | | 31,928 | 22,637,485 | 0 | 0 | 27,687 | 20,704,624 | 0 | 1,045 |

註：上開數字係以個體觀點進行編列。

三、從業員工

112年4月7日

| 年 度 | | 110 年度 | 111 年度 | 112年度截至4月7日 |
|----------------------------|---------|---------|---------|-------------|
| 員 工 人 數 | 職 員 | 319 人 | 323 人 | 319 人 |
| | 技 術 員 | 911 人 | 814 人 | 802 人 |
| | 行 政 助 理 | 18 人 | 18 人 | 19 人 |
| | 合 計 | 1,248 人 | 1,155 人 | 1,140 人 |
| 平 均 年 歲 | | 40.04 歲 | 41.54 歲 | 41.77 歲 |
| 平 均 服 務 年 資 | | 13.70 年 | 14.77 年 | 14.90 年 |
| 學 歷 分 布 比 率 | 博 士 | 0.08% | 0.17% | 0.18% |
| | 碩 士 | 16.75% | 17.92% | 17.72% |
| | 大 專 | 38.62% | 36.10% | 36.23% |
| | 高 中 | 42.47% | 43.55% | 43.68% |
| | 高 中 以 下 | 2.08% | 2.25% | 2.19% |

註：111 年度和 110 年度資料結算時間為當年度 12 月 31 日。

| 年 度 | 110 年度 | 111 年度 | 112年度截至3月31日 |
|-------------|----------|---------|--------------|
| 本公司及子公司員工人數 | 10,073 人 | 9,938 人 | 9,959 人 |

註：111 年度和 110 年度資料結算時間為當年度 12 月 31 日。

四、環保支出資訊

(一)111 年度及截至年報刊印日止，因汙染環境所遭受之損失：無

(二)未來因應對策及可能之支出

| 項目/年度 | 112 年 | 113 年 | 114 年 |
|---------------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| 預計改善情形 | 符合環保規定 與國際潮流 | 符合環保規定 與國際潮流 | 符合環保規定 與國際潮流 |
| 擬購置之污染 防制設備及支出內容 預估金額(仟元) | 節能及污染 防制設備投資 35,000 | 節能及污染 防制設備投資 35,000 | 節能及污染 防制設備投資 35,000 |
| 支出內容 預估金額(仟元) | 環境規費 14,000 | 環境規費 14,000 | 環境規費 14,000 |
| 支出內容 預估金額(仟元) | 管理費用 13,500 | 管理費用 13,500 | 管理費用 13,500 |
| 預估總金額(仟元) | 62,500 | 62,500 | 62,500 |

(三)改善後之影響：

| 項目 \ 年度 | 112 年度 | 113 年度 | 114 年度 |
|------------|------------------------|----------------------|----------------------|
| · 對淨利之影響 | 每年折舊費用增加 7,500 仟元 | 每年折舊費用增加 7,500 仟元 | 每年折舊費用增加 7,500 仟元 |
| · 對競爭地位之影響 | 省能減廢，提升企業形 象，貢獻社會福祉 | 同左 | 同左 |

(四)公司是否制定節能減碳、溫室氣體減量、減少用水或其他廢棄物政策：

- 1.溫室氣體減量：自 2007 年成立『節能減碳推動專案』每年以降低 2%排碳量為目標持續推進，至 2023 年起加嚴目標為 4.2%；年度範疇一、二排放量 2021 年 16,456 公噸-CO₂、2022 年 12,601 公噸-CO₂，降低地球暖化速度。
- 2.用水量低減：2022 年用水量較 2021 年低減 64,854 公噸(350,653 公噸 → 285,799 公噸)，每年持續降低廠區用水量，減緩地球水資源耗用，並將製程廢水全數經過廢水處理廠處理排放(2022 年抽檢值 COD 21.5 mg/L)，優於法規(100 mg/L 以下)規範，以降低環境負荷。
- 3.廢棄物低減：2022 年廢棄物總量較 2021 年低減 13.2%(2,937 公噸→2,549 公噸)，每年以降低 1%產出量為我們必達的目標；廢棄物再利用率 90%以上。。
- 4.公司節能減碳活動如溫室氣體減量、減少用水、廢棄物產出低減、VOCs 排放低減等皆依 ISO-14001 規範持續 PDCA 循環推進。
- 5.裕隆汽車持續的環境目標
 - (1)溫室氣體排放量密集度:每年低減 2%以上(2023 年起加嚴 4.2%)
 - (2)每單位揮發性有機氣體排放量:每年低減 2%以上
 - (3)每單位台用水量:每年低減 1%以上
 - (4)資源性廢棄物:100%回收再利用
 - (5)一般性廢棄物:每年總量低減 1%以上
 - (6)毒性化學物質:不使用
 - (7)噪音管制:導入新設備噪音不得超過 90 分貝管制

關於本公司具體之環保政策，請參閱第參章中「履行社會責任情形」乙節。

五、勞資關係

(一)現行重要勞資協議、員工福利及實施情形

1.勞資協議情形

- (1)公司定期召開勞資會議，充分溝通勞資之間各項問題並予改善。
- (2)派員列席工會理監事會議，瞭解並回應工會的訴求，促進勞資和諧。
- (3)定期與勞工行政主管官員、專家學者或顧問等請益相關問題及會談。
- (4)持續加強工會幹部勞工教育，使勞資雙方理念更趨一致。
- (5)經集體協商後取得共識，簽訂團體協約，保障員工勞動條件及福利，並促進勞資雙方合作關係。
- (6)透過從業人員申訴處理制度，協助同仁解決工作困難，維護同仁權益。
- (7)培育主管符合公司企業文化的管理思維，並凝聚共識，除辦理主管共識營，並與工會幹部座談。

2.員工福利服務

- (1)提供冬夏季制服、安全鞋、苗栗與台中通勤交通車、及北部返鄉接駁車。
- (2)提供安全、便利、幽靜的免費住宿環境。
- (3)設置員工福利園區，包括室內籃球場、羽球場、休閒菜園、游泳池、室外網球場、籃球場、健康步道、視聽中心、閱覽室、餐廳、福利社及健身房等娛樂休閒設施。
- (4)設有 2 處員工餐廳供應自助餐、麵食、特餐等；公司另提供現場連續加班 3 小時同仁點心。
- (5)定期舉辦籃球聯賽、羽球競賽、廠區路跑等大型運動類活動，以及瑜珈、有氧、慢跑、吉他、攝影等多元社團活動，促進員工身心健康，培養多元興趣。
- (6)每年辦理新人迎新餐會、員工子女暑期夏令營、年終尾牙聚餐摸彩、績優員工選拔等員工關懷活動。
- (7)成立志工社，每年規劃淨灘、捐血、孤老扶助、弱勢兒童關懷、社區服務、歲末捐贈等志工服務活動。

- (8)設置員工福利委員會，綜理子女及同仁教育補助金、闔家旅遊補助、購車補助金、健康檢查補助金、汽車保修與格上租車福利、年節福利金等措施，並舉辦運動競賽活動(籃球/路跑)、國內外員工旅遊、端午中秋慶典等大型員工活動。
- (9)提供涵蓋同仁及眷屬之團體保險。
- (10)除依法令給假外，另依禮俗需要，在子女入學日、子女結婚、兄弟姊妹結婚日等給假給薪。
- (11)因應生產設備保養需要，特別協商調整休息日，安排春假及暑假等長假，並搭配國內外員工旅遊，增加同仁與家人相處時間，促進親子互動同時紓緩工作壓力。
- (12)為促進工作與生活平衡，推行「準時下班日」活動，當日各生產線安排產能 8 小時，不安排加班，希望同仁可以安排家庭活動、自我成長課程及體育活動等。
- (13)為落實母性保護，體貼懷孕女性同仁上班不便性，提供孕婦廠區內專屬停車位。
- (14)配合《性別工作平等法》修正條文公布實施，本公司受僱者妊娠期間，公司給予產檢假 7 日，每次產檢假得以 30 分鐘為單位，薪資照給。
- (15)配合《性別工作平等法》廠區設置哺(集)乳室，並按規定其子女未滿二歲須親自哺(集)乳者，除規定之休息時間外，每日另給哺(集)乳時間 60 分鐘為度。
- (16)同仁依規定請「陪產檢假及陪產假」時，得於配偶妊娠期間及分娩之當日及其前後合計 15 日期間內，擇其中之 7 日請假，薪資照給。
- (17)員工結婚給予婚假 8 日，並考量相關計劃可能受疫情影響，自登記結婚之日前 10 日起，得以天為單位分次於 6 個月內請畢，婚假期間工資照給。
- (18)與生命線協會合作，推動員工協助方案(EAP)，提供免費員工心理諮商服務。
- (19)針對新手爸媽同仁，推動包裹式生養育關懷，並於各階段(懷孕階段→生產階段→養育階段)提供關懷活動，如製作孕媽咪關懷手冊、補助自費產前檢查項目、舉辦生養育須知講座、高階長官親自發放新生兒賀禮、辦理『裕隆小小兵』親子活動等。
- (20)鼓勵單身同仁聯誼交友，配合內政部推廣單身聯誼活動，公司補助全額活動費用並贊助雙人餐券。
- (21)每年規畫幸福專題講座，邀請各領域專家講授理財、DIY 手作、運動健護、紓壓體驗等主題課程，促進同仁工作與生活平衡。
- (22)員工遇有結婚喜慶時，可向公司申請公務車作為禮車之用。
- (23)為協助新進員工快速購得代步車輛，若購買品牌國產新車，將依據條件給予留才購車補助金。

3. 退休制度

為保障員工退休金權益，本公司依勞動基準法及勞工退休金條例等相關規定，定期提撥勞工退休金。

(1)適用勞工退休金條例之退休金制度(新制)者依下列規定辦理：

A.本公司從業員於民國 94 年 7 月 1 日起到職者，適用勞工退休金條例之退休金制度。

B.公司依勞工退休金條例第 14 條規定，對於新制年資員工，按月依員工勞退月提繳薪資提撥 6% 退休金，儲存於勞保局設立之勞工退休金個人專戶，專戶所有權屬於員工。同仁亦得在每月工資 6% 範圍內，個人自願另行提繳退休金。

(2)適用勞動基準法之退休金制度(舊制)者依下列規定辦理：

A.勞工退休金條例 94 年 7 月 1 日施行後，員工選擇繼續適用勞動基準法(舊制)退休金規定或選擇適用該條例(新制)之退休金制度而保留舊制工作年資者，其舊制工作年資之退休金依勞動基準法規定辦理。

B.本公司依循勞動基準法第 56 條第 1 項規定，對於舊制年資員工，依員工每月薪資提撥 7% 退休準備金，至勞工退休準備金專戶存儲，此帳戶專款專用，所有權屬於公司，並由臺灣銀行(信託部)辦理該基金收支、保管及運用。當有舊制年資員工符合舊制退休申請條件向公司請領退休金時，公司由此勞工退休準備金專戶中領取並支付給退休員工。

C.本公司依勞動基準法第 56 條第 2 項規定及國際會計準則第 19 號，於年度終了前檢視勞工退休準備金專戶餘額足於支應次年度舊制退休申請者，送事業單位『勞工退休準備金監督委員會』審議，如餘額不足給付，公司將於次年度 3 月底前一次提撥差額。

D.本公司設置『勞工退休準備金監督委員會』，由 3 位資方代表及 6 位勞方代表共同組成，每季召開會議，共同監督退休準備金之使用狀況。

E.從業員依勞動基準法計算退休金之給與標準如下：

- 按其工作年資，每滿一年給與兩個基數。但超過 15 年之工作年資，每滿 1 年給與 1 個基數，最高總數以 45 個基數為限。未滿半年者以半年計；滿半年者以 1 年計。
- 從業員因執行職務致使心神喪失或身體殘廢退休者，依前款規定加給 20%發給。
- 退休金基數之標準，係指核准退休時之月平均工資。

(3)從業員退休標準，依下列規定辦理：

A.從業員有下列情事之一者，得自請退休：

- a.在本公司工作 15 年以上，年滿 55 歲者。
- b.在本公司工作 25 年以上者。
- c.在本公司工作 10 年以上年滿 60 歲者。

B.從業員非有下列情事之一者，不予強制其退休：

- a.年滿 65 歲者。
- b.心神喪失或身體殘廢不堪勝任工作者。

4.員工行為或倫理守則

本公司為明確規範勞資雙方之權利義務關係，健全組織與樹立管理制度，特依據相關法令訂定各項內部工作規範，以提供企業與員工行動之綱領。依上述目的，本公司訂有：

- (1)職等晉升、績效考核、出勤及薪酬管理等規章及相關之內控作業，以期全體員工確實瞭解及遵守。
- (2)員工工作規則：舉凡本公司員工之僱用、薪資、休假、加班、獎懲及相關辦公規範等，均已明確訂定作業辦法，以此規範員工應遵守之行為。
- (3)為有效管理內部網路及網際網路之資源、尊重智慧財產權及維護公司企業形象，特別宣導並要求員工簽署「禁用非法軟體切結書」與「智慧財產權歸屬暨保密同意書」；且為遵循個人資料保護相關法令規範，新人報到時即告知個人資料管理方式，並徵得員工授權個人資料使用同意(書)。
- (4)為使公司內部文件管理、資料訂定與審查、以及作業流程規範有所依循，特訂「文件管理辦法」，以為公司內部作業持續改善，並健全經營管理制度。

5.員工保健及安全

- (1)本公司依勞動法令規定為每位員工投保勞健保。
- (2)為員工投保團體保險，對象涵蓋：員工本人、配偶及子女，費用由公司支付。
- (3)設立《員工診所》為全民健康保險特約診所，嘉惠員工提供內、外科及戒菸門診、各項醫療保健服務衛教與諮詢等，以提升就醫便利性，增進員工及其眷屬的身體健康。
- (4)本公司依勞工保護規則之規定，定期辦理員工健康檢查以維護員工健康。
- (5)公司聘用職業醫學科專科醫生，為員工的職業安全與健康把關，並協助公司推動個別員工關懷及保護作業。
- (6)提供良好安全之工作環境：
 - 依消防法規建立各項完備之防護設備，區域消防自動監測移報系統，及每年辦理人員消防編制與訓練，實施消防演習強化員工緊急應變能力。
 - 門禁全天候由保全人員管制及機動性巡邏，全區主要路口點設置監視系統網，確保全區人員車輛動

態以維護安全。

(7)重視員工身心健康，定期提供健康促進主題文宣，辦理衛教講座活動，提供員工全方位的健康管理。

6.員工發展：教育訓練與進修

本公司秉持「終身學習、多元發展、深耕精神、人本取向」四大指導方針來進行人才培育與發展，積極提供員工學習發展的環境，透過人才發展品質管理系統(TTQS)建構訓練體系，並依公司願景展開中長期目標的策略規劃制定教育訓練計畫。依業務職類需求，實施在職訓練、保母制度、工作輪調、專案實作、數位學習、在職進修等多元學習管道，提升專業所需技能。採用多元訓練成果評估，包含 L1 反應評估、L2 學習評估、L3 行為評估及 L4 成果評估，確保員工訓練前、後的學習成長並將所學運用在工作。

依據工作所需技能，提供共通類、專業類及管理類等訓練課程，111 年度訓練總費用約 4,200 仟元，平均每位員工訓練費約 3,452 元，訓練總人時 26,618 小時，平均每位員工每年受訓 21.8 小時，本公司所提供的訓練課程包括：

- (1)新進人員訓練：為使新人能快速熟悉公司企業文化與工作環境，安排新人統一訓練，並針對研發、生產與品質管理等相關部門的新人安排汽車拆裝與試裝課程，讓新人更瞭解汽車整體構造與各零組件間的關係。
- (2)專業能力訓練：為提升同仁專業能力辦理技術學程基礎課程、技術學程進階課程、TPM 訓練、Myes 訓練、專家培育、ILU 技能訓練、各工場專業、技能訓練，由各單位主管確認所屬同仁應具備之知識、技能、態度，並以內外訓、OJT、及各種學習方式進行教育訓練。
- (3)管理能力訓練：依據不同層級主管應具備的管理能力規劃各項管理類主題訓練，包括中高階主管的激勵共識營；中階主管管理才能課程、經營實務講座；基層儲備幹部現場管理能力課程等。
- (4)年度專題訓練：落實公司願景、經營理念、經營策略、中長期計劃、年度營運計劃及符合經理級（含）以上主管對人員能力要求，所辦理之特定專題訓練。
- (5)環境安全衛生訓練：提升同仁對於勞工安全衛生之觀念，避免不自覺的曝露於危害之工作環境，因而發生意外遭至身心重大傷害。
- (6)共通能力訓練：針對全公司同仁所辦理的共通訓練課程，包括國際商務法律系列講座、專利發掘課程、Excel 電腦操作課程、Power BI 數據分析、RPA 機器人流程自動化
- (7)自我啟發訓練：鼓勵同仁於下班後學習工作以外之知識、觀念，安排自我啟發訓練，如生活講座、體驗講座、運動講座、理財講座、紓壓講座等課程。

公司鼓勵學習風氣，自 109 年起每月訂立 2 天員工成長日，促進主管指導與關懷員工、或單位內部相互交流新知與技術。

(二)111 年度及截至年報刊印日止因勞資糾紛所遭受之損失：無。

(三)員工溝通管道：

公司致力於提供主管與同仁開放及透明的多元溝通管道，以促進勞資和諧，共創企業與員工的雙贏。多元溝通管道包括：

- 1.不定期舉辦員工關懷座談，瞭解並重視員工的需求與心聲，促進勞資和諧。
- 2.每年定期舉行員工滿意度調查，並針對滿意度分數較低項目進行改善。
- 3.員工如發現重大管理疏失、不合法、不道德行為等情事，可直接向人資單位投訴，將依事件類別由人資單位或成立專責小組進行調查，並召開專案會議審議。
- 4.設置 EIP「員工訊息專欄」系統，同仁可即時接收公司重大動態公告，亦可隨時提出個人意見與想法，由相關單位協助處理後即時回覆同仁處理結果。
- 5.提供員工關懷服務專線，做為員工對工作、環境、生活協助事項等意見的反映管道。
- 6.性騷擾防治作業管理辦法：

本公司為保障員工權益、維護兩性平等並防治工作場所性騷擾事件與性別歧視，特制訂「執行職務遭受

不法侵害預防辦法」、「工作場所性騷擾防治措施申訴及懲戒辦法」、及「性騷擾防治申訴及調查處理要點」，以維護員工基本權益。

從業員在廠區內遭遇上述狀況，可依照本公司申訴辦法之流程，向申訴委員會提出申訴。

(四)工作環境與員工人身安全保護措施

本公司鑑於工作環境與員工人身安全保護措施之重要性。以ISO 14001(最新認證效期自2020/11/28至2023/11/27) & ISO 45001(最新認證效期自2021/7/25至2024/7/24)之管理系統展開重大環境考量面/職業安全衛生風險控制，利用目標及方案管理，進行優先改善；而較低之風險則運用作業管制方式予以控管，經由良好運作改善之後，均獲得明顯的成效與控管，本公司之重大目標及管理方案彙整如下：

| 目標/標的 | 方案 | 現況說明 | 執行情形 |
|---|--|--|--|
| CO2排放量密集度低 減2%以上 | 用電-馬達改變頻、燈具改用LED、夜間定頻改為變頻空壓機、輸送帶連續運轉改感應運轉、空調溫控連動25度C以下壓縮機不運轉。 天然氣-廢氣焚燒系統(RTO)新鮮空氣導入量降低、烤爐暖機時間縮短及關機提前。 重油: 改為天然氣鍋爐、暖機時間縮短、降低蒸氣壓力、熱溢散改善。 | 1.馬達無變頻控制，增設變頻器依末端需求條件變頻控制。 2.傳統日光燈、水銀燈改低功率LED、增設點滅器等。 3.廢氣焚燒系統(RTO)導入新鮮空氣比例降低。 4.烤爐、RTO、鍋爐每日暖機時間縮短及關機提前。 | 16.9% 2021年：0.6769 ↓ 2022年：0.5623 (範疇一及範疇二) |
| 生活垃圾減量1% | 垃圾九大分類看板全員教育訓練、資源再利用、定期稽察分類評分與推進 | 藉由環安幹事會議宣導並定期稽察分類情形，三綠一美委員月會管控推進。 | 13.7% (25.8 ton/年→22.24 ton/年) |
| 廠區工傷事件 4(件/年) | 定期實施 5S查察、TOP巡檢、虛驚事件改善 | 藉由各式例行巡檢與改善，以降低危害發生。 | 1 (件/年) |
| 設備安全功能有效性 100 (%) | 制訂自動檢查辦法每日於使用作業執行設備安全功能測試 | 由現場作業單位於使用作業執行設備安全功能測試，確保功能正常，以降低危害發生。 | 100 % |
| 廠區放流水水質監查 COD < 100 mg/L 總鉻 < 1.5 mg/L 銅 < 1.5mg/L 鋅 < 3.5mg/L 鎘 < 0.02mg/L 鎳 < 0.7mg/L | 分析放流水COD(1~2次/日)、 總鉻、銅、鋅、鎘、鎳重金屬(2次/週) | 定期採樣分析水質以確保放流水符合及優於法規。 | COD 21.5 mg/L 總鉻 ND 銅 ND 鋅 0.035 mg/L 鎘 ND 鎳 0.1 mg/L |

員工人身安全保護措施管理方案如下：

- 門禁安全：日、夜間及假日聘請保全公司全天候維護廠區及員工宿舍安全並設置監視系統。
- 各項設備維護及檢查：依消防法規，每月由現場單位自主檢查各消防設施，每季再委外消防機構實施檢修與申報。各項機械(天車、升降機、壓床…等)或設備(鍋爐、高低壓電氣設備…等)定期(每日、每週、每月、每季、半年、每年)實施維護及檢查。
- 災害防範措施與應變訂定：依「緊急事件準備及應變管理辦法」明定各相關單位責任、應變措施、通報程序、任務內容…等，每年辦理演練二次，並依據民防規定組團並每年辦理防災講習。
- 衛生保健：
 - 健康檢查：新進人員體格檢查。一般勞工依據勞安健康保護規則頻率定期辦理員工健康檢查。特殊作業人員每年辦理一次特殊健檢。
 - 衛教宣導：聘請廠醫、職醫每月臨場服務二次(含)以上(內容：職業傷病及一般傷病之防治、健康諮詢與急救及緊急處置、健康教育、健康促進與衛生指導…等)。

- (3)每半年實施廠區病媒蚊防治並消毒。
- (4)明訂室內場所禁煙並限定吸煙區(全廠 27 處)。

六、資通安全管理

(一)資通安全政策與管理架構：

本公司依「公開發行公司建立內部控制制度處理準則」第九條「電腦化資訊系統處理」之規定制定相關內部作業規定，以降低新興資訊科技應用以及環境變遷所帶來未知的資安威脅風險。為掌握資訊安全風險管理，自三面向來對應及預防風險事件發生：(1)未發生前：定期自主盤點檢驗，從流程與技術多方面著手，主動預防資安事故；(2)事件發生時：損害控制緊急應變，建立有效的災害應變機制，迅速將損害控制止血，運用演練經驗，在最短時間內恢復正常，維持企業體營運持續；(3)發生以後：追查並列入預防，調閱系統紀錄追蹤問題原因，擬定對策成新預防措施，引入弱點檢測團隊，抵減查核盲點提高內控機制可靠性。

(二)具體管理方案及投入資源：

為強化整體資訊安全，具體進行多項資訊安全強化專案，範圍包含【內外傳輸網路防駭】、【員工資安意識提升】、【防範惡意網站管控】、【遠距工作連線保護】、【系統弱點改善/滲透測試】、【資料外洩保護】、【跨公司異地機房/備援強化】、【增強 IT 管理框架(ISO/ISMS)】、【隨身儲存裝置管控】、【郵件系統優化】和【營業秘密文件管理】，並已規劃 2021 年~2025 年「資安風險內控管理措施」推動藍圖，穩健推展整體資安戰略布局、持續優化。因應裕隆集團轉型，採「全面開放，爭取多元客戶，資源共享共用」的情境下，針對【保密性風險】資安強化為主軸，提升保護等級並與科技/國際業界接軌，增加客戶信任度、防止機敏資料外洩發生。有關資訊安全管理執行現況及未來規劃報告，每年定期由稽核單位報告董事會，落實資訊安全風險管理。

(三)111 年度及截至年報印日止並無重大資安風險及事故。

關於本公司更詳細之資通安全相關規範，請參閱本公司網站投資人專區之公司治理中重要公司規章「資訊安全風險管理架構」，網站 https://www.yulon-motor.com.tw/investors_regulations.aspx。

七、重要契約

| 契約性質 | 當事人 | 契約起迄日期 | 主要內容 | 限制條款 |
|----------|-------------|--|------------------|------------------------|
| 車輛委託代工契約 | 裕隆日產汽車(股)公司 | 自 104 年 5 月 1 日起至 109 年 4 月 30 日止，期滿前 3 個月若無不續約書面通知，則合約自動延展 1 年，嗣後亦同。截至 111 年 12 月 31 日為自動展延第 3 年。 | 日產品牌車輛及零組件之組裝代工 | 1.機密資訊之保密 2.權義轉讓之限制 |
| 車輛委託代工契約 | 納智捷汽車(股)公司 | 自 104 年 5 月 1 日起至 109 年 4 月 30 日止，期滿前 3 個月若無不續約書面通知，則合約自動延展 1 年，嗣後亦同。截至 111 年 12 月 31 日為自動展延第 3 年。 | 納智捷品牌車輛及零組件之組裝代工 | 1.機密資訊之保密 2.權義轉讓之限制 |

陸 財務概況

一、最近五年度簡明財務報告

(一)簡明資產負債表及綜合損益表資料-國際財務會計準則

合併簡明資產負債表

單位：新台幣仟元

| 項 目 | 年 度 | 最近五年度財務資料(註1) | | | | |
|---------------|---------|---------------|-------------|-------------|-------------|---------------|
| | | 111年 | 110年 | 109年 | 108年 | 107年 (重編後) |
| 流動資產 | | 270,783,114 | 235,281,902 | 215,186,668 | 231,944,241 | 221,698,791 |
| 不動產、廠房及設備(註2) | | 38,905,387 | 35,566,354 | 35,542,275 | 36,381,174 | 37,984,471 |
| 無形資產 | | 703,673 | 672,483 | 804,348 | 6,770,533 | 11,577,481 |
| 其他資產(註2) | | 50,039,440 | 52,342,040 | 49,789,455 | 38,795,595 | 48,599,816 |
| 資產總額 | | 360,431,614 | 323,862,779 | 301,322,746 | 313,891,543 | 319,860,559 |
| 流動負債 | 分配前 | 253,571,875 | 226,995,138 | 201,009,483 | 230,603,249 | 207,661,949 |
| | 分配後(註4) | - | 228,495,138 | 202,009,483 | 230,603,249 | 208,715,805 |
| 非流動負債 | | 34,347,887 | 26,168,118 | 35,437,943 | 26,207,143 | 27,774,636 |
| 負債總額 | 分配前 | 287,919,762 | 253,163,256 | 236,447,426 | 256,810,392 | 235,436,585 |
| | 分配後(註4) | - | 254,663,256 | 237,447,426 | 256,810,392 | 236,490,441 |
| 歸屬於母公司業主之權益 | | 48,130,933 | 52,651,863 | 48,738,468 | 45,836,408 | 71,737,128 |
| 股本 | | 10,000,000 | 10,000,000 | 10,000,000 | 15,729,199 | 15,729,199 |
| 資本公積 | | 7,923,262 | 6,578,018 | 6,563,888 | 6,566,495 | 6,597,972 |
| 保留盈餘 | 分配前 | 29,851,250 | 36,025,088 | 32,147,077 | 23,775,185 | 49,238,886 |
| | 分配後(註4) | - | 34,525,088 | 31,147,077 | 23,775,185 | 48,185,030 |
| 其他權益 | | 732,722 | 425,061 | 403,807 | 141,833 | 547,375 |
| 庫藏股票 | | (376,301) | (376,304) | (376,304) | (376,304) | (376,304) |
| 共同控制下前手權益(註6) | | - | - | - | - | 564,712 |
| 非控制權益 | | 24,380,919 | 18,047,660 | 16,136,852 | 11,244,743 | 12,122,134 |
| 權益總額 | 分配前 | 72,511,852 | 70,699,523 | 64,875,320 | 57,081,151 | 84,423,974 |
| | 分配後(註4) | - | 69,199,523 | 63,875,320 | 57,081,151 | 83,370,118 |

* 公司若有編製個體財務報告者，應另編製最近五年度個體之簡明資產負債表及綜合損益表。

* 採用國際財務報導準則之財務資料不滿5個年度者，應另編製採用我國企業會計準則之財務資料。

註1：凡未經會計師查核簽證之年度，應予註明。

註2：當年度曾辦理資產重估價者，應予列註辦理日期及重估增值金額。

註3：採 IFRS 且 Q1 財務資料係經會計師核閱完竣。

註4：上稱分配後數字，請依據董事會或次年度股東會決議之情形填列。

註5：財務資料經主管機關通知應自行更正或重編者，應以更正或重編後之數字列編，並註明其情形及理由。

註6：本公司於109年3月6日與華創車電公司及鴻海精密工業(股)公司簽署合資協議書，本公司依 IFRS 10 合併財務報表之規定，考量對華創車電公司之攸關活動具主導之能力，自108年12月31日始對華創車電公司具控制。考量華創車電公司同屬本公司及台元紡織共同控制，於編製比較合併財務報表時，應視為自始即已合併重編107年12月31日之合併資產負債表及合併權益變動表。

個體簡明資產負債表

單位：新台幣仟元

| 項 目 | 年 度 | 最近五年度財務資料(註1) | | | | |
|---------------|---------|---------------|------------|------------|------------|---------------|
| | | 111年 | 110年 | 109年 | 108年 | 107年 (重編後) |
| 流動資產 | | 11,109,773 | 12,048,474 | 13,430,414 | 27,778,211 | 21,588,727 |
| 不動產、廠房及設備(註2) | | 7,449,773 | 7,633,561 | 7,424,065 | 6,711,446 | 6,461,658 |
| 無形資產 | | 54,643 | 50,849 | 57,361 | 1,263,090 | 1,275,678 |
| 其他資產(註2) | | 62,122,494 | 58,865,453 | 58,281,188 | 44,166,602 | 68,285,190 |
| 資產總額 | | 80,736,683 | 78,598,337 | 79,193,028 | 79,919,349 | 97,611,253 |
| 流動負債 | 分配前 | 11,869,938 | 12,880,622 | 9,951,525 | 6,082,477 | 4,665,156 |
| | 分配後(註3) | - | 14,380,622 | 10,951,525 | 6,082,477 | 5,719,012 |
| 非流動負債 | | 20,735,812 | 13,065,852 | 20,503,035 | 28,000,464 | 20,644,257 |
| 負債總額 | 分配前 | 32,605,750 | 25,946,474 | 30,454,560 | 34,082,941 | 25,309,413 |
| | 分配後(註3) | - | 27,446,474 | 31,454,560 | 34,082,941 | 26,363,269 |
| 歸屬於母公司業主之權益 | | 48,130,933 | 52,651,863 | 48,738,468 | 45,836,408 | 72,301,840 |
| 股本 | | 10,000,000 | 10,000,000 | 10,000,000 | 15,729,199 | 15,729,199 |
| 資本公積 | | 7,923,262 | 6,578,018 | 6,563,888 | 6,566,495 | 6,597,972 |
| 保留盈餘 | 分配前 | 29,851,250 | 36,025,088 | 32,147,077 | 23,775,185 | 49,238,886 |
| | 分配後(註3) | - | 34,525,088 | 31,147,077 | 23,775,185 | 48,185,030 |
| 其他權益 | | 732,722 | 425,061 | 403,807 | 141,833 | 547,375 |
| 庫藏股票 | | (376,301) | (376,304) | (376,304) | (376,304) | (376,304) |
| 共同控制下前手權益(註5) | | - | - | - | - | 564,712 |
| 權益總額 | 分配前 | 48,130,933 | 52,651,863 | 48,738,468 | 45,836,408 | 72,301,840 |
| | 分配後(註3) | - | 51,151,863 | 47,738,468 | 45,836,408 | 71,247,984 |

* 公司若有編製個體財務報告者，應另編製最近五年度個體之簡明資產負債表及綜合損益表。

* 採用國際財務報導準則之財務資料不滿5個年度者，應另編製採用我國企業會計準則之財務資料。

註1：凡未經會計師查核簽證之年度，應予註明。

註2：當年度曾辦理資產重估價者，應予列註辦理日期及重估增值金額。

註3：上稱分配後數字，請依據董事會或次年度股東會決議之情形填列。

註4：財務資料經主管機關通知應自行更正或重編者，應以更正或重編後之數字列編，並註明其情形及理由。

註5：本公司於109年3月6日與華創車電公司及鴻海精密工業(股)公司簽署合資協議書，本公司依IFRS 10合併財務報表之規定，考量對華創車電公司之攸關活動具主導之能力，自108年12月31日始對華創車電公司具控制。考量華創車電公司同屬本公司及台元紡織共同控制，於編製比較合併財務報表時，應視為自始即已合併重編107年12月31日之個體資產負債表及個體權益變動表。

合併簡明綜合損益表

單位：新台幣仟元

| 年 度 項 目 | 最近五年度財務資料(註1) | | | | |
|--------------------|---------------|------------|-------------|--------------|------------|
| | 111 年 | 110 年 | 109 年 | 108 年 | 107 年 |
| 營業收入(註 5) | 77,079,263 | 78,047,772 | 82,597,514 | 85,578,910 | 88,115,701 |
| 營業毛利(註 5) | 27,456,297 | 23,423,534 | 18,629,605 | 5,725,273 | 18,965,226 |
| 營業損益(註 5) | 10,106,173 | 7,135,785 | (1,218,462) | (30,747,539) | 2,018,343 |
| 營業外收入及支出(註 5) | (8,725,901) | 2,562,023 | 6,942,010 | 7,310,391 | 3,366,719 |
| 稅前淨利 | 1,380,272 | 9,697,808 | 5,723,548 | (23,437,148) | 5,385,062 |
| 繼續營業單位本期淨利 | (1,188,037) | 7,742,315 | 4,839,562 | (24,533,477) | 3,847,036 |
| 停業單位損失(註 3) | - | - | - | - | - |
| 本期淨利(損) | (1,188,037) | 7,742,315 | 4,839,562 | (24,533,477) | 3,847,036 |
| 本期其他綜合損益 (稅後淨額) | 719,534 | 149,839 | 240,989 | (304,732) | (687,796) |
| 本期綜合損益總額 | (468,503) | 7,892,154 | 5,080,551 | (24,838,209) | 3,159,240 |
| 淨利歸屬於母公司業主 | (4,696,692) | 4,715,516 | 2,739,210 | (24,465,408) | 2,037,032 |
| 共同控制下前手權益 | - | - | - | (564,712) | - |
| 淨利歸屬於非控制權益 | 3,508,655 | 3,026,799 | 2,100,352 | 496,643 | 1,810,004 |
| 綜合損益總額歸屬於 母公司業主 | (4,099,224) | 4,899,266 | 2,949,501 | (24,603,974) | 1,490,742 |
| 共同控制下前手權益 | - | - | - | (564,712) | - |
| 綜合損益總額歸屬於 非控制權益 | 3,630,721 | 2,992,888 | 2,131,050 | 330,477 | 1,668,498 |
| 每股盈餘(虧損) | (4.80) | 4.82 | 2.80 | (26.13) | 1.39 |

* 公司若有編製個體財務報告者，應另編製最近五年度個體之簡明資產負債表及綜合損益表。

* 採用國際財務報導準則之財務資料不滿 5 個年度者，應另編製採用我國企業會計準則之財務資料。

註 1：凡未經會計師查核簽證之年度，應予註明。

註 2：採 IFRS 且 Q1 財務資料係經會計師核閱完竣。

註 3：停業單位損失以減除所得稅後之淨額列示。

註 4：財務資料經主管機關通知應自行更正或重編者，應以更正或重編後之數字列編，並註明其情形及理由。

註 5：本公司認為將租賃資產減損損失（原帳列管理費用）及呆帳收回利益（原帳列其他營業收入）分別列入租賃成本及預期信用減損損失減項較為適當，故於 109 年改變合併綜合損益表之表達，108 年度比較資訊予以重分類，俾使表達一致。

註 6：本公司於 109 年 8 月 11 日減資彌補虧損，故 108 年之每股盈餘業以追溯調整。

個體簡明綜合損益表

單位：新台幣仟元

| 項 目 | 年 度 | 最近五年度財務資料(註1) | | | | |
|----------------|-----|---------------|------------|------------|--------------|------------|
| | | 111年 | 110年 | 109年 | 108年 | 107年 |
| 營業收入 | | 22,410,271 | 24,310,315 | 28,271,894 | 30,261,929 | 31,808,738 |
| 營業毛利 | | 2,026,949 | 2,323,993 | 2,326,374 | 2,637,334 | 2,846,516 |
| 營業損益 | | 752,581 | 1,043,326 | 1,013,256 | 1,047,888 | 1,672,619 |
| 營業外收入及支出 | | (5,317,514) | 3,774,088 | 1,625,139 | (26,084,898) | 489,167 |
| 稅前淨利 | | (4,564,933) | 4,817,414 | 2,638,395 | (25,037,010) | 2,161,786 |
| 繼續營業單位本期淨利 | | (4,696,692) | 4,715,516 | 2,739,210 | (25,030,120) | 2,037,032 |
| 停業單位損失(註2) | | - | - | - | - | - |
| 本期淨利(損) | | (4,696,692) | 4,715,516 | 2,739,210 | (25,030,120) | 2,037,032 |
| 本期其他綜合損益(稅後淨額) | | 597,468 | 183,750 | 210,291 | (138,566) | (546,290) |
| 本期綜合損益總額 | | (4,099,224) | 4,899,266 | 2,949,501 | (25,168,686) | 1,490,742 |
| 每股盈餘(虧損) | | (4.80) | 4.82 | 2.80 | (26.13) | 1.39 |

*公司若有編製個體財務報告者，應另編製最近五年度個體之簡明資產負債表及綜合損益表。

*採用國際財務報導準則之財務資料不滿5個年度者，應另編製採用我國企業會計準則之財務資料。

註1：凡未經會計師查核簽證之年度，應予註明。

註2：停業單位損失以減除所得稅後之淨額列示。

註3：財務資料經主管機關通知應自行更正或重編者，應以更正或重編後之數字列編，並註明其情形及理由。

(二)最近五年簽證會計師姓名及查核意見

| 年 度 | 111 | 110 | 109 | 108 | 107 |
|--------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| 簽 證 會 計 師 | 郭俐雯 范有偉 | 郭俐雯 范有偉 | 郭俐雯 范有偉 | 戴信維 范有偉 | 戴信維 范有偉 |
| 查核意見 | 無保留意見 | 無保留意見 | 無保留意見 | 無保留意見 | 無保留意見 |

二、最近五年度重要財務比率分析

(一) 合併財務比率分析－按國際財務報導準則編制

| 年 度 (註 1) | | 最近五年度財務分析 | | | | |
|-----------|------------------|-----------|----------|----------|----------|----------------|
| | | 111 年 | 110 年 | 109 年 | 108 年 | 107 年 (重編後) |
| 財務結構 (%) | 負債占資產比率 | 79.88 | 78.17 | 78.47 | 81.82 | 72.83 |
| | 長期資金占不動產、廠房及設備比率 | 274.67 | 272.36 | 282.22 | 164.54 | 230.65 |
| 償債能力 % | 流動比率 | 106.79 | 103.46 | 107.05 | 100.58 | 106.79 |
| | 速動比率 | 102.36 | 97.65 | 99.43 | 91.97 | 96.32 |
| | 利息保障倍數 | 3.90 | 21.29 | 7.97 | (19.88) | 11.49 |
| 經營能力 | 應收款項週轉率(次) | 0.33 | 0.40 | 0.48 | 0.56 | 0.73 |
| | 平均收現日數 | 1,093.47 | 907.90 | 765.64 | 648.36 | 501.73 |
| | 存貨週轉率(次) | 4.75 | 4.64 | 4.29 | 4.57 | 4.52 |
| | 應付款項週轉率(次) | 9.83 | 9.45 | 6.37 | 5.74 | 4.78 |
| | 平均銷貨日數 | 76.82 | 78.60 | 84.99 | 79.93 | 80.81 |
| | 不動產、廠房及設備週轉率(次) | 2.07 | 2.20 | 2.30 | 2.32 | 2.40 |
| | 總資產週轉率(次) | 0.23 | 0.25 | 0.27 | 0.28 | 0.31 |
| 獲利能力 | 資產報酬率(%) | (0.24) | 2.60 | 1.79 | (7.63) | 1.51 |
| | 權益報酬率(%) | (1.66) | 11.42 | 7.94 | (35.01) | 4.74 |
| | 稅前純益占實收資本比率(%) | 13.80 | 96.98 | 57.24 | (149) | 34.24 |
| | 純益率(%) | (1.54) | 9.92 | 5.86 | (28.67) | 4.37 |
| | 每股盈餘(元) | (4.80) | 4.82 | 2.80 | (26.13) | 1.39 |
| 現金流量 | 現金流量比率(%) | (11.82) | (8.90) | 2.07 | (10.80) | (20.75) |
| | 現金流量允當比率(%) | (289.26) | (263.89) | (236.87) | (221.79) | (164.56) |
| | 現金再投資比率(%) | (26.34) | (19.52) | 2.40 | (25.13) | (33.36) |
| 槓桿度 | 營運槓桿度 | 2.09 | 2.44 | (7.83) | 0.67 | 5.42 |
| | 財務槓桿度 | 1.05 | 1.07 | 0.60 | 0.96 | 1.34 |

請說明最近二年度各項財務比率變動原因。

1. 利息保障倍數下降，主係 111 年度稅前損益較 110 年度下降。
2. 應收款項週轉率下降，主係應收款項上升。
3. 平均收現日數上升，主係應收款項上升。
4. 資產報酬率下降，主係 111 年度虧損。
5. 股東權益報酬率下降，主係 111 年度虧損。
6. 稅前純益占實收資本比率下降，主係 111 年度稅前損益較 110 年度下降。
7. 純益率下降，主係 111 年度虧損。
8. 每股盈餘，主係 111 年度虧損。
9. 現金流量比率下降，主係 111 年度營業活動淨現金流出數較 110 年度上升。
10. 現金再投資比率下降，主係 111 年度營業活動淨現金流出數較 110 年度上升。

個體財務比率分析－按國際財務報導準則編制

| 分析項目 (註 3) | 年度 (註 1) | 最近五年度財務分析 | | | | |
|-------------|------------------|-----------|--------|--------|----------|----------------|
| | | 111 年 | 110 年 | 109 年 | 108 年 | 107 年 (重編後) |
| 財務結構 (%) | 負債占資產比率 | 40.39 | 33.01 | 38.46 | 42.65 | 25.93 |
| | 長期資金占不動產、廠房及設備比率 | 924.41 | 860.91 | 932.66 | 682.96 | 1,141.84 |
| 償債能力 (%) | 流動比率 | 93.60 | 93.54 | 134.96 | 456.69 | 462.77 |
| | 速動比率 | 60.26 | 61.87 | 90.54 | 383.62 | 363.88 |
| | 利息保障倍數 | (19.88) | 25.48 | 13.25 | (114.41) | 15.57 |
| 經營能力 | 應收款項週轉率 (次) | 38.60 | 41.21 | 47.35 | 32.67 | 34.85 |
| | 平均收現日數 | 9.46 | 8.86 | 7.71 | 11.17 | 10.47 |
| | 存貨週轉率 (次) | 5.07 | 5.18 | 5.86 | 6.10 | 6.52 |
| | 應付款項週轉率(次) | 9.03 | 8.28 | 8.92 | 9.35 | 9.05 |
| | 平均銷貨日數 | 71.97 | 70.51 | 62.26 | 59.84 | 55.97 |
| | 不動產、廠房及設備週轉率 (次) | 2.97 | 3.23 | 4.00 | 4.59 | 5.01 |
| | 總資產週轉率 (次) | 0.28 | 0.31 | 0.36 | 0.34 | 0.36 |
| 獲利能力 | 資產報酬率 (%) | (5.68) | 6.18 | 3.66 | (28.09) | 2.27 |
| | 權益報酬率 (%) | (9.32) | 9.30 | 5.79 | (42.58) | 2.85 |
| | 稅前純益占實收資本比率 (%) | (45.65) | 48.17 | 26.38 | (159.18) | 13.74 |
| | 純益率 (%) | (20.96) | 19.40 | 9.69 | (82.71) | 6.40 |
| | 每股盈餘 (元) | (4.80) | 4.82 | 2.80 | (26.13) | 1.39 |
| 現金流量 | 現金流量比率 (%) | (1.37) | 5.44 | 31.52 | (2.04) | (61.50) |
| | 現金流量允當比率 (%) | 1.07 | 5.02 | 4.01 | 16.18 | 19.35 |
| | 現金再投資比率 (%) | (2.84) | (0.54) | 5.15 | (1.73) | (4.44) |
| 槓桿度 | 營運槓桿度 | 1.59 | 1.41 | 1.39 | 1.40 | 1.24 |
| | 財務槓桿度 | 1.41 | 1.23 | 1.27 | 1.26 | 1.10 |

請說明最近二年度各項財務比率變動原因。

1. 負債佔資產比率增加，主係新增銀行借款所致。
2. 利息保障倍數減少，主係 111 年虧損所致。
3. 資產報酬率及權益報酬率減少，主係 111 年虧損所致。
4. 稅前純益占實收資本比率、純益率及每股盈餘減少，主係 111 年虧損所致。
5. 現金流量比率及現金再投資比率下降，主係 111 年營業活動淨現金流出所致。
6. 現金流量允當比率減少，主係近五年累計營業活動淨現金流入減少所致。

* 公司若有編製個體財務報告者，應另編製公司個體財務比率分析。

* 採用國際財務報導準則之財務資料不滿 5 個年度者，應另編製採用我國企業會計準則之財務資料。

註 1：未經會計師查核簽證之年度，應予註明。

註 2：上市或股票已在證券商營業處所買賣之公司並應將截至年報刊印日之前一季止之當年度財務資料併入分析。

註 3：年報本表末端，應列示如下之計算公式：

1. 財務結構

(1) 負債占資產比率 = 負債總額 / 資產總額。

(2) 長期資金占不動產、廠房及設備比率 = (權益總額 + 非流動負債) / 不動產、廠房及設備淨額。

2. 償債能力

(1) 流動比率 = 流動資產 / 流動負債。

(2) 速動比率 = (流動資產 - 存貨 - 預付費用) / 流動負債。

(3) 利息保障倍數 = 所得稅及利息費用前純益 / 本期利息支出。

3. 經營能力

(1) 應收款項(包括應收帳款與因營業而產生之應收票據)週轉率 = 銷貨淨額 / 各期平均應收款項(包括應收帳款與因營業而產生之應收票據)餘額。

(2) 平均收現日數 = 365 / 應收款項週轉率。

(3) 存貨週轉率 = 銷貨成本 / 平均存貨額。

(4) 應付款項(包括應付帳款與因營業而產生之應付票據)週轉率 = 銷貨成本 / 各期平均應付款項(包括應付帳款與因營業而產生之應付票據)餘額。

(5) 平均銷貨日數 = 365 / 存貨週轉率。

(6) 不動產、廠房及設備週轉率 = 銷貨淨額 / 平均不動產、廠房及設備淨額。

(7)總資產週轉率=銷貨淨額/平均資產總額。

4.獲利能力

(1)資產報酬率=[稅後損益+利息費用×(1-稅率)]/平均資產總額。

(2)權益報酬率=稅後損益/平均權益總額。

(3)純益率=稅後損益/銷貨淨額。

(4)每股盈餘=(歸屬於母公司業主之損益-特別股股利)/加權平均已發行股數。(註4)

5.現金流量

(1)現金流量比率=營業活動淨現金流量/流動負債。

(2)淨現金流量允當比率=最近五年度營業活動淨現金流量/最近五年度(資本支出+存貨增加額+現金股利)。

(3)現金再投資比率=(營業活動淨現金流量-現金股利)/(不動產、廠房及設備毛額+長期投資+其他非流動資產+營運資金)。(註5)

6.槓桿度：

(1)營運槓桿度=(營業收入淨額-變動營業成本及費用)/營業利益(註6)。

(2)財務槓桿度=營業利益/(營業利益-利息費用)。

註4：上開每股盈餘之計算公式，在衡量時應特別注意下列事項：

1.以加權平均普通股股數為準，而非以年底已發行股數為基礎。

2.凡有現金增資或庫藏股交易者，應考慮其流通期間，計算加權平均股數。

3.凡有盈餘轉增資或資本公積轉增資者，在計算以往年度及半年度之每股盈餘時，應按增資比例追溯調整，無庸考慮該增資之發行期間。

4.若特別股為不可轉換之累積特別股，其當年度股利(不論是否發放)應自稅後淨利減除、或增加稅後淨損。特別股若為非累積性質，在有稅後淨利之情況，特別股股利應自稅後淨利減除；如為虧損，則不必調整。

註5：現金流量分析在衡量時應特別注意下列事項：

1.營業活動淨現金流量係指現金流量表中營業活動淨現金流入數。

2.資本支出係指每年資本投資之現金流出數。

3.存貨增加數僅在期末餘額大於期初餘額時方予計入，若年底存貨減少，則以零計算。

4.現金股利包括普通股及特別股之現金股利。

5.不動產、廠房及設備毛額係指扣除累計折舊前之不動產、廠房及設備總額。

註6：發行人應將各項營業成本及營業費用依性質區分為固定及變動，如有涉及估計或主觀判斷，應注意其合理性並維持一致。

註7：公司股票為無面額或每股面額非屬新臺幣十元者，前開有關占實收資本比率計算，則改以資產負債表歸屬母公司業主之權益比率算之。

三、審計委員會查核報告書

裕隆汽車製造股份有限公司

審計委員會查核報告書

董事會造具本公司民國一一一年度營業報告書、財務報表（含合併報表）暨盈餘分派議案等，其中財務報表（含合併報表）業經勤業眾信聯合會計師事務所郭俐雯、范有偉兩位會計師查核完竣並出具查核報告。上述營業報告書、財務報表（含合併報表）及盈餘分派議案經本審計委員會審查，認為屬實，爰依照證券交易法第十四條之四及公司法第二一九條之規定，繕具報告，敬請 鑒察。

此致

本公司一一二年股東常會

裕隆汽車製造股份有限公司

審計委員會召集人：蔡彥卿



中 華 民 國 一 一 二 年 三 月 十 五 日

四、最近年度財務報表

會計師查核報告

裕隆汽車製造股份有限公司 公鑒：

查核意見

裕隆汽車製造股份有限公司民國 111 年及 110 年 12 月 31 日之個體資產負債表，暨民國 111 年及 110 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之個體綜合損益表、個體權益變動表、個體現金流量表以及個體財務報表附註（包括重大會計政策彙總），業經本會計師查核竣事。

依本會計師之意見，上開個體財務報表在所有重大方面係依照證券發行人財務報告編製準則編製，足以允當表達裕隆汽車製造股份有限公司民國 111 年及 110 年 12 月 31 日之個體財務狀況，暨民國 111 年及 110 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之個體財務績效及個體現金流量。

查核意見之基礎

本會計師依照會計師查核簽證財務報表規則及審計準則執行查核工作。本會計師於該等準則下之責任將於會計師查核個體財務報表之責任段進一步說明。本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已依會計師職業道德規範，與裕隆汽車製造股份有限公司保持超然獨立，並履行該規範之其他責任。本會計師相信已取得足夠及適切之查核證據，以作為表示查核意見之基礎。

關鍵查核事項

關鍵查核事項係指依本會計師之專業判斷，對裕隆汽車製造股份有限公司民國 111 年度個體財務報表之查核最為重要之事項。該等事項已於查核個體財務報表整體及形成查核意見之過程中予以因應，本會計師並不對該等事項單獨表示意見。

茲對裕隆汽車製造股份有限公司民國 111 年度個體財務報表之關鍵查核事項敘明如下：

採用權益法投資之子公司－裕融企業之應收款項減損評估

裕融企業之應收帳款之估計減損係基於裕融企業對於違約率及預期損失率之假設。裕融企業考量歷史經驗、現時市場情況及前瞻性資訊，以作成假設並選擇減損評估之輸入值。若未來實際現金流量少於預期，可能會產生重大減損損失。減損評估過程所採用重要假設及輸入值涉及管理階層之重大估計及判斷且存在不確定性，因是，裕融企業持有之應收款項估計減損考量為關鍵查核事項。

本會計師執行下列主要查核程序：

1. 了解管理階層應收款項估計減損之政策，並評估政策之合理性並透過詢問、查詢及重新執行了了解並測試相關內部控制。
2. 本會計師對裕融企業採用本所內部電腦審計專家，測試管理階層執行內部控制使用之系統報表，以驗證違約率及預期損失率所用假設之正確性。
3. 核算應收帳款之預期信用損失是否依據政策提列。

管理階層與治理單位對個體財務報表之責任

管理階層之責任係依照證券發行人財務報告編製準則編製允當表達之個體財務報表，且維持與個體財務報表編製有關之必要內部控制，以確保個體財務報表未存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達。

於編製個體財務報表時，管理階層之責任亦包括評估裕隆汽車製造股份有限公司繼續經營之能力、相關事項之揭露，以及繼續經營會計基礎之採用，除非管理階層意圖清算裕隆汽車製造股份有限公司或停止營業，或除清算或停業外別無實際可行之其他方案。

裕隆汽車製造股份有限公司之治理單位（含審計委員會）負有監督財務報導流程之責任。

會計師查核個體財務報表之責任

本會計師查核個體財務報表之目的，係對個體財務報表整體是否存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達取得合理確信，並出具查核報告。合理確信係高度確信，惟依照審計準則執行之查核工作無法保證必能偵出個體財務報表存有之重大不實表達。不實表達可能導因於舞弊或錯誤。如不實表達之個別金額或彙總數可合理預期將影響個體財務報表使用者所作之經濟決策，則被認為具有重大性。

本會計師依照審計準則查核時，運用專業判斷及專業懷疑。本會計師亦執行下列工作：

1. 辨認並評估個體財務報表導因於舞弊或錯誤之重大不實表達風險；對所評估之風險設計及執行適當之因應對策；並取得足夠及適切之查核證據以作為查核意見之基礎。因舞弊可能涉及共謀、偽造、故意遺漏、不實聲明或踰越內部控制，故未偵出導因於舞弊之重大不實表達之風險高於導因於錯誤者。
2. 對與查核攸關之內部控制取得必要之瞭解，以設計當時情況下適當之查核程序，惟其目的非對裕隆汽車製造股份有限公司內部控制之有效性表示意見。
3. 評估管理階層所採用會計政策之適當性，及其所作會計估計與相關揭露之合理性。
4. 依據所取得之查核證據，對管理階層採用繼續經營會計基礎之適當性，以及使裕隆汽車製造股份有限公司繼續經營之能力可能產生重大疑慮之事件或情況是否存在重大不確定性作出結論。本會計師若認為該等事件或情況存在重大不確定性，則須於查核報告中提醒個體財務報表使用者注意個體財務報表之相關揭露，或於該等揭露係屬不適當時修正查核意見。本會計師之結論係以截至查核報告日所取得之查核證據為基礎。惟未來事件或情況可能導致裕隆汽車製造股份有限公司不再具有繼續經營之能力。
5. 評估個體財務報表（包括相關附註）之整體表達、結構及內容，以及個體財務報表是否允當表達相關交易及事件。
6. 對於裕隆汽車製造股份有限公司內組成個體之財務資訊取得足夠及適切之查核證據，以對個體財務報表表示意見。本會計師負責查核案件之指導、監督及執行，並負責形成裕隆汽車製造股份有限公司查核意見。

本會計師與治理單位溝通之事項，包括所規劃之查核範圍及時間，以及重大查核發現（包括於查核過程中所辨認之內部控制顯著缺失）。

本會計師亦向治理單位提供本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已遵循會計師職業道德規範中有關獨立性之聲明，並與治理單位溝通所有可能被認為會影響會計師獨立性之關係及其他事項（包括相關防護措施）。

本會計師從與治理單位溝通之事項中，決定對裕隆汽車製造股份有限公司民國 111 年度個體財務報表查核之關鍵查核事項。本會計師於查核報告中敘明該等事項，除非法令不允許公開揭露特定事項，或在極罕見情況下，本會計師決定不於查核報告中溝通特定事項，因可合理預期此溝通所產生之負面影響大於所增進之公眾利益。

勤業眾信聯合會計師事務所

會計師 郭 俐 雯

郭俐雯



證券暨期貨管理委員會核准文號
台財證六字第 0920123784 號

會計師 范 有 偉

范有偉



證券暨期貨管理委員會核准文號
台財證六字第 0920123784 號

中 華 民 國 1 1 2 年 3 月 1 5 日

裕隆汽車製造股份有限公司
 資產負債表
 民國 111 年及 110 年 12 月 31 日



| 代 碼 | 資 產 | 111年12月31日 | | 110年12月31日 | |
|------|---------------------------|----------------------|------------|----------------------|------------|
| | | 金 額 | % | 金 額 | % |
| | 流動資產 | | | | |
| 1100 | 現金及約當現金（附註六） | \$ 2,585,364 | 3 | \$ 2,095,830 | 3 |
| 1110 | 透過損益按公允價值衡量之金融資產（附註七） | 332,610 | 1 | 863,864 | 1 |
| 1140 | 按攤銷後成本衡量之金融資產（附註九） | 582,698 | 1 | 1,091,077 | 1 |
| 1150 | 應收票據及帳款－非關係人（附註十） | 8,740 | - | 25,410 | - |
| 1170 | 應收票據及帳款－關係人（附註十及二九） | 452,546 | 1 | 315,583 | 1 |
| 1200 | 其他應收款（附註十一及二九） | 210,990 | - | 172,815 | - |
| 130X | 存貨（附註十二） | 6,633,430 | 8 | 7,279,017 | 9 |
| 1460 | 待出售非流動資產（附註十三） | 121,488 | - | - | - |
| 1470 | 其他流動資產（附註二九） | 181,907 | - | 204,878 | - |
| 11XX | 流動資產總計 | <u>11,109,773</u> | <u>14</u> | <u>12,048,474</u> | <u>15</u> |
| | 非流動資產 | | | | |
| 1510 | 透過損益按公允價值衡量之金融資產（附註七） | 71,985 | - | 41,985 | - |
| 1520 | 透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產（附註八） | 2,314,357 | 3 | 2,327,421 | 3 |
| 1550 | 採用權益法之投資（附註十四） | 44,302,969 | 55 | 41,944,083 | 53 |
| 1600 | 不動產、廠房及設備（附註十五） | 7,449,773 | 9 | 7,633,561 | 10 |
| 1755 | 使用權資產（附註十六） | 5,829 | - | 7,019 | - |
| 1760 | 投資性不動產（附註十七） | 14,151,099 | 18 | 13,681,852 | 18 |
| 1821 | 無形資產 | 54,643 | - | 50,849 | - |
| 1840 | 遞延所得稅資產（附註二五） | 411,873 | - | 566,600 | 1 |
| 1990 | 其他非流動資產 | 864,382 | 1 | 296,493 | - |
| 15XX | 非流動資產總計 | <u>69,626,910</u> | <u>86</u> | <u>66,549,863</u> | <u>85</u> |
| 1XXX | 資 產 總 計 | <u>\$ 80,736,683</u> | <u>100</u> | <u>\$ 78,598,337</u> | <u>100</u> |

■ 財務概況

| 代 碼 | 負 債 及 權 益 | 111年12月31日 | | 110年12月31日 | |
|------|---------------------------|---------------|------|---------------|------|
| | | 金 額 | % | 金 額 | % |
| | 流動負債 | | | | |
| 2100 | 短期借款（附註十八） | \$ 2,800,000 | 4 | \$ - | - |
| 2110 | 應付短期票券（附註十八） | 1,394,836 | 2 | 998,798 | 1 |
| 2170 | 應付帳款－非關係人 | 1,445,942 | 2 | 1,373,783 | 2 |
| 2180 | 應付帳款－關係人（附註二九） | 760,799 | 1 | 932,568 | 1 |
| 2200 | 其他應付款（附註二十及二九） | 1,513,112 | 2 | 2,263,371 | 3 |
| 2230 | 本期所得稅負債（附註四及二五） | - | - | 17,154 | - |
| 2280 | 租賃負債（附註十六） | 1,293 | - | 1,263 | - |
| 2320 | 一年或一營業週期內到期應付公司債（附註十九） | 3,600,000 | 4 | 7,000,000 | 9 |
| 2399 | 其他流動負債 | 353,956 | - | 293,685 | - |
| 21XX | 流動負債總計 | 11,869,938 | 15 | 12,880,622 | 16 |
| | 非流動負債 | | | | |
| 2530 | 應付公司債（附註十九） | 4,700,000 | 6 | 8,300,000 | 11 |
| 2540 | 長期借款（附註十八） | 8,500,000 | 10 | - | - |
| 2550 | 應付長期票券（附註十八） | 999,650 | 1 | - | - |
| 2570 | 遞延所得稅負債（附註二五） | 2,493,450 | 3 | 2,503,619 | 3 |
| 2580 | 租賃負債（附註十六） | 4,615 | - | 5,818 | - |
| 2640 | 淨確定福利負債（附註二一） | 24,702 | - | 210,840 | - |
| 2645 | 存入保證金 | 888,158 | 1 | 1,035,316 | 2 |
| 2650 | 採用權益法之投資貸餘（附註十四） | 3,120,841 | 4 | 1,004,424 | 1 |
| 2670 | 其他非流動負債 | 4,396 | - | 5,835 | - |
| 25XX | 非流動負債總計 | 20,735,812 | 25 | 13,065,852 | 17 |
| 2XXX | 負債總計 | 32,605,750 | 40 | 25,946,474 | 33 |
| | 權益（附註二二） | | | | |
| | 股 本 | | | | |
| 3110 | 普通股股本 | 10,000,000 | 12 | 10,000,000 | 13 |
| 3200 | 資本公積 | 7,923,262 | 10 | 6,578,018 | 8 |
| | 保留盈餘 | | | | |
| 3310 | 法定盈餘公積 | 8,769,623 | 11 | 8,281,822 | 11 |
| 3320 | 特別盈餘公積 | 22,228,565 | 27 | 22,228,565 | 28 |
| 3350 | （待彌補虧損）未分配盈餘 | (1,146,938) | (1) | 5,514,701 | 7 |
| 3300 | 保留盈餘總計 | 29,851,250 | 37 | 36,025,088 | 46 |
| | 其他權益 | | | | |
| 3410 | 國外營運機構財務報表換算之兌換差額 | (776,164) | (1) | (1,287,377) | (1) |
| 3420 | 透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產未實現損益 | 1,508,886 | 2 | 1,712,376 | 2 |
| 3450 | 避險工具之損益 | - | - | 62 | - |
| 3400 | 其他權益總計 | 732,722 | 1 | 425,061 | 1 |
| 3500 | 庫藏股票 | (376,301) | - | (376,304) | (1) |
| 3XXX | 權益總計 | 48,130,933 | 60 | 52,651,863 | 67 |
| | 負 債 與 權 益 總 計 | \$ 80,736,683 | 100 | \$ 78,598,337 | 100 |

後附之附註係本個體財務報告之一部分。

董事長：嚴陳莉蓮



經理人：姚振祥



會計主管：羅文邑



裕隆汽車製造股份有限公司

個體綜合損益表

民國 111 年及 110 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

單位：新台幣仟元，惟每股
(虧損)盈餘為元

| 代 碼 | 111年度 | | 110年度 | |
|------|---------------------|--------|---------------|-------|
| | 金 額 | % | 金 額 | % |
| | 營業收入（附註二三及二九） | | | |
| 4100 | \$ 20,839,755 | 93 | \$ 22,555,140 | 93 |
| 4800 | 1,570,516 | 7 | 1,755,175 | 7 |
| 4000 | 22,410,271 | 100 | 24,310,315 | 100 |
| | 營業成本（附註十二、二一、二四及二九） | | | |
| 5110 | 20,321,994 | 91 | 21,865,881 | 90 |
| 5800 | 56,217 | - | 132,190 | 1 |
| 5000 | 20,378,211 | 91 | 21,998,071 | 91 |
| 5900 | 2,032,060 | 9 | 2,312,244 | 9 |
| 5920 | (5,111) | - | 11,749 | - |
| 5950 | 2,026,949 | 9 | 2,323,993 | 9 |
| | 營業費用（附註十、二四及二九） | | | |
| 6100 | 96,117 | - | 100,903 | - |
| 6200 | 1,014,022 | 4 | 1,062,113 | 4 |
| 6300 | 164,229 | 1 | 145,674 | 1 |
| 6450 | - | - | (28,023) | - |
| 6000 | 1,274,368 | 5 | 1,280,667 | 5 |
| 6900 | 752,581 | 4 | 1,043,326 | 4 |
| | 營業外收入及支出 | | | |
| 7070 | (4,391,389) | (19) | 3,787,304 | 16 |
| 7010 | 58,216 | - | 43,633 | - |
| 7100 | 49,221 | - | 36,401 | - |
| 7050 | (218,591) | (1) | (196,763) | (1) |
| 7020 | (814,971) | (4) | 103,513 | 1 |
| 7000 | (5,317,514) | (24) | 3,774,088 | 16 |

(接次頁)

■ 財務概況

(承前頁)

| 代 碼 | | 111年度 | | 110年度 | |
|------|---------------------------------------|-------------------------|---------------|---------------------|--------------|
| | | 金 額 | % | 金 額 | % |
| 7900 | 稅前淨(損)利 | (\$ 4,564,933) | (20) | \$ 4,817,414 | 20 |
| 7950 | 所得稅費用(附註二五) | <u>131,759</u> | <u>1</u> | <u>101,898</u> | <u>1</u> |
| 8200 | 本年度淨(損)利 | (<u>4,696,692</u>) | (<u>21</u>) | <u>4,715,516</u> | <u>19</u> |
| | 其他綜合損益(淨額) | | | | |
| | 不重分類至損益之項目： | | | | |
| 8311 | 確定福利計畫之再衡量數 (附註二一) | 116,606 | 1 | 125,347 | 1 |
| 8316 | 透過其他綜合損益按公允 價值衡量之權益工具投 資未實現評價損益 | 16,620 | - | 1,486 | - |
| 8320 | 採用權益法認列之子公 司、關聯企業及合資其 他綜合損益之份額 | (<u>46,971</u>) | <u>-</u> | <u>225,480</u> | <u>1</u> |
| 8310 | | <u>86,255</u> | <u>1</u> | <u>352,313</u> | <u>2</u> |
| | 後續可能重分類至損益之項目： | | | | |
| 8370 | 採用權益法認列子公司、 關聯企業及合資其他綜 合損益之份額 | <u>511,213</u> | <u>2</u> | (<u>168,563</u>) | (<u>1</u>) |
| 8360 | | <u>511,213</u> | <u>2</u> | (<u>168,563</u>) | (<u>1</u>) |
| 8300 | 本年度其他綜合損益(稅 後淨額) | <u>597,468</u> | <u>3</u> | <u>183,750</u> | <u>1</u> |
| 8500 | 本年度綜合損益總額 | (\$ <u>4,099,224</u>) | (<u>18</u>) | \$ <u>4,899,266</u> | <u>20</u> |
| | 每股(虧損)盈餘(附註二六) | | | | |
| 9710 | 基 本 | (\$ <u>4.80</u>) | | \$ <u>4.82</u> | |
| 9810 | 稀 釋 | (\$ <u>4.80</u>) | | \$ <u>4.82</u> | |

後附之附註係本個體財務報告之一部分。

董事長：嚴陳莉蓮



經理人：姚振祥



會計主管：羅文邑



裕隆汽車製造股份有限公司

個體權益變動表

民國 111 年及 110 年 1 月 1 日至 12 月 31 日



| 代碼 | | 保 留 盈 | | | |
|-----|------------------------------|---------------|--------------|--------------|---------------|
| | | 股 本 | 資 本 公 積 | 法 定 盈 餘 公 積 | 特 別 盈 餘 公 積 |
| A1 | 110 年 1 月 1 日餘額 | \$ 10,000,000 | \$ 6,563,888 | \$ 8,281,822 | \$ 24,228,565 |
| B15 | 109 年度盈餘分配 | - | - | - | (2,000,000) |
| B5 | 特別盈餘公積 | - | - | - | - |
| B5 | 現金股利 (每股 1 元) | - | - | - | - |
| C7 | 採用權益法認列之子公司、關聯企業及合資之變動數 | - | 153 | - | - |
| M1 | 發放予子公司股利調整資本公積 | - | 7,527 | - | - |
| M5 | 取得或處分子公司股權價格與帳面價值差額 | - | 6,450 | - | - |
| D1 | 110 年度淨利 | - | - | - | - |
| D3 | 110 年度稅後其他綜合損益 | - | - | - | - |
| D5 | 110 年度綜合損益總額 | - | - | - | - |
| E3 | 處分透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資 | - | - | - | - |
| H1 | 關聯企業處分透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資 | - | - | - | - |
| Z1 | 110 年 12 月 31 日餘額 | 10,000,000 | 6,578,018 | 8,281,822 | 22,228,565 |
| B1 | 110 年度盈餘分配 | - | - | 487,801 | - |
| B5 | 提列法定盈餘公積 | - | - | - | - |
| B5 | 現金股利 (每股 1.5 元) | - | - | - | - |
| C7 | 採用權益法認列之子公司、關聯企業及合資之變動數 | - | 1,103 | - | - |
| L7 | 子公司處分母公司股票視同庫藏股交易 | - | - | - | - |
| M1 | 發放予子公司股利調整資本公積 | - | 11,290 | - | - |
| M5 | 取得或處分子公司股權價格與帳面價值差額 | - | (792) | - | - |
| M7 | 對子公司所有權權益變動 | - | 1,333,643 | - | - |
| D1 | 111 年度淨損 | - | - | - | - |
| D3 | 111 年度稅後其他綜合損益 | - | - | - | - |
| D5 | 111 年度綜合損益總額 | - | - | - | - |
| E3 | 處分透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資 | - | - | - | - |
| H1 | 關聯企業處分透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資 | - | - | - | - |
| Z1 | 111 年 12 月 31 日餘額 | \$ 10,000,000 | \$ 7,923,262 | \$ 8,769,623 | \$ 22,228,565 |

■ 財務概況

單位：新台幣仟元，惟每股股利為元

| 餘 未分配盈餘 (待彌補虧損) | 其 他 權 益 項 目 | | | | 庫 藏 股 票 | 權 益 總 計 |
|-----------------------|---|--|--------------|---------------------|----------------------|---------|
| | 國 外 營 運 機 構 財 務 報 表 換 算 之 兌 換 差 額 | 透 過 其 他 綜 合 損 益 按 公 允 價 值 衡 量 之 金 融 資 產 未 實 現 評 價 損 益 | 避 險 工 具 損 益 | | | |
| (\$ 363,310) | (\$ 1,118,814) | \$ 1,522,597 | \$ 24 | (\$ 376,304) | \$ 48,738,468 | |
| 2,000,000 | - | - | - | - | - | |
| (1,000,000) | - | - | - | - | (1,000,000) | |
| - | - | - | - | - | 153 | |
| - | - | - | - | - | 7,527 | |
| (1) | - | - | - | - | 6,449 | |
| 4,715,516 | - | - | - | - | 4,715,516 | |
| <u>133,642</u> | <u>(168,563)</u> | <u>218,633</u> | <u>38</u> | <u>-</u> | <u>183,750</u> | |
| <u>4,849,158</u> | <u>(168,563)</u> | <u>218,633</u> | <u>38</u> | <u>-</u> | <u>4,899,266</u> | |
| (10,231) | - | 10,231 | - | - | - | |
| <u>39,085</u> | <u>-</u> | <u>(39,085)</u> | <u>-</u> | <u>-</u> | <u>-</u> | |
| 5,514,701 | (1,287,377) | 1,712,376 | 62 | (376,304) | 52,651,863 | |
| (487,801) | - | - | - | - | - | |
| (1,500,000) | - | - | - | - | (1,500,000) | |
| (36,103) | - | - | - | - | (35,000) | |
| - | - | - | - | 3 | 3 | |
| - | - | - | - | - | 11,290 | |
| - | - | - | - | - | (792) | |
| (230,850) | - | - | - | - | 1,102,793 | |
| (4,696,692) | - | - | - | - | (4,696,692) | |
| <u>218,676</u> | <u>511,213</u> | <u>(132,359)</u> | <u>(62)</u> | <u>-</u> | <u>597,468</u> | |
| <u>(4,478,016)</u> | <u>511,213</u> | <u>(132,359)</u> | <u>(62)</u> | <u>-</u> | <u>(4,099,224)</u> | |
| (4,200) | - | 4,200 | - | - | - | |
| <u>75,331</u> | <u>-</u> | <u>(75,331)</u> | <u>-</u> | <u>-</u> | <u>-</u> | |
| <u>(\$ 1,146,938)</u> | <u>(\$ 776,164)</u> | <u>\$ 1,508,886</u> | <u>\$ -</u> | <u>(\$ 376,301)</u> | <u>\$ 48,130,933</u> | |

後附之附註係本個體財務報告之一部分。

董事長：嚴陳莉蓮



經理人：姚振祥



會計主管：羅文邑



裕隆汽車製造股份有限公司

個體現金流量表

民國 111 年及 110 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

單位：新台幣仟元

| 代 碼 | | 111年度 | 110年度 |
|--------|------------------------------|-----------------|---------------|
| | 營業活動之現金流量 | | |
| A10000 | 本年度稅前淨（損）利 | (\$ 4,564,933) | \$ 4,817,414 |
| | 收益費損項目 | | |
| A20100 | 折 舊 | 410,911 | 415,109 |
| A20200 | 攤 銷 | 24,565 | 24,853 |
| A20300 | 預期信用減損回升利益 | - | (28,023) |
| A20400 | 透過損益按公允價值衡量之金融資產淨損 失（利益） | 43,563 | (17,041) |
| A20900 | 財務成本 | 218,591 | 196,763 |
| A21200 | 利息收入 | (49,221) | (36,401) |
| A21300 | 股利收入 | (109,578) | (98,880) |
| A22400 | 採用權益法認列之子公司、關聯企業及合 資損益之份額 | 4,391,389 | (3,787,304) |
| A22500 | 處分及報廢不動產、廠房及設備利益 | - | (629) |
| A23100 | 處分投資利益 | - | (31,749) |
| A23700 | 非金融資產減損損失（回升利益） | 642,930 | (52,225) |
| A24000 | 聯屬公司間已實現損（益） | 4,230 | (12,631) |
| A24100 | 未實現外幣兌換利益 | (27,054) | (47,369) |
| A30000 | 與營業活動相關之資產／負債變動數 | | |
| A31115 | 透過損益按公允價值衡量之金融資產一流 動 | 499,449 | 1,220,490 |
| A31150 | 應收票據及帳款 | (95,155) | (229,430) |
| A31180 | 其他應收款 | (33,972) | 5,895 |
| A31200 | 存 貨 | 122,383 | 340,367 |
| A31240 | 其他流動資產 | 11,763 | 62,635 |
| A31990 | 其他營業資產 | (589,516) | (262,019) |
| A32150 | 應付帳款 | (110,269) | (659,459) |
| A32180 | 其他應付款 | (746,270) | (1,148,626) |
| A32230 | 其他流動負債 | 60,271 | 260,454 |
| A32240 | 淨確定福利負債 | (69,532) | (40,225) |
| A32990 | 其他營業負債 | (1,439) | (1,294) |
| A33000 | 營運產生之現金流入 | 33,106 | 890,675 |
| A33100 | 收取之利息 | 33,261 | 25,318 |
| A33300 | 支付之利息 | (222,517) | (197,036) |
| A33500 | 支付之所得稅 | (6,562) | (18,115) |
| AAAA | 營業活動之淨現金流（出）入 | (162,712) | 700,842 |

(接次頁)

(承前頁)

| 代 碼 | | 111年度 | 110年度 |
|--------|--------------------------|--------------|--------------|
| | 投資活動之現金流量 | | |
| B00010 | 取得透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產 | (\$ 15,000) | (\$ 80,000) |
| B00020 | 處分透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產價款 | 4,416 | 33,047 |
| B00040 | 取得按攤銷後成本衡量之金融資產 | (577,113) | (1,093,004) |
| B00050 | 處分按攤銷後成本衡量之金融資產價款 | 1,091,077 | 1,678,807 |
| B00100 | 取得透過損益按公允價值衡量之金融資產－非流動 | (30,000) | (41,985) |
| B02200 | 取得子公司之價款 | (2,710,320) | - |
| B01800 | 取得採用權益法之投資 | (3,553,015) | (1,287,272) |
| B01900 | 處分採用權益法之投資價款 | 128,697 | 146,415 |
| B02400 | 採用權益法之投資減資退回股款 | 130,261 | 319,559 |
| B02700 | 取得不動產、廠房及設備 | (223,722) | (249,535) |
| B02800 | 處分不動產、廠房及設備價款 | - | 8,689 |
| B04500 | 取得無形資產 | (14,945) | (14,645) |
| B05400 | 取得投資性不動產 | (691,042) | (2,179,806) |
| B07600 | 收取之股利 | 3,058,671 | 5,769,768 |
| BBBB | 投資活動之淨現金流(出)入 | (3,402,035) | 3,010,038 |
| | 籌資活動之現金流量 | | |
| C00100 | 短期借款增加(減少) | 2,800,000 | (1,500,000) |
| C00500 | 應付短期票券增加(減少) | 396,038 | (998,991) |
| C00600 | 應付長期票券增加 | 999,650 | - |
| C01600 | 舉借長期借款 | 8,500,000 | - |
| C01300 | 償還公司債 | (7,000,000) | - |
| C03100 | 存入保證金(減少)增加 | (147,158) | 267,060 |
| C04020 | 租賃負債本金償還 | (1,240) | (2,465) |
| C04500 | 發放現金股利 | (1,500,000) | (1,000,000) |
| CCCC | 籌資活動之淨現金流入(出) | 4,047,290 | 3,234,396 |
| DDDD | 匯率變動對現金及約當現金之影響 | 6,991 | 16,859 |
| EEEE | 本年度現金及約當現金增加數 | 489,534 | 493,343 |
| E00100 | 年初現金及約當現金餘額 | 2,095,830 | 1,602,487 |
| E00200 | 年底現金及約當現金餘額 | \$ 2,585,364 | \$ 2,095,830 |

後附之附註係本個體財務報告之一部分。

董事長：嚴陳莉蓮



經理人：姚振祥



會計主管：羅文邑



裕隆汽車製造股份有限公司

個體財務報表附註

民國 111 年及 110 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

(金額除另予註明者外，均以新台幣仟元為單位)

一、公司沿革

裕隆汽車製造股份有限公司（以下稱「本公司」）係於 42 年 9 月設立，主要係從事汽車之製造及銷售。本公司發行之股票自 65 年 7 月起在臺灣證券交易所上市買賣。本個體財務報告係以本公司之功能性貨幣新台幣表達。

二、通過財務報告之日期及程序

本個體財務報告於 112 年 3 月 9 日經董事會通過。

三、新發布及修訂準則及解釋之適用

(一)首次適用金融監督管理委員會（以下稱「金管會」）認可並發布生效之國際財務報導準則（IFRS）、國際會計準則（IAS）、解釋（IFRIC）及解釋公告（SIC）（以下稱「IFRSs」）

適用修正後之金管會認可並發布生效之 IFRSs 將不致造成本公司會計政策之重大變動。

(二)112 年適用之金管會認可之 IFRSs

| 新 發 布 / 修 正 / 修 訂 準 則 及 解 釋 | I A S B 發 布 之 生 效 日 |
|------------------------------------|---------------------|
| IAS 1 之修正「會計政策之揭露」 | 2023 年 1 月 1 日（註 1） |
| IAS 8 之修正「會計估計值之定義」 | 2023 年 1 月 1 日（註 2） |
| IAS 12 之修正「與單一交易所產生之資產及負債有關之遞延所得稅」 | 2023 年 1 月 1 日（註 3） |

註 1：於 2023 年 1 月 1 日以後開始之年度報導期間適用此項修正。

註 2：於 2023 年 1 月 1 日以後開始之年度報導期間所發生之會計估計值變動及會計政策變動適用此項修正。

註 3：除於 2022 年 1 月 1 日就租賃及除役義務之暫時性差異認列遞延所得稅外，該修正係適用於 2022 年 1 月 1 日以後所發生之交易。

截至本財務報告通過發布日止，本公司評估其他準則、解釋之修正將不致對財務狀況與財務績效造成重大影響。

(三)國際會計準則理事會（IASB）已發布但尚未經金管會認可並發布生效之 IFRSs

| 新 發 布 / 修 正 / 修 訂 準 則 及 解 釋 | I A S B 發 布 之 生 效 日（註 1） |
|---|--------------------------|
| IFRS 10 及 IAS 28 之修正「投資者與其關聯企業或合資間之資產出售或投入」 | 未 定 |
| IFRS 16 之修正「售後租回中之租賃負債」 | 2024 年 1 月 1 日（註 2） |
| IFRS 17「保險合約」 | 2023 年 1 月 1 日 |
| IFRS 17 之修正 | 2023 年 1 月 1 日 |
| IFRS 17 之修正「初次適用 IFRS 17 及 IFRS 9—比較資訊」 | 2023 年 1 月 1 日 |
| IAS 1 之修正「負債分類為流動或非流動」 | 2024 年 1 月 1 日 |
| IAS 1 之修正「具合約條款之非流動負債」 | 2024 年 1 月 1 日 |

註 1：除另註明外，上述新發布／修正／修訂準則或解釋係於各該日期以後開始之年度報導期間生效。

註 2：賣方兼承租人應對初次適用 IFRS 16 日後簽訂之售後租回交易追溯適用 IFRS 16 之修正。

截至本財務報告通過發布日止，本公司仍持續評估上述準則、解釋之修正對財務狀況與財務績效之影響，相關影響待評估完成時予以揭露。

四、重大會計政策之彙總說明

(一) 遵循聲明

本個體財務報告係依照證券發行人財務報告編製準則及有關法令編製。

(二) 編製基礎

除按公允價值衡量之金融工具及按確定福利義務現值減除計畫資產公允價值認列之淨確定福利負債外，本財務報告係依歷史成本基礎編製。

公允價值衡量依照相關輸入值之可觀察程度及重要性分為第 1 等級至第 3 等級：

1. 第 1 等級輸入值：係指於衡量日可取得之相同資產或負債於活絡市場之報價（未經調整）。
2. 第 2 等級輸入值：係指除第 1 等級之報價外，資產或負債直接（亦即價格）或間接（亦即由價格推導而得）之可觀察輸入值。
3. 第 3 等級輸入值：係指資產或負債之不可觀察之輸入值。

本公司於編製個體財務報告時，對投資子公司、關聯企業或合資係採權益法處理。為使本個體財務報告之本年度損益、其他綜合損益及權益與本公司合併財務報告中歸屬於本公司業主之本年度損益、其他綜合損益及權益相同，個體基礎與合併基礎下若干會計處理差異係調整「採用權益法之投資」、「採用權益法之子公司、關聯企業及合資損益份額」、「採用權益法之子公司、關聯企業及合資其他綜合損益份額」暨相關權益項目。

(三) 資產與負債區分流動與非流動之標準

流動資產包括：

1. 主要為交易目的而持有之資產；
2. 預期於資產負債表日後一個營業週期內實現之資產；及
3. 現金及約當現金（但不包括於資產負債表日後逾 12 個月用以交換或清償負債而受到限制者）。

流動負債包括：

1. 主要為交易目的而持有之負債；
2. 於資產負債表日後 12 個月內到期清償之負債（即使於資產負債表日後至通過發布財務報告前已完成長期性之再融資或重新安排付款協議，亦屬流動負債），以及
3. 不能無條件將清償期限遞延至資產負債表日後至少 12 個月之負債。惟負債之條款可能依交易對方之選擇，以發行權益工具而導致其清償者，並不影響分類。

非屬上述流動資產或流動負債者，係分類為非流動資產或非流動負債。

(四) 外幣

本公司編製財務報告時，以功能性貨幣（個體營運所處主要經濟環境之貨幣）以外之貨幣（外幣）交易者，依交易日匯率換算為功能性貨幣記錄。於報導期間結束日，外幣貨幣性項目以收盤匯率換算。以公允價值衡量之外幣非貨幣性項目，按決定公允價值當日之匯率換算，所產生之兌換差額列為當期損益，惟屬於公允價值變動認列於其他綜合損益者，其產生之兌換差額列於其他綜合損益。以歷史成本衡量之外幣非貨幣性項目係以交易日之匯率換算，不再重新換算。

因交割貨幣性項目或換算貨幣性項目產生之兌換差額，於發生當期認列於損益。

於編製個體財務報告時，本公司國外營運機構之資產及負債以每一資產負債表日匯率換算為新台幣；收益及費損項目係以當期平均匯率換算，所產生之兌換差額認列為其他綜合損益並適當歸屬於本公司業主及非控制權益。

在部分處分國外營運機構之子公司未導致喪失控制時，係按比例將累計兌換差額重新歸屬予該子公司之非控制權益，而不認列為損益。在其他任何部分處分國外營運機構之情況下，累計兌換差額則按處分比例重分類至損益。

(五) 存 貨

存貨包括原料、物料、在製品及製成品。存貨係以成本與淨變現價值孰低衡量，比較成本與淨變現價值時除同類別存貨外係以個別項目為基礎。淨變現價值係指在正常情況下之估計售價減除至完工尚需投入之估計成本及完成出售所需之估計成本後之餘額。存貨成本之計算係採加權平均法。

(六) 投資子公司

本公司採用權益法處理對子公司之投資。

子公司係指本公司具有控制之個體。

權益法下，投資原始依成本認列，取得日後帳面金額係隨本公司所享有之子公司損益及其他綜合損益份額與利潤分配而增減。此外，針對本公司可享有子公司其他權益之變動係按持股比例認列。

當本公司對子公司所有權權益之變動未導致喪失控制者，係作為權益交易處理。投資帳面金額與所支付或收取對價之公允價值間之差額，係直接認列為權益。

當本公司對子公司之損失份額等於或超過其在該子公司之權益（包括權益法下子公司之帳面金額及實質上屬於本公司對該子公司淨投資組成部分之其他長期權益）時，係繼續按持股比例認列損失。

取得成本超過本公司於取得日所享有子公司可辨認資產及負債淨公允價值份額之數額列為商譽，該商譽係包含於該投資之帳面金額且不得攤銷；本公司於取得日所享有子公司可辨認資產及負債淨公允價值份額超過取得成本之數額列為當期收益。

本公司評估減損時，係以財務報告整體考量現金產生單位並比較其可回收金額與帳面金額。嗣後若資產可回收金額增加時，將減損損失之迴轉認列為利益，惟資產於減損損失迴轉後之帳面金額，不得超過該項資產在未認列減損損失之情況下，減除應提列攤銷後之帳面金額。歸屬於商譽之減損損失不得於後續期間迴轉。

當喪失對子公司控制時，本公司係按喪失控制日之公允價值衡量其對前子公司之剩餘投資，剩餘投資之公允價值及任何處分價款與喪失控制當日之投資帳面金額之差額，列入當期損益。此外，於其他綜合損益中所認列與該子公司有關之所有金額，其會計處理係與本公司直接處分相關資產或負債所必須遵循之基礎相同。

本公司與子公司之順流交易未實現損益於個體財務報告予以消除。本公司與子公司之逆流及側流交易所產生之損益，僅在與本公司對子公司權益無關之範圍內，認列於個體財務報告。

(七) 投資關聯企業及合資

關聯企業係指本公司具有重大影響，但非屬子公司或合資權益之企業。合資係指本公司與他公司具有聯合控制且對淨資產具有權利之聯合協議。

本公司採用權益法處理對關聯企業及合資之投資。

權益法下，投資關聯企業及合資原始依成本認列，取得日後帳面金額係隨本公司所享有之關聯企業及合資損益及其他綜合損益份額與利潤分配而增減。此外，針對關聯企業權益及合資之變動，本公司係按持股比例認列。

關聯企業及合資發行新股時，本公司若未按持股比例認購，致使持股比例發生變動，並因而使投資之股權淨值發生增減時，其增減數調整資本公積—採權益法認列關聯企業及合資股權淨值之變動數及採用權益法之投資。惟若未按持股比例認購或取得致使對關聯企業及合資之所有權權益減少者，於其他綜合損益中所認列與該關聯企業及該合資有關之金額按減少比例重分類，其會計處理之基礎係與關聯企業及合資若直接處分相關資產或負債所必須遵循之基礎相同；前項調整如應借記資本公積，而採用權益法之投資所產生之資本公積餘額不足時，其差額借記保留盈餘。

當本公司對關聯企業及合資之損失份額等於或超過其在該關聯企業及合資之權益時，即停止認列進一步之損失。本公司僅於發生法定義務、推定義務或已代關聯企業及合資支付款項之範圍內，認列額外損失及負債。

取得成本超過本公司於取得日所享有關聯企業及合資可辨認資產及負債淨公允價值份額之數額列為商譽，該商譽係包含於該投資之帳面金額且不得攤銷；本公司於取得日所享有關聯企業及合資可辨認資產及負債淨公允價值份額超過取得成本之數額列為當期收益。

本公司於評估減損時，係將投資之整體帳面金額（含商譽）視為單一資產，比較可回收金額（使用價值或公允價值減出售成本孰高者）與帳面金額，進行減損測試，所認列之減損損失亦屬於投資帳面金額之一部分。減損損失之任何迴轉，於該投資之可回收金額後續增加之範圍內予以認列。

本公司自其投資不再為關聯企業及合資之日停止採用權益法，其對原關聯企業及原合資之保留權益以公允價值衡量，該公允價值及處分價款與停止採用權益法當日之投資帳面金額之差額，列入當期損益。此外，於其他綜合損益中所認列與該關聯企業及與該合資有關之所有金額，其會計處理之基礎係與關聯企業及合資若直接處分相關資產或負債所必須遵循之基礎相同。若對關聯企業之投資成為合資之投資，或對合資之投資成為對關聯企業之投資，本公司係持續採用權益法而不對保留權益作再衡量。

本公司與關聯企業及本公司與合資間之逆流、順流及側流交易所產生之損益，僅在與本公司對關聯企業權益及對合資權益無關之範圍內，認列於個體財務報告。

(八)不動產、廠房及設備

不動產、廠房及設備係以成本認列，後續以成本減除累計折舊及累計減損損失後之金額衡量。

建造中之不動產、廠房及設備係以成本減除累計減損損失後之金額認列。成本包括專業服務費用及符合資本化條件之借款成本。該等資產於完工並達預期使用狀態時，分類至不動產、廠房及設備之適當類別並開始提列折舊。

自有土地不提列折舊。

不動產、廠房及設備於耐用年限內按直線基礎及生產數量法，對每一重大部分單獨提列折舊。若租賃期間較耐用年限短者，則於租賃期間內提列折舊。本公司至少於每一年度結束日對估計耐用年限、殘值及折舊方法進行檢視，並推延適用會計估計變動之影響。

不動產、廠房及設備除列時，淨處分價款與該資產帳面金額間之差額係認列於損益。

企業於正常活動過程中若將持有以供出租之不動產、廠房及設備項目例行性地對外銷售，則應於該等資產停止出租而轉供出售時，以其帳面金額轉列為存貨。出售該等資產之價款應依國際財務報導準則第15號「客戶合約之收入」之規定認列為收入。持有供正常營業過程出售之資產轉列為存貨時，並不適用國際財務報導準則第5號之規定。

上述取得持有供出租他人及後續持有供出售之資產之現金支付則係來自於營運活動之現金流量。自租金及後續出售該等資產之現金收取亦屬於營運活動之現金流量。

(九)投資性不動產

投資性不動產係為賺取租金或資本增值或兩者兼具而持有之不動產（係包含符合投資性不動產定義而處於建造過程中之不動產）。投資性不動產亦包括目前尚未決定未來用途所持有之土地。

自有之投資性不動產原始以成本（包括交易成本）衡量，後續以成本減除累計折舊及累計減損損失後之金額衡量。本公司採直線基礎提列折舊。

投資性不動產係以擬出售而開始開發日之帳面金額轉列存貨。

不動產、廠房及設備之不動產係以不動產轉出租予他人時之帳面金額轉列投資性不動產。

建造中之投資性不動產係以成本減除累計減損損失後之金額認列。成本包括專業服務費用，及符合資本化條件之借款成本。該等資產於達預期使用狀態時開始提列折舊。

投資性不動產除列時，淨處分價款與該資產帳面金額間之差額係認列於損益。

(十)無形資產

單獨取得之有限耐用年限無形資產原始以成本衡量，後續係以成本減除累計攤銷及累計減損損失後之金額衡量。無形資產於耐用年限內按直線基礎及生產數量法進行攤銷，並且至少於每一年度結束日對估計耐用年限、殘值及攤銷方法進行檢視，並推延適用會計估計變動之影響。非確定耐用年限無形資產係以成本減除累計減損損失列報。

無形資產除列時，淨處分價款與該資產帳面金額間之差額係認列於當期損益。

(十一)不動產、廠房及設備、使用權資產、投資性不動產及無形資產（商譽除外）之減損

本公司於每一資產負債表日評估是否有任何跡象顯示不動產、廠房及設備、使用權資產、投資性不動產及無形資產（商譽除外）可能已減損。若有任一減損跡象存在，則估計該資產之可回收金額。倘無法估計個別資產之可回收金額，本公司估計該資產所屬現金產生單位之可回收金額。若共用資產可依合理一致之基礎分攤至現金產生單位時，則分攤至個別之現金產生單位，反之，則分攤至可依合理一致之基礎分攤之最小現金產生單位群組。

針對非確定耐用年限及尚未可供使用之無形資產，每年及有減損跡象時進行減損測試。

可回收金額為公允價值減出售成本與其使用價值之較高者。個別資產或現金產生單位之可回收金額若低於其帳面金額時，將該資產或現金產生單位之帳面金額調減至其可回收金額。減損損失係認列於損益。

因客戶合約所認列之存貨、不動產、廠房及設備及無形資產先依存貨減損規定及上述規定認列減損，次依合約成本相關資產之帳面金額超過提供相關商品或勞務預期可收取之對價剩餘金額扣除直接相關成本後之金額認列為減損損失，續將合約成本相關資產之帳面金額計入所屬現金產生單位，以進行現金產生單位之減損評估。

當減損損失於後續迴轉時，該資產、現金產生單位或合約成本相關資產之帳面金額調增至修訂後之可回收金額，惟增加後之帳面金額以不超過該資產、現金產生單位或合約成本相關資產若未於以前年度認列減損損失時所決定之帳面金額（減除攤銷或折舊）。減損損失之迴轉係認列於損益。

(十二)待出售非流動資產

非流動資產帳面金額於預期主要係透過出售交易而非繼續使用回收時，分類為待出售。符合此分類之非流動資產必須於目前狀態下可供立即出售，且其出售必須為高度很有可能。當適當層級之管理階層承諾出售該資產之計畫，且此出售交易預期自分類日起一年內完成時，將符合出售為高度很有可能。

(十三)金融工具

金融資產與金融負債於本公司成為該工具合約條款之一方時認列於本資產負債表。

原始認列金融資產與金融負債時，若金融資產或金融負債非屬透過損益按公允價值衡量者，係按公允價值加計直接可歸屬於取得或發行金融資產或金融負債之交易成本衡量。直接可歸屬於取得或發行透過損益按公允價值衡量之金融資產或金融負債之交易成本，則立即認列為損益。

1.金融資產

金融資產之慣例交易係採交易日會計認列及除列。

(1)衡量種類

本公司所持有之金融資產種類為透過損益按公允價值衡量之金融資產、按攤銷後成本衡量之金融資產與透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資。

A.透過損益按公允價值衡量之金融資產

透過損益按公允價值衡量之金融資產係強制透過損益按公允價值衡量之金融資產，包括本公司未指定透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資，及不符合分類為按攤銷後成本衡量或透過其他綜合損益按公允價值衡量之債務工具投資。

透過損益按公允價值衡量之金融資產係按公允價值衡量，其再衡量產生之利益或損失（包含該金融資產所產生之任何股利或利息）係認列於損益。公允價值之決定方式請參閱附註二八。

B. 按攤銷後成本衡量之金融資產

本公司投資金融資產若同時符合下列兩條件，則分類為按攤銷後成本衡量之金融資產：

- a. 係於某經營模式下持有，該模式之目的係持有金融資產以收取合約現金流量；及
- b. 合約條款產生特定日期之現金流量，該等現金流量完全為支付本金及流通在外本金金額之利息。

按攤銷後成本衡量之金融資產（包括現金及約當現金、按攤銷後成本衡量之應收票據、應收帳款、應收融資租賃款及其他應收帳款與債務工具投資）於原始認列後，係以有效利率法決定之總帳面金額減除任何減損損失之攤銷後成本衡量，任何外幣兌換損益則認列於損益。

除下列兩種情況外，利息收入係以有效利率乘以金融資產總帳面金額計算：

- a. 購入或創始之信用減損金融資產，利息收入係以信用調整後有效利率乘以金融資產攤銷後成本計算。
- b. 非屬購入或創始之信用減損，但後續變成信用減損之金融資產，應自信用減損後之次一報導期間起以有效利率乘以金融資產攤銷後成本計算利息收入。

約當現金包括自取得日起 3 個月內、高度流動性、可隨時轉換成定額現金且價值變動風險甚小之定期存款，係用於滿足短期現金承諾。

C. 透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資

本公司於原始認列時，可作一不可撤銷之選擇，將非持有供交易且非企業合併收購者所認列或有對價之權益工具投資，指定透過其他綜合損益按公允價值衡量。

透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資係按公允價值衡量，後續公允價值變動列報於其他綜合損益，並累計於其他權益中。於投資處分時，累積損益直接移轉至保留盈餘，並不重分類為損益。

透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資之股利於本公司收款之權利確立時認列於損益中，除非該股利明顯代表部分投資成本之回收。

(2) 金融資產之減損

本公司於每一資產負債表日按預期信用損失評估按攤銷後成本衡量之金融資產（含應收票據、應收帳款、其他應收款及應收融資租賃款）之減損損失。

應收票據、應收帳款及應收融資租賃款均按存續期間預期信用損失認列備抵損失。其他金融資產係先評估自原始認列後信用風險是否顯著增加，若未顯著增加，則按 12 個月預期信用損失認列備抵損失，若已顯著增加，則按存續期間預期信用損失認列備抵損失。

預期信用損失係以發生違約之風險作為權重之加權平均信用損失。12 個月預期信用損失係代表金融工具於報導日後 12 個月內可能違約事項所產生之預期信用損失，存續期間預期信用損失則代表金融工具於預期存續期間所有可能違約事項產生之預期信用損失。

所有金融資產之減損損失係藉由備抵帳戶調降其帳面金額，惟透過其他綜合損益按公允價值衡量之債務工具投資之備抵損失係認列於其他綜合損益，並不減少其帳面金額。

(3) 金融資產之除列

本公司僅於對來自金融資產現金流量之合約權利失效，或已移轉金融資產且該資產所有權之幾乎所有風險及報酬已移轉予其他企業時，始將金融資產除列。

按攤銷後成本衡量之金融資產整體除列時，其帳面金額與所收取對價間之差額係認列於損益。透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資整體除列時，累積損益直接移轉至保留盈餘，並不重分類為損益。

2. 權益工具

本公司發行之債務及權益工具係依據合約協議之實質與金融負債及權益工具之定義分類為金融負債或權益。

本公司發行之權益工具係以取得之價款扣除直接發行成本後之金額認列。

再取回本公司本身之權益工具係於權益項下認列與減除。購買、出售、發行或註銷本公司本身之權益工具不認列於損益。

3. 金融負債

(1) 後續衡量

除下列情況外，所有金融負債係以有效利息法按攤銷後成本衡量：

A. 按攤銷後成本衡量之金融負債

本公司之按攤銷後成本衡量之金融負債係金融資產證券化。本公司依金融資產證券化條例，採用特殊目的信託方式，將本公司之金融資產及其相關權益信託移轉受託機構，由受託機構發行受益證券，並將募集所得交付合併個體。在此交易架構下，本公司未喪失該金融資產之控制權，不除列該金融資產。

(2) 金融負債之除列

本公司僅於義務解除、取消或到期時，始將金融負債除列。除列金融負債時，其帳面金額與所支付對價間之差額認列為損益。

(十四) 收入認列

本公司於客戶合約辨認履約義務後，將交易價格分攤至各履約義務，並於滿足各履約義務時認列收入。

1. 商品銷貨收入

商品銷貨收入來自車輛及零件之銷售。本公司係於商品交付且法定所有權移轉時認列收入。

水平體系租賃資產來自持有供正常營業過程出售租賃資產之銷售。由於持有供正常營業過程出售租賃資產於商品所有權移轉予買方時，本公司係於該時點認列收入。

收入係按已收或應收對價之公允價值衡量，並扣除估計之客戶退貨、折扣及其他類似之折讓。銷貨退回係依據以往經驗及其他攸關因素合理估計未來之退貨金額提列。

去料加工時，加工產品所有權之重大風險及報酬並未移轉，是以去料時不作銷貨處理。

於正常營業範圍內之不動產銷售所產生之收入係於各該筆不動產完工且交付予買方時認列。於符合前述收入認列條件前所收取之保證金及分期付款款項係包含於資產負債表之流動負債項下。

本公司客戶忠誠計畫下因商品銷售而給予客戶之獎勵積分，係按多元要素收入交易處理，原始銷售之已收或應收對價之公允價值係分攤至所給與之獎勵積分及該銷售之其他組成部分。分攤至獎勵積分之對價係按公允價值（即該獎勵積分可單獨銷售之金額）衡量。該對價在原始銷售交易時不認列為收入，而係予以遞延，並於獎勵積分被兌換且本公司之義務已履行時認列為收入。

2. 租賃收入

當租賃條款係移轉附屬於資產所有權之幾乎所有風險與報酬予承租人，則將其分類為融資租賃。所有其他租賃則分類為營業租賃。

融資租賃下，租賃給付包含固定給付、實質固定給付、取決於指數或費率之變動租賃給付、保證殘值、合理確信將行使之購買選擇權之行使價格及已反映於租賃期間之租賃終止罰款，減除應支付之租賃誘因。租賃投資淨額係按應收租賃給付及未保證殘值兩者之現值總和加計原始直接成本衡量並表達為應收融資租賃款。融資收益係分攤至各會計期間，以反映本公司未到期之租賃投資淨額於各期間可獲得之固定報酬率。

營業租賃下，減除租賃誘因後之租賃給付係按直線基礎於相關租賃期間內認列為收益。因取得營業租賃所發生之原始直接成本，係加計至標的資產之帳面金額，並按直線基礎於租賃期間內認列為費用。

租賃協議中非取決於指數或費率之變動租金於發生當期認列為收益。

當租賃同時包含土地及建築物要素時，本公司係依附屬於各要素所有權之幾乎所有風險與報酬是否已移轉予承租人以評估各要素之分類係為融資租賃或營業租賃。租賃給付按合約成立日土地及建築物租賃權利之公允價值相對比例分攤予土地及建築物。若租賃給付能可靠地分攤至此兩項要素，各要素係按

所適用之租賃分類處理。若租賃給付無法可靠地分攤至此兩項要素，則整體租賃係分類為融資租賃，惟若此兩項要素均明顯符合營業租賃標準，則整體租賃分類為營業租賃。

3. 投資收入

永翰公司之有價證券買賣利益（損失）均於實際買賣成交之所有權及風險移轉時依實際交易價格與成本之差額認列。

4. 勞務之提供

依合約提供勞務所產生之收入，係按合約約定或完成程度予以認列。

(十五) 租賃

本公司於合約成立日評估合約是否係屬（或包含）租賃。

本公司為承租人

除適用認列豁免之低價值標的資產租賃及短期租賃之租賃給付係按直線基礎於租賃期間內認列為費用，其他租賃皆於租賃開始日認列使用權資產及租賃負債。

使用權資產原始按成本（包含租賃負債之原始衡量金額、租賃開始日前支付之租賃給付減除收取之租賃誘因、原始直接成本及復原標的資產之估計成本）衡量，後續按成本減除累計折舊及累計減損損失後之金額衡量，並調整租賃負債之再衡量數。使用權資產係單獨表達於資產負債表。

使用權資產採直線基礎自租賃開始日起至耐用年限屆滿時或租賃期間屆滿時兩者之較早者提列折舊。

租賃負債原始按租賃給付（包含實質固定給付及取決於指數或費率之變動租賃給付）之現值衡量。若租賃隱含利率容易確定，租賃給付使用該利率折現。若該利率並非容易確定，則使用承租人增額借款利率。

後續，租賃負債採有效利息法按攤銷後成本基礎衡量，且利息費用係於租賃期間分攤。若租賃期間或未來租賃給付有變動，本公司再衡量租賃負債，並相對調整使用權資產，惟若使用權資產之帳面金額已減至零，則剩餘之再衡量金額認列於損益中。租賃負債係單獨表達於資產負債表。

本公司與出租人進行新型冠狀病毒肺炎直接相關之租金協商，調整 111 年 6 月 30 日以前到期之租金致使租金減少，且其他租賃條款及條件並無實質變動。本公司選擇採實務權宜作法處理符合前述條件之所有租金減讓，不評估其是否為租賃修改，而係將租賃給付之減少於減讓事件或情況發生時認列於損益（帳列變動租賃給付費用減項），並相對調減租賃負債。

租賃協議中非取決於指數或費率之變動租金於發生當期認列為費用。

(十六) 借款成本

直接可歸屬於取得、建造或生產符合要件之資產之借款成本，係作為該資產成本之一部分，直到該資產達到預定使用或出售狀態之幾乎所有必要活動已完成為止。

特定借款如於符合要件之資本支出發生前進行暫時投資而賺取之投資收入，係自符合資本化條件之借款成本中減除。

除上述外，所有其他借款成本係於發生當期認列為損益。

(十七) 員工福利

1. 短期員工福利

短期員工福利相關負債係以換取員工服務而預期支付之非折現金額衡量。

2. 退職後福利

確定提撥退休計畫之退休金係於員工提供服務期間將應提撥之退休金數額認列為費用。

確定福利退休計畫之確定福利成本（含服務成本、淨利息及再衡量數）係採預計單位福利法精算。服務成本（含當期服務成本）及淨確定福利負債（資產）淨利息於發生時認列為員工福利費用。再衡量數（含精算損益及扣除利息後之計畫資產報酬）於發生時認列於其他綜合損益並列入保留盈餘，後續期間不重分類至損益。

淨確定福利負債（資產）係確定福利退休計畫之提撥短絀（剩餘）。淨確定福利資產不得超過從該計畫退還提撥金或可減少未來提撥金之現值。

3. 離職福利

本公司於不再能撤銷離職福利之要約或認列相關重組成本時（孰早者）認列離職福利負債。

(十八) 所得稅

所得稅費用係當年度所得稅及遞延所得稅之總和。

1. 當年度所得稅

依我國所得稅法規定計算之未分配盈餘加徵所得稅，係於股東會決議年度認列。

以前年度應付所得稅之調整，列入當期所得稅。

2. 遞延所得稅

遞延所得稅係依帳載資產及負債帳面金額與計算課稅所得之課稅基礎二者所產生之暫時性差異計算。

遞延所得稅負債一般係就所有未來應課稅暫時性差異予以認列，而遞延所得稅資產則於未來很有可能課稅所得以供可減除暫時性差異使用時認列。

與投資子公司、關聯企業及合資相關之應課稅暫時性差異皆認列遞延所得稅負債，惟本公司若可控制暫時性差異迴轉之時點，且該暫時性差異很有可能於可預見之未來不會迴轉者除外。與此類投資有關之可減除暫時性差異，僅於其很有可能具有足夠課稅所得用以實現暫時性差異，且於可預見之未來預期將迴轉的範圍內，予以認列遞延所得稅資產。

遞延所得稅資產之帳面金額於每一資產負債表日予以重新檢視，並針對已不再很有可能具有足夠之課稅所得以供其回收所有或部分資產者，調減帳面金額。原未認列為遞延所得稅資產者，亦於每一資產負債表日予以重新檢視，並在未來很有可能產生課稅所得以供其回收所有或部分資產者，調增帳面金額。

遞延所得稅資產及負債係以預期負債清償或資產實現當期之稅率衡量，該稅率係以資產負債表日已立法或已實質性立法之稅率及稅法為基礎。遞延所得稅負債及資產之衡量係反映本公司於資產負債表日預期回收或清償其資產及負債帳面金額之方式所產生之租稅後果。

3. 當年度及遞延所得稅

當年度及遞延所得稅係認列於損益，惟與認列於其他綜合損益或直接計入權益之項目相關之當年度及遞延所得稅係分別認列於其他綜合損益或直接計入權益。

若當年度所得稅或遞延所得稅係自企業合併所產生，其所得稅影響數納入企業合併之會計處理。

五、重大會計判斷、估計及假設不確定性之主要來源

本公司於採用會計政策時，對於不易自其他來源取得相關資訊者，管理階層必須基於歷史經驗及其他攸關之因素作出相關之判斷、估計及假設。實際結果可能與估計有所不同。

本公司將新型冠狀病毒疫情造成之經濟影響納入重大會計估計之考量，管理階層將對估計與基本假設持續檢視。若估計之修正僅影響當期，則於修正當期認列；若會計估計之修正同時影響當期及未來期間，則於修正當期及未來期間認列。

採用權益法投資之子公司－裕融企業之應收款項減損評估

應收帳款、債務工具投資及財務保證合約之估計減損係基於裕融企業對於違約率及預期損失率之假設。裕融企業考量歷史經驗、現時市場情況及前瞻性資訊，以作成假設並選擇減損評估之輸入值。所採用重要假設及輸入值請參閱附註九及十。若未來實際現金流量少於預期，可能會產生重大減損損失。

六、現金及約當現金

| | 111年12月31日 | 110年12月31日 |
|--------------------------|---------------------|---------------------|
| 庫存現金及週轉金 | \$ 336 | \$ 320 |
| 銀行支票及活期存款 | 2,170,443 | 2,095,510 |
| 約當現金(原始到期日在3個月以內之銀行定期存款) | <u>414,585</u> | <u>-</u> |
| | <u>\$ 2,585,364</u> | <u>\$ 2,095,830</u> |

銀行存款於資產負債表日之市場利率區間如下：

| | 111年12月31日 | 110年12月31日 |
|------|--------------|--------------|
| 銀行存款 | 0.001%~1.05% | 0.001%~0.24% |
| 約當現金 | 3.4%~4.87% | - |

七、透過損益按公允價值衡量之金融工具

| | 111年12月31日 | 110年12月31日 |
|-----------------------|-------------------|-------------------|
| <u>金融資產－流動</u> | | |
| 強制透過損益按公允價值衡量 非衍生金融資產 | | |
| －基金受益憑證 | \$ - | \$ 452,737 |
| 混合金融資產 | | |
| －結構式商品 | <u>332,610</u> | <u>411,127</u> |
| | <u>\$ 332,610</u> | <u>\$ 863,864</u> |

金融資產－非流動

| | | |
|-----------------------|------------------|------------------|
| 強制透過損益按公允價值衡量 非衍生金融資產 | | |
| －有限合夥投資 | <u>\$ 71,985</u> | <u>\$ 41,985</u> |

八、透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產

| | 111年12月31日 | 110年12月31日 |
|-------------------|---------------------|---------------------|
| <u>權益工具投資－非流動</u> | | |
| 國內投資 | | |
| 上市(櫃)股票 | \$ 1,936,200 | \$ 1,960,146 |
| 未上市(櫃)股票 | <u>378,157</u> | <u>367,275</u> |
| | <u>\$ 2,314,357</u> | <u>\$ 2,327,421</u> |

本公司依中長期策略目的投資上述投資標的，並預期透過長期投資獲利。本公司管理階層認為若將該等投資之短期公允價值波動列入損益，與前述長期投資規劃並不一致，因此選擇指定該等投資為透過其他綜合損益按公允價值衡量。

九、按攤銷後成本衡量之金融資產

| | 111年12月31日 | 110年12月31日 |
|-----------------|-------------------|---------------------|
| <u>流動</u> | | |
| 原始到期日超過3個月之定期存款 | \$ 153,550 | \$ 512,080 |
| 受限制銀行存款 | <u>429,148</u> | <u>578,997</u> |
| | <u>\$ 582,698</u> | <u>\$ 1,091,077</u> |

十、應收票據及應收帳款

| | 111年12月31日 | 110年12月31日 |
|--------|-------------------|-------------------|
| 應收票據 | | |
| 應收票據 | \$ 6,114 | \$ 27,697 |
| 減：備抵損失 | - | - |
| | <u>\$ 6,114</u> | <u>\$ 27,697</u> |
| 應收帳款 | | |
| 應收帳款 | \$ 455,172 | \$ 672,215 |
| 減：備抵損失 | - | (358,919) |
| | <u>\$ 455,172</u> | <u>\$ 313,296</u> |

按攤銷後成本衡量之應收帳款

本公司對商品銷售之平均授信期間為 45~90 天，因主要往來對象為關係人，管理階層於評估應收帳款可回收性時，係考量應收帳款自原始授信日至資產負債表日信用品質之任何改變，包含交易對方之財務狀況及經濟實質，以估計無法回收之金額。

(一)應收票據及帳款係依個別及群組評估備抵損失，其變動如下：

111 年

| | 未逾 期 | 逾 1 至 1 8 0 天 | 逾 1 8 1 天 以 上 | 合 計 |
|------------------|-------------------|------------------|------------------|-------------------|
| 總帳面金額 | \$ 459,387 | \$ 1,899 | \$ - | \$ 461,286 |
| 備抵損失（存續期間預期信用損失） | - | - | - | - |
| 攤銷後成本 | <u>\$ 459,387</u> | <u>\$ 1,899</u> | <u>\$ -</u> | <u>\$ 461,286</u> |

110 年

| | 未逾 期 | 逾 1 至 1 8 0 天 | 逾 1 8 1 天 以 上 | 合 計 |
|------------------|-------------------|------------------|------------------|-------------------|
| 總帳面金額 | \$ 335,067 | \$ 5,926 | \$ 358,919 | \$ 699,912 |
| 備抵損失（存續期間預期信用損失） | - | - | (358,919) | (358,919) |
| 攤銷後成本 | <u>\$ 335,067</u> | <u>\$ 5,926</u> | <u>\$ -</u> | <u>\$ 340,993</u> |

(二)應收票據及帳款備抵損失之變動資訊如下：

| | 111 年度 | 110 年度 |
|--------------|-------------|-------------------|
| 期初餘額 | \$ 358,919 | \$ 386,942 |
| 減：本年度迴轉減損損失 | - | (28,023) |
| 減：本年度實際沖銷（註） | (358,919) | - |
| 期末餘額 | <u>\$ -</u> | <u>\$ 358,919</u> |

註：111 年度因東風裕隆汽車公司經法院裁定通過破產重整計畫，故沖銷相關應收票據及帳款及備抵損失 358,919 仟元。

十一、其他應收款

| | 111年12月31日 | 110年12月31日 |
|---------|-------------------|-------------------|
| 應收代工補助款 | \$ 25,000 | \$ 14,840 |
| 應收鋼板款 | 13,984 | 16,245 |
| 其 他 | 172,006 | 141,730 |
| | <u>\$ 210,990</u> | <u>\$ 172,815</u> |

十二、存 貨

| | 111年12月31日 | 110年12月31日 |
|-------------|---------------------|---------------------|
| 製成品 | \$ 1,322,539 | \$ 1,501,797 |
| 半成品及在製品 | 261,477 | 215,859 |
| 材料及零件 | <u>2,313,322</u> | <u>2,114,067</u> |
| | 3,897,338 | 3,831,723 |
| <u>營建用地</u> | | |
| 裕隆城建案 | <u>2,736,092</u> | <u>3,447,294</u> |
| | <u>\$ 6,633,430</u> | <u>\$ 7,279,017</u> |

111 及 110 年度與存貨相關之銷貨成本分別為 20,321,994 仟元及 21,865,881 仟元。

111 及 110 年度之銷貨成本分別包括存貨淨變現價值回升利益 187,999 仟元及 63,718 仟元。存貨淨變現價值回升係因報廢或處分部分庫齡較長之存貨所致。

裕隆城之部分土地因使用用途變更，故本公司於 111 年度將部分帳面金額轉列投資性不動產，請參閱附註十七。

十三、待出售非流動資產

| | 111年12月31日 |
|----------|-------------------|
| 待出售土地及房屋 | \$ <u>121,488</u> |

本公司於 112 年 3 月 9 日董事會通過擬以 881,334 仟元處分位於台北市大安區敦化南路二段 2 號 12 樓、14 樓及 16 樓土地及建物予子公司裕融公司，預計處分利益約為 677,860 仟元，實際處分利益尚待清繳相關稅捐及費用後始可確認。

十四、採用權益法之投資

| | 111年12月31日 | 110年12月31日 |
|-----------------|----------------------|----------------------|
| 投資子公司 | \$ 29,655,451 | \$ 24,684,323 |
| 投資關聯企業及合資投資 | <u>14,647,518</u> | <u>17,259,760</u> |
| 合 計 | <u>\$ 44,302,969</u> | <u>\$ 41,944,083</u> |
| <u>長期股權投資貸餘</u> | | |
| 投資子公司及關聯企業 | <u>\$ 3,120,841</u> | <u>\$ 1,004,424</u> |

投資子公司與投資關聯企業資訊請參閱本財務報告附表九、附表十及明細表三。

(一)投資子公司

本公司之海外投資包括透過子公司裕隆海外公司間接投資之英屬開曼裕隆菲律賓公司轉投資日產菲律賓 (Univation Motor Philippines, Inc.，以下簡稱 UMPI) (原 NMPI) 及 STA CRUZ Island Corporation (以下簡稱 SCIC)。

本公司與子公司裕融公司於 104 年 6 月 29 日分別經投資審議委員會核准人民幣 255,000 仟元 (折合美金 42,500 仟元) 及 245,000 仟元 (折合美金 40,833 仟元)，直接於大陸地區投資設立裕隆汽車金融 (中國) 有限公司，本公司與裕融公司分別持有 51% 及 49% 之股份，由於裕融公司對於裕隆汽車金融 (中國) 有限公司具實質控制力，故將其列為子公司。裕隆汽車金融 (中國) 有限公司已於 105 年 2 月 19 日取得營業執照，將從事中國地區購車貸款、汽車經銷商採購車輛貸款、營運設備貸款及汽車融資租賃等業務。

本公司於 106 年 8 月 28 日經投資審議委員會核准人民幣 255,000 仟元 (折合美金 42,500 仟元) 及本公司之子公司裕融公司於 106 年 8 月 23 日經投資審議委員會核准人民幣 245,000 仟元 (折合美金 40,833 仟元) 增資大陸地區裕隆汽車金融 (中國) 有限公司。

(二)投資關聯企業

本公司為因應大陸整體汽車市場之成長，透過子公司裕隆海外公司間接對大陸地區投資汽車產業相關之水平周邊及客戶服務等事業外，為掌握大陸市場汽車零配件之商機及配合大陸事業發展計畫，於 97 年

11 月投資杭州蕭山納智捷汽車零部件公司，主係開發汽車的關鍵零部件研究設計開發生產與組裝和銷售服務之業務，由子公司 Yulon China (Hong Kong) Investment Co., Ltd 100%持有。

後為發展大陸地區自有品牌事業，99 年 12 月與東風汽車公司各出資 50%於杭州蕭山設立東風裕隆汽車公司，其中本公司部分資金來源係以杭州蕭山納智捷汽車零部件公司帳面價值作價投資。

本公司持有中華汽車公司及新安東京海上產物保險公司股權比率雖未達 20%，惟具有重大影響力，故採權益法評價。

新安東京海上產物保險公司主要係因本年度認列防疫險理賠損失致稅後虧損 47,075,677 仟元，本公司依持股比例認列投資損失 8,197,236 仟元。

新安東京海上產物保險公司於 111 年 9 月辦理減資彌補虧損，減資後持股比例不變；本公司於 111 年 8 月及 12 月董事會分別通過以 2,566,000 仟元及 987,015 仟元增資新安東京海上產物保險公司，截至 111 年 12 月 31 日，本公司對新安東京海上產物保險公司股權比率為 17.77%。

本公司與中華汽車公司之相互持股互採權益法評價，其投資損益之認列係採庫藏股票法。

(三)投資合資

本公司透過裕隆中國汽車投資公司以及行快公司聯合控制東裕（杭州）汽車科技有限公司（東裕科技公司），持股比例及董事席次比例合計皆為 25%，東裕科技公司主要從事汽車裝潢及零配件製造裝配及銷售業務，截至 110 年 12 月 31 日，公司已暫停營業。

本公司之關聯企業東風裕隆汽車公司，於 106 年 7 月改選董事並預計修訂股東協議後。本公司對東風裕隆汽車公司由關聯企業變為合資投資。由於東風裕隆汽車公司發展未如預期，經內部決策及在當地政府支持下申請預重整。於 111 年 5 月 6 日東風裕隆汽車公司完成預重整程序，並由浙江省杭州市中級人民法院裁定同意受理破產重整申請，後於 111 年 12 月 30 日已由浙江省杭州市中級人民法院裁定批准重整計畫。截至 111 年 12 月 31 日，該投資帳面金額為零。

十五、不動產、廠房及設備

| | 土 | 地 | 房屋設備 | 機器設備 | 運輸設備 | 什項設備 | 未完工程 | 合 計 |
|-------------------|--------------|------------------|------------------|---------------|----------------|---------------|------------------|-----|
| 成 本 | | | | | | | | |
| 111 年 1 月 1 日餘額 | \$ 4,609,690 | \$ 3,892,175 | \$ 3,900,459 | \$ 69,437 | \$ 1,088,194 | \$ 167,511 | \$ 13,727,466 | |
| 增 添 | - | 14,457 | 26,964 | 739 | 21,438 | 160,124 | 223,722 | |
| 報 廢 | - | (508) | (64,323) | (5,497) | (81,365) | - | (151,693) | |
| 重 分 類 | (45,323) | (12,349) | 1,392 | (910) | 8,635 | - | (48,555) | |
| 111 年 12 月 31 日餘額 | \$ 4,564,367 | \$ 3,893,775 | \$ 3,864,492 | \$ 63,769 | \$ 1,036,902 | \$ 327,635 | \$ 13,750,940 | |
| 累計折舊及減損 | | | | | | | | |
| 111 年 1 月 1 日餘額 | \$ - | (\$ 2,304,699) | (\$ 2,766,080) | (\$ 66,582) | (\$ 903,963) | (\$ 52,581) | (\$ 6,093,905) | |
| 處 分 | - | 508 | 64,323 | 5,497 | 81,365 | - | 151,693 | |
| 重 分 類 | - | 22,742 | - | 910 | - | - | 23,652 | |
| 折舊費用 | - | (103,350) | (213,357) | (969) | (64,931) | - | (382,607) | |
| 111 年 12 月 31 日餘額 | \$ - | (\$ 2,384,799) | (\$ 2,915,114) | (\$ 61,144) | (\$ 887,529) | (\$ 52,581) | (\$ 6,301,167) | |
| 111 年 12 月 31 日淨額 | \$ 4,564,367 | \$ 1,508,976 | \$ 949,378 | \$ 2,625 | \$ 149,373 | \$ 275,054 | \$ 7,449,773 | |
| 成 本 | | | | | | | | |
| 110 年 1 月 1 日餘額 | \$ 4,615,494 | \$ 3,576,928 | \$ 3,689,991 | \$ 70,523 | \$ 1,054,623 | \$ 112,428 | \$ 13,119,987 | |
| 增 添 | - | 93,013 | 63,216 | 288 | 27,190 | 65,828 | 249,535 | |
| 處 分 | - | - | (23,881) | (2,150) | (8,314) | - | (34,345) | |
| 重 分 類 | (5,804) | 222,234 | 171,133 | 776 | 14,695 | (10,745) | 392,289 | |
| 110 年 12 月 31 日餘額 | \$ 4,609,690 | \$ 3,892,175 | \$ 3,900,459 | \$ 69,437 | \$ 1,088,194 | \$ 167,511 | \$ 13,727,466 | |

(接次頁)

■ 財務概況

(承前頁)

| | 土 | 地 | 房 | 屋 | 設 | 備 | 機 | 器 | 設 | 備 | 運 | 輸 | 設 | 備 | 什 | 項 | 設 | 備 | 未 | 完 | 工 | 程 | 合 | 計 | | | | | |
|--------------|----|-----------|-----|------------|-----|------------|-----|---------|-----|----------|-------|---------|-----|------------|---|-------|---|---|---|---|---|---|---|--------|---------|---------|----------|--|--|
| 累計折舊及減損 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 110年1月1日餘額 | \$ | - | (\$ | 2,158,499) | (\$ | 2,570,490) | (\$ | 67,440) | (\$ | 846,912) | (\$ | 52,581) | (\$ | 5,695,922) | | | | | | | | | | | | | | | |
| 處分 | | - | | - | | 16,157 | | | | | 2,150 | | | | | 7,978 | | | | | | | | 26,285 | | | | | |
| 資產減損 | | - | (| 10,984) | | - | | | | | - | | | | | - | | | | | | | | (| 10,984) | | | | |
| 重分類 | | - | (| 28,167) | | - | | | | | - | | | | | - | | | | | | | | | (| 28,167) | | | |
| 折舊費用 | | - | (| 107,049) | (| 211,747) | (| 1,292) | (| 65,029) | | | | | | | | | | | | | | | | (| 385,117) | | |
| 110年12月31日餘額 | \$ | - | (\$ | 2,304,699) | (\$ | 2,766,080) | (\$ | 66,582) | (\$ | 903,963) | (\$ | 52,581) | (\$ | 6,093,905) | | | | | | | | | | | | | | | |
| 110年12月31日淨額 | \$ | 4,609,690 | \$ | 1,587,476 | \$ | 1,134,379 | \$ | 2,855 | \$ | 184,231 | \$ | 114,930 | \$ | 7,633,561 | | | | | | | | | | | | | | | |

本公司之不動產、廠房及設備係以直線基礎按下列耐用年數計提折舊：

| | |
|------|--------|
| 房屋設備 | 30至60年 |
| 機器設備 | 10年 |
| 運輸設備 | 4至5年 |
| 什項設備 | 2至5年 |

十六、租賃協議

(一)使用權資產

| | 111年12月31日 | 110年12月31日 |
|------------|-----------------|-----------------|
| 使用權資產帳面金額 | | |
| 運輸設備 | \$ 805 | \$ 1,098 |
| 土地 | 5,024 | 5,921 |
| | <u>\$ 5,829</u> | <u>\$ 7,019</u> |
| | 111年度 | 110年度 |
| 使用權資產之增添 | | |
| 土地 | \$ 108 | \$ - |
| 使用權資產之折舊費用 | | |
| 運輸設備 | \$ 293 | \$ 1,455 |
| 土地 | 901 | 987 |
| | <u>\$ 1,194</u> | <u>\$ 2,442</u> |

(二)租賃負債

| | 111年12月31日 | 110年12月31日 |
|----------|------------|------------|
| 租賃負債帳面金額 | | |
| 流動 | \$ 1,293 | \$ 1,263 |
| 非流動 | \$ 4,615 | \$ 5,818 |

租賃負債之折現率區間如下：

| | 111年12月31日 | 110年12月31日 |
|------|------------|------------|
| 運輸設備 | 0.95% | 0.95% |
| 土地 | 0.95% | 0.95% |

(三)重要承租活動及條款

本公司以營業租賃承租自用不動產、廠房及設備，於租賃期間終止時，本公司對所租賃之建築物並無優惠承購權。

十七、投資性不動產

| | 土 | 地 | 房 | 屋 | 合 | 計 |
|-------------------|----|------------------|-----|--------------------|-----|--------------------|
| 成 本 | | | | | | |
| 111 年 1 月 1 日餘額 | \$ | 5,342,423 | \$ | 9,844,489 | \$ | 15,186,912 |
| 增 添 | | - | | 691,042 | | 691,042 |
| 重分類至待出售 | (| 105,638) | (| 35,672) | (| 141,310) |
| 重 分 類 | | <u>756,525</u> | | <u>23,948</u> | | <u>780,473</u> |
| 111 年 12 月 31 日餘額 | \$ | <u>5,993,310</u> | \$ | <u>10,523,807</u> | \$ | <u>16,517,117</u> |
| 累計折舊及減損 | | | | | | |
| 111 年 1 月 1 日餘額 | \$ | - | (\$ | 1,505,060) | (\$ | 1,505,060) |
| 減損損失 | | - | (| 830,929) | (| 830,929) |
| 重分類至待出售 | | - | | 19,822 | | 19,822 |
| 重 分 類 | | - | (| 22,741) | (| 22,741) |
| 折舊費用 | | <u>-</u> | (| <u>27,110</u>) | (| <u>27,110</u>) |
| 111 年 12 月 31 日餘額 | \$ | <u>-</u> | (\$ | <u>2,366,018</u>) | (\$ | <u>2,366,018</u>) |
| 111 年 12 月 31 日淨額 | \$ | <u>5,993,310</u> | \$ | <u>8,157,789</u> | \$ | <u>14,151,099</u> |
| 成 本 | | | | | | |
| 110 年 1 月 1 日餘額 | \$ | 5,336,619 | \$ | 7,855,803 | \$ | 13,192,422 |
| 增 添 | | - | | 2,179,806 | | 2,179,806 |
| 重 分 類 | | <u>5,804</u> | (| <u>191,120</u>) | (| <u>185,316</u>) |
| 110 年 12 月 31 日餘額 | \$ | <u>5,342,423</u> | \$ | <u>9,844,489</u> | \$ | <u>15,186,912</u> |
| 累計折舊及減損 | | | | | | |
| 110 年 1 月 1 日餘額 | \$ | - | (\$ | 1,505,677) | (\$ | 1,505,677) |
| 重 分 類 | | - | | 28,167 | | 28,167 |
| 折舊費用 | | <u>-</u> | (| <u>27,550</u>) | (| <u>27,550</u>) |
| 110 年 12 月 31 日餘額 | \$ | <u>-</u> | (\$ | <u>1,505,060</u>) | (\$ | <u>1,505,060</u>) |
| 110 年 12 月 31 日淨額 | \$ | <u>5,342,423</u> | \$ | <u>8,339,429</u> | \$ | <u>13,681,852</u> |

本公司之投資性不動產係以直線基礎按 30 至 60 年之耐用年限計提折舊。

本公司於 111 年度所發生之減損損失主要係因裕隆城商場變更設計所致。

本公司之投資性不動產於 111 年及 110 年 12 月 31 日之公允價值分別為 27,602,863 仟元及 26,042,730 仟元，111 年及 110 年 12 月 31 日之公允價值皆由獨立評價公司進行評價。

十八、借 款

(一)短期借款

| | 111年12月31日 | 110年12月31日 |
|--------|---------------------|-------------|
| 信用額度借款 | <u>\$ 2,800,000</u> | <u>\$ -</u> |
| 利 率 | 1.525%~2.2% | - |

■ 財務概況

(二)應付短期票券

| | 111年12月31日 | 110年12月31日 |
|------------|---------------------|-------------------|
| 應付商業本票 | \$ 1,400,000 | \$ 1,000,000 |
| 減：應付短期票券折價 | (5,164) | (1,202) |
| | <u>\$ 1,394,836</u> | <u>\$ 998,798</u> |
| 利 率 | 1.65%~2.05% | 0.50% |

(三)應付長期票券

| | 111年12月31日 | 110年12月31日 |
|------------|-------------------|-------------|
| 應付商業本票 | \$ 1,000,000 | \$ - |
| 減：應付長期票券折價 | (350) | - |
| | <u>\$ 999,650</u> | <u>\$ -</u> |
| 利 率 | 2.12% | - |

(四)長期借款

| | 111年12月31日 | 110年12月31日 |
|--------|---------------------|-------------|
| 信用額度借款 | \$ 1,500,000 | \$ - |
| 擔保借款 | <u>7,000,000</u> | - |
| | <u>\$ 8,500,000</u> | <u>\$ -</u> |
| 利 率 | 1.69%~1.77% | - |

十九、應付公司債

| | 111年12月31日 | 110年12月31日 |
|---------------|---------------------|---------------------|
| 國內無擔保普通公司債 | \$ 8,300,000 | \$ 15,300,000 |
| 減：列為 1 年內到期部分 | (3,600,000) | (7,000,000) |
| 應付公司債－非流動 | <u>\$ 4,700,000</u> | <u>\$ 8,300,000</u> |

本公司於 106 年 12 月 12 日發行無擔保公司債 70 億及 30 億元，發行期間分別為 5 年及 7 年，年利率分別為 1.04% 及 1.07%，每年依票面利率單利計、付息一次，自發行日起屆滿到期一次還本，另於 107 年 12 月 25 日發行無擔保公司債 36 億及 17 億元，發行期間分別為 5 年及 10 年，年利率分別為 1.18% 及 1.80%，每年依票面利率單利計、付息一次，自發行日起屆滿到期一次還本。

二十、其他應付款

| | 111年12月31日 | 110年12月31日 |
|-----------|---------------------|---------------------|
| 應付稅捐 | \$ 587,686 | \$ 1,060,825 |
| 應付員工獎金 | 389,508 | 452,756 |
| 應付股利 | 109,408 | 106,009 |
| 應付設備款 | 94,647 | 268,639 |
| 應付廠商費用 | 57,983 | 78,392 |
| 應付員工特抵休費用 | 28,440 | 23,825 |
| 其 他 | <u>245,440</u> | <u>272,925</u> |
| 合 計 | <u>\$ 1,513,112</u> | <u>\$ 2,263,371</u> |

二一、退職後福利計畫

(一)確定提撥計畫

本公司所適用「勞工退休金條例」之退休金制度，係屬政府管理之確定提撥退休計畫，依員工每月薪資 6% 提撥退休金至勞工保險局之個人專戶。

(二)確定福利計畫

本公司依我國「勞動基準法」辦理之退休金制度係屬政府管理之確定福利退休計畫。員工退休金之支付，係根據服務年資及核准退休日前 6 個月平均工資計算。本公司按員工每月薪資總額不超過 7% 提撥退休金，交由勞工退休準備金監督委員會以該委員會名義存入台灣銀行之專戶，年度終了前，若估算專戶餘額不足給付次一年度內預估達到退休條件之勞工，次年度 3 月底前將一次提撥其差額。該專戶係委託勞動部勞動基金運用局管理，本公司並無影響投資管理策略之權利。

列入個體資產負債表之確定福利計畫金額列示如下：

| | 111年12月31日 | 110年12月31日 |
|----------|------------------|-------------------|
| 確定福利義務現值 | \$ 940,427 | \$ 1,036,740 |
| 計畫資產公允價值 | (913,934) | (824,116) |
| 淨確定福利負債 | <u>\$ 26,493</u> | <u>\$ 212,624</u> |

淨確定福利負債變動如下：

| | 確 定 福 利 計 畫 資 產 義 務 現 值 公 允 價 值 | 淨 確 定 福 利 負 債 | |
|-------------------------|------------------------------------|-----------------------|-------------------|
| 111 年 1 月 1 日 | \$ 1,036,740 | (\$ 824,116) | \$ 212,624 |
| 服務成本 | | | |
| 當期服務成本 | 11,226 | - | 11,226 |
| 利息費用(收入) | 6,435 | (5,313) | 1,122 |
| 認列於損益 | 17,661 | (5,313) | 12,348 |
| 再衡量數 | | | |
| 計畫資產報酬(除包含於淨利 息之金額外) | - | (66,497) | (66,497) |
| 精算利益-財務假設變動 | (74,119) | - | (74,119) |
| 精算損失-經驗調整 | 24,010 | - | 24,010 |
| 認列於其他綜合損益 | (50,109) | (66,497) | (116,606) |
| 雇主提撥 | - | (62,919) | (62,919) |
| 福利支付 | (63,865) | 44,911 | (18,954) |
| 111 年 12 月 31 日 | <u>\$ 940,427</u> | <u>(\$ 913,934)</u> | <u>\$ 26,493</u> |
| 110 年 1 月 1 日 | \$ 1,271,587 | (\$ 892,970) | \$ 378,617 |
| 服務成本 | | | |
| 當期服務成本 | 18,750 | - | 18,750 |
| 利息費用(收入) | 6,261 | (4,500) | 1,761 |
| 認列於損益 | 25,011 | (4,500) | 20,511 |
| 再衡量數 | | | |
| 計畫資產報酬(除包含於淨利 息之金額外) | - | (11,317) | (11,317) |
| 精算損失-人口統計假設變 動 | 32,784 | - | 32,784 |
| 精算利益-財務假設變動 | (13,689) | - | (13,689) |
| 精算利益-經驗調整 | (133,125) | - | (133,125) |
| 認列於其他綜合損益 | (114,030) | (11,317) | (125,347) |
| 雇主提撥 | - | (49,895) | (49,895) |
| 福利支付 | (145,828) | 134,566 | (11,262) |
| 110 年 12 月 31 日 | <u>\$ 1,036,740</u> | <u>(\$ 824,116)</u> | <u>\$ 212,624</u> |

本公司因「勞動基準法」之退休金制度暴露於下列風險：

1. 投資風險：勞動部勞動基金運用局透過自行運用及委託經營方式，將勞工退休基金分別投資於國內(外)權益證券與債務證券及銀行存款等標的，惟本公司之計畫資產得分配金額係以不低於當地銀行 2 年定期存款利率計算而得之收益。
2. 利率風險：政府公債之利率下降將使確定福利義務現值增加，惟計畫資產之債務投資報酬亦會隨之增加，兩者對淨確定福利負債之影響具有部分抵銷之效果。
3. 薪資風險：確定福利義務現值之計算係參考計畫成員之未來薪資。因此計畫成員薪資之增加將使確定福利義務現值增加。

本公司之確定福利義務現值係由合格精算師進行精算，衡量日之重大假設如下：

| | 111年12月31日 | 110年12月31日 |
|---------|------------|------------|
| 折現率 | 1.375% | 0.625% |
| 長期平均調薪率 | 1.75% | 1.75% |

若重大精算假設分別發生合理可能之變動，在所有其他假設維持不變之情況下，將使確定福利義務現值增加(減少)之金額如下：

| | 111年12月31日 | 110年12月31日 |
|----------|-------------|-------------|
| 折現率 | | |
| 增加 0.25% | (\$ 23,018) | (\$ 27,409) |
| 減少 0.25% | 23,839 | 28,452 |
| 長期平均調薪率 | | |
| 增加 0.25% | 23,307 | 27,630 |
| 減少 0.25% | (22,617) | (26,757) |

由於精算假設可能彼此相關，僅單一假設變動之可能性不大，故上述敏感度分析可能無法反映確定福利義務現值實際變動情形。

| | 111年12月31日 | 110年12月31日 |
|--------------|------------------|------------------|
| 預期 1 年內提撥金額 | <u>\$ 20,717</u> | <u>\$ 64,473</u> |
| 確定福利義務平均到期期間 | 10.1年 | 10.9年 |

二二、權益

(一)股本

普通股

| | 111年12月31日 | 110年12月31日 |
|------------------|----------------------|----------------------|
| 額定股數(仟股) | <u>2,000,000</u> | <u>2,000,000</u> |
| 額定股本 | <u>\$ 20,000,000</u> | <u>\$ 20,000,000</u> |
| 已發行且已收足股款之股數(仟股) | <u>1,000,000</u> | <u>1,000,000</u> |
| 已發行股本 | \$ 10,000,000 | \$ 10,000,000 |
| 發行溢價 | <u>4,508,131</u> | <u>4,508,131</u> |
| | <u>\$ 14,508,131</u> | <u>\$ 14,508,131</u> |

已發行之普通股每股面額為 10 元，每股享有一表決權及收取股利之權利。

(二)資本公積

| | 111年12月31日 | 110年12月31日 |
|---------------------------|---------------------|---------------------|
| <u>得用以彌補虧損、發放現金或撥充股本</u> | | |
| (1) | | |
| 股票發行溢價 | \$ 4,508,131 | \$ 4,508,131 |
| 庫藏股票交易 | 2,037,021 | 2,025,731 |
| 取得或處分子公司股權價格與帳面價值 差額 | 5,658 | 6,450 |
| <u>僅得用以彌補虧損</u> | | |
| 認列對子公司所有權權益變動數 | 1,333,643 | - |
| 採權益法認列關聯企業及 合資股權淨值之變動數 | 38,809 | 37,706 |
| | <u>\$ 7,923,262</u> | <u>\$ 6,578,018</u> |

1. 此類資本公積得用以彌補虧損，亦得於公司無虧損時，用以發放現金或撥充股本，惟撥充股本時每年以實收股本之一定比率為限。

(三)保留盈餘及股利政策

本公司章程規定，年度決算如有盈餘，除彌補歷年虧損及依法繳納稅捐外，應先提 10% 為法定盈餘公積及依主管機關規定之特別盈餘公積，其餘數額併同期初未分配盈餘為當年度可供分配之盈餘。

本公司經營環境屬成熟穩定之產業，為考量本公司獲利狀況、未來營運計劃資金需求及產業環境變化，並兼顧長期股東權益及公司長期財務規劃等因素規劃本公司股利分派方案，以不低於當年度可供分配之盈餘 10% 為原則，股利以現金或股票之方式分派，其中現金股利分派之比例不得低於股利總額的 20%。最終由董事會擬訂分配案，提請股東會決議之。

本公司章程規定之員工及董事酬勞分派政策，參閱附註二四(四)。

法定盈餘公積應提撥至其餘額達公司實收股本總額時為止。法定盈餘公積得用以彌補虧損。公司無虧損時，法定盈餘公積超過實收股本總額 25% 之部分除得撥充股本外，尚得以現金分配。

本公司於 111 年 6 月 17 日及 110 年 7 月 15 日舉行股東常會，分別決議通過 110 及 109 年度盈餘分配案如下：

| | 盈 餘 分 配 案 | | 每 股 股 利 (元) | |
|----------|------------|-----------|---------------|-------|
| | 110年度 | 109年度 | 110年度 | 109年度 |
| 法定盈餘公積 | \$ 487,801 | \$ - | | |
| 迴轉特別盈餘公積 | - | 2,000,000 | | |
| 現金股利 | 1,500,000 | 1,000,000 | \$ 1.5 | \$ 1 |

本公司於 112 年 3 月 9 日董事會擬議 111 年度盈餘分配案如下：

| | 盈 餘 分 配 案 | 每 股 股 利 (元) |
|----------|--------------|---------------|
| | 111年度 | 111年度 |
| 迴轉特別盈餘公積 | \$ 2,150,000 | |
| 現金股利 | 1,000,000 | \$ 1 |

有關本公司 111 年度之盈餘分配案尚待預計於 112 年 5 月 31 日召開之股東常會決議。

(四)特別盈餘公積

| | 111年度 | 110年度 |
|------|----------------------|----------------------|
| 期初餘額 | \$ 22,228,565 | \$ 24,228,565 |
| 彌補虧損 | - | (2,000,000) |
| 期末餘額 | <u>\$ 22,228,565</u> | <u>\$ 22,228,565</u> |

本公司於首次採用 IFRSs 時，帳列未實現重估增值及累積換算調整數轉入保留盈餘之金額分別為 8,255,468 仟元及 655,829 仟元，已予以提列相同數額之特別盈餘公積。

首次採用 IFRSs 因土地以外之不動產、廠房及投資性不動產所提列之特別盈餘公積，得於使用期間逐期迴轉。因土地所提列之特別盈餘公積，得於處分或重分類時迴轉。因國外營運機構（包括子公司）財務報表換算之兌換差額所提列之特別盈餘公積，係依本公司處分比例迴轉，待本公司喪失重大影響時，則全數迴轉。於分派盈餘時，尚應就報導期間結束日帳列其他股東權益減項淨額與首次採用 IFRSs 所提列之特別盈餘公積之差額補提列特別盈餘公積。嗣後其他股東權益減項餘額有迴轉時，得就迴轉部分分派盈餘。

(五)其他權益項目

1. 國外營運機構財務報告換算之兌換差額

| | 111年度 | 110年度 |
|------------------------------|-----------------------|-------------------------|
| 期初餘額 | (\$ 1,287,377) | (\$ 1,118,814) |
| 採用權益法認列子公司及關聯企業 其他綜合損益之份額 | <u>511,213</u> | (<u>168,563</u>) |
| 期末餘額 | (\$ <u>776,164</u>) | (\$ <u>1,287,377</u>) |

2. 透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產未實現評價損益

| | 111年度 | 110年度 |
|--|---------------------|---------------------|
| 期初餘額 | \$ 1,712,376 | \$ 1,522,597 |
| 透過其他綜合損益按公允價值衡 量之權益工具 | 16,620 | 1,486 |
| 採用權益法認列關聯企業其他綜 合損益之份額 | (148,979) | 217,147 |
| 處分透過其他綜合損益按公允價 值衡量之權益工具投資 | 4,200 | 10,231 |
| 子公司或關聯企業處分透過其他 綜合損益按公允價值衡量之權 益工具投資 | (<u>75,331</u>) | (<u>39,085</u>) |
| 期末餘額 | \$ <u>1,508,886</u> | \$ <u>1,712,376</u> |

3. 避險工具損益

| | 111年度 | 110年度 |
|--------------------------|---------------|--------------|
| 期初餘額 | \$ 62 | \$ 24 |
| 採用權益法認列關聯企業其他綜 合損益之份額 | (<u>62</u>) | <u>38</u> |
| 期末餘額 | \$ <u>-</u> | \$ <u>62</u> |

(六)庫 藏 股

(單位：仟股)

| 收 | 回 | 原 | 因 | 期 初 股 數 | 本 期 增 加 | 本 期 減 少 | 期 末 股 數 |
|----------------------------------|---|---|---|--------------|----------|--------------|--------------|
| <u>111 年度</u> | | | | | | | |
| 子公司持有母公司股票自長 期股權投資轉列為庫藏股 票 | | | | | | | |
| | | | | <u>7,527</u> | <u>-</u> | (<u>1</u>) | <u>7,526</u> |
| <u>110 年度</u> | | | | | | | |
| 子公司持有母公司股票自長 期股權投資轉列為庫藏股 票 | | | | | | | |
| | | | | <u>7,527</u> | <u>-</u> | <u>-</u> | <u>7,527</u> |

子公司資產負債表日持有本公司股票之相關資訊如下：

| 子 公 司 名 稱 | 持 有 股 數 (仟 股) | 帳 面 金 額 | 市 價 |
|------------------------|--------------------|------------|------------|
| <u>111 年 12 月 31 日</u> | | | |
| 裕景公司 | 7,526 | \$ 376,301 | \$ 466,639 |
| <u>110 年 12 月 31 日</u> | | | |
| 裕景公司 | 7,526 | \$ 376,301 | \$ 315,357 |
| 裕朋公司 | 1 | 3 | 3 |
| | | \$ 376,304 | \$ 315,360 |

子公司持有本公司股票視同庫藏股票處理，除不得參與本公司之現金增資及無表決權外，其餘與一般股東權利相同。

二三、收 入

客戶合約之說明

(一)商品之銷售

本公司於客戶合約辨認履約義務後，將交易價格分攤至各履約義務，並於滿足各履約義務時認列收入。

商品銷貨收入來自車輛及零件之銷售。本公司係於商品交付且法定所有權移轉時認列收入。

(二)租賃收入

營業租賃之租賃收益係按直線基礎於相關租賃期間內認列為收益。

(三)勞務之提供

依合約提供勞務所產生之收入，係按合約約定或完成程度予以認列。

二四、綜合損益

本期淨（損）利係包含以下項目：

(一)其他收入

| | 111年度 | 110年度 |
|--------|-----------|-----------|
| 出售下腳收入 | \$ 19,488 | \$ 19,258 |
| 背書保證收入 | 2,833 | 1,657 |
| 董事酬勞金 | 26,322 | 17,549 |
| 其他收入 | 9,573 | 5,169 |
| | \$ 58,216 | \$ 43,633 |

(二)其他利益及損失

| | 111年度 | 110年度 |
|---------------|----------------|------------|
| 處分不動產、廠房及設備損益 | \$ - | \$ 629 |
| 處分關聯企業利益 | - | 31,749 |
| 淨外幣兌換損益 | 6,099 | (15,985) |
| 強制透過損益按公允價值 | | |
| 衡量之金融資產損益 | (43,563) | 17,041 |
| 減損損失（附註十七） | (830,929) | (11,493) |
| 其 他 | 53,422 | 81,572 |
| | (\$ 814,971) | \$ 103,513 |

(三)折舊及攤銷

| | 111年度 | 110年度 |
|------------|-------------------|-------------------|
| 折舊費用依功能別彙總 | | |
| 營業成本 | \$ 317,237 | \$ 312,087 |
| 營業費用 | <u>93,674</u> | <u>103,022</u> |
| | <u>\$ 410,911</u> | <u>\$ 415,109</u> |
| 攤銷費用依功能別彙總 | | |
| 營業成本 | \$ 7,462 | \$ 9,931 |
| 營業費用 | <u>17,103</u> | <u>14,922</u> |
| | <u>\$ 24,565</u> | <u>\$ 24,853</u> |

(四)員工福利費用

| | 111年度 | 110年度 |
|--------------|---------------------|---------------------|
| 短期員工福利 | \$ 1,278,672 | \$ 1,434,069 |
| 退職後福利 | | |
| 確定提撥計畫 | 26,058 | 29,033 |
| 確定福利計畫（附註二一） | <u>12,348</u> | <u>20,511</u> |
| 員工福利費用合計 | <u>\$ 1,317,078</u> | <u>\$ 1,483,613</u> |
| 依功能別彙總 | | |
| 營業成本 | \$ 827,900 | \$ 944,918 |
| 營業費用 | <u>489,178</u> | <u>538,695</u> |
| | <u>\$ 1,317,078</u> | <u>\$ 1,483,613</u> |

| 性質別 \ 功能別 | 111年度 | | | 110年度 | | |
|-----------|-------------------|-------------------|--------------------|-------------------|-------------------|--------------------|
| | 營業成本 | 營業費用 | 合計 | 營業成本 | 營業費用 | 合計 |
| 薪資費用 | \$ 688,842 | \$ 413,518 | \$1,102,360 | \$ 759,309 | \$ 410,618 | \$1,169,927 |
| 勞健保費用 | 64,370 | 26,864 | 91,234 | 69,768 | 23,908 | 93,676 |
| 退休金費用 | 28,150 | 10,256 | 38,406 | 37,197 | 12,347 | 49,544 |
| 董事酬金 | - | 16,568 | 16,568 | - | 44,651 | 44,651 |
| 其他員工福利 | <u>46,538</u> | <u>21,972</u> | <u>68,510</u> | <u>78,644</u> | <u>47,171</u> | <u>125,815</u> |
| 員工福利費用合計 | <u>\$ 827,900</u> | <u>\$ 489,178</u> | <u>\$1,317,078</u> | <u>\$ 944,918</u> | <u>\$ 538,695</u> | <u>\$1,483,613</u> |

截至 111 年及 110 年 12 月 31 日止，本公司員工人數分別為 1,159 人及 1,254 人，其中未兼任員工之董事人數皆為 4 人，兼任員工董事人數皆為 2 人，其計算基礎與員工福利費用一致。

本公司 111 及 110 年度平均員工福利費用分別為 1,126 仟元及 1,151 仟元，平均員工薪資費用分別為 954 仟元及 936 仟元，平均員工薪資費用調整變動情形為增加 1.9%。

本公司依中華民國證券交易法規定設置審計委員會，並由全體獨立董事組成審計委員會取代監察人。

本公司薪資報酬政策，針對董事及經理之人薪資報酬由薪酬委員會定期評估與檢視，針對同仁之薪資政策，係每年參與薪資調查定期檢視薪資水平提供同仁具市場競爭性之薪酬。

111 及 110 年度員工及董事酬勞

本公司依章程規定係按當年度扣除分派員工及董事酬勞前之稅前利益分別以不低於 0.1% 及不高於 0.5% 提撥員工及董事酬勞。但如有累積虧損，應預先保留彌補虧損數額，再依前項比例予以分派。本公司 111 年度為待彌補虧損，故不擬分配員工及董事酬勞。110 年度估列之員工及董事酬勞於 111 年 3 月 10 日經董事會決議如下：

| | 110年度 | | | |
|------|-------|--------|----|---|
| | 現 | 金 | 股 | 票 |
| 員工酬勞 | \$ | 36,640 | \$ | - |
| 董事酬勞 | | 24,391 | | - |

110 年度員工及董事酬勞之實際配發金額與 110 年度個體財務報告之認列金額並無差異。

年度個體財務報告通過發布日後若金額仍有變動，則依會計估計變動處理，於次一年度調整入帳。

有關本公司董事會決議之員工酬勞及董事酬勞資訊，請至台灣證券交易所「公開資訊觀測站」查詢。

(五)非金融資產回升利益（減損損失）

| | 111年度 | 110年度 |
|----------------------------|-----------------------|------------------|
| 存貨(包含於其他營業成本,附註十二) | \$ 187,999 | \$ 63,718 |
| 其他流動資產(包含於其他利益及損失) | - | (509) |
| 不動產、廠房及設備(包含於其他利益及損失,附註十五) | - | (10,984) |
| 投資性不動產(包含於其他利益及損失,附註十七) | (830,929) | - |
| | <u>(\$ 642,930)</u> | <u>\$ 52,225</u> |

二五、所得稅

(一)認列於損益之所得稅

所得稅費用之主要組成項目如下：

| | 111年度 | 110年度 |
|-------------|-------------------|-------------------|
| 當期所得稅 | | |
| 當年度產生者 | \$ 4,355 | \$ 36,819 |
| 以前年度之調整 | (17,154) | (5,816) |
| | <u>(12,799)</u> | <u>31,003</u> |
| 遞延所得稅 | | |
| 當年度產生者 | <u>144,558</u> | <u>70,895</u> |
| 認列於損益之所得稅費用 | <u>\$ 131,759</u> | <u>\$ 101,898</u> |

會計所得與所得稅費用之調節如下：

| | 111年度 | 110年度 |
|---------------------|-------------------------|---------------------|
| 繼續營業單位稅前淨(損)利 | <u>(\$ 4,564,933)</u> | <u>\$ 4,817,414</u> |
| 稅前淨(損)利按法定稅率計算之所得 | | |
| 稅費用 | (\$ 912,987) | \$ 963,482 |
| 稅上不可減除之費損 | - | 10,519 |
| 免稅所得 | (36,189) | (872,068) |
| 未認列之可減除暫時性差異 | 1,093,734 | 17,052 |
| 海外扣繳稅額 | 4,355 | - |
| 投資抵減 | - | (11,271) |
| 以前年度之當期所得稅費用於本年度之調整 | <u>(17,154)</u> | <u>(5,816)</u> |
| 認列於損益之所得稅費用 | <u>\$ 131,759</u> | <u>\$ 101,898</u> |

(二)遞延所得稅資產與負債

遞延所得稅資產及負債之變動如下：

111 年度

| | 年 初 餘 額 | 認 列 於 損 益 | 年 底 餘 額 |
|----------------------|---------------------|-----------------------|---------------------|
| <u>遞 延 所 得 稅 資 產</u> | | | |
| 暫時性差異 | | | |
| 採用權益法之子公司及關聯 | | | |
| 企業損失之份額 | \$ 172,640 | \$ - | \$ 172,640 |
| 不動產、廠房及設備 | 5,115 | (5,115) | - |
| 無形資產 | - | 138,286 | 138,286 |
| 確定福利退休計畫 | 214,337 | (209,038) | 5,299 |
| 其 他 | <u>174,508</u> | <u>(78,860)</u> | <u>95,648</u> |
| | <u>\$ 566,600</u> | <u>(\$ 154,727)</u> | <u>\$ 411,873</u> |
| <u>遞 延 所 得 稅 負 債</u> | | | |
| 暫時性差異 | | | |
| 土地增值稅 | \$ 2,285,572 | \$ - | \$ 2,285,572 |
| 不動產、廠房及 | | | |
| 設備 | 216,851 | (8,973) | 207,878 |
| 其 他 | <u>1,196</u> | <u>(1,196)</u> | <u>-</u> |
| | <u>\$ 2,503,619</u> | <u>(\$ 10,169)</u> | <u>\$ 2,493,450</u> |

110 年度

| | 年 初 餘 額 | 認 列 於 損 益 | 年 底 餘 額 |
|----------------------|---------------------|----------------------|---------------------|
| <u>遞 延 所 得 稅 資 產</u> | | | |
| 暫時性差異 | | | |
| 採用權益法之子公司及關聯 | | | |
| 企業損失之份額 | \$ 172,640 | \$ - | \$ 172,640 |
| 不動產、廠房及設備 | 27,698 | (22,583) | 5,115 |
| 確定福利退休計畫 | 222,904 | (8,567) | 214,337 |
| 其 他 | <u>187,526</u> | <u>(13,018)</u> | <u>174,508</u> |
| | <u>\$ 610,768</u> | <u>(\$ 44,168)</u> | <u>\$ 566,600</u> |
| <u>遞 延 所 得 稅 負 債</u> | | | |
| 暫時性差異 | | | |
| 土地增值稅 | \$ 2,285,572 | \$ - | \$ 2,285,572 |
| 不動產、廠房及 | | | |
| 設備 | 190,201 | 26,650 | 216,851 |
| 其 他 | <u>1,119</u> | <u>77</u> | <u>1,196</u> |
| | <u>\$ 2,476,892</u> | <u>\$ 26,727</u> | <u>\$ 2,503,619</u> |

(三)所得稅核定情形

本公司之營利事業所得稅申報，截至 109 年度之申報案件業經稅捐稽徵機關核定。

二六、每股（虧損）盈餘

| | 單位：每股元 | |
|------------|-------------|---------|
| | 111年度 | 110年度 |
| 基本每股（虧損）盈餘 | (\$ 4.80) | \$ 4.82 |
| 稀釋每股（虧損）盈餘 | (\$ 4.80) | \$ 4.82 |

用以計算每股（虧損）盈餘之（虧損）盈餘及普通股加權平均股數如下：

本期淨（損）利

| | 111年度 | 110年度 |
|-------------------|------------------|--------------|
| 用以計算基本每股（虧損）盈餘之損益 | (\$ 4,696,692) | \$ 4,715,516 |
| 用以計算稀釋每股（虧損）盈餘之損益 | (\$ 4,696,692) | \$ 4,715,516 |

股 數

| | 單位：仟股 | |
|--------------------------|---------|---------|
| | 111年度 | 110年度 |
| 用以計算基本每股（虧損）盈餘之普通股加權平均股數 | 977,705 | 977,705 |
| 具稀釋作用潛在普通股之影響： | | |
| 員工酬勞 | - | 874 |
| 用以計算稀釋每股（虧損）盈餘之普通股加權平均股數 | 977,705 | 978,579 |

用以計算基本每股盈餘之普通股加權平均股數係以本公司當期流通在外加權平均股數減除關聯企業持有本公司股票視同庫藏股而減少流通在外股數。

若本公司得選擇以股票或現金發放員工酬勞，則計算稀釋每股盈餘時，假設員工酬勞將採發放股票方式，並於該潛在普通股具有稀釋作用時計入加權平均流通在外股數，以計算稀釋每股盈餘。於次年度決議員工酬勞發放股數前計算稀釋每股盈餘時，亦繼續考量該等潛在普通股之稀釋作用。

二七、資本風險管理

本公司進行資本管理以確保集團內各企業能夠於繼續經營之前提下，藉由將債務及權益餘額最適化，以使股東報酬極大化。

本公司資本結構係由本公司之淨債務（即借款減除現金及約當現金）及權益（即股本、資本公積、保留盈餘及其他權益項目）組成。

本公司不須遵守其他外部資本規定。

本公司主要管理階層不定期檢視集團資本結構，其檢視內容包括考量各類資本之成本及相關風險。本公司依據主要管理階層之建議，將藉由支付股利及發行新債或償付舊債等方式平衡其整體資本結構。

二八、金融工具

(一)公允價值之資訊

1.認列於個體資產負債表之公允價值衡量

本公司以公允價值衡量之金融資產及金融負債，其衡量方式依照公允價值可觀察程度分為第一至三級。

- (1)第一級公允價值衡量係指活絡市場相同資產或負債之公開報價（未經調整）。
- (2)第二級公允價值衡量係指除第一級之公開報價外，以屬於該資產或負債直接（亦即價格）或間接（亦即由價格推導而得）可觀察之輸入值推導公允價值。
- (3)第三級公允價值衡量係指評價技術係非以可觀察市場資料為基礎之資產或負債之輸入值（不可觀察之輸入值）推導公允價值。

111年12月31日

| | 第 一 級 | 第 二 級 | 第 三 級 | 合 計 |
|----------------------|---------------------|-------------|-------------------|---------------------|
| <u>強制透過損益按公允價值衡量</u> | | | | |
| <u>之金融資產</u> | | | | |
| 有限合夥投資 | \$ - | \$ - | \$ 71,985 | \$ 71,985 |
| 其 他 | - | - | 332,610 | 332,610 |
| 合 計 | <u>\$ -</u> | <u>\$ -</u> | <u>\$ 404,595</u> | <u>\$ 404,595</u> |
| <u>透過其他綜合損益按公允價值</u> | | | | |
| <u>衡量之金融資產</u> | | | | |
| 權益工具投資 | | | | |
| 國內上市（櫃）股票 | \$ 1,936,200 | \$ - | \$ - | \$ 1,936,200 |
| 國內未上市（櫃）股 票 | - | - | 378,157 | 378,157 |
| 合 計 | <u>\$ 1,936,200</u> | <u>\$ -</u> | <u>\$ 378,157</u> | <u>\$ 2,314,357</u> |

110年12月31日

| | 第 一 級 | 第 二 級 | 第 三 級 | 合 計 |
|----------------------|---------------------|-------------|-------------------|---------------------|
| <u>強制透過損益按公允價值衡量</u> | | | | |
| <u>之金融資產</u> | | | | |
| 基金受益憑證 | \$ 452,737 | \$ - | \$ - | \$ 452,737 |
| 有限合夥投資 | - | - | 41,985 | 41,985 |
| 其 他 | - | - | 411,127 | 411,127 |
| 合 計 | <u>\$ 452,737</u> | <u>\$ -</u> | <u>\$ 453,112</u> | <u>\$ 905,849</u> |
| <u>透過其他綜合損益按公允價值</u> | | | | |
| <u>衡量之金融資產</u> | | | | |
| 權益工具投資 | | | | |
| 國內上市（櫃）股票 | \$ 1,960,146 | \$ - | \$ - | \$ 1,960,146 |
| 國內未上市（櫃）股 票 | - | - | 367,275 | 367,275 |
| 合 計 | <u>\$ 1,960,146</u> | <u>\$ -</u> | <u>\$ 367,275</u> | <u>\$ 2,327,421</u> |

111 及 110 年度無第一級與第二級公允價值衡量間移轉之情形。

2. 金融資產以第三級公允價值衡量之調節

111 年度

| | 透過損益按 公允價值衡量 | 透過其他綜合損益 按公允價值 衡量之金融資產 權益工具投資 | 合計 |
|-------------------------------|-------------------|--|-------------------|
| 期初餘額 | \$ 453,112 | \$ 367,275 | \$ 820,387 |
| 認列於損益 | | | |
| 其他利益及損失 | (17) | - | (17) |
| 利息收入 | 11,757 | - | 11,757 |
| 認列於其他綜合損益 | | | |
| 透過其他綜合損益按公允價值 衡量之金融資產未實現損益 | \$ - | \$ 10,882 | \$ 10,882 |
| 購買 | 149,000 | - | 149,000 |
| 處分/結清 | (209,257) | - | (209,257) |
| 期末餘額 | <u>\$ 404,595</u> | <u>\$ 378,157</u> | <u>\$ 782,752</u> |

110 年度

| | 透過損益按 公允價值衡量 | 透過其他綜合損益 按公允價值 衡量之金融資產 權益工具投資 | 合計 |
|-------------------------------|-------------------|--|-------------------|
| 期初餘額 | \$ 271,820 | \$ 366,234 | \$ 638,054 |
| 認列於損益 | | | |
| 其他利益及損失 | 407 | - | 407 |
| 利息收入 | 10,416 | - | 10,416 |
| 認列於其他綜合損益 | | | |
| 透過其他綜合損益按公允價值 衡量之金融資產未實現損益 | - | 1,041 | 1,041 |
| 購買 | 286,985 | - | 286,985 |
| 處分/結清 | (116,516) | - | (116,516) |
| 期末餘額 | <u>\$ 453,112</u> | <u>\$ 367,275</u> | <u>\$ 820,387</u> |

無活絡市場之未上市（櫃）公司股票及基金，主要係以資產法及市場法估計公允價值。

資產法主要係參考經獨立專家按公允價值衡量後之淨資產價值以評估其公允價值，本公司於 111 年 12 月 31 日所使用之不可觀察輸入值為流動性折減及非控制權益折減。

其餘少數投資標的係採用市場法，主要係參考被投資標的

近期籌資活動或類似標的之市場交易價格及市場狀況等評估其公允價值。

(二) 金融工具之種類

| | 111年12月31日 | 110年12月31日 |
|--------------------------|------------|------------|
| <u>金融資產</u> | | |
| 強制透過損益按公允價值衡量之金融資產 | \$ 404,595 | \$ 905,849 |
| 透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融 資產 | 2,314,357 | 2,327,421 |
| 按攤銷後成本衡量金融資產（註 1） | 3,846,196 | 3,748,548 |

(接次頁)

(承前頁)

| | 111年12月31日 | 110年12月31日 |
|---|---------------|---------------|
| 金融負債 | | |
| 按攤銷後成本衡量（註2） | \$ 26,602,497 | \$ 21,903,836 |
| 註1：餘額係包含現金及約當現金、應收票據、應收帳款、其他應收款及存出保證金等按攤銷後成本衡量之金融資產。 | | |
| 註2：餘額係包含短期借款、應付短期票券、應付票據、應付帳款、債務工具投資、其他應付款、長期借款、應付長期票券及存入保證金等按攤銷後成本衡量之金融負債。 | | |

(三)財務風險管理目的與政策

本公司財務風險管理機制首先必須釐清何謂財務風險管理、其目的為何，進而確立財務風險管理的重點與各項相關政策，方能有明確的方向與制度可供本公司據以遵照執行、分析評估與適時因應。本公司財務管理目標，係為管理與營運活動相關之財務風險。該等風險包括市場風險（包含匯率風險、利率風險及其他價格風險）、信用風險及流動性風險。本公司致力於辨認、評估並規避市場之不確定性，以降低市場變動對本公司財務績效之影響。

- 1.本公司對於財務風險管理之定義為：對於各種與財務直接間接相關之潛在損失風險之認知、衡量，進而選擇適當處理方法加以控制並處理，期以最低之「風險成本」達成保障企業營運安全之目標，以期各本公司皆能永續經營。
- 2.本公司對於財務風險管理重點：著重於事先與事中採取適當方法加以預防、控制，若已盡力預防控制仍難免發生損失（或與營運目標不符）時，須於事後採取措施，以遏止或減緩不利因素持續發生，保持企業之生存與發展。其中財務風險的來源包含外部市場因素及內部經營因素。茲就事先、事中與事後財務風險管理機制之重點、管理機制與管理工具等作如下說明：

(1)事前預防

管理重點

- A.營運規劃：清楚說明本公司未來短中長期的營運方向與計劃，並明確界定其達成營運目標之關鍵績效指標，以供本公司據以開展各項營業行為，財務功能之各期運作目標與方法亦會於營運規劃中具體說明。
- B. 風險辨認與指標設定：根據前述規劃界定相關財務運作過程中之重要潛在風險及其監控指標。

管理機制

- A.定期事業規劃與調整：本公司中期事業營運計劃書。
- B. 總經、法令研討：定期／不定期邀請外部學者、專家針對總經走勢及相關財經法規變動進行研討。

管理工具

- A.各項總經研究報告：包括匯率、利率、各國家地區之經濟成長等走勢分析報告。
- B. 營運計劃書：本公司中期事業計劃書。
- C. 公司章程及辦法：於本公司之公司章程及辦法中明確定義各項財務管理辦法與風險指標規範。

(2)事中管控

管理重點

- A.風險衡量與監控：針對定義之重要財務風險指標與財務相關作業流程、結果進行即時或定期之監管。
- B. 風險情況回報：本公司主動透過資訊系統與報表即時或定期將相關財務運作情況與指標數據回傳報告；除本公司及個體子公司針對財務風險管理情況內稽內控外，同時配置稽核組依照年度與季度查核計劃定期／不定期派員至本公司針對各項財務風險管理指標與辦法執行情況與結果進行查核。

管理機制

- A. 內稽內控：本公司各財務單位內部自行控管與查核與稽核組依提報計劃進行獨立稽核。
- B. 財務管理系統與流程：本公司皆建置財務管理系統，除日常作業外亦針對特定風險進行指標監控與警示。

管理工具

- A. BIS (Business Intelligence System, 商業智慧管理系統) 報表與異常警示：本公司皆建置 BIS 系統，定期針對各項重要營運財務指標進行回傳，回傳頻率目前設定為每月至少回傳一次。
- B. 集團損益月報：每月針本公司出具經營損益情況與分析月報，特別針對未達標之項目進行分析與檢討。
- C. 稽核報告：稽核組針對查核之公司出具稽核報告，報告範圍包含財務風險管理之執行與結果。
- D. 融資與背書保證餘額報告：本公司每月定期出具前一月份之融資借款與背書保證動用餘額之統計報告。
- E. ERP、DMS 與 SAP 系統檢核：其他公司經營管理資訊系統輔助檢核並強化本公司財務風險管理之功能。

(3) 事後對應

管理重點

- A. 數值偏差原因與對策：針對重要財務風險管理指標該期所呈現之異常結果進行內外部原因了解與相應對策研擬。
- B. 對策執行與追蹤：針對上述相應對策之執行情況進行後續追蹤，務求相關財務風險指標之改善並回歸正常水準。

管理機制

- A. 未達成原因分析與回饋：定期於報告及會議中檢討前期各項財務管理指標未達標之原因並研擬具體對策與預估改善時程。
- B. 董事會議與財務會議：本公司定期召開董事會議與財務管理檢討會議，務求即時或至少事後迅速改善相關財務風險管理情況。

管理工具

- A. 不利因素與影響報告：於財務報告中具體說明未達標之影響因素與該因素之實際影響情況。
- B. 董事會議報告：於會議中針對本公司財務風險管理執行情況進行彙總報告。
- C. 背書保證評估報告：定期評估本公司之背書保證動用餘額統計與是否符合法令與公司辦法規範。
- D. 各體系定期檢討會議報告：本公司依該公司經營屬性定期進行該相關體系之綜合檢討會議。

3. 市場風險

本公司之營運活動使本公司承擔之主要財務風險為外幣匯率變動風險及利率變動風險。

(1) 匯率風險

本公司從事外幣計價之銷貨與進貨交易，因而使本公司產生匯率變動暴險。

本公司於資產負債表日之外幣計價貨幣性資產與貨幣性負債帳面金額，參閱附註三二。

敏感度分析

本公司主要受到美金及日幣匯率波動之影響。

下表詳細說明當新台幣（功能性貨幣）對各攸關外幣之匯率升值 1% 時，本公司之敏感度分析。1% 係為集團內部向主要管理階層報告匯率風險時所使用之敏感度比率，亦代表管理階層對外幣匯率之合理可能變動範圍之評估。敏感度分析僅包括流通在外之外幣貨幣性項目及指定為現金流量避險之遠期外匯合約，並將其期末之換算以匯率升值 1% 予以調整。

| 損 益 | 美 金 之 影 響 | | 日 幣 之 影 響 | |
|---------|------------|------------|-----------|----------|
| | 111年度 | 110年度 | 111年度 | 110年度 |
| (2)利率風險 | (\$ 2,091) | (\$ 3,554) | \$ 1,207 | (\$ 524) |

因本公司內之個體同時以固定及浮動利率借入資金，因而產生利率暴險。本公司藉由維持一適當之固定及浮動利率組合，以及使用利率交換合約與遠期利率合約來管理利率風險。

本公司於資產負債表日受利率暴險之金融資產及金融負債帳面金額如下：

| | 111年12月31日 | 110年12月31日 |
|-----------|------------|--------------|
| 具公允價值利率風險 | | |
| －金融資產 | \$ 997,283 | \$ 1,091,077 |
| －金融負債 | 10,694,486 | 16,298,798 |
| 具現金流量利率風險 | | |
| －金融資產 | 2,155,499 | 2,080,171 |
| －金融負債 | 11,300,000 | - |

敏感度分析

下列敏感度分析係依衍生及非衍生工具於資產負債表日之利率暴險而決定。

若利率增加 1%，在所有其他變數維持不變之情況下，本公司 111 及 110 年度之稅前淨（損）利將分別增加 91,445 仟元及 20,802 仟元。

(3)其他價格風險

本公司因持有上市櫃公司股票及受益憑證而產生權益價格暴險。

敏感度分析

對於本公司權益價格變動之金融資產，進行風險衡量。本公司係採用敏感度分析衡量權益證券價格風險。

敏感度分析係依資產負債表日權益投資部位暴險進行。若國內外權益投資部位價格下跌 1%，111 年透過損益按公允價值衡量及透過其他綜合損益按公允價值衡量金融資產之公平價值減少 4,046 仟元及 23,144 仟元；110 年透過損益按公允價值衡量及透過其他綜合損益按公允價值衡量金融資產之公平價值減少 9,058 仟元及 23,274 仟元。

4.信用風險

信用風險係指交易對方拖欠合約義務而造成集團財務損失之風險。截至資產負債表日，本公司可能因交易對方未履行義務及本公司提供財務保證造成財務損失之最大信用風險暴險主要係來自於：

- (1)個體資產負債表所認列之金融資產帳面金額。
- (2)本公司提供財務保證所產生之或有負債金額。

本公司採行之政策係僅與信譽良好之對象進行交易，並取得獨立評等機構之信用資訊，進行徵信調查及信用分析，再依交易對象之交易類型、財務狀況、擔保品條件等，授予適當之授信額度，該額度皆有一定期限，到期須重新審查展延，以確實掌握交易對象信用狀況，有效控制信用暴險。

應收帳款之對象主係本公司之關聯企業，本公司持續針對應收帳款客戶之財務狀況進行分析。

5.流動性風險

本公司係透過管理及維持足夠部位之現金及約當現金以支應集團營運並減輕現金流量波動之影響。本公司管理階層監督銀行融資額度使用狀況並確保借款合同條款之遵循。

二九、關係人交易

除已於其他附註揭露外，本公司與關係人間之交易如下。

(一)關係人名稱及其關係

| 關 係 人 名 稱 | 與 本 公 司 之 關 係 |
|--|---------------|
| 裕融公司 | 子公司 |
| 裕景公司 | 子公司 |
| 裕朋公司 | 子公司 |
| 永翰公司 | 子公司 |
| 裕盛公司 | 子公司 |
| 裕器公司 | 子公司 |
| 中國鑄管廠公司 | 子公司 |
| 裕昌公司 | 子公司 |
| 裕新公司 | 子公司 |
| 裕佳公司 | 子公司 |
| 行冠公司 | 子公司 |
| 行快公司 | 子公司 |
| 裕隆建設公司 | 子公司 |
| 裕豐公司 | 子公司 |
| 裕民公司 | 子公司 |
| 裕璞公司 | 子公司 |
| 正源公司 | 子公司 |
| UMPI | 子公司 |
| 行企公司 | 子公司 |
| 裕隆酷比公司 | 子公司 |
| 裕信公司 | 子公司 |
| 穎西公司 | 子公司 |
| Yulon China(Hong Kong)Investment Co., Ltd | 子公司 |
| 友聯車材公司 | 子公司 |
| 新鑫公司 | 子公司 |
| 格上公司 | 子公司 |
| 中菱公司 | 子公司 |
| 裕富數位資融公司 | 子公司 |
| 慶通公司 | 子公司 |
| 華創車電公司 | 子公司 |
| 協冠公司 | 子公司 |
| 盛慶公司 | 子公司 |
| 祥碩公司 | 子公司 |
| 納智捷公司 | 子公司 |
| 北智捷公司 | 子公司 |
| 桃智捷公司 | 子公司 |
| 中智捷公司 | 子公司 |
| 南智捷公司 | 子公司 |
| 高智捷公司 | 子公司 |
| 裕電能源公司 | 子公司 |
| 行將公司 | 子公司 |
| (接次頁) | |

(承前頁)

| 關 係 人 名 稱 | 與 本 公 司 之 關 係 |
|-----------------|---------------|
| 先進動力機械公司 | 子公司 |
| 裕隆中國汽車投資公司 | 子公司 |
| 杭州裕捷公司 | 子公司 |
| 納智捷（杭州）銷售公司 | 子公司 |
| 創捷新能源公司 | 子公司 |
| 杭州華創公司 | 子公司 |
| 東風裕隆汽車公司 | 合 資 |
| 台惟公司 | 其他關係人 |
| 台普公司 | 其他關係人 |
| 嘉裕公司 | 其他關係人 |
| 匯豐公司 | 其他關係人 |
| 樂文公司 | 其他關係人 |
| 敬得科技公司 | 其他關係人 |
| 日產自動車株式會社（日商日產） | 其他關係人 |
| 台元紡織公司 | 其他關係人 |
| 豐舜汽車股份有限公司 | 其他關係人 |
| 裕隆經管企業公司 | 關聯企業 |
| 誠隆公司 | 關聯企業 |
| 元隆公司 | 關聯企業 |
| 裕唐公司 | 關聯企業 |
| 裕隆日產公司 | 關聯企業 |
| 中華汽車公司 | 關聯企業 |
| 新安東京海上產物保險公司 | 關聯企業 |
| 中華台亞公司 | 關聯企業 |
| 友永公司 | 關聯企業 |
| 協欣金屬公司 | 關聯企業 |
| 華擎機械公司 | 關聯企業 |
| 匯聯公司 | 關聯企業 |
| 元智公司 | 關聯企業之子公司 |
| 元金公司 | 關聯企業之子公司 |
| 江申公司 | 關聯企業之子公司 |
| 華菱汽車公司 | 關聯企業之子公司 |
| 鼎隆公司 | 關聯企業之子公司 |

(二)營業交易

| | 111年度 | 110年度 |
|--------|----------------------|----------------------|
| 銷 貨 | | |
| 子 公 司 | | |
| 納智捷汽車 | \$ 2,056,372 | \$ 3,020,180 |
| 其 他 | 75,119 | 32,511 |
| | <u>2,131,491</u> | <u>3,052,691</u> |
| 關聯企業 | | |
| 裕隆日產公司 | 18,698,332 | 19,498,384 |
| 其 他 | (58) | - |
| | <u>\$ 20,829,765</u> | <u>\$ 22,551,075</u> |

(接次頁)

(承前頁)

| | 111年度 | 110年度 |
|--------------------|---------------------|----------------------|
| <u>進 貨</u> | | |
| 子 公 司 | \$ 1,448,126 | \$ 1,812,395 |
| 關聯企業 | 510,672 | 637,846 |
| 其他關係人 | | |
| 日商日產 | 7,765,831 | 7,449,497 |
| 其 他 | <u>172,245</u> | <u>196,857</u> |
| | 7,938,076 | 7,646,354 |
| 合 資 | <u>-</u> | <u>1,531</u> |
| | <u>\$ 9,896,874</u> | <u>\$ 10,098,126</u> |
| | | |
| <u>營業費用</u> | | |
| 子 公 司 | \$ 115,822 | \$ 106,519 |
| 關聯企業 | 24,979 | 36,542 |
| 其他關係人 | <u>1,142</u> | <u>1,841</u> |
| | <u>\$ 141,943</u> | <u>\$ 144,902</u> |
| | | |
| <u>其他營業收入</u> | | |
| 子 公 司 | | |
| 納智捷汽車 | \$ 181,340 | \$ 281,643 |
| 其 他 | <u>199,700</u> | <u>258,499</u> |
| | 381,040 | 540,142 |
| 關聯企業 | | |
| 裕隆日產公司 | 870,376 | 899,938 |
| 其 他 | <u>90,675</u> | <u>24,206</u> |
| | 961,051 | 924,144 |
| 其他關係人 | <u>32,426</u> | <u>28,250</u> |
| | <u>\$ 1,374,517</u> | <u>\$ 1,492,536</u> |
| | | |
| <u>取得不動產、廠房及設備</u> | | |
| 子 公 司 | | |
| 裕器公司 | \$ 43,090 | \$ 34,578 |
| 友聯公司 | 20,455 | 22,182 |
| 其 他 | <u>13,253</u> | <u>7,555</u> |
| | 76,798 | 64,315 |
| 關聯企業 | <u>12,584</u> | <u>3,069</u> |
| | <u>\$ 89,382</u> | <u>\$ 67,384</u> |
| | | |
| <u>處分不動產、廠房及設備</u> | | |
| 子 公 司 | <u>\$ -</u> | <u>\$ 8,607</u> |

資產負債表日之應收關係人款項餘額如下：

| | 111年12月31日 | 110年12月31日 |
|----------------|-------------------|-------------------|
| <u>應收票據及帳款</u> | | |
| 子 公 司 | | |
| 納智捷汽車 | \$ 132,224 | \$ 137,809 |
| 其 他 | <u>13,066</u> | <u>5,721</u> |
| | 145,290 | 143,530 |
| 關聯企業 | | |
| 裕隆日產公司 | 306,042 | 166,431 |
| 其 他 | <u>913</u> | <u>1,409</u> |
| | 306,955 | 167,840 |
| 其他關係人 | <u>301</u> | <u>4,213</u> |
| | <u>\$ 452,546</u> | <u>\$ 315,583</u> |
| <u>其他應收款</u> | | |
| 子 公 司 | | |
| 納智捷汽車 | \$ 37,395 | \$ 51,021 |
| 其 他 | <u>16,899</u> | <u>9,793</u> |
| | 54,294 | 60,814 |
| 關聯企業 | | |
| 裕隆日產公司 | 70,659 | 68,632 |
| 鴻華先進 | 29,729 | - |
| 其 他 | <u>15,779</u> | <u>16,903</u> |
| | 116,167 | 85,535 |
| 其他關係人 | <u>286</u> | <u>836</u> |
| | <u>\$ 170,747</u> | <u>\$ 147,185</u> |

資產負債表日之應付關係人款項餘額如下：

| | 111年12月31日 | 110年12月31日 |
|--------------|-------------------|-------------------|
| <u>應付帳款</u> | | |
| 子 公 司 | \$ 294,084 | \$ 209,262 |
| 關聯企業 | 53,988 | 79,000 |
| 其他關係人 | | |
| 日商日產 | 365,761 | 612,382 |
| 其 他 | <u>46,966</u> | <u>31,924</u> |
| | 412,727 | 644,306 |
| | <u>\$ 760,799</u> | <u>\$ 932,568</u> |
| <u>其他應付款</u> | | |
| 子 公 司 | \$ 22,131 | \$ 81,620 |
| 關聯企業 | 894 | 4,220 |
| 其他關係人 | <u>168</u> | <u>1,640</u> |
| | <u>\$ 23,193</u> | <u>\$ 87,480</u> |

(三)對主要管理階層之獎勵

| | 111年度 | 110年度 |
|--------|------------------|------------------|
| 短期員工福利 | \$ 85,641 | \$ 93,805 |
| 退職後福利 | 3,105 | 3,046 |
| | <u>\$ 88,746</u> | <u>\$ 96,851</u> |

董事及其他主要管理階層之薪酬係由薪酬委員會依照個人績效及市場趨勢決定。

三十、重大或有負債及未認列之合約承諾

除已於其他附註所述者外，本公司於資產負債表日之重大承諾事項及或有事項如下：

重大承諾

(一)本公司與裕隆日產公司訂有代工契約，有效期限自 104 年 5 月 1 日至 109 年 4 月 30 日止，為期 5 年（雙方若無不續約之書面通知得自動展延 1 年，嗣後亦同），截至 111 年 12 月 31 日為自動展延第 3 年，代工契約中明訂裕隆日產公司授權委託本公司生產日產品牌車輛及零組件，並由裕隆日產公司負責新車零組件後續開發事宜。本公司原則應依裕隆日產公司年度銷售計畫數據為其每年之代工台數，另本公司亦受裕隆日產公司之委託，接受各種零組件及售後服務件之代工。

裕隆日產公司負責新車新式樣開發、設計變更、產品設計及提供銷售計畫予本公司，本公司則負責將裕隆日產公司之銷售計畫轉換成生產計畫，並擬定相關訂購及採購作業、產品品質保證業務、交車業務及售後服務補償相關事宜。

(二)納智捷公司委託本公司組裝由華創車電技術中心股份有限公司（以下簡稱華創公司）開發之特許車輛及其零組件之相關事宜，有效期限自 104 年 5 月 1 日起至 109 年 4 月 30 日止，為期 5 年（雙方若無不續約之書面通知得自動展延 1 年，嗣後亦同），截至 111 年 12 月 31 日為自動展延第 3 年，契約中明訂納智捷公司授權委託本公司生產納智捷品牌車輛及零組件。本公司原則應依納智捷公司年度銷售計畫數據為其每年之代工台數，另本公司亦受納智捷公司之委託，接受各種零組件及售後服務件之代工。

納智捷公司負責新車新式樣零組件發包、設計切換、產品登記及提供銷售計畫予本公司，本公司則負責將納智捷公司之銷售計畫轉換成生產計畫，並擬定相關訂購及採購作業、產品品質保證業務、交車業務及售後服務補償相關事宜。

(三)本公司委託華熊營造股份有限公司及中華工程股份有限公司承攬新店裕隆城商業區新建工程，承攬範圍包括第一階段假設工程、主體結構工程、主體鋼構工程、外牆工程等，工程總價為新台幣 3,663,911 仟元。本工程為總價承包責任施工，故為完成本工程範圍內之一切相關費用等均包含於工程總價，竣工標準應達取得使用執照。裕隆城商業區已於 111 年 2 月 24 日取得使用執照，本公司及承租方已陸續展開裝修工程，預計 112 年下半年正式營運。

(四)為聯屬事業背書保證資訊請參閱附表二為他人背書保證。

三一、重大之期後事項

本公司為因應償還債務、改善財務結構，於 112 年 3 月 9 日經董事會決議，擬辦理現金增資暨發行國內第三次無擔保轉換公司債。現金增資預計發行普通股新股 70,000 仟股，每股面額 10 元，共計增加股本 700,000 仟元，發行價格將由董事會或授權董事長另訂；國內第三次無擔保可轉換公司債預計發行 7,000,000 仟元，票面金額每張 100 仟元，共發行 70,000 張。

三二、具重大影響之外幣資產及負債資訊

以下資訊係按本公司功能性貨幣以外之外幣彙總表達，所揭露之匯率係指該等外幣換算至功能性貨幣之匯率。具重大影響之外幣資產及負債如下：

111年12月31日

| | 外 | 幣 | 匯 | 率 | 帳 | 面 | 金 | 額 |
|----------------|----|---------|---|-----------------|----|---|------------------|---|
| <u>金 融 資 產</u> | | | | | | | | |
| <u>貨幣性項目</u> | | | | | | | | |
| 美 金 | \$ | 13,970 | | 30.71 (美金：新台幣) | \$ | | 429,019 | |
| 日 圓 | | 16,327 | | 0.232 (日圓：新台幣) | | | 3,794 | |
| | | | | | \$ | | <u>432,813</u> | |
| <u>非貨幣性項目</u> | | | | | | | | |
| 美 金 | | 236,530 | | 30.71 (美金：新台幣) | \$ | | 7,263,839 | |
| 人 民 幣 | | 580,879 | | 4.409 (人民幣：新台幣) | | | 2,561,326 | |
| | | | | | \$ | | <u>9,825,165</u> | |
| <u>金 融 負 債</u> | | | | | | | | |
| <u>貨幣性項目</u> | | | | | | | | |
| 美 金 | | 7,161 | | 30.71 (美金：新台幣) | \$ | | 219,914 | |
| 日 圓 | | 535,562 | | 0.232 (日圓：新台幣) | | | 124,465 | |
| | | | | | \$ | | <u>344,379</u> | |

110年12月31日

| | 外 | 幣 | 匯 | 率 | 帳 | 面 | 金 | 額 |
|----------------|----|---------|---|-----------------|----|---|------------------|---|
| <u>金 融 資 產</u> | | | | | | | | |
| <u>貨幣性項目</u> | | | | | | | | |
| 美 金 | \$ | 31,080 | | 27.68 (美金：新台幣) | \$ | | 860,294 | |
| 日 圓 | | 701,116 | | 0.241 (日圓：新台幣) | | | 168,968 | |
| | | | | | \$ | | <u>1,029,262</u> | |
| <u>非貨幣性項目</u> | | | | | | | | |
| 美 金 | \$ | 255,287 | | 27.68 (美金：新台幣) | \$ | | 7,066,353 | |
| 人 民 幣 | | 543,925 | | 4.344 (人民幣：新台幣) | | | 2,362,810 | |
| | | | | | \$ | | <u>9,429,163</u> | |
| <u>金 融 負 債</u> | | | | | | | | |
| <u>貨幣性項目</u> | | | | | | | | |
| 美 金 | | 18,242 | | 27.68 (美金：新台幣) | \$ | | 504,939 | |
| 日 圓 | | 483,647 | | 0.241 (日圓：新台幣) | | | 116,559 | |
| | | | | | \$ | | <u>621,498</u> | |

本公司於 111 及 110 年度外幣兌換損益 (包含已實現及未實現) 分別為利益 6,099 仟元及損失 15,985 仟元，由於外幣交易之功能性貨幣種類繁多，故無法按各重大影響之外幣別揭露兌換損益。

三三、附註揭露事項

(一)重大交易事項及(二)轉投資事業相關資訊：

1. 資金貸與他人。(附表一)
2. 為他人背書保證。(附表二)
3. 期末持有有價證券情形(不包含投資子公司、關聯企業及合資控制部分)。(附表三)
4. 累積買進或賣出同一有價證券之金額達新臺幣 3 億元或實收資本額 20%以上。(附表四)
5. 取得不動產之金額達新臺幣 3 億元或實收資本額 20%以上。(附表五)
6. 處分不動產之金額達新臺幣 3 億元或實收資本額 20%以上。(附表六)
7. 與關係人進、銷貨之金額達新臺幣 1 億元或實收資本額 20%以上。(附表七)
8. 應收關係人款項達新臺幣 1 億元或實收資本額 20%以上。(附表八)
9. 被投資公司資訊。(附表九)

(三)大陸投資資訊：(附表十)。

(四)主要股東資訊：

股權比例達 5%以上之股東名稱、持股數額及比例：附表十一。

裕隆汽車製造股份有限公司及子公司
資金貸與他人
民國 111 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

單位：新台幣仟元

附表一

| 編號 | 貸出資金之公司 | 貸與對象 | 往來科目 | 是否為關係人 | 本期最高餘額 | 期末餘額 | 實際動支金額 | 利率區間 | 資金貸與性質 | 業務往來金額 | 有短期融通資本必要之原因 | 提列呆帳金額 | 備抵擔保品名稱 | 擔保品價值 | 個別對象資金貸與限額 | 資金貸與總限額 | 備註 |
|----|--------------|------------|----------|--------|------------|---------|---------|--------|--------|--------|--------------|--------|---------|-------|------------|------------|----|
| 1 | 裕隆汽車投資(香港)公司 | 盛慶公司 | 其他應收款 | 是 | \$ 793,575 | \$ - | \$ - | - | 2 | \$ - | 營業週轉 | \$ - | 無 | \$ - | \$ 767,700 | \$ 767,700 | 註一 |
| 2 | 裕隆大陸公司 | 盛慶公司 | 其他應收款 | 是 | 2,222,010 | - | - | - | 2 | - | 營業週轉 | - | 無 | - | 3,684,960 | 3,684,960 | 註一 |
| 3 | 行快公司 | 慶通公司 | 其他應收款 | 是 | 10,000 | - | - | 1.04% | 2 | - | 營業週轉 | - | 無 | - | 81,454 | 81,454 | 註一 |
| 4 | 裕隆中國汽車投資公司 | 杭州華創公司 | 應收關係人往來款 | 是 | 244,918 | - | - | - | 2 | - | 營業週轉 | - | 無 | - | 4,859,059 | 14,577,177 | 註一 |
| 4 | 裕隆中國汽車投資公司 | 杭州華佑公司 | 應收關係人往來款 | 是 | 83,476 | 81,724 | 81,724 | 4.00% | 2 | - | 營業週轉 | - | 無 | - | 1,969,011 | 1,969,011 | 註一 |
| 5 | 盛慶公司 | 孝感裕豐公司 | 應收關係人往來款 | 是 | 53,907 | - | - | - | 2 | - | 營業週轉 | - | 無 | - | 4,081,116 | 12,243,349 | 註一 |
| 5 | 盛慶公司 | 南京漢虹公司 | 應收關係人往來款 | 是 | 85,732 | 39,758 | 39,758 | 5.60% | 2 | - | 營業週轉 | - | 無 | - | 4,081,116 | 12,243,349 | 註一 |
| 5 | 盛慶公司 | 武漢裕信公司 | 應收關係人往來款 | 是 | 75,805 | 57,428 | 35,340 | 0~5.6% | 2 | - | 營業週轉 | - | 無 | - | 4,081,116 | 12,243,349 | 註一 |
| 5 | 盛慶公司 | 珠海福特恩公司 | 應收關係人往來款 | 是 | 45,122 | 23,179 | 23,179 | - | 2 | - | 營業週轉 | - | 無 | - | 4,081,116 | 12,243,349 | 註一 |
| 5 | 盛慶公司 | 杭州華創公司 | 應收關係人往來款 | 是 | 103,773 | - | - | - | 2 | - | 營業週轉 | - | 無 | - | 4,081,116 | 12,243,349 | 註一 |
| 5 | 盛慶公司 | 杭州華智公司 | 應收關係人往來款 | 是 | 58,199 | 56,977 | 49,488 | 3.00% | 2 | - | 營業週轉 | - | 無 | - | 1,632,446 | 1,632,446 | 註一 |
| 5 | 盛慶公司 | 杭州華佑公司 | 應收關係人往來款 | 是 | 10,871 | 10,232 | 8,173 | 3.00% | 2 | - | 營業週轉 | - | 無 | - | 4,081,116 | 12,243,349 | 註一 |
| 5 | 盛慶公司 | 裕隆中國汽車投資公司 | 應收關係人往來款 | 是 | 920,006 | 900,697 | 900,697 | 0~3% | 2 | - | 營業週轉 | - | 無 | - | 4,081,116 | 12,243,349 | 註一 |
| 5 | 盛慶公司 | 廣州元都公司 | 應收關係人往來款 | 是 | 27,073 | - | - | - | 2 | - | 營業週轉 | - | 無 | - | 1,632,446 | 1,632,446 | 註一 |
| 5 | 盛慶公司 | 淄博裕安公司 | 應收關係人往來款 | 是 | 474 | 464 | 289 | 3.00% | 2 | - | 營業週轉 | - | 無 | - | 4,081,116 | 12,243,349 | 註一 |
| 5 | 盛慶公司 | 廈門永昌公司 | 應收關係人往來款 | 是 | 172,366 | 168,749 | 168,749 | 0.60% | 2 | - | 營業週轉 | - | 無 | - | 4,081,116 | 12,243,349 | 註一 |
| 5 | 盛慶公司 | 杭州裕捷公司 | 應收關係人往來款 | 是 | 180,488 | 176,700 | 176,700 | 1.00% | 2 | - | 營業週轉 | - | 無 | - | 4,081,116 | 12,243,349 | 註一 |
| 5 | 盛慶公司 | 嘉興裕大公司 | 應收關係人往來款 | 是 | 16,244 | - | - | - | 2 | - | 營業週轉 | - | 無 | - | 1,632,446 | 1,632,446 | 註一 |
| 5 | 盛慶公司 | 福州裕新公司 | 應收關係人往來款 | 是 | 18,049 | 11,044 | - | 6.00% | 2 | - | 營業週轉 | - | 無 | - | 4,081,116 | 12,243,349 | 註一 |
| 5 | 盛慶公司 | 杭州蕭譽公司 | 應收關係人往來款 | 是 | 54,146 | - | - | - | 2 | - | 營業週轉 | - | 無 | - | 1,632,446 | 1,632,446 | 註一 |
| 6 | 蘇州風神公司 | 蘇州誠品公司 | 應收關係人往來款 | 是 | 45,122 | 22,088 | - | - | 2 | - | 營業週轉 | - | 無 | - | 308,299 | 308,299 | 註一 |

(接次頁)

(承前頁)

| 編號 | 貸出資金之公司 | 貸與對象 | 往來科目 | 是否為關係人 | 本期最高餘額 | 期末餘額 | 實際動支金額 | 利率區間 | 資金貸與性質 | 業務往來金額 | 有短期融通資本必要之原因 | 提列備抵呆帳金額 | 擔保品名稱 | 擔保品價值 | 個別對象資金貸與限額 | 資金貸與總限額 | 備註 |
|----|---------|------------|----------|--------|-----------|-----------|-----------|---------|--------|---------|--------------|----------|--------------------|-----------|------------|------------|----|
| 6 | 蘇州風神公司 | 太倉誠茂公司 | 應收關係人往來款 | 是 | \$ 67,683 | \$ 44,175 | \$ - | - | 2 | \$ - | 營業週轉 | \$ - | 無 | \$ - | \$ 308,299 | \$ 308,299 | 註一 |
| 6 | 蘇州風神公司 | 蘇州誠國公司 | 應收關係人往來款 | 是 | 45,122 | 22,088 | - | - | 2 | - | 營業週轉 | - | 無 | - | 308,299 | 308,299 | 註一 |
| 6 | 蘇州風神公司 | 蘇州誠宏公司 | 應收關係人往來款 | 是 | 22,561 | 22,088 | - | - | 2 | - | 營業週轉 | - | 無 | - | 308,299 | 308,299 | 註一 |
| 6 | 蘇州風神公司 | 蘇州誠隆公司 | 應收關係人往來款 | 是 | 22,561 | 22,088 | - | - | 2 | - | 營業週轉 | - | 無 | - | 308,299 | 308,299 | 註一 |
| 6 | 蘇州風神公司 | 吳江連誠公司 | 應收關係人往來款 | 是 | 36,098 | 35,340 | - | - | 2 | - | 營業週轉 | - | 無 | - | 308,299 | 308,299 | 註一 |
| 6 | 蘇州風神公司 | 蘇州誠邦公司 | 應收關係人往來款 | 是 | 45,122 | 22,088 | - | - | 2 | - | 營業週轉 | - | 無 | - | 308,299 | 308,299 | 註一 |
| 7 | 吳江連誠公司 | 太倉誠茂公司 | 應收關係人往來款 | 是 | 22,561 | 22,088 | - | 4.10% | 2 | - | 營業週轉 | - | 無 | - | 35,417 | 35,417 | 註一 |
| 8 | 杭州裕中公司 | 裕隆中國汽車投資公司 | 其他應收款 | 是 | 30,232 | 11,927 | 11,927 | - | 2 | - | 營業週轉 | - | 無 | - | 508,327 | 762,491 | 註一 |
| 8 | 杭州裕中公司 | 杭州蕭譽公司 | 其他應收款 | 是 | 18,049 | 13,694 | - | - | 2 | - | 營業週轉 | - | 無 | - | 20,333 | 20,333 | 註一 |
| 9 | 新鑫公司 | K1 | 其他應收款 | 否 | 52,319 | - | - | 1.5~16% | 2 | - | 營業週轉 | - | 無 | - | 1,878,839 | 9,394,196 | 註一 |
| 9 | 新鑫公司 | K1 | 其他應收款 | 否 | 89,788 | 69,051 | 69,051 | 1.5~16% | 1 | 220,000 | 無 | 1,381 | 不動產 | 95,660 | 1,878,839 | 9,394,196 | 註一 |
| 9 | 新鑫公司 | A32 | 其他應收款 | 否 | 286,558 | - | - | 1.5~16% | 2 | - | 營業週轉 | - | 無 | - | 1,878,839 | 9,394,196 | 註一 |
| 9 | 新鑫公司 | A32 | 其他應收款 | 否 | 304,000 | 303,998 | 303,998 | 1.5~16% | 1 | 481,000 | 無 | 3,040 | 土地 | 886,000 | 1,878,839 | 9,394,196 | 註一 |
| 9 | 新鑫公司 | L48 | 其他應收款 | 否 | 136,000 | - | - | 1.5~16% | 2 | - | 營業週轉 | - | 無 | - | 1,878,839 | 9,394,196 | 註一 |
| 9 | 新鑫公司 | L60 | 其他應收款 | 否 | 136,000 | 123,315 | 123,315 | 1.5~16% | 2 | - | 營業週轉 | 1,233 | 土地 | 211,300 | 1,878,839 | 9,394,196 | 註一 |
| 9 | 新鑫公司 | A17 | 其他應收款 | 否 | 177,606 | 82,494 | 82,494 | 1.5~16% | 2 | - | 營業週轉 | 825 | 土地 | 11,000 | 1,878,839 | 9,394,196 | 註一 |
| 9 | 新鑫公司 | L88 | 其他應收款 | 否 | 120,000 | 118,848 | 118,848 | 1.5~16% | 2 | - | 營業週轉 | 1,188 | 不動產 | 320,000 | 1,878,839 | 9,394,196 | 註一 |
| 9 | 新鑫公司 | L55 | 其他應收款 | 否 | 126,954 | 126,909 | 126,909 | 1.5~16% | 2 | - | 營業週轉 | 1,269 | 土地 | 179,796 | 1,878,839 | 9,394,196 | 註一 |
| 9 | 新鑫公司 | M21 | 其他應收款 | 否 | 125,000 | 124,999 | 124,999 | 1.5~16% | 2 | - | 營業週轉 | 1,250 | 土地 | 174,376 | 1,878,839 | 9,394,196 | 註一 |
| 9 | 新鑫公司 | M25 | 其他應收款 | 否 | 496,000 | 472,043 | 423,043 | 1.5~16% | 2 | - | 營業週轉 | 4,230 | 土地/不動產 | 618,658 | 1,878,839 | 9,394,196 | 註一 |
| 9 | 新鑫公司 | 其他客戶彙總 | 其他應收款 | 否 | 152,795 | 100,230 | 100,230 | 1.5~16% | 1 | 227,500 | 無 | 1,169 | 土地/不動產/履約保證金 | 187,836 | 1,878,839 | 9,394,196 | 註一 |
| 9 | 新鑫公司 | 其他客戶彙總 | 其他應收款 | 否 | 3,242,658 | 1,884,505 | 1,613,005 | 1.5~16% | 2 | - | 營業週轉 | 27,206 | 土地/不動產/履約保證金/股票/存貨 | 2,312,290 | 1,878,839 | 9,394,196 | 註一 |
| 10 | 蘇州風順公司 | 蘇州誠品公司 | 應收關係人往來款 | 是 | 22,561 | 22,088 | - | - | 2 | - | 營業週轉 | - | 無 | - | 113,148 | 113,148 | 註一 |
| 10 | 蘇州風順公司 | 蘇州誠宏公司 | 應收關係人往來款 | 是 | 22,561 | 22,088 | - | - | 2 | - | 營業週轉 | - | 無 | - | 113,148 | 113,148 | 註一 |
| 10 | 蘇州風順公司 | 太倉誠茂公司 | 應收關係人往來款 | 是 | 22,561 | 22,088 | - | 4.10% | 2 | - | 營業週轉 | - | 無 | - | 113,148 | 113,148 | 註一 |
| 11 | 蘇州裕順公司 | 太倉誠茂公司 | 應收關係人往來款 | 是 | 6,768 | 6,626 | 6,626 | 4.10% | 2 | - | 營業週轉 | - | 無 | - | 14,945 | 14,945 | 註一 |

(接次頁)

(承前頁)

| 編號 | 貸出資金之公司 | 貸與對象 | 往來科目 | 是否為關係人 | 本期最高餘額 | 期末餘額 | 實際動支金額 | 利率區間 | 資金貸與性質 | 業務往來金額 | 有短期融通資金必要之原因 | 提列呆帳金額 | 備抵擔保品名稱 | 擔保品價值 | 個別對象資金貸與限額 | 資金貸與總限額 | 備註 |
|----|-----------------|---------------|----------|--------|-----------|-----------|---------|------------|--------|--------|--------------|--------|---------|-------|------------|------------|----|
| 11 | 蘇州裕順公司 | 蘇州風順公司 | 應收關係人往來款 | 是 | \$ 6,768 | \$ 6,626 | \$ - | - | 2 | \$ - | 營業週轉 | \$ - | 無 | \$ - | \$ 14,945 | \$ 14,945 | 註一 |
| 12 | 南京雨花公司 | 南京漢虹公司 | 應收關係人往來款 | 是 | 135,366 | 119,811 | 119,811 | - | 2 | - | 營業週轉 | - | 無 | - | 177,179 | 354,358 | 註一 |
| 13 | 裕信國際公司 | 裕信國際(香港)公司 | 其他應收款 | 是 | 161,050 | 92,124 | 30,708 | 2.70% | 2 | - | 營業週轉 | - | 無 | - | 293,426 | 440,139 | 註一 |
| 14 | 蘇州誠隆公司 | 蘇州誠國公司 | 應收關係人往來款 | 是 | 54,146 | - | - | - | 2 | - | 營業週轉 | - | 無 | - | 158,316 | 158,316 | 註一 |
| 14 | 蘇州誠隆公司 | 蘇州誠品公司 | 應收關係人往來款 | 是 | 22,561 | 22,088 | 10,160 | - | 2 | - | 營業週轉 | - | 無 | - | 158,316 | 158,316 | 註一 |
| 14 | 蘇州誠隆公司 | 太倉誠茂公司 | 應收關係人往來款 | 是 | 67,128 | 66,263 | 37,549 | - | 2 | - | 營業週轉 | - | 無 | - | 158,316 | 158,316 | 註一 |
| 14 | 蘇州誠隆公司 | 蘇州誠宏公司 | 應收關係人往來款 | 是 | 49,634 | 48,593 | - | - | 2 | - | 營業週轉 | - | 無 | - | 158,316 | 158,316 | 註一 |
| 15 | 蘇州誠邦公司 | 蘇州誠宏公司 | 應收關係人往來款 | 是 | 13,537 | 13,253 | - | - | 2 | - | 營業週轉 | - | 無 | - | 36,078 | 36,078 | 註一 |
| 16 | 杭州塘譽公司 | 裕隆中國汽車投資公司 | 其他應收款 | 是 | 39,707 | 38,874 | 38,874 | - | 2 | - | 營業週轉 | - | 無 | - | 508,327 | 762,491 | 註一 |
| 17 | 杭州錢譽公司 | 裕隆中國汽車投資公司 | 其他應收款 | 是 | 3,610 | 3,534 | 3,534 | - | 2 | - | 營業週轉 | - | 無 | - | 441,750 | 662,625 | 註一 |
| 18 | 科譽信息公司 | 盛慶公司 | 其他應收款 | 是 | 220,195 | 215,574 | 215,574 | 0.50% | 2 | - | 營業週轉 | - | 無 | - | 667,769 | 1,335,537 | 註一 |
| 18 | 科譽信息公司 | 益鼎科技公司 | 其他應收款 | 是 | 22,561 | 22,088 | 22,088 | 0.50% | 2 | - | 營業週轉 | - | 無 | - | 667,769 | 1,335,537 | 註一 |
| 19 | 美德軟件公司 | 世城科技公司 | 其他應收款 | 是 | 135,366 | 132,525 | 132,525 | 0.50% | 2 | - | 營業週轉 | - | 無 | - | 491,164 | 982,328 | 註一 |
| 19 | 美德軟件公司 | 廈門永昌公司 | 其他應收款 | 是 | 135,366 | 132,525 | 88,350 | 0.50% | 2 | - | 營業週轉 | - | 無 | - | 491,164 | 982,328 | 註一 |
| 20 | 慶泰科技公司 | 世城科技公司 | 其他應收款 | 是 | 18,049 | 17,670 | 17,670 | 0.50% | 2 | - | 營業週轉 | - | 無 | - | 551,708 | 1,103,416 | 註一 |
| 20 | 慶泰科技公司 | 東泰公司 | 其他應收款 | 是 | 112,805 | 110,438 | 110,438 | 0.50% | 2 | - | 營業週轉 | - | 無 | - | 551,708 | 1,103,416 | 註一 |
| 21 | 金策軟件公司 | 益鼎科技公司 | 其他應收款 | 是 | 31,585 | 17,670 | 17,670 | 0.50% | 2 | - | 營業週轉 | - | 無 | - | 3,678,054 | 5,517,081 | 註一 |
| 22 | 泰峰軟件公司 | 益鼎科技公司 | 其他應收款 | 是 | 13,537 | 13,253 | 13,253 | 0.50% | 2 | - | 營業週轉 | - | 無 | - | 478,020 | 956,040 | 註一 |
| 22 | 泰峰軟件公司 | 東泰公司 | 其他應收款 | 是 | 22,561 | 22,088 | 22,088 | 0.50% | 2 | - | 營業週轉 | - | 無 | - | 478,020 | 956,040 | 註一 |
| 23 | 東泰公司 | 安慶財通公司 | 其他應收款 | 是 | 7,125 | 6,975 | - | - | 2 | - | 營業週轉 | - | 無 | - | 441,750 | 662,625 | 註一 |
| 24 | 蘇州誠利公司 | 蘇州誠品公司 | 應收關係人往來款 | 是 | 9,024 | 8,835 | - | 4.10% | 2 | - | 營業週轉 | - | 無 | - | 26,504 | 26,504 | 註一 |
| 24 | 蘇州誠利公司 | 蘇州風順公司 | 應收關係人往來款 | 是 | 13,426 | 13,253 | - | - | 2 | - | 營業週轉 | - | 無 | - | 26,504 | 26,504 | 註一 |
| 25 | 太倉誠茂公司 | 蘇州誠國公司 | 應收關係人往來款 | 是 | 9,024 | 8,835 | - | - | 2 | - | 營業週轉 | - | 無 | - | 36,078 | 36,078 | 註一 |
| 26 | 裕信國際(香港)公司 | 杭州穎西公司 | 其他應收款 | 是 | 128,840 | 122,832 | - | 2.70% | 2 | - | 營業週轉 | - | 無 | - | 153,086 | 153,086 | 註一 |
| 27 | 創捷新能源汽車(杭州)有限公司 | 納智捷(杭州)汽車銷售公司 | 其他應收款 | 是 | 157,927 | 110,438 | - | 2.00% | 2 | - | 營業週轉 | - | 無 | - | 344,102 | 1,032,307 | 註一 |
| 28 | 裕景公司 | UMPI | 其他應收款 | 否 | 128,840 | 122,832 | 122,832 | 2.50% | 2 | - | 營業週轉 | - | 無 | - | 363,362 | 363,362 | 註一 |
| 29 | 裕融公司 | 新鑫公司 | 其他應收款 | 是 | 3,000,000 | 3,000,000 | - | 1.50~3.00% | 2 | - | 營業週轉 | - | 無 | - | 3,318,720 | 33,187,197 | 註一 |
| 29 | 裕融公司 | 裕富數位資融公司 | 其他應收款 | 是 | 3,000,000 | 3,000,000 | - | 1.50~3.00% | 2 | - | 營業週轉 | - | 無 | - | 3,318,720 | 33,187,197 | 註一 |
| 30 | 祥碩公司 | 行快公司 | 其他應收款 | 是 | 60,000 | 60,000 | - | - | 2 | - | 營業週轉 | - | 無 | - | 102,318 | 102,318 | 註一 |

註一

1. 裕隆汽車投資（香港）公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直（間）接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為定額美金 25,000 仟元，總額限額為定額美金 25,000 仟元。
2. 裕隆大陸公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直（間）接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為定額美金 120,000 仟元，總額限額為定額美金 120,000 仟元。
3. 行快公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
4. 裕隆中國汽車投資公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直（間）接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為公司淨值的 100%，總額限額為公司淨值的 300%。
5. 盛慶公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直（間）接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為公司淨值的 100%，總額限額為公司淨值的 300%。
6. 蘇州風神公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
7. 吳江連誠公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
8. 杭州裕中公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直（間）接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為公司淨值的 1000%，總額限額為公司淨值的 1500%。
9. 新鑫公司：短期融通資金貸與總額不得超過公司淨值 40%，個別貸與總額不得超過公司淨值 40%；業務往來資金貸與總額不得超過淨值 100%，個別貸與總金額不得超過淨值 25%。
10. 蘇州風順公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
11. 蘇州裕順公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
12. 南京雨花公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直（間）接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為公司淨值的 150%，總額限額為公司淨值的 300%。
13. 裕信國際公司：單一限額為公司淨值的 20%，總額限額為公司淨值的 30%。
14. 蘇州誠隆公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
15. 蘇州誠邦公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
16. 杭州塘譽公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直（間）接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為公司淨值的 1000%，總額限額為公司淨值的 1500%。
17. 杭州錢譽公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直（間）接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為定額人民幣 100,000 仟元，總額限額為定額人民幣 150,000 仟元。
18. 科譽信息公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直（間）接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為公司淨值的 100%，總額限額為公司淨值的 200%。
19. 美德軟件公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直（間）接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為公司淨值的 150%，總額限額為公司淨值的 300%。
20. 慶泰科技公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直（間）接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為公司淨值的 150%，總額限額為公司淨值的 300%。
21. 金策軟件公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直（間）接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為公司淨值的 1000%，總額限額為公司淨值的 1500%。

22. 泰峰軟件公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直（間）接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為公司淨值的 150%，總額限額為公司淨值的 300%。
23. 東泰公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
24. 蘇州誠利公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
25. 太倉誠茂公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
26. 裕信國際（香港）公司：單一限額為公司淨值的 20%，總額限額為公司淨值的 30%。
27. 創捷新能源汽車（杭州）有限公司：單一限額為公司淨值的 10%，總額限額為公司淨值的 30%。
28. 裕景公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
29. 裕融公司：單一限額為公司淨值的 10%，總額限額為公司淨值的 100%。
30. 祥碩公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。

註二：資金貸與性質之說明如下：

(1)有業務往來者請輸入 1。

(2)有短期融通資金之必要者請輸入 2。

裕隆汽車製造股份有限公司及子公司
為他人背書保證
民國 111 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

附表二

單位：新台幣仟元

| 編號 | 背書保證者公司名稱 | 被背書保證對象 | | 對單一企業背書保證之限額 | 本期最高背書保證餘額 | 期末背書保證餘額 | 實際動支金額 | 以財產擔保之背書保證金額 | 累計背書保證金額佔最近期財務報表淨值之比率(%) | 背書保證最高限額 | 屬母公司對子公司背書保證 | 屬子公司對母公司背書保證 | 屬對大陸地區背書保證 | 備註 |
|----|-----------|---------------------------------------|--------|--------------|------------|------------|-----------|--------------|--------------------------|--------------|--------------|--------------|------------|----|
| | | 公司名稱 | 關係(註二) | | | | | | | | | | | |
| 00 | 本公司 | 裕信公司 | 2 | \$15,795,559 | \$ 510,000 | \$ 460,000 | \$ 50,000 | \$ - | 0.87 | \$39,488,898 | Y | N | N | 註一 |
| 00 | 本公司 | 納智捷公司 | 2 | 15,795,559 | 3,400,000 | 2,500,000 | 320,000 | - | 4.75 | 39,488,898 | Y | N | N | 註一 |
| 00 | 本公司 | UMPI | 2 | 15,795,559 | 450,940 | 429,912 | 116,851 | - | 0.82 | 39,488,898 | Y | N | N | 註一 |
| 00 | 本公司 | 裕景公司 | 2 | 15,795,559 | 1,000,000 | 500,000 | 130,000 | - | 0.95 | 39,488,898 | Y | N | N | 註一 |
| 00 | 本公司 | 行企公司 | 2 | 15,795,559 | 500,000 | 500,000 | - | - | 0.95 | 39,488,898 | Y | N | N | 註一 |
| 00 | 本公司 | 北智捷公司 | 2 | 15,795,559 | 150,000 | 150,000 | 100,000 | - | 0.28 | 39,488,898 | Y | N | N | 註一 |
| 00 | 本公司 | 桃智捷公司 | 2 | 15,795,559 | 50,000 | 50,000 | - | - | 0.09 | 39,488,898 | Y | N | N | 註一 |
| 00 | 本公司 | 中智捷公司 | 2 | 15,795,559 | 50,000 | 50,000 | - | - | 0.09 | 39,488,898 | Y | N | N | 註一 |
| 00 | 本公司 | 南智捷公司 | 2 | 15,795,559 | 50,000 | 50,000 | - | - | 0.09 | 39,488,898 | Y | N | N | 註一 |
| 00 | 本公司 | 高智捷公司 | 2 | 15,795,559 | 50,000 | 50,000 | - | - | 0.09 | 39,488,898 | Y | N | N | 註一 |
| 1 | 友聯車材公司 | 杭州聯潤公司 | 2 | 334,842 | 312,000 | 90,000 | - | - | 3.76 | 956,691 | N | N | Y | 註一 |
| 2 | 裕融公司 | 裕國租賃公司 | 2 | 82,967,993 | 500,000 | - | - | - | - | 165,935,985 | Y | N | Y | 註一 |
| 2 | 裕融公司 | 裕融租賃公司 | 2 | 82,967,993 | 3,607,360 | - | - | - | - | 165,935,985 | Y | N | Y | 註一 |
| 2 | 裕融公司 | Yulon Finance Philippines Corporation | 2 | 82,967,993 | 2,232,000 | 2,177,200 | 440,829 | - | 6.56 | 165,935,985 | Y | N | N | 註一 |
| 3 | 盛慶公司 | 廣州元都公司 | 2 | 20,405,581 | 203,049 | 198,788 | - | - | 4.43 | 102,027,905 | N | N | Y | 註一 |
| 3 | 盛慶公司 | 杭州裕捷公司 | 2 | 20,405,581 | 902,440 | 883,500 | - | - | 20.00 | 102,027,905 | N | N | Y | 註一 |
| 4 | 南京漢虹公司 | 珠海福特恩公司 | 4 | 554,009 | 225,610 | 132,525 | - | - | 48.00 | 692,511 | N | N | Y | 註一 |
| 4 | 南京漢虹公司 | 孝感裕豐公司 | 4 | 554,009 | 135,366 | 132,525 | - | - | 48.00 | 692,511 | N | N | Y | 註一 |
| 5 | 珠海福特恩公司 | 南京漢虹公司 | 4 | 561,406 | 112,805 | 110,438 | 61,113 | - | 39.00 | 842,109 | N | N | Y | 註一 |
| 5 | 珠海福特恩公司 | 孝感裕豐公司 | 4 | 561,406 | 135,366 | 132,525 | - | - | 47.00 | 842,109 | N | N | Y | 註一 |
| 6 | 蘇州風神公司 | 蘇州風順公司 | 2 | 770,747 | 78,693 | 77,041 | - | - | 11.00 | 2,312,242 | N | N | Y | 註一 |
| 6 | 蘇州風神公司 | 吳江連誠公司 | 2 | 770,747 | 45,122 | 44,175 | - | - | 6.00 | 2,312,242 | N | N | Y | 註一 |
| 6 | 蘇州風神公司 | 蘇州誠邦公司 | 2 | 770,747 | 252,683 | 247,380 | 47,510 | - | 34.92 | 2,312,242 | N | N | Y | 註一 |
| 6 | 蘇州風神公司 | 太倉誠茂公司 | 2 | 770,747 | 90,244 | 88,350 | 13,412 | - | 12.47 | 2,312,242 | N | N | Y | 註一 |
| 7 | 吳江連誠公司 | 蘇州風神公司 | 3 | 442,717 | 45,122 | 44,175 | - | - | 48.56 | 885,433 | N | N | Y | 註一 |
| 7 | 吳江連誠公司 | 蘇州風順公司 | 3 | 442,717 | 236,620 | 231,654 | 116,665 | - | 254.65 | 885,433 | N | N | Y | 註一 |
| 8 | 蘇州風順公司 | 吳江連誠公司 | 2 | 1,414,354 | 157,927 | 154,613 | - | - | 74.46 | 2,828,708 | N | N | Y | 註一 |
| 8 | 蘇州風順公司 | 蘇州風神公司 | 3 | 1,414,354 | 45,122 | 44,175 | - | - | 21.27 | 2,828,708 | N | N | Y | 註一 |
| 8 | 蘇州風順公司 | 蘇州誠利公司 | 2 | 1,414,354 | 27,073 | 26,505 | 2,647 | - | 12.76 | 2,828,708 | N | N | Y | 註一 |
| 9 | 蘇州誠邦公司 | 蘇州風神公司 | 3 | 397,575 | 157,927 | 154,613 | 103,291 | - | 248.07 | 795,150 | N | N | Y | 註一 |
| 10 | 太倉誠茂公司 | 蘇州風神公司 | 3 | 397,575 | 157,927 | 154,613 | 103,291 | - | 206.12 | 883,500 | N | N | Y | 註一 |
| 11 | 蘇州誠國公司 | 蘇州誠隆公司 | 3 | 397,575 | 157,927 | 154,613 | 100,149 | - | 400.02 | 883,500 | N | N | Y | 註一 |
| 12 | 蘇州誠隆公司 | 蘇州誠宏公司 | 2 | 1,978,946 | 81,220 | 79,515 | 24,099 | - | 19.42 | 3,957,893 | N | N | Y | 註一 |
| 12 | 蘇州誠隆公司 | 蘇州誠國公司 | 2 | 1,978,946 | 243,659 | 238,545 | - | - | 58.27 | 3,957,893 | N | N | Y | 註一 |
| 13 | 孝感裕豐公司 | 南京漢虹公司 | 3 | 1,327,247 | 112,805 | 110,438 | 61,113 | - | 47.94 | 2,654,494 | N | N | Y | 註一 |
| 13 | 孝感裕豐公司 | 珠海福特恩公司 | 3 | 1,327,247 | 135,366 | 132,525 | - | - | 57.53 | 2,654,494 | N | N | Y | 註一 |
| 14 | 武漢裕信公司 | 孝感裕豐公司 | 2 | 2,222,677 | 135,366 | 132,525 | - | - | 41.72 | 4,445,354 | N | N | Y | 註一 |

註一：

0. 本公司背書保證限額為淨值 75%；本公司單一企業限額為總限額 40%。
1. 友聯公司背書保證限額為淨值 40%；友聯公司單一企業限額為總限額 35%。
2. 裕融公司背書保證限額為淨值 500%；裕融公司單一企業限額為總限額 50%。
3. 盛慶公司背書保證限額為淨值 2500%；盛慶公司單一企業限額為淨值 500%。
4. 南京漢虹公司背書保證限額為淨值 250%；南京漢虹公司背書單一企業限額為淨值 200%。
5. 珠海福特恩公司背書保證限額為淨值 300%；珠海福特恩公司背書單一企業限額為淨值 200%。
6. 蘇州風神公司背書保證限額為淨值 300%；蘇州風神公司背書單一企業限額為淨值 100%。
7. 吳江連誠公司背書保證限額為定額人民幣 200,000 仟元；吳江連誠公司背書單一企業限額為定額人民幣 90,000 仟元。
8. 蘇州風順公司背書保證限額為淨值 1000%；蘇州風順公司背書單一企業限額為淨值 500%。
9. 蘇州誠邦公司背書保證限額為定額人民幣 180,000 仟元；蘇州誠邦公司背書單一企業限額為定額人民幣 90,000 仟元。
10. 太倉誠茂公司背書保證限額為定額人民幣 200,000 仟元；太倉誠茂背書單一企業限額為定額人民幣 90,000 仟元。
11. 蘇州誠國公司背書保證限額為定額人民幣 200,000 仟元；蘇州誠國背書單一企業限額為定額人民幣 90,000 仟元。
12. 蘇州誠隆公司背書保證限額為淨值 1000%；蘇州誠隆公司背書單一企業限額為淨值 500%。
13. 孝感裕豐公司背書保證限額為淨值 1000%；孝感裕豐公司背書單一企業限額為淨值 500%。
14. 武漢裕信公司背書保證限額為淨值 1000%；武漢裕信公司背書單一企業限額為淨值 500%。

註二：背書保證者與被背書保證對象之關係有下列 7 種，標示種類即可：

1. 有業務往來之公司。
2. 公司直接及間接持有表決權之股份超過百分之五十之公司。
3. 直接及間接對公司持有表決權之股份超過百分之五十之公司。
4. 公司直接及間接持有表決權股份達百分之九十以上之公司間。
5. 基於承攬工程需要之同業間或共同起造人間依合約規定互保之公司。
6. 因共同投資關係由全體出資股東依其持股比率對其背書保證之公司。
7. 同業間依消費者保護法規從事預售屋銷售合約之履約保證連帶擔保。

裕隆汽車製造股份有限公司及子公司

期末持有有價證券情形

民國 111 年 12 月 31 日

附表三

單位：新台幣仟元／仟股／仟單位

| 持有之公司 | 有價證券種類及名稱 | 與有價證券發行人之關係 | 帳列科目 | 期末 | | | | 備註 |
|-------|-------------------------|-------------|--------------------------|-----------|-----------|---------|-----------|----|
| | | | | 股數／單位數／張數 | 帳面金額 | 持股比率(%) | 公允價值 | |
| | <u>結構商品</u> | | | | | | | |
| 本公司 | 元大證券 CLN 美喆一可轉債 | — | 透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動 | - | \$ 1,707 | - | \$ 1,707 | — |
| 本公司 | 元大證券 CLN 永冠三可轉債 | — | 透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動 | - | 20,046 | - | 20,046 | — |
| 本公司 | 元大證券 CLN 可轉債—晟德五 | — | 透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動 | - | 25,063 | - | 25,063 | — |
| 本公司 | 凱基群益證券 CLN 可轉債—恒耀四 | — | 透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動 | - | 10,006 | - | 10,006 | — |
| 本公司 | 凱基群益證券 CLN 可轉債—美喆一 KY | — | 透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動 | - | 30,072 | - | 30,072 | — |
| 本公司 | 凱基群益證券 CLN 可轉債—永冠三 KY | — | 透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動 | - | 45,044 | - | 45,044 | — |
| 本公司 | 凱基群益證券 CLN 可轉債—晟德五 | — | 透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動 | - | 29,216 | - | 29,216 | — |
| 本公司 | 凱基群益證券 CLN 可轉債—波若威二 | — | 透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動 | - | 31,026 | - | 31,026 | — |
| 本公司 | 凱基群益證券 CLN 可轉債—金山電五 | — | 透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動 | - | 30,163 | - | 30,163 | — |
| 本公司 | 凱基群益證券 CLN 可轉債—光罩三 | — | 透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動 | - | 50,138 | - | 50,138 | — |
| 本公司 | 凱基群益證券 CLN 可轉債—樺漢三 | — | 透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動 | - | 40,032 | - | 40,032 | — |
| 本公司 | 凱基群益證券 CLN 可轉債—聯德控股四 KY | — | 透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動 | - | 20,097 | - | 20,097 | — |
| | <u>股票</u> | | | | | | | |
| 本公司 | 台翔航太公司 | — | 透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產—非流動 | 811 | - | 0.60 | - | — |
| 本公司 | 裕融甲種特別股 | 子公司 | 透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產—非流動 | 36,584 | 1,840,175 | 36.58 | 1,840,175 | — |
| 本公司 | 堤維西甲種特別股 | — | 透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產—非流動 | 1,000 | 44,150 | 3.33 | 44,150 | — |
| 本公司 | 富邦金丙種特別股 | — | 透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產—非流動 | 500 | 27,550 | 0.15 | 27,550 | — |
| 本公司 | 天宇工業公司 | — | 透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產—非流動 | 500 | 24,325 | 0.75 | 24,325 | — |
| 本公司 | 台灣證券交易所公司 | — | 透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產—非流動 | 10,252 | 378,157 | 1.00 | 378,157 | — |

(接次頁)

(承前頁)

| 持有之公司 | 有價證券種類及名稱 | 與有價證券發行人之關係 | 帳列科目 | 期末 | | | | 備註 |
|-------|--------------------------|-------------|--------------------------|------------|-----------|---------|-----------|----|
| | | | | 期股數／單位數／張數 | 帳面金額 | 持股比率(%) | 公允價值 | |
| 本公司 | 受益憑證 未來科技創業投資有限合夥 | — | 透過損益按公允價值衡量之金融資產－非流動 | - | \$ 41,985 | - | \$ 41,985 | — |
| 本公司 | 國泰私募股權智慧科技有限合夥 | — | 透過損益按公允價值衡量之金融資產－非流動 | - | 30,000 | - | 30,000 | — |
| 裕融公司 | 債 券 中央政府建設公債 | — | 按攤銷後成本衡量之金融資產－非流動 | - | 200 | - | 208 | — |
| 新鑫公司 | 債 券 中央政府建設公債 | — | 按攤銷後成本衡量之金融資產－非流動 | - | 400 | - | 639 | — |
| 新鑫公司 | 股 票 BSOS HOLDINGS. | — | 透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動 | 2,406 | 9,939 | 2.5 | 9,939 | — |
| 中菱公司 | 受益憑證 聯邦貨幣市場基金 | — | 透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動 | 1,492 | 20,021 | - | 20,021 | — |
| 中菱公司 | 國泰台灣市場貨幣市場 | — | 透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動 | 1,586 | 20,020 | - | 20,020 | — |
| 協冠公司 | 受益憑證 群益安穩貨幣市場基金 | — | 透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動 | 129 | 2,108 | - | 2,108 | — |
| 協冠公司 | 聯邦貨幣市場基金 | — | 透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動 | 235 | 3,148 | - | 3,148 | — |
| 協冠公司 | 德信萬保貨幣市場基金 | — | 透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動 | 254 | 3,079 | - | 3,079 | — |
| 協冠公司 | 日盛貨幣市場基金 | — | 透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動 | 206 | 3,101 | - | 3,101 | — |
| 大濰公司 | 受益憑證 日盛貨幣市場基金 | — | 透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動 | 172 | 2,599 | - | 2,599 | — |
| 裕景公司 | 股 票 裕隆汽車公司 | 母 公 司 | 透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動 | 7,526 | 376,301 | 0.75 | 466,639 | — |
| 裕朋公司 | 結構商品 凱基證券 CLN 可轉債－光罩三 | — | 透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動 | - | 17,057 | - | 17,057 | — |
| 裕朋公司 | 凱基證券 CLN 可轉債－車王電三 | — | 透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動 | - | 10,056 | - | 10,056 | — |
| 裕朋公司 | 股 票 富邦金融控股公司 | — | 透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－流動 | 2,794 | 157,283 | - | 157,283 | — |
| 永翰公司 | 嘉裕公司 | 實質關係人 | 透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動 | 141 | 2,016 | - | 2,016 | — |
| 永翰公司 | 江申公司 | 實質關係人 | 透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動 | 81 | 4,610 | - | 4,610 | — |
| 永翰公司 | 裕融公司 | 最終母公司相同 | 透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動 | 353 | 54,919 | - | 54,919 | — |
| 永翰公司 | 受益憑證 第一金台灣貨幣基金 | — | 透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動 | 1,664 | 25,870 | - | 25,870 | — |
| 永翰公司 | 保德信貨幣市場基金 | — | 透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動 | 565 | 9,084 | - | 9,084 | — |

(接次頁)

(承前頁)

| 持有之公司 | 有價證券種類及名稱 | 與有價證券發行人之關係 | 帳列科目 | 期末 | | | | 備註 |
|-------|----------------------|-------------|--------------------------|-----------|----------|---------|----------|----|
| | | | | 股數／單位數／張數 | 帳面金額 | 持股比率(%) | 公允價值 | |
| 永翰公司 | 野村貨幣市場基金 | — | 透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動 | 278 | \$ 4,606 | - | \$ 4,606 | — |
| 永翰公司 | 元大得利貨幣市場基金 | — | 透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動 | 304 | 5,035 | - | 5,035 | — |
| 永翰公司 | 第一金投信美國 100 大企業債券基金 | — | 透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動 | 323 | 2,958 | - | 2,958 | — |
| 永翰公司 | 保德信美國公司債基金-T 級別美元累積型 | — | 透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動 | 1 | 2,978 | - | 2,978 | — |
| 永翰公司 | 國泰美國優質債券基金 | — | 透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動 | 500 | 4,933 | - | 4,933 | — |
| 永翰公司 | 裕融甲種特別股 | 最終母公司相同 | 透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產—流動 | 8,001 | 402,464 | - | 402,464 | — |
| 永翰公司 | 有化科技 | — | 透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產—非流動 | 291 | 1,137 | - | 1,137 | — |
| 永翰公司 | T-Car 元智 | — | 透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產—非流動 | 1,275 | 25,728 | - | 25,728 | — |
| 永翰公司 | 元拓投資 | — | 透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產—非流動 | 1 | 10 | - | 10 | — |
| 永翰公司 | 磐石保險經紀人結構商品 | — | 按攤銷後成本衡量之金融資產—非流動 | 330 | 6,371 | - | 6,371 | — |
| 永翰公司 | 信用連結結構型商品—美 H-KY | — | 透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動 | - | 28,101 | - | 28,101 | — |
| 永翰公司 | 信用連結結構型商品—基士德-KY | — | 透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動 | - | 7,028 | - | 7,028 | — |
| 永翰公司 | 信用連結結構型商品—榮剛六 | — | 透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動 | - | 5,017 | - | 5,017 | — |
| 裕盛公司 | 裕器公司 | 最終母公司相同 | 透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產—非流動 | 16 | 100 | 0.80 | 100 | — |
| 裕昌公司 | 高智捷公司 | 最終母公司相同 | 透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產—非流動 | 250 | 2,313 | 3.52 | 2,313 | — |
| 裕昌公司 | 凱興保險代理人公司 | — | 透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產—非流動 | 43 | 1,693 | 6.96 | 1,693 | — |
| 裕新公司 | 凱興保險代理人公司 | — | 透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產—非流動 | 43 | 1,693 | 6.96 | 1,693 | — |
| 裕隆建設 | 仁寶公司 | — | 透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動 | 14 | 324 | - | 324 | — |
| 裕隆建設 | 新保公司 | — | 透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動 | 50 | 1,960 | - | 1,960 | — |
| 裕民公司 | 凱興保險代理人公司 | — | 透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產—非流動 | 43 | 1,693 | 6.96 | 1,693 | — |

(接次頁)

(承前頁)

| 持有之公司 | 有價證券種類及名稱 | 與有價證券發行人之關係 | 帳列科目 | 期末 | | | | 備註 |
|--------|-------------------------------|-------------|--------------------------|-----------|----------|---------|----------|----|
| | | | | 股數／單位數／張數 | 帳面金額 | 持股比率(%) | 公允價值 | |
| 裕民公司 | 中智捷公司 | 最終母公司相同 | 透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動 | 120 | \$ 1,200 | 1.13 | \$ 1,200 | — |
| 裕信公司 | 凱興保險代理人公司 | — | 透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動 | 43 | 1,693 | 6.96 | 1,693 | — |
| 納智捷公司 | 股票 裕融甲種特別股 | 最終母公司相同 | 透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動 | 8,000 | 402,400 | 8.00 | 402,400 | — |
| 裕隆大陸公司 | 股票 薩摩亞 Yung Jen Industrial | — | 透過損益按公允價值衡量之金融資產－非流動 | - | 2,303 | - | 2,303 | — |
| 蘇州風神公司 | 股票 廣州誠易公司 | — | 透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動 | 660 | 4,197 | 2.20 | 4,197 | — |
| 北京盛慶公司 | 股票 廣發銀行結構存款 | — | 透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動 | - | 61,732 | - | 61,732 | — |
| 北京盛慶公司 | 股票 富邦華一銀行結構存款 | — | 透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動 | - | 101,416 | - | 101,416 | — |

裕隆汽車製造股份有限公司及子公司
 累積買進或賣出同一有價證券之金額達新台幣 3 億元或實收資本額 20%以上
 民國 111 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

附表四

單位：新台幣仟元／仟股／仟單位

| 持有之公司 | 有價證券種類及名稱 | 帳列科目 | 交易對象 | 關係 | 期 初 | | 入 賣 | | 出 期 | | 末 | | | |
|--------|--------------|----------|-----------|------|---------|---------------|---------|-------------|---------|-----------|---------|-------------|-----------|---------------|
| | | | | | 股數／單位數 | 金額（註一） | 股數／單位數 | 金 額 | 股數／單位數 | 價 帳 面 成 本 | 處 分 損 益 | 股數／單位數 | 金額（註一） | |
| 本公司 | 裕融公司 | 採用權益法之投資 | 現金增資、股票股利 | 子公司 | 174,851 | \$6,737,137 | 38,525 | \$1,320,000 | - | \$ - | \$ - | \$ - | 213,376 | \$10,744,776 |
| 本公司 | 納智捷公司 | 採用權益法之投資 | 現金增資 | 子公司 | 605,000 | 409,955 | 42,700 | 427,000 | - | - | - | - | 92,700 | 853,226 |
| 本公司 | 華創車電公司 | 採用權益法之投資 | 現金增資 | 子公司 | 820,900 | (1,004,424) | 592,700 | 873,104 | - | - | - | - | 1,413,600 | 319,286 |
| 本公司 | 新安東京保險公司 | 採用權益法之投資 | 現金增資 | | 52,010 | 1,919,970 | 355,301 | 3,553,015 | - | - | - | - | 94,142 | (3,075,938) |
| 納智捷公司 | 華創車電公司 | 採用權益法之投資 | 現金增資 | 子公司 | 522,700 | 173,104 | - | - | 522,700 | 173,104 | 512,403 | (339,299) | - | - |
| 裕融公司 | 新鑫公司 | 採用權益法之投資 | 現金增資、股票股利 | 子公司 | 274,997 | 4,840,796 | 60,000 | 3,000,000 | - | - | - | - | 430,300 | 9,394,196 |
| | 格上汽車租賃公司 | 採用權益法之投資 | 註三 | 註三 | 64,570 | 1,447,336 | 21,499 | 752,460 | - | - | - | - | 94,464 | 2,030,452 |
| | 新安東京保險公司 | 採用權益法之投資 | 現金增資 | 關聯企業 | 5,807 | 213,004 | 54,138 | 541,381 | - | - | - | - | 14,345 | (470,714) |
| 裕融租賃公司 | 格上融資租賃（上海）公司 | 採用權益法之投資 | 現金增資 | 兄弟公司 | - | - | 79,039 | 344,664 | - | - | - | - | 79,039 | 381,106 |

註一：期初及期末餘額係包含金融資產評價損益或權益法投資之調整金額。

註二：新安東京保險公司於 111 年 8 月辦理減資彌補虧損後增資，每仟股減少約 999.9 股。本公司於 111 年 10 月及 12 月以 3,553,015 仟元參與其現金增資。新安東京保險公司另於 111 年 12 月辦理減資彌補虧損，每仟股減少約 735 股。

註三：裕融公司於 111 年 9 月至 12 月間共以 752,460 仟元向母公司裕隆汽車製造公司、群元投資公司及格上汽車租賃公司之非控制權益股東取得格上汽車租賃公司 20.21% 之股權。

註四：新安東京保險公司於 111 年 8 月辦理減資彌補虧損後增資，每仟股減少約 999.9 股。裕融公司於 111 年 9 月及 12 月以 541,381 仟元參與其現金增資。新安東京保險公司另於 111 年 12 月辦理減資彌補虧損，每仟股減少約 735 股。

裕隆汽車製造股份有限公司及子公司
 取得不動產之金額達新台幣 3 億元或實收資本額 20%以上
 民國 111 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

附表五

單位：新台幣仟元

| 取得之公司 | 財產名稱 | 事實發生日 | 交易金額 | 價款支付情形 | 交易對象 | 關係 | 交易對象為關係人者，其前次移轉資料 | | 價格決定之參考依據 | 取得目的及使用之情形 | 其他約定事項 |
|-------|------|-------|------|--------|------|----|-------------------|--------|-----------|------------|--------|
| | | | | | | | 所有人與發行人之關係 | 移轉日期金額 | | | |
| | | | | | | 無 | | | | | |

裕隆汽車製造股份有限公司及子公司
處分不動產之金額達新台幣 3 億元或實收資本額 20%以上
民國 111 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

附表六

單位：新台幣仟元

| 處分之公司 | 財產名稱 | 事實發生日 | 原取得日期 | 帳面價值 | 交易金額 | 價款收取情形 | 處分損益 | 交易對象 | 關係 | 處分目的 | 價格決定之參考依據 | 其他約定事項 |
|-------|------|-------|-------|------|------|--------|------|------|----|------|-----------|--------|
| | | | | | | 無 | | | | | | |

裕隆汽車製造股份有限公司及子公司
關係人進、銷貨之金額達新台幣 1 億元或實收資本額 20%以上
民國 111 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

附表七

單位：新台幣仟元

| 進（銷）貨之公司 | 交易對象 | 關係 | 交易情形 | | | | 交易條件與一般不同之情形及原因 | | 應收（付）票據、帳款 | | 備註 |
|----------|--------|-------------------|-------|----------------|----------|-------|-------------------|--------|------------|----------|----|
| | | | 進（銷）貨 | 金額 | 占總額比率（%） | 授信期間 | 單價 | 授信期間 | 餘額 | 占總額比率（%） | |
| 本公司 | 裕隆日產公司 | 合併個體之採權益法評價之被投資公司 | 銷貨 | (\$18,698,332) | 90 | 45天以內 | — | 3天至45天 | \$ 306,042 | 66 | |
| 本公司 | 納智捷公司 | 子公司 | 銷貨 | (2,056,372) | 10 | 10天以內 | — | 3天至10天 | 132,224 | 29 | |
| 裕融公司 | 裕昌公司 | 最終母公司相同 | 銷貨 | (2,909,060) | 7 | 當日收款 | — | — | 8,067 | - | |
| 裕融公司 | 元隆公司 | 合併個體之採權益法評價之被投資公司 | 銷貨 | (2,445,227) | 6 | 當日收款 | — | — | 8,264 | - | |
| 裕融公司 | 匯聯公司 | 合併個體之採權益法評價之被投資公司 | 銷貨 | (2,480,122) | 6 | 當日收款 | — | — | 17,579 | - | |
| 裕融公司 | 北智捷公司 | 最終母公司相同 | 銷貨 | (565,629) | 1 | 當日收款 | — | — | 12,712 | - | |
| 裕融公司 | 裕信公司 | 最終母公司相同 | 銷貨 | (2,392,173) | 6 | 當日收款 | — | — | 12,035 | - | |
| 裕融公司 | 裕新公司 | 最終母公司相同 | 銷貨 | (1,633,937) | 4 | 當日收款 | — | — | 9,882 | - | |
| 裕融公司 | 裕唐公司 | 合併個體之採權益法評價之被投資公司 | 銷貨 | (1,455,423) | 3 | 當日收款 | — | — | 9,018 | - | |
| 裕融公司 | 桃智捷公司 | 最終母公司相同 | 銷貨 | (323,151) | 1 | 當日收款 | — | — | 7,790 | - | |
| 裕融公司 | 裕民公司 | 最終母公司相同 | 銷貨 | (1,971,293) | 5 | 當日收款 | — | — | 6,109 | - | |
| 裕融公司 | 誠隆公司 | 合併個體之採權益法評價之被投資公司 | 銷貨 | (1,493,711) | 3 | 當日收款 | — | — | 8,308 | - | |
| 裕融公司 | 中智捷公司 | 最終母公司相同 | 銷貨 | (398,051) | 1 | 當日收款 | — | — | 4,208 | - | |
| 裕融公司 | 高智捷公司 | 最終母公司相同 | 銷貨 | (275,968) | 1 | 當日收款 | — | — | 4,928 | - | |
| 裕融公司 | 南智捷公司 | 最終母公司相同 | 銷貨 | (255,328) | 1 | 當日收款 | — | — | 3,360 | - | |
| 裕融公司 | 鼎隆公司 | 合併個體之採權益法評價之被投資公司 | 銷貨 | (567,973) | 1 | 當日收款 | — | — | 567 | - | |
| 裕融公司 | 連誠公司 | 合併個體之採權益法評價之被投資公司 | 銷貨 | (413,251) | 1 | 當日收款 | — | — | 906 | - | |
| 裕融公司 | 元智公司 | 合併個體之採權益法評價之被投資公司 | 銷貨 | (369,276) | 1 | 當日收款 | — | — | 1,994 | - | |
| 行將公司 | 裕融公司 | 最終母公司相同 | 銷貨 | (21,476,944) | 98 | 當日收款 | — | — | - | - | |
| 友聯車材公司 | 本公司 | 母公司 | 銷貨 | (513,288) | 38 | 60天 | 因產品規格及特性不一，致無比較基礎 | 同一般客戶 | 137,198 | 43 | |

(接次頁)

(承前頁)

| 進(銷)貨之公司 | 交易對象 | 關係 | 交易情形 | | | | 交易條件與一般不同之情形及原因 | | 應收(付)票據、帳款 | | 備註 |
|----------|-----------------|-------------------|-------|--------------|----------|----------|-------------------|----------|------------|----------|----|
| | | | 進(銷)貨 | 金額 | 占總額比率(%) | 授信期間 | 單價 | 授信期間 | 餘額 | 占總額比率(%) | |
| 友聯車材公司 | 中華汽車公司 | 合併個體之採權益法評價之被投資公司 | 銷 貨 | (\$ 603,494) | 44 | 60 天 | 因產品規格及特性不一，致無比較基礎 | 同一般客戶 | \$ 121,258 | 38 | |
| 裕器公司 | 本公司 | 母 公 司 | 銷 貨 | (246,239) | 36 | 45 天 | 議 價 | 45 天 | 60,186 | 34 | |
| 裕器公司 | 中華汽車公司 | 合併個體之採權益法評價之被投資公司 | 銷 貨 | (162,773) | 24 | 45 天 | 議 價 | 45 天 | 30,366 | 17 | |
| 裕器公司 | 江申公司 | 實質關係人 | 銷 貨 | (171,168) | 25 | 45 天 | 議 價 | 45 天 | 74,346 | 41 | |
| 穎西公司 | 本公司 | 母 公 司 | 銷 貨 | (160,209) | 72 | 45 天 | — | — | 42,841 | 76 | |
| 裕盛公司 | 本公司 | 母 公 司 | 銷 貨 | (112,418) | 46 | 即期或一個月 | 議 價 | 即期或一個月 | 32,355 | 56 | |
| 納智捷公司 | 北智捷公司 | 最終母公司相同 | 銷 貨 | (218,827) | 8 | 即 期 | — | 即 期 | 1,333 | 2 | |
| 納智捷公司 | 桃智捷公司 | 最終母公司相同 | 銷 貨 | (147,919) | 6 | 即 期 | — | 即 期 | 862 | 1 | |
| 納智捷公司 | 中智捷公司 | 最終母公司相同 | 銷 貨 | (140,465) | 5 | 即 期 | — | 即 期 | 1,307 | 2 | |
| 納智捷公司 | 裕融公司 | 最終母公司相同 | 銷 貨 | (1,831,268) | 69 | 3 日內 | — | 3 日內 | 59,484 | 91 | |
| 行快公司 | 本公司 | 母 公 司 | 銷 貨 | (141,775) | 29 | 即期或一個月 | 議 價 | 即期或一個月 | 29,748 | 27 | |
| 坤侑公司 | 裕信公司 | 最終母公司相同 | 銷 貨 | (105,219) | 80 | 即期或一個月 | 議 價 | 即期或一個月 | 9,344 | 91 | |
| 杭州華創公司 | 本公司 | 母 公 司 | 銷 貨 | (322,284) | 85 | 25 天 | — | — | 3,883 | 55 | |
| 福州聯泓公司 | 杭州聯潤公司 | 最終母公司相同 | 銷 貨 | (379,294) | 20 | 45 天 | — | — | 159,545 | 43 | |
| 創捷新能源公司 | 杭州華創公司 | 最終母公司相同 | 銷 貨 | (373,070) | 99 | 60 天 | 因產品規格及特性不一，致無比較基礎 | 60 天 | - | - | |
| 本公司 | 友聯車材公司 | 子 公 司 | 進 貨 | 513,288 | 3 | 60 天 | 因產品規格及特性不一，致無比較基礎 | — | (137,198) | 6 | |
| 本公司 | 裕器公司 | 子 公 司 | 進 貨 | 246,239 | 1 | 45 天 | 議 價 | 45 天 | (60,186) | 3 | |
| 本公司 | 日產自動車株式會社(日商日產) | 實質關係人 | 進 貨 | 7,765,831 | 47 | 提單後 12 天 | — | 提單後 12 天 | (365,761) | 17 | |
| 本公司 | 穎西公司 | 子 公 司 | 進 貨 | 160,209 | 1 | 45 天 | — | — | (42,841) | 2 | |
| 本公司 | 裕盛公司 | 子 公 司 | 進 貨 | 112,418 | 1 | 即期或一個月 | 議 價 | 即期或一個月 | (32,355) | 1 | |
| 本公司 | 行快公司 | 子 公 司 | 進 貨 | 141,775 | 1 | 即期或一個月 | 議 價 | 即期或一個月 | (29,748) | 1 | |
| 本公司 | 協欣金屬公司 | 合併個體之採權益法評價之被投資公司 | 進 貨 | 213,958 | 1 | 月結後 45 天 | 議 價 | 月結後 45 天 | (33,195) | 2 | |
| 本公司 | 華擎機械公司 | 合併個體之採權益法評價之被投資公司 | 進 貨 | 107,513 | 1 | 月結後 45 天 | 議 價 | 月結後 45 天 | - | - | |
| 本公司 | 杭州華創公司 | 子 公 司 | 進 貨 | 322,284 | 2 | 25 天 | — | — | (3,883) | - | |

(接次頁)

(承前頁)

| 進(銷)貨之公司 | 交易對象 | 關係 | 交易情形 | | | | 交易條件與一般不同之情形及原因 | | 應收(付)票據、帳款 | | 備註 |
|----------|---------|-------------------|-------|--------------|----------|-------|-------------------|--------|--------------|----------|----|
| | | | 進(銷)貨 | 金額 | 占總額比率(%) | 授信期間 | 單價 | 授信期間 | 餘額 | 占總額比率(%) | |
| 裕融公司 | 裕隆日產公司 | 合併個體之採權益法評價之被投資公司 | 進貨 | \$19,794,774 | 46 | 3日內 | — | — | (\$ 255,032) | 58 | |
| 裕融公司 | 納智捷公司 | 最終母公司相同 | 進貨 | 1,830,865 | 4 | 3日內 | — | — | (59,484) | 13 | |
| 裕融公司 | 行將公司 | 最終母公司相同 | 進貨 | 21,476,944 | 50 | 當日付款 | — | — | - | - | |
| 裕信公司 | 裕融公司 | 最終母公司相同 | 進貨 | 2,392,173 | 82 | 當日收款 | — | — | (12,035) | 34 | |
| 裕信公司 | 裕隆日產公司 | 合併個體之採權益法評價之被投資公司 | 進貨 | 359,940 | 12 | 當日收款 | — | — | (24,307) | 69 | |
| 裕信公司 | 坤侑公司 | 最終母公司相同 | 進貨 | 105,219 | 4 | 60天 | — | — | (9,344) | 27 | |
| 裕新公司 | 裕融公司 | 最終母公司相同 | 進貨 | 1,633,937 | 81 | 當日收款 | — | — | (9,882) | 21 | |
| 裕新公司 | 裕隆日產公司 | 合併個體之採權益法評價之被投資公司 | 進貨 | 276,585 | 14 | 當日收款 | — | — | (6,785) | 14 | |
| 裕昌公司 | 裕融公司 | 最終母公司相同 | 進貨 | 2,909,060 | 83 | 當日收款 | — | — | (8,067) | 12 | |
| 裕昌公司 | 裕隆日產公司 | 合併個體之採權益法評價之被投資公司 | 進貨 | 446,530 | 13 | 當日收款 | — | — | (19,527) | 29 | |
| 裕民公司 | 裕融公司 | 最終母公司相同 | 進貨 | 1,971,293 | 67 | 當日收款 | — | — | (6,109) | 8 | |
| 裕民公司 | 裕隆日產公司 | 合併個體之採權益法評價之被投資公司 | 進貨 | 344,402 | 12 | 當日收款 | — | — | (11,963) | 16 | |
| 納智捷公司 | 本公司 | 母公司 | 進貨 | 2,056,372 | 85 | 10天以內 | — | 3天至10天 | (132,224) | 35 | |
| 北智捷公司 | 裕融公司 | 最終母公司相同 | 進貨 | 565,629 | 65 | 當日收款 | — | — | (12,712) | 48 | |
| 北智捷公司 | 納智捷公司 | 最終母公司相同 | 進貨 | 218,827 | 25 | 即期 | — | — | (1,333) | 5 | |
| 桃智捷公司 | 裕融公司 | 最終母公司相同 | 進貨 | 323,151 | 61 | 當日收款 | — | — | (7,790) | 41 | |
| 桃智捷公司 | 納智捷公司 | 最終母公司相同 | 進貨 | 147,919 | 28 | 即期 | — | — | (862) | 5 | |
| 中智捷公司 | 裕融公司 | 最終母公司相同 | 進貨 | 398,051 | 67 | 當日收款 | — | — | (4,208) | 26 | |
| 中智捷公司 | 納智捷公司 | 最終母公司相同 | 進貨 | 140,465 | 24 | 即期 | — | — | (1,307) | 8 | |
| 南智捷公司 | 裕融公司 | 最終母公司相同 | 進貨 | 255,328 | 69 | 當日收款 | — | — | (3,360) | 57 | |
| 高智捷公司 | 裕融公司 | 最終母公司相同 | 進貨 | 275,968 | 69 | 當日收款 | — | — | (4,928) | 82 | |
| 杭州聯潤公司 | 福州聯泓公司 | 最終母公司相同 | 進貨 | 379,294 | 100 | 45天 | — | — | (159,545) | 49 | |
| 杭州華創公司 | 創捷新能源公司 | 最終母公司相同 | 進貨 | 373,070 | 100 | 60天 | 因產品規格及特性不一，致無比較基礎 | 60天 | - | - | |

裕隆汽車製造股份有限公司及子公司
應收關係人款項達新台幣 1 億元或實收資本額 20%以上
民國 111 年 12 月 31 日

附表八

單位：除另外註明外，
為新台幣仟元

| 帳列應收款項之公司 | 交易對象 | 關係 | 應收關係人款項餘額 | 週轉率 | 逾期應收關係人款項 | | 應收關係人款項 期後收回金額 | 提列備抵 呆帳金額 |
|-----------------|------------|-------------------|-----------------|-------|-----------|-------|-------------------|--------------|
| | | | | | 金額 | 處理方式 | | |
| 本公司 | 裕隆日產公司 | 合併個體之採權益法評價之被投資公司 | \$ 376,701 (註一) | 61.13 | \$ - | - | \$ 280,270 | \$ - |
| 本公司 | 納智捷公司 | 子公司 | 169,619 (註二) | 11.47 | - | - | 99,610 | - |
| 華創車電公司 | 鴻華先進科技公司 | 關聯企業 | 113,507 (註七) | - | - | - | - | - |
| 友聯車材公司 | 本公司 | 母公司 | 137,198 (註六) | 4.33 | - | - | 137,198 | - |
| 友聯車材公司 | 中華汽車公司 | 合併個體之採權益法評價之被投資公司 | 122,161 (註三) | 4.88 | - | - | 118,849 | - |
| 友聯車材公司 | 杭州聯潤公司 | 最終母公司相同 | 183,132 (註七) | - | - | - | - | - |
| 杭州聯潤公司 | 東風裕隆汽車公司 | 合併個體之採權益法評價之被投資公司 | 158,267 (註七) | - | - | - | - | 158,267 |
| 福州聯泓公司 | 杭州聯潤公司 | 最終母公司相同 | 159,545 (註六) | 3.39 | - | - | - | - |
| 裕融租賃公司 | 東風裕隆汽車公司 | 合併個體之採權益法評價之被投資公司 | 151,351 (註八) | - | - | 視資金狀況 | - | 151,351 |
| 裕隆汽車金融(中國)公司 | 東風裕隆銷售公司 | 其他關係人 | 137,927 (註六) | - | - | 視資金狀況 | - | 137,927 |
| 裕景公司 | UMPI | 最終母公司相同 | 129,891 (註七) | - | - | - | - | - |
| 裕隆大陸公司 | 文揚公司 | 最終母公司相同 | 646,304 (註七) | - | - | - | - | - |
| 慶泰科技公司 | 東泰公司 | 最終母公司相同 | 110,794 (註七) | - | - | - | - | - |
| 美德軟件公司 | 世城科技公司 | 最終母公司相同 | 132,953 (註七) | - | - | - | - | - |
| 科譽信息公司 | 泰峰軟件公司 | 最終母公司相同 | 209,323 (註七) | - | - | - | - | - |
| 科譽信息公司 | 盛慶公司 | 最終母公司相同 | 216,270 (註七) | - | - | - | - | - |
| 南京雨花公司 | 南京漢虹公司 | 最終母公司相同 | 119,592 (註七) | - | - | - | - | - |
| 納智捷(杭州)汽車銷售有限公司 | 東風裕隆銷售公司 | 其他關係人 | 686,987 (註四) | - | - | - | - | 686,987 |
| 盛慶公司 | 杭州裕捷公司 | 最終母公司相同 | 177,586 (註五) | - | - | - | - | - |
| 盛慶公司 | 廈門永昌公司 | 最終母公司相同 | 169,464 (註七) | - | - | - | - | - |
| 盛慶公司 | 裕隆中國汽車投資公司 | 最終母公司相同 | 902,770 (註七) | - | - | - | - | - |
| 杭州裕萬公司 | 東風裕隆汽車公司 | 合併個體之採權益法評價之被投資公司 | 106,931 (註六) | - | - | - | - | 106,931 |
| 杭州穎西公司 | 東風裕隆汽車公司 | 合併個體之採權益法評價之被投資公司 | 106,206 (註六) | - | - | - | - | 106,206 |

註一：帳列應收帳款 306,042 仟元及其他應收款 70,659 仟元
 註二：帳列應收帳款 132,224 仟元及其他應收款 37,395 仟元
 註三：帳列應收帳款 121,258 仟元及其他應收款 903 仟元
 註四：帳列應收帳款 7,011 仟元及其他應收款 679,976 仟元
 註五：帳列應收帳款 1,058 仟元及其他應收款 176,528 仟元
 註六：帳列應收帳款
 註七：帳列其他應收款
 註八：帳列應收融資租賃款

裕隆汽車製造股份有限公司及子公司
被投資公司名稱、所在地區...等相關資訊
民國 111 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

附表九

單位：新台幣仟元

| 投資公司名稱 | 被投資公司名稱 | 所在地區 | 主要營業項目 | 原始投資金額 | | 期末持有 | | 帳面金額 | 被投資公司 本期(損)益 | 本期認列之 投資(損)益 | 備註 |
|--------|---------|------|---|--------------|--------------|---------|--------|--------------|-----------------|-----------------|-----|
| | | | | 本期 | 期末 | 股數 | 比率(%) | | | | |
| 本公司 | 裕隆日產公司 | 苗栗縣 | 汽車銷售業務 | \$ 7,062,225 | \$ 7,062,225 | 143,500 | 47.83 | \$ 9,131,987 | \$ 2,410,581 | \$ 1,147,023 | - |
| 本公司 | 中華汽車公司 | 桃園市 | 汽車製造及銷售 | 141,526 | 141,526 | 44,592 | 8.05 | 3,159,393 | (7,757,796) | (648,339) | - |
| 本公司 | 裕融公司 | 台北市 | 汽車與相關產品之銷售及租賃業務 | 1,832,150 | 512,150 | 213,376 | 42.92 | 10,744,776 | 5,803,991 | 2,512,577 | - |
| 本公司 | 裕器公司 | 新竹縣 | 汽車零組件製造加工及銷售業務 | 169,978 | 169,978 | 12,767 | 65.58 | 348,264 | (86,639) | (52,987) | - |
| 本公司 | 裕盛公司 | 苗栗縣 | 汽車裝潢及零配件製造裝配及銷售業務 | 329,210 | 238,994 | 28,800 | 100.00 | 424,654 | (22,988) | (21,832) | - |
| 本公司 | 中國鑄管廠公司 | 台北市 | 鑄造鐵管等相關業務 | 24,850 | 24,850 | 25 | 77.66 | 43,914 | 13,553 | 10,525 | - |
| 本公司 | 友聯車材公司 | 苗栗縣 | 各種機動車輛彈簧及製品之製造及銷售各種非機動車輛用產品銷售 | 183,692 | 183,692 | 21,729 | 25.01 | 600,089 | 3,629 | 1,626 | - |
| 本公司 | 友永公司 | 苗栗縣 | 各種車輛散熱器、熱交換器、熱水器、用水箱及其零件產銷 | 96,449 | 96,449 | 5,983 | 30.68 | 145,624 | 27,941 | 10,681 | - |
| 本公司 | 裕昌公司 | 高雄市 | 汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務 | 114,096 | 114,096 | 13,999 | 64.99 | 169,927 | 74,911 | 45,077 | - |
| 本公司 | 協欣金屬公司 | 桃園市 | 汽車用模具、各種產業用模型、夾具、汽車鈹金件、各種檢查工具等之設計、製造及銷售 | 280,071 | 280,071 | 25,470 | 37.76 | 552,457 | 115,627 | 49,368 | - |
| 本公司 | 元隆公司 | 桃園市 | 汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務 | 84,405 | 84,405 | 7,999 | 20.00 | 100,645 | 14,755 | 1,870 | - |
| 本公司 | 裕景公司 | 新北市 | 進出口貿易暨汽車及相關材料之銷售業務 | 776,907 | 776,907 | 42,660 | 60.00 | (44,903) | (505,265) | (309,933) | - |
| 本公司 | 裕朋公司 | 新北市 | 裕隆籃球隊之管理及其相關業務 | 1,122,659 | 1,122,659 | 28,470 | 100.00 | 512,212 | (202,820) | (207,335) | - |
| 本公司 | 永翰公司 | 新北市 | 投資 | 537,311 | 537,311 | 77,622 | 100.00 | 697,638 | 25,025 | 36,377 | - |
| 本公司 | 裕新公司 | 新竹市 | 汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務 | 186,926 | 186,926 | 19,999 | 99.99 | 256,981 | 3,171 | 4,894 | - |
| 本公司 | 華擎機械公司 | 桃園市 | 汽車引擎及零件製造 | 789,878 | 789,878 | 64,454 | 38.16 | 571,161 | (122,669) | (45,721) | - |
| 本公司 | 誠隆公司 | 台北市 | 汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務 | 51,677 | 51,677 | 12,669 | 27.00 | 245,103 | 68,078 | 18,091 | - |
| 本公司 | 裕唐公司 | 台中市 | 汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務 | 71,166 | 71,166 | 7,117 | 20.33 | 112,236 | 20,351 | 3,704 | - |
| 本公司 | 中華台亞公司 | 桃園市 | 汽車零件製造及銷售 | 476,740 | 476,740 | 102 | 20.46 | 222,107 | 160,371 | 32,905 | - |
| 本公司 | 格上公司 | 台北市 | 車輛租賃及買賣等業務 | - | 106,372 | - | - | - | 293,516 | 8,251 | 註 1 |
| 本公司 | 裕民公司 | 台中市 | 汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務 | 29,987 | 29,987 | 5,999 | 20.00 | 74,444 | 28,095 | 5,968 | - |
| 本公司 | 正源公司 | 新竹縣 | 資訊軟體批發業、零售業 | 58,594 | 58,594 | 16,664 | 87.71 | 35,509 | 1,236 | 1,084 | - |

(接次頁)

(承前頁)

| 投資公司名稱 | 被投資公司名稱 | 所在地區 | 主要營業項目 | 原始投資金額 | | 期末持有 | | 被投資公司帳面金額 | 本期認列之投資(損)益 | 本期認列之投資(損)益 | 備註 |
|--------|--|--------|---------------------------|------------|--------------|-----------|--------|---------------|----------------|---------------|----|
| | | | | 本期 | 期末 | 股數 | 比率(%) | | | | |
| 本公司 | 行企公司 | 台北市 | 一般廣告企劃服務業 | \$ 950,896 | \$ 1,081,157 | 90,500 | 100.00 | \$ 976,846 | \$ 2,319 | \$ 2,319 | - |
| 本公司 | 裕信公司 | 台北市 | 汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務 | 505,189 | 505,189 | 17,999 | 99.99 | 164,388 | 15,050 | 22,150 | - |
| 本公司 | 穎西公司 | 桃園市 | 汽車零件等加工製造裝潢及有關業務之進出口貿易及代理 | 61,307 | 61,307 | 602 | 34.00 | 305,781 | 95,884 | 34,234 | - |
| 本公司 | 裕隆海外公司 | 英屬維京群島 | 投資 | 32,302,352 | 32,302,352 | 1,082,406 | 100.00 | 7,210,024 | 215,781 | 215,781 | - |
| 本公司 | 新安東京海上產物保險公司 | 台北市 | 各項財產保險業務之經營 | 4,349,971 | 796,956 | 94,142 | 17.77 | (3,075,938) | (47,075,677) | (8,197,236) | - |
| 本公司 | 華創車電公司 | 新北市 | 產品設計業 | 11,169,859 | 10,296,755 | 1,413,600 | 99.99 | 319,286 | 322,729 | 272,987 | - |
| 本公司 | 匯聯公司 | 彰化縣 | 汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務 | 74,366 | 74,366 | 6,116 | 20.34 | 76,661 | 16,875 | 2,774 | - |
| 本公司 | 納智捷公司 | 苗栗縣 | 汽車及零件製造及銷售 | 29,067,000 | 28,640,000 | 92,700 | 100.00 | 853,226 | 62,456 | 66,428 | - |
| 本公司 | 裕隆建設公司 | 新北市 | 建築業 | 3,034,485 | 3,034,485 | 122,100 | 100.00 | 3,618,365 | 402,714 | 377,021 | - |
| 本公司 | 台亞投資公司(香港) | 香港 | 投資 | 56,475 | 56,475 | 1,585 | 20.50 | 53,815 | 14,196 | 2,910 | - |
| 本公司 | 先進動力公司 | 苗栗縣 | 汽機車零件製造及銷售 | 10,787 | 10,787 | 500 | 100.00 | 14,130 | 2,598 | 2,598 | - |
| 裕融公司 | 格上公司 | 台北市 | 車輛租賃及買賣業務 | 1,509,749 | 757,288 | 94,464 | 88.78 | 2,030,452 | 293,516 | - | - |
| 裕融公司 | 新鑫公司 | 台北市 | 各型汽車、貨卡車之分期付款業務 | 3,419,808 | 419,808 | 430,300 | 100.00 | 9,394,196 | 1,537,232 | - | - |
| 裕融公司 | TAC Global Investment (Samoa) Co., Ltd. | 薩摩亞 | 控股公司 | 3,342,688 | 3,342,688 | 108,833 | 100.00 | 5,711,711 | 707,153 | - | - |
| 裕融公司 | 新安東京海上產物保險公司 | 台北市 | 財產保險等業務 | 143,446 | 58,070 | 14,345 | 2.71 | (470,714) | (47,075,677) | - | - |
| 裕融公司 | 裕民公司 | 台中市 | 汽車零售及汽機車零件配備零售等業務 | 48,843 | 48,843 | 8,100 | 27.00 | 107,189 | 28,095 | - | - |
| 裕融公司 | 裕富數位資融公司 | 新北市 | 消費性商品分期業務 | 1,160,662 | 1,160,662 | 247,481 | 100.00 | 4,260,503 | 1,340,299 | - | - |
| 裕融公司 | Yulon Finance Overseas Invenstment (Samoa) Co., Ltd. | 薩摩亞 | 控股公司 | 437,490 | 437,490 | 15,000 | 100.00 | 153,068 | 1,072 | - | - |
| 裕融公司 | 行冠公司 | 台北市 | 汽車相關商品買賣 | 315,157 | 315,157 | 21,004 | 73.26 | 437,237 | 211,655 | - | - |
| 新鑫公司 | Shinshin Global Investment (Samoa) Co., Ltd. | 薩摩亞 | 控股公司 | 389,077 | 389,077 | 12,000 | 100.00 | 109,331 | 84,418 | - | - |
| 新鑫公司 | 裕電能源公司 | 新北市 | 能源技術服務業 | 246,407 | 246,407 | 29,000 | 100.00 | 270,841 | 40,042 | - | - |
| 格上公司 | 中菱公司 | 台北市 | 車輛租賃及買賣業務 | 85,000 | 85,000 | 8,500 | 100.00 | 133,005 | 13,715 | - | - |
| 格上公司 | Car-Plus Global Investment (Samoa) Co., Ltd. | 薩摩亞 | 控股公司 | 941,992 | 941,992 | 31,200 | 100.00 | 675,200 | (15,901) | - | - |
| 格上公司 | 大濰科技公司 | 台北市 | 電動車之仲介服務 | 40,000 | 40,000 | 4,000 | 100.00 | 48,497 | 4,700 | - | - |
| 格上公司 | 宏碩公司 | 台北市 | 文化出版 | 11,881 | 11,881 | 4,050 | 100.00 | 20,898 | 4,910 | - | - |
| 格上公司 | 裕電?電公司 | 新北市 | 電池批發及零售 | 70,005 | - | 7,200 | 100.00 | 60,055 | (11,815) | - | - |
| 格上公司 | 冰宇科技公司 | 新北市 | 車輛訂閱服務平台 | 8,685 | - | 724 | 20.00 | 8,685 | 3,830 | - | - |
| 大濰科技公司 | 大騰交通公司 | 台北市 | 計程車客運業 | 7,028 | 7,028 | 600 | 100.00 | 5,865 | 393 | - | - |
| 大濰科技公司 | 大釧交通公司 | 台北市 | 計程車客運業 | 1,125 | 1,125 | 300 | 100.00 | 2,536 | 252 | - | - |
| 大濰科技公司 | 大睦交通公司 | 台北市 | 計程車客運業 | 1,575 | 1,575 | 600 | 100.00 | 2,721 | 363 | - | - |
| 大濰科技公司 | 大浚交通公司 | 台北市 | 計程車客運業 | 900 | 900 | 300 | 100.00 | 2,107 | 245 | - | - |
| 大濰科技公司 | 勇翔交通公司 | 台北市 | 計程車客運業 | 3,810 | 3,810 | 300 | 100.00 | 4,617 | 375 | - | - |
| 大濰科技公司 | 國馬交通公司 | 台北市 | 計程車客運業 | 2,286 | 2,286 | 400 | 100.00 | 2,705 | 290 | - | - |
| 大濰科技公司 | 金玉交通公司 | 台北市 | 計程車客運業 | 3,048 | 3,048 | 300 | 100.00 | 3,600 | 232 | - | - |
| 大濰科技公司 | 中興交通公司 | 台北市 | 計程車客運業 | 3,810 | 3,810 | 350 | 100.00 | 4,324 | 248 | - | - |

(接次頁)

(承前頁)

| 投資公司名稱 | 被投資公司名稱 | 所在地區 | 主要營業項目 | 原始投資金額 | | 期末持有 | | 被投資公司 本期(損)益 | 本期認列之 投資(損)益 | 備註 | |
|---|---|------|-----------------------------|-----------|-----------|--------|--------|-----------------|-----------------|------|---|
| | | | | 本期 | 期末 | 股數 | 比率(%) | | | | |
| 大濰科技公司 | 力揚交通公司 | 台北市 | 計程車客運業 | \$ 5,381 | \$ 5,381 | 900 | 100.00 | \$ 7,456 | \$ 1,024 | \$ - | - |
| 大濰科技公司 | 合揚交通公司 | 台北市 | 計程車客運業 | 2,032 | 2,032 | 600 | 100.00 | 2,626 | 456 | - | - |
| 大濰科技公司 | 佳玉交通公司 | 台北市 | 計程車客運業 | 1,778 | 1,778 | 300 | 100.00 | 2,068 | 186 | - | - |
| 大濰科技公司 | 天揚交通公司 | 台北市 | 計程車客運業 | 2,159 | 2,159 | 600 | 100.00 | 3,205 | 634 | - | - |
| 中菱公司 | 協冠公司 | 台北市 | 人力派遣 | 10,000 | 10,000 | 1,000 | 100.00 | 21,119 | 4,759 | - | - |
| 行將公司 | Sinjang International Investment (Samoa) Co., Ltd. | 薩摩亞 | 控股公司 | 42,790 | 42,790 | 1,337 | 71.34 | 25,262 | 501 | - | - |
| Car-Plus Global Investment (Samoa) Co., Ltd. | Car-Plus China Investment (Samoa) Co., Ltd. | 薩摩亞 | 控股公司 | 193,004 | 193,004 | 6,000 | 60.00 | 391,480 | 202 | - | - |
| Car-Plus Global Investment (Samoa) Co., Ltd. | Car-Plus Shanghai Investment (Samoa) Co., Ltd. | 薩摩亞 | 控股公司 | 185,183 | 185,183 | 6,000 | 60.00 | 263,196 | 15,061 | - | - |
| Car-Plus Global Investment (Samoa) Co., Ltd. | Car-Plus Hangzhou Investment (Samoa) Co., Ltd. | 薩摩亞 | 控股公司 | 563,805 | 563,805 | 19,200 | 60.00 | 20,494 | (41,641) | - | - |
| TAC Global Investment (Samoa) Co., Ltd. | Car-Plus China Investment (Samoa) Co., Ltd. | 薩摩亞 | 控股公司 | 128,647 | 128,647 | 4,000 | 40.00 | 260,987 | 202 | - | - |
| TAC Global Investment (Samoa) Co., Ltd. | Car-Plus Shanghai Investment (Samoa) Co., Ltd. | 薩摩亞 | 控股公司 | 123,455 | 123,455 | 4,000 | 40.00 | 175,464 | 15,061 | - | - |
| TAC Global Investment (Samoa) Co., Ltd. | Car-Plus Hangzhou Investment (Samoa) Co., Ltd. | 薩摩亞 | 控股公司 | 375,906 | 375,906 | 12,800 | 40.00 | 13,663 | (41,641) | - | - |
| TAC Global Investment (Samoa) Co., Ltd. | Yu Rong International Investment (Samoa) Co., Ltd. | 薩摩亞 | 控股公司 | 2,698,460 | 2,698,460 | 87,496 | 100.00 | 5,257,692 | 717,560 | - | - |
| TAC Global Investment (Samoa) Co., Ltd. | Sinjang International Investment (Samoa) Co., Ltd. | 薩摩亞 | 控股公司 | 16,220 | 16,220 | 537 | 28.66 | 10,149 | 501 | - | - |
| Yulon Finance Overseas Invenstment (Samoa) Co., Ltd. | Yulon Finance Philippines Invenstment (Samoa) Co., Ltd. | 薩摩亞 | 控股公司 | 437,490 | 437,490 | 15,000 | 100.00 | 153,068 | 1,072 | - | - |
| Yulon Finance Philippines Invenstment (Samoa) Co., Ltd. | Yulon Finance Philippines Corporation | 菲律賓 | 各式汽車、商用車融資與租賃及汽車經銷商採購車輛貸款業務 | 437,490 | 437,490 | 7,500 | 100.00 | 153,068 | 1,072 | - | - |
| 行冠公司 | 祥碩公司 | 新北市 | 拖吊事業 | 128,400 | 128,400 | 10,000 | 100.00 | 255,796 | 76,402 | - | - |
| 行冠公司 | 行快公司 | 新北市 | 汽車相關產品之銷售及汽車零配件買賣 | 130,591 | 130,591 | 13,000 | 100.00 | 203,634 | 28,856 | - | - |
| 行冠公司 | 行將公司 | 台北市 | 中古車輛之銷售及仲介服務 | 218,754 | 218,754 | 12,824 | 100.00 | 267,630 | 87,158 | - | - |
| 行冠公司 | 慶通公司 | 台南市 | 汽車零件銷售及汽車修護 | 75,578 | 75,578 | 6,746 | 100.00 | 46,562 | 10,866 | - | - |
| 裕朋公司 | 中華汽車公司 | 桃園市 | 汽車製造與銷售 | 35,269 | 35,269 | 454 | 0.08 | 23,384 | (7,757,796) | - | - |
| 裕朋公司 | 裕景公司 | 新北市 | 進出口貿易暨汽車及相關材料之銷售業務 | 472,511 | 472,511 | 28,440 | 40.00 | 252,016 | (505,265) | - | - |

(接次頁)

(承前頁)

| 投資公司名稱 | 被投資公司名稱 | 所在地區 | 主要營業項目 | 原始投資金額 | | 期末持有 | | 被投資公司 本期(損)益 | 本期認列之 投資(損)益 | 備註 | |
|--------|-------------------------|--------|----------------------------|-----------|-----------|---------|--------|-----------------|-----------------|------|------|
| | | | | 本期 | 期末 | 股數 | 比率(%) | | | | 帳面金額 |
| 裕盛公司 | 穎西公司 | 桃園市 | 汽車零件等加工製造裝潢及有關業務之進出口貿易及代理 | \$ 25,510 | \$ 25,510 | 212 | 11.99 | \$ 107,777 | \$ 95,884 | \$ - | - |
| 永翰公司 | 中華汽車公司 | 桃園市 | 汽車製造及銷售 | 193,869 | 193,869 | 3,998 | 0.72 | 33,328 | (7,757,796) | - | - |
| 裕景公司 | 新安東京海上產物保險公司 | 台北市 | 財產保險業 | 55,467 | 55,467 | 17,209 | 1.17 | (143,903) | (47,075,677) | - | - |
| 裕景公司 | 裕隆日產公司 | 苗栗縣 | 汽車銷售業務 | 336,923 | 336,923 | 3,500 | 1.17 | 218,169 | 2,410,581 | - | - |
| 裕景公司 | 裕隆經管企業公司 | 新北市 | 投資管理顧問、人力派遣業 | 32,403 | 32,403 | 3,300 | 33.00 | 38,025 | 22,240 | - | - |
| 裕器公司 | 中華汽車公司 | 桃園市 | 汽車製造與銷售 | 243 | 243 | 11 | - | 565 | (7,757,796) | - | - |
| 裕器公司 | 友永公司 | 苗栗縣 | 各種車輛散熱器、熱交換器、熱水器、用水箱及其零件產銷 | 17,328 | 17,328 | 800 | 4.10 | 17,328 | 27,941 | - | - |
| 裕器公司 | 裕器(薩摩亞)公司 | 薩摩亞 | 投資 | 123,058 | 123,058 | 4,126 | 100.00 | 343,587 | (85,934) | - | - |
| 裕器公司 | 香港裕器公司 | 香港 | 投資 | 330,094 | 330,094 | 10,600 | 100.00 | 39,924 | 3,570 | - | - |
| 裕昌公司 | 添旺公司 | 高雄市 | 中古車、汽車用品 | 17,000 | 17,000 | 1,700 | 100.00 | 24,865 | 3,610 | - | - |
| 裕新公司 | 裕璞公司 | 苗栗縣 | 資訊軟體服務業、電子資訊供應服務及汽機車備件零售業等 | 7,000 | 7,000 | 1,000 | 100.00 | 62,355 | 3,790 | - | - |
| 裕新公司 | 桃智捷公司 | 桃園市 | 汽車及其零件、配件之買賣及修配和保養業務等 | 12,250 | 12,250 | 2,100 | 20.00 | 21,655 | 5,837 | - | - |
| 裕新公司 | YU SHIN INVESTMENT LTD. | 薩摩亞 | 投資 | 98,111 | 98,111 | 185 | 100.00 | 9,256 | (23,964) | - | - |
| 裕民公司 | 群民公司 | 台中市 | 綜合零售業等 | 8,000 | 8,000 | 800 | 100.00 | 13,656 | 686 | - | - |
| 裕民公司 | 鴻雁公司 | 薩摩亞 | 投資 | 213,774 | 213,774 | 213,774 | 100.00 | 29,168 | (10,410) | - | - |
| 裕民公司 | 裕民保險經紀人公司 | 台中市 | 財產保險經紀人 | 5,000 | 5,000 | 500 | 100.00 | 4,962 | 255 | - | - |
| 裕民公司 | 民享租賃公司 | 台中市 | 車輛租賃業務及相關配套服務 | 30,000 | 30,000 | 3,000 | 100.00 | 30,965 | 336 | - | - |
| 行企公司 | 裕隆日產公司 | 苗栗縣 | 汽車銷售業務 | 311,853 | 311,853 | 3,050 | 1.02 | 195,499 | 2,410,581 | - | - |
| 行企公司 | 裕佳公司 | 新北市 | 重車相關產品之銷售及保養修護 | 84,000 | 84,000 | 2,600 | 100.00 | 29,183 | (223) | - | - |
| 行企公司 | 裕隆酷比公司 | 新北市 | 汽車及零件銷售 | 27,996 | 27,996 | 22,005 | 59.64 | 68,096 | (80,981) | - | - |
| 裕信公司 | 鼎隆公司 | 台北市 | 汽車零件銷售及修護 | 37,790 | 37,790 | 3,779 | 37.79 | 28,919 | 707 | - | - |
| 裕信公司 | 坤侑公司 | 新北市 | 汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務 | 10,000 | 10,000 | 1,000 | 100.00 | 16,097 | 382 | - | - |
| 穎西公司 | 裕信國際公司 | 英屬維京群島 | 投資 | 65,854 | 65,854 | 2,208 | 66.67 | 883,733 | 133,570 | - | - |
| 穎西公司 | 中華汽車公司 | 桃園市 | 汽車製造與銷售 | 265 | 265 | 11 | - | 582 | (7,757,796) | - | - |
| 裕信國際公司 | 裕信國際(香港)公司 | 香港 | 投資 | 311,194 | 311,194 | 13,071 | 100.00 | 410,140 | 56,246 | - | - |
| 友聯車材公司 | 友聯投資公司 | 英屬維京群島 | 投資 | 289,287 | 289,287 | 8,403 | 100.00 | 1,922,939 | 19,145 | - | - |
| 納智捷公司 | 北智捷公司 | 台北市 | 汽車及零件配備批發、零售、汽車修理業 | 184,999 | 184,999 | 18,499 | 99.99 | 109,426 | (24,034) | - | - |
| 納智捷公司 | 桃智捷公司 | 桃園市 | 汽車及零件配備批發、零售、汽車修理業 | 44,329 | 44,329 | 6,299 | 59.99 | 64,737 | 5,837 | - | - |
| 納智捷公司 | 中智捷公司 | 台中市 | 汽車及零件配備批發、零售、汽車修理業 | 103,599 | 103,599 | 10,359 | 97.73 | 136,192 | 6,053 | - | - |
| 納智捷公司 | 南智捷公司 | 台南市 | 汽車及零件配備批發、零售、汽車修理業 | 98,897 | 98,897 | 9,889 | 94.18 | 101,803 | (3,139) | - | - |

(接次頁)

(承前頁)

| 投資公司名稱 | 被投資公司名稱 | 所在地區 | 主要營業項目 | 原始投資金額 | | 期末持有 | | 被投資公司帳面金額 | 本期認列之投資(損)益 | 備註 | |
|----------|--|--------|--------------------|------------|------------|-----------|--------|-----------|---------------|------|---|
| | | | | 本期期末 | 去年年底 | 股數 | 比率(%) | | | | |
| 納智捷公司 | 高智捷公司 | 高雄市 | 汽車及零件配備批發、零售、汽車修理業 | \$ 65,998 | \$ 65,998 | 6,599 | 92.94 | \$ 61,044 | \$ 2,325 | \$ - | - |
| 納智捷公司 | 行冠公司 | 新北市 | 資訊軟體批發業、零售業 | 81,191 | 81,191 | 5,670 | 19.78 | 118,029 | 211,655 | - | - |
| 納智捷公司 | 華創車電公司 | 新北市 | 產品設計業 | - | 5,227,000 | - | - | - | 322,729 | - | - |
| 裕隆建設公司 | 裕豐公司 | 新北市 | 建築物及綠化服務業 | 24,990 | 24,990 | 2,499 | 99.96 | 65,029 | 8,330 | - | - |
| 華創車電公司 | 華創海外投資公司 | 英屬維京群島 | 投資 | 490,393 | 490,393 | 15,965 | 100.00 | - | 396 | - | - |
| 華創車電公司 | 鴻華先進科技公司 | 新北市 | 產品設計業 | 7,632,000 | 7,632,000 | 763,200 | 49.00 | 6,471,302 | (1,357,085) | - | - |
| 華創海外投資公司 | 華創大陸投資公司 | 香港 | 投資 | 461,709 | 461,709 | 15,014 | 100.00 | - | 396 | - | - |
| 裕隆海外公司 | 裕隆菲律賓公司 | 英屬開曼群島 | 投資 | 1,097,415 | 989,138 | 35,741 | 100.00 | 116,464 | 30,623 | - | - |
| 裕隆海外公司 | 裕隆大陸公司 | 英屬維京群島 | 投資 | 32,584,659 | 29,353,088 | 1,057,380 | 100.00 | 7,233,805 | 185,468 | - | - |
| 裕隆菲律賓公司 | UMPI & SCIC | 菲律賓 | 汽車製造及廠房租賃 | 896,548 | 808,090 | 10,914 | 100.00 | 115,604 | 31,444 | - | - |
| 裕隆菲律賓公司 | NPI | 菲律賓 | 汽車及零件銷售 | 72,235 | 65,108 | 12 | 24.50 | - | 155,920 | - | - |
| 裕隆大陸公司 | 慶義公司 | 薩摩亞 | 投資 | 430,676 | 424,168 | - | 100.00 | 51,631 | (2,202) | - | - |
| 裕隆大陸公司 | 文揚公司 | 薩摩亞 | 投資 | 910,552 | 820,712 | 31,450 | 100.00 | 728,107 | 7,123 | - | - |
| 裕隆大陸公司 | Yulon China (Hong Kong) Investment Limited | 香港 | 投資 | 8,348,041 | 7,536,318 | - | 100.00 | 1,945 | (1,071) | - | - |
| 裕隆大陸公司 | 裕隆中國控股公司 | 英屬開曼群島 | 投資 | 22,039,956 | 19,865,385 | 702,043 | 100.00 | 5,527,629 | 174,140 | - | - |
| 裕隆大陸公司 | 風華投資公司 | 香港 | 投資 | 85,988 | 77,504 | - | 40.00 | 168,200 | 25,577 | - | - |
| 裕隆中國控股公司 | 裕隆汽車投資(香港)公司 | 香港 | 投資 | 22,039,956 | 19,865,385 | - | 100.00 | 5,527,623 | 174,140 | - | - |

註 1：本公司於 111 年 8 月份出售格上公司 3.46% 股權至裕融公司。

裕隆汽車製造股份有限公司及子公司

大陸投資資訊

民國 111 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

附表十

單位：新台幣仟元

| 大陸被投資公司名稱 | 主要營業項目 | 實收資本額 | 投資方式 (註一) | 本 自 台 灣 匯 出 累 積 投 資 金 額 | 本期匯出或收回投資金額 | | 本 自 台 灣 匯 出 累 積 投 資 金 額 | 被 投 資 公 司 本 期 損 益 | 本 公 司 直 接 或 間 接 投 資 之 持 股 比 例 | 本 期 認 列 投 資 (損) 益 (註 二) | 期 末 投 資 價 值 | 截 至 本 期 止 已 匯 回 投 資 收 | 備 註 |
|-------------|---|------------|--------------|--|-------------|--------|--|---|---|--|----------------------------|---|--------|
| | | | | | 匯 出 | 收 回 | | | | | | | |
| 廈門永昌公司 | 經營汽車、電子、紡織及其相關產品之投資諮詢業及國際先進技術、產品、設備引進之諮詢服務業 | \$ 68,229 | 2 | \$ 55,763 | \$ - | \$ - | \$ 55,763 | \$ 14,941 | 100.00 | \$ 14,941 | \$ 508,467 | \$ - | (二、2) |
| 科譽公司 | 電腦軟體服務業、電腦系統整合服務業 | 793,828 | 2 | 723,154 | - | - | 723,154 | 4,071 | 100.00 | 4,071 | 670,562 | - | (二、2) |
| 泰峰公司 | 電腦軟體服務業、電腦系統整合服務業 | 503,614 | 2 | 445,203 | - | - | 445,203 | 1,679 | 100.00 | 1,679 | 332,688 | - | (二、2) |
| 慶泰公司 | 電腦軟體服務業、電腦系統整合服務業 | 530,297 | 2 | 460,193 | - | - | 460,193 | 1,531 | 100.00 | 1,531 | 370,972 | - | (二、2) |
| 東風裕隆汽車公司 | 汽車、電動汽車關鍵零部件及相關業務 | 15,624,966 | 2 | 7,969,003 | - | - | 7,969,003 | (2,318,138) | 50.00 | - | - | - | (二、3) |
| 蘇州誠隆公司 | 汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務 | 194,713 | 2 | 83,944 | - | - | 83,944 | 25,578 | 40.00 | 10,231 | 354,354 | - | (二、2) |
| 裕隆中國汽車投資公司 | 投資、控股等相關業務 | 8,331,766 | 2 | 1,745,943 | - | - | 1,745,943 | 205,102 | 100.00 | 205,102 | 4,760,401 | - | (二、2) |
| 納智捷(杭州)銷售公司 | 汽車及零部件銷售業務 | 13,280,507 | 2 | 12,928,809 | - | - | 12,928,809 | (52,930) | 100.00 | (52,930) | 90,646 | - | (二、1) |
| 裕隆汽車金融公司 | 購車及汽車經銷商採購車輛貸款業務 | 4,409,400 | 1 | 2,479,875 | - | - | 2,479,875 | 279,421 | 72.03 | 203,941 | 4,480,732 | - | (二、2) |
| 杭州永仁機械公司 | 生產機械配件、汽車配件及座椅配件 | 175,991 | 2 | 2,249 | - | - | 2,249 | (1,798) | 2.59 | - | 2,303 | - | - |
| 杭州華創有限公司 | 產品設計業 | 872,914 | 2 | - | - | - | - | 13,370 | 99.94 | 13,362 | (6,091) | - | (二、1) |
| 福建台亞公司 | 生產汽車關鍵零部件、驅動橋總成及其零部件系列產品 | 903,072 | 1 | 228,152 | - | - | 228,152 | 293,985 | 20.50 | 60,267 | 276,329 | 33,610 | (二、3) |
| 瀋陽金亞公司 | 汽車傳動軸、機械傳動軸及零配件加工製造及銷售 | 378,885 | 1 | 55,124 | - | - | 55,124 | 24,528 | 14.30 | 3,507 | 260,208 | - | (二、3) |
| 惠州東風易進公司 | 零件生產 | 661,410 | 2 | - | - | - | - | (257,279) | 22.30 | (57,373) | 327,980 | - | (二、3) |
| 杭州裕萬公司 | 零件生產 | 609,901 | 2 | 267,362 | - | - | 267,362 | 6,387 | 80.75 | 5,158 | 98,368 | - | (二、3) |
| 杭州穎西公司 | 汽車用內飾件的生產銷售及與此相應的附帶業務 | 320,920 | 2 | 44,327 | - | - | 44,327 | 34,008 | 29.07 | 9,886 | 126,715 | - | (二、3) |
| 常州穎西公司 | 汽車用內飾件的生產銷售及與此相應的附帶業務 | 42,994 | 2 | - | - | - | - | 15,329 | 15.64 | 2,412 | 75,066 | - | (二、3) |
| 柳州裕信方盛公司 | 汽車用內飾件的生產銷售及與此相應的附帶業務 | 153,550 | 2 | - | - | - | - | 64,329 | 6.13 | 3,905 | 157,323 | - | (二、3) |
| 廣州河西公司 | 汽車用內飾件的生產銷售及與此相應的附帶業務 | 356,236 | 2 | - | - | - | - | 456,258 | 6.96 | 31,448 | 834,370 | - | (二、3) |
| 福州聯泓公司 | 生產汽車座椅 | 458,419 | 2 | - | - | - | - | 23,423 | 16.67 | 3,905 | 536,380 | - | (二、3) |
| 杭州聯潤公司 | 生產汽車座椅 | 653,679 | 2 | 142,431 | - | - | 142,431 | 8,606 | 40.38 | 3,475 | 34,696 | - | (二、3) |
| 廣州日正彈簧公司 | 生產汽車減震器彈簧 | 821,493 | 2 | - | - | - | - | (10,096) | 10.00 | (1,010) | 1,240,650 | - | (二、3) |
| 裕捷公司 | 建築業 | 2,204,700 | 1 | - | - | - | - | 321,650 | 100.00 | 321,650 | 2,269,289 | - | (二、2) |
| 蘇州格上公司 | 車輛租賃業務及相關配套服務 | 745,619 | 2 | - | - | - | - | 199 | 40.03 | (141) | 651,293 | - | (二、2) |
| 上海格上公司 | 車輛租賃業務及相關配套服務 | 792,187 | 2 | - | - | - | - | 25,387 | 41.37 | 10,615 | 819,767 | - | (二、2) |

(接次頁)

(承前頁)

| 大陸被投資公司名稱 | 主要營業項目 | 實收資本額 | 投資方式 (註一) | 本期期初自台 | 本期匯出或收回投資金額 | | 本期期末自台 | 被投資公司 本期損益 | 本公司直接 或間接投資 之持股比例 | 本期認列 投資(損)益 (註二) | 期 末 投 資 價 值 | 截至本期止 已匯回投資 收 | 備 註 |
|------------------|-----------------------|------------|--------------|---------------|-------------|--------|---------------|---------------|-------------------------|------------------------|----------------------------|---------------------|--------|
| | | | | 灣匯出累積投 資金額 | 匯 出 | 匯 回 | 灣匯出累積投 資金額 | | | | | | |
| 格上出行公司 | 車輛租賃業務及相關配套服務 | \$ 982,720 | 2 | \$ - | \$ - | \$ - | \$ - | (\$ 41,641) | 40.03 | (\$ 16,261) | \$ 34,157 | \$ - | (二、2) |
| 裕融租賃有限公司 | 設備及車輛融資租賃業務 | 2,318,482 | 2 | - | - | - | - | 633,141 | 42.92 | 279,867 | 5,189,946 | - | (二、1) |
| 裕國租賃公司 | 設備及車輛融資租賃業務 | 921,300 | 2 | - | - | - | - | 211,046 | 54.34 | 116,580 | 177,052 | - | (二、2) |
| 浙江誠易公司 | 設備及車輛融資租賃業務 | 88,188 | 2 | - | - | - | - | 3,487 | 54.34 | 1,895 | 10,534 | - | (二、3) |
| 浙江誠易鑒公司 | 中古車輛之諮詢服務及車輛事務代理 | 6,614 | 2 | - | - | - | - | 729 | 54.34 | 403 | 2,975 | - | (二、3) |
| 浙江誠易拍賣有限公司 | 中古車輛之鑒定服務 | 8,819 | 2 | - | - | - | - | 3,522 | 54.34 | 1,948 | 10,272 | - | (二、3) |
| 師傅好車(武漢)汽車銷售有限公司 | 汽車貿易 | 8,819 | 2 | - | - | - | - | (139) | 54.34 | (79) | (17,598) | - | (二、3) |
| 晶慧(上海)汽車科技有限公司 | 汽車零配件買賣 | 49,734 | 2 | - | - | - | - | (1,480) | 51.22 | (771) | 24,388 | - | (二、3) |
| 東裕(杭州)汽車科技有限公司 | 汽車零配件買賣 | 66,141 | 2 | - | - | - | - | - | 17.68 | - | - | - | (二、3) |
| 上海裕民公司 | 汽車銷售 | 359,626 | 2 | - | - | - | - | (10,449) | 32.62 | (3,408) | (10,418) | - | (二、2) |
| 嘉興裕大公司 | 汽車銷售 | 118,026 | 2 | - | - | - | - | (8,205) | 32.62 | (2,676) | (8,158) | - | (二、2) |
| 盛慶公司 | 投資 | 5,466,205 | 2 | 3,080,606 | - | - | 3,080,606 | 101,080 | 100.00 | 101,080 | 4,174,137 | - | (二、2) |
| 創捷新能源公司 | 汽車、電動汽車關鍵零部 件及相關業務 | 3,483,426 | 2 | 3,432,301 | - | - | 3,432,301 | 73,717 | 100.00 | 73,717 | 2,194,633 | - | (二、1) |
| 美德軟件公司 | 電腦軟體服務業、電腦系 統整合服務業 | 350,547 | 2 | - | - | - | - | 736 | 100.00 | 736 | 327,574 | - | (二、2) |
| 世城科技公司 | 電腦軟體服務業、電腦系 統整合服務業 | 316,727 | 2 | - | - | - | - | 905 | 100.00 | 905 | 153,325 | - | (二、2) |
| 金策軟件公司 | 電腦軟體服務業、電腦系 統整合服務業 | 86,733 | 2 | - | - | - | - | 245 | 100.00 | 245 | 67,837 | - | (二、2) |
| 益鼎信息公司 | 電腦軟體服務業、電腦系 統整合服務業 | 243,399 | 2 | - | - | - | - | 365 | 100.00 | 365 | 153,437 | - | (二、2) |
| 東泰公司 | 投資 | 322,768 | 2 | - | - | - | - | (126) | 100.00 | (126) | 153,851 | - | (二、2) |
| 高特公司 | 投資 | 255,745 | 2 | - | - | - | - | 183 | 100.00 | 183 | 173,823 | - | (二、2) |
| 蘇州風神公司 | 汽車銷售 | 211,651 | 2 | - | - | - | - | 121,889 | 40.00 | 48,756 | 338,573 | - | (二、2) |
| 廣州元都公司 | 汽車銷售 | 154,329 | 2 | - | - | - | - | 433 | 51.00 | 221 | 78,861 | - | (二、2) |
| 珠海福特恩公司 | 汽車銷售 | 155,211 | 2 | - | - | - | - | 9,045 | 100.00 | 9,045 | 289,182 | - | (二、2) |
| 南京漢虹公司 | 汽車銷售 | 577,631 | 2 | - | - | - | - | (15,793) | 100.00 | (15,793) | 260,794 | - | (二、2) |
| 武漢裕信公司 | 汽車銷售 | 440,940 | 2 | - | - | - | - | 8,475 | 100.00 | 8,475 | 452,147 | - | (二、2) |
| 杭州裕中公司 | 貿易 | 44,094 | 2 | - | - | - | - | 292 | 100.00 | 292 | 51,030 | - | (二、2) |
| 杭州華智公司 | 汽車銷售 | 88,188 | 2 | - | - | - | - | 69,311 | 60.00 | 41,587 | (178,823) | - | (二、2) |
| 長沙裕麓公司 | 汽車銷售 | 140,219 | 2 | - | - | - | - | 4,436 | 100.00 | 4,436 | 11,874 | - | (二、2) |
| 杭州塘譽公司 | 投資 | 44,094 | 2 | - | - | - | - | (44) | 100.00 | (44) | 39,688 | - | (二、2) |
| 杭州錢譽公司 | 投資 | 44,094 | 2 | - | - | - | - | (52) | 100.00 | (52) | 4,353 | - | (二、2) |
| 孝感裕豐公司 | 汽車銷售 | 141,101 | 2 | - | - | - | - | 17,532 | 100.00 | 17,532 | 282,395 | - | (二、2) |
| 蘇州風順公司 | 汽車銷售 | 110,235 | 2 | - | - | - | - | 52,285 | 40.00 | 20,914 | 290,245 | - | (二、2) |
| 蘇州裕順公司 | 汽車銷售 | 44,094 | 2 | - | - | - | - | 4,778 | 40.00 | 1,911 | 42,044 | - | (二、2) |
| 蘇州誠品公司 | 汽車銷售 | 176,376 | 2 | - | - | - | - | 13,557 | 40.00 | 5,423 | 201,316 | - | (二、2) |
| 吳江連誠公司 | 汽車銷售 | 44,094 | 2 | - | - | - | - | 19,998 | 40.00 | 7,999 | 86,218 | - | (二、2) |
| 蘇州誠利公司 | 汽車銷售 | 66,141 | 2 | - | - | - | - | 9,202 | 40.00 | 3,681 | 75,289 | - | (二、2) |
| 杭州蕭譽公司 | 投資 | 44,094 | 2 | - | - | - | - | (22) | 99.00 | (22) | 844 | - | (二、2) |
| 南京裕尚公司 | 汽車銷售 | 167,557 | 2 | - | - | - | - | 1,280 | 100.00 | 1,280 | 6,202 | - | (二、2) |
| 杭州華佑公司 | 汽車銷售 | 35,275 | 2 | - | - | - | - | 43,418 | 60.00 | 26,051 | (182,511) | - | (二、2) |
| 蘇州誠邦公司 | 汽車銷售 | 44,094 | 2 | - | - | - | - | 15,114 | 40.00 | 6,046 | 70,580 | - | (二、2) |
| 南京雨花公司 | 汽車銷售 | 194,014 | 2 | - | - | - | - | 1,008 | 100.00 | 1,008 | 118,905 | - | (二、2) |
| 蘇州誠國公司 | 汽車銷售 | 88,188 | 2 | - | - | - | - | (457) | 40.00 | (183) | 33,983 | - | (二、2) |
| 蘇州誠宏公司 | 汽車銷售 | 44,094 | 2 | - | - | - | - | 1,955 | 40.00 | 782 | 49,029 | - | (二、2) |

(接次頁)

(承前頁)

| 大陸被投資公司名稱 | 主要營業項目 | 實收資本額 | 投資方式 (註一) | 本 期 期 初 自 台 灣 匯 出 累 積 投 資 金 額 | 本 期 匯 出 或 收 回 投 資 金 額 | | 本 期 期 末 自 台 灣 匯 出 累 積 投 資 金 額 | 被 投 資 公 司 本 期 損 益 | 本 公 司 直 接 或 間 接 投 資 之 持 股 比 例 | 本 期 認 列 投 資 (損) 益 (註 二) | 期 末 投 資 帳 面 價 值 | 截 至 本 期 止 已 匯 回 投 資 收 益 | 備 註 |
|-----------|--------|-----------|--------------|-------------------------------------|-----------------------|------|-------------------------------------|----------------------|-------------------------------------|-----------------------------------|--------------------|----------------------------|-------|
| | | | | | 匯 出 | 收 回 | | | | | | | |
| 太倉誠茂公司 | 汽車銷售 | \$ 44,094 | 2 | \$ - | \$ - | \$ - | \$ - | \$ 12,142 | 40.00 | \$ 4,857 | \$ 102,102 | \$ - | (二、2) |
| 安慶財通公司 | 汽車銷售 | 120,893 | 2 | - | - | - | - | (542) | 100.00 | (542) | (423) | - | (二、2) |
| 銅陵國通公司 | 汽車銷售 | 74,576 | 2 | - | - | - | - | (5,939) | 100.00 | (5,939) | 28,475 | - | (二、2) |
| 淄博裕安公司 | 汽車銷售 | 68,081 | 2 | - | - | - | - | (314) | 100.00 | (314) | (2,669) | - | (二、2) |
| 福州裕新公司 | 汽車銷售 | 52,913 | 2 | - | - | - | - | (24,023) | 100.00 | (24,023) | 5,866 | - | (二、2) |

| 公 司 名 稱 | 本 期 期 末 累 計 自 台 灣 匯 出 赴 大 陸 地 區 投 資 金 額 | 經 濟 部 投 審 會 核 准 投 資 金 額 | 依 經 濟 部 投 審 會 規 定 赴 大 陸 地 區 投 資 限 額 |
|--------------|--|----------------------------|--|
| 裕隆汽車製造股份有限公司 | \$ 34,144,439 | \$36,041,491 | \$ 43,507,111 |

註一：投資方式區分為下列四種，標示種類別即可：

- 1.直接投資大陸公司。
- 2.透過第三地區投資設立公司再投資大陸公司。
- 3.其他方式。

註二：本期認列投資損益欄中：

(一)若屬籌備中，尚無投資損益者，應予註明。

(二)投資損益認列基礎分為下列三種，應予註明。

- 1.經與中華民國會計師事務所所有合作關係之國際性會計師事務所查核之財務報表。
- 2.經台灣母公司簽證會計師查核之財務報表。
- 3.其 他。

註三：投資限額以不超過淨值或合併淨值百分之六十之限制。

裕隆汽車製造股份有限公司及子公司

主要股東資訊

民國 111 年 12 月 31 日

附表十一

| 主 要 股 東 名 稱 | 股 份 | |
|--------------|-------------|---------|
| | 持 有 股 數 | 持 股 比 例 |
| 台元紡織股份有限公司 | 181,128,973 | 18.11% |
| 中華汽車工業股份有限公司 | 166,714,441 | 16.67% |

註：本表主要股東資訊係由集保公司以當季季底最後一個營業日，計算股東持有公司已完成無實體登錄交付（含庫藏股）之普通股及特別股合計達 5% 以上資料。本公司合併財務報告所記載股本與實際已完成無實體登錄交付股數，可能因編製計算基礎不同或有差異。

五、最近年度經會計師查核簽證之母子公司合併財務報表

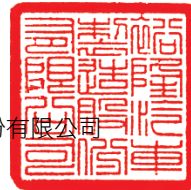
關係企業合併財務報告聲明書

本公司 111 年度（自 111 年 1 月 1 日至 12 月 31 日止）依「關係企業合併營業報告書關係企業合併財務報表及關係報告書編製準則」應納入編製關係企業合併財務報告之公司與依國際財務報導準則第 10 號應納入編製母子公司合併財務報告之公司均相同，且關係企業合併財務報告所應揭露相關資訊於前揭母子公司合併財務報告中均已揭露，爰不再另行編製關係企業合併財務報告。

特此聲明

公司名稱：裕隆汽車製造股份有限公司

負責人：嚴陳莉蓮



中 華 民 國 1 1 2 年 3 月 9 日

會計師查核報告

裕隆汽車製造股份有限公司 公鑒：

查核意見

裕隆汽車製造股份有限公司及其子公司民國 111 年及 110 年 12 月 31 日之合併資產負債表，暨民國 111 年及 110 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之合併綜合損益表、合併權益變動表、合併現金流量表，以及合併財務報表附註（包括重大會計政策彙總），業經本會計師查核竣事。

依本會計師之意見，上開合併財務報表在所有重大方面係依照證券發行人財務報告編製準則及經金融監督管理委員會認可並發布生效之國際財務報導準則、國際會計準則、解釋及解釋公告編製，足以允當表達裕隆汽車製造股份有限公司及其子公司民國 111 年及 110 年 12 月 31 日之合併財務狀況，暨民國 111 年及 110 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之合併財務績效及合併現金流量。

查核意見之基礎

本會計師依照會計師查核簽證財務報表規則及審計準則執行查核工作。本會計師於該等準則下之責任將於會計師查核合併財務報表之責任段進一步說明。本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已依會計師職業道德規範，與裕隆汽車製造股份有限公司及其子公司保持超然獨立，並履行該規範之其他責任。本會計師相信已取得足夠及適切之查核證據，以作為表示查核意見之基礎。

關鍵查核事項

關鍵查核事項係指依本會計師之專業判斷，對裕隆汽車製造股份有限公司及其子公司民國 111 年度合併財務報表之查核最為重要之事項。該等事項已於查核合併財務報表整體及形成查核意見之過程中予以因應，本會計師並不對該等事項單獨表示意見。

茲對裕隆汽車製造股份有限公司及其子公司民國 111 年度合併財務報表之關鍵查核事項敘明如下：

應收款項減損評估

如附註五所述，裕隆汽車製造股份有限公司之水平體系子公司—裕融企業之應收帳款之估計減損係基於合併公司對於違約率及預期損失率之假設。合併公司考量歷史經驗、現時市場情況及前瞻性資訊，以作成假設並選擇減損評估之輸入值。若未來實際現金流量少於預期，可能會產生重大減損損失。減損評估過程所採用重要假設及輸入值涉及管理階層之重大估計及判斷且存在不確定性，因是，將應收款項估計減損考量為關鍵查核事項。

本會計師執行下列主要查核程序：

1. 了解管理階層應收款項估計減損之政策，並評估政策之合理性並透過詢問、查詢及重新執行了解並測試相關內部控制。
2. 本會計師對裕融企業採用本所內部電腦審計專家，測試管理階層執行內部控制使用之系統報表，以驗證違約率及預期損失率所用假設之正確性。
3. 核算應收帳款之預期信用損失是否依據政策提列。

其他事項

裕隆汽車製造股份有限公司業已編製民國 111 及 110 年度之個體財務報表，並經本會計師出具無保留意見之查核報告在案，備供參考。

管理階層與治理單位對合併財務報表之責任

管理階層之責任係依照證券發行人財務報告編製準則及經金融監督管理委員會認可並發布生效之國際財務報導準則、國際會計準則、解釋及解釋公告編製允當表達之合併財務報表，且維持與合併財務報表編製有關之必要內部控制，以確保合併財務報表未存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達。

於編製合併財務報表時，管理階層之責任亦包括評估裕隆汽車製造股份有限公司及其子公司繼續經營之能力、相關事項之揭露，以及繼續經營會計基礎之採用，除非管理階層意圖清算裕隆汽車製造股份有限公司及其子公司或停止營業，或除清算或停業外別無實際可行之其他方案。

裕隆汽車製造股份有限公司及其子公司之治理單位（含審計委員會）負有監督財務報導流程之責任。

會計師查核合併財務報表之責任

本會計師查核合併財務報表之目的，係對合併財務報表整體是否存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達取得合理確信，並出具查核報告。合理確信係高度確信，惟依照審計準則執行之查核工作無法保證必能偵出合併財務報表存有之重大不實表達。不實表達可能導因於舞弊或錯誤。如不實表達之個別金額或彙總數可合理預期將影響合併財務報表使用者所作之經濟決策，則被認為具有重大性。

本會計師依照審計準則查核時，運用專業判斷及專業懷疑。本會計師亦執行下列工作：

1. 辨認並評估合併財務報表導因於舞弊或錯誤之重大不實表達風險；對所評估之風險設計及執行適當之因應對策；並取得足夠及適切之查核證據以作為查核意見之基礎。因舞弊可能涉及共謀、偽造、故意遺漏、不實聲明或踰越內部控制，故未偵出導因於舞弊之重大不實表達之風險高於導因於錯誤者。
2. 對與查核攸關之內部控制取得必要之瞭解，以設計當時情況下適當之查核程序，惟其目的非對裕隆汽車製造股份有限公司及其子公司內部控制之有效性表示意見。
3. 評估管理階層所採用會計政策之適當性，及其所作會計估計與相關揭露之合理性。
4. 依據所取得之查核證據，對管理階層採用繼續經營會計基礎之適當性，以及使裕隆汽車製造股份有限公司及其子公司繼續經營之能力可能產生重大疑慮之事件或情況是否存在重大不確定性，作出結論。本會計師若認為該等事件或情況存在重大不確定性，則須於查核報告中提醒合併財務報表使用者注意合併財務報表之相關揭露，或於該等揭露係屬不適當時修正查核意見。本會計師之結論係以截至查核報告日所取得之查核證據為基礎。惟未來事件或情況可能導致裕隆汽車製造股份有限公司及其子公司不再具有繼續經營之能力。
5. 評估合併財務報表（包括相關附註）之整體表達、結構及內容，以及合併財務報表是否允當表達相關交易及事件。
6. 對於集團內組成個體之財務資訊取得足夠及適切之查核證據，以對合併財務報表表示意見。本會計師負責集團查核案件之指導、監督及執行，並負責形成集團查核意見。

本會計師與治理單位溝通之事項，包括所規劃之查核範圍及時間，以及重大查核發現（包括於查核過程中所辨認之內部控制顯著缺失）。

本會計師亦向治理單位提供本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已遵循會計師職業道德規範中有關獨立性之聲明，並與治理單位溝通所有可能被認為會影響會計師獨立性之關係及其他事項（包括相關防護措施）。

本會計師從與治理單位溝通之事項中，決定對裕隆汽車製造股份有限公司及其子公司民國 111 年度合併財務報表查核之關鍵查核事項。本會計師於查核報告中敘明該等事項，除非法令不允許公開揭露特定事項，或在極罕見情況下，本會計師決定不於查核報告中溝通特定事項，因可合理預期此溝通所產生之負面影響大於所增進之公眾利益。

勤業眾信聯合會計師事務所

會計師 郭 俐 雯

郭俐雯



會計師 范 有 偉

范有偉



證券暨期貨管理委員會核准文號
台財證六字第 0920123784 號

證券暨期貨管理委員會核准文號
台財證六字第 0920123784 號

中 華 民 國 1 1 2 年 3 月 1 5 日

裕隆汽車製造股份有限公司及子公司
合併資產負債表
民國 111 年及 110 年 12 月 31 日



單位：新台幣仟元

| 代 碼 | 資 | 111年12月31日 | | | 110年12月31日 | | | |
|------|---------------------------|------------|----|-----------------------|------------|----|-----------------------|------------|
| | | 產 | 金 | 額 | % | 金 | 額 | % |
| | 流動資產 | | | | | | | |
| 1100 | 現金及約當現金（附註六） | | \$ | 17,301,334 | 5 | \$ | 15,292,207 | 5 |
| 1110 | 透過損益按公允價值衡量之金融資產（附註七） | | | 681,467 | - | | 1,404,337 | - |
| 1120 | 透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產（附註八） | | | 157,283 | - | | 203,006 | - |
| 1135 | 避險之金融資產（附註十一） | | | - | - | | 484 | - |
| 1136 | 按攤銷後成本衡量之金融資產（附註九、十及三六） | | | 4,248,871 | 1 | | 5,919,832 | 2 |
| 1150 | 應收票據及帳款－非關係人（附註十二及三六） | | | 201,632,117 | 56 | | 166,813,066 | 52 |
| 1172 | 應收票據及帳款－關係人（附註十二、三五及三六） | | | 741,275 | - | | 642,896 | - |
| 1197 | 應收融資租賃款（附註十三） | | | 24,063,789 | 7 | | 23,048,596 | 7 |
| 1200 | 其他應收款（附註十四及三五） | | | 4,489,997 | 1 | | 2,884,919 | 1 |
| 130X | 存貨（附註十五、二九及三六） | | | 9,882,920 | 3 | | 10,462,267 | 3 |
| 1479 | 其他流動資產 | | | 3,511,275 | 1 | | 5,419,044 | 2 |
| 1480 | 取得合約之增額成本（附註三五） | | | 4,072,786 | 1 | | 3,191,248 | 1 |
| 11XX | 流動資產總計 | | | <u>270,783,114</u> | <u>75</u> | | <u>235,281,902</u> | <u>73</u> |
| | 非流動資產 | | | | | | | |
| 1510 | 透過損益按公允價值衡量之金融資產（附註七） | | | 74,288 | - | | 44,061 | - |
| 1520 | 透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產（附註八） | | | 522,944 | - | | 486,472 | - |
| 1535 | 按攤銷後成本衡量之金融資產（附註九、十及三六） | | | 1,553,210 | - | | 1,126,362 | - |
| 1550 | 採用權益法之投資（附註十七及三六） | | | 24,243,626 | 7 | | 28,028,713 | 9 |
| 1600 | 不動產、廠房及設備（附註十八、二九、三五及三六） | | | 38,905,387 | 11 | | 35,566,354 | 11 |
| 1755 | 使用權資產（附註二十及三五） | | | 2,170,996 | 1 | | 2,648,561 | 1 |
| 1760 | 投資性不動產（附註十九、二九及三六） | | | 15,440,918 | 4 | | 14,953,989 | 5 |
| 1805 | 商 譽 | | | 882 | - | | 882 | - |
| 1811 | 車型技術開發成本（附註二一及二九） | | | 276,776 | - | | 254,104 | - |
| 1821 | 其他無形資產（附註二一及二九） | | | 426,015 | - | | 417,497 | - |
| 1840 | 遞延所得稅資產（附註三十） | | | 2,325,075 | 1 | | 2,567,126 | 1 |
| 194D | 長期應收融資租賃款（附註十三） | | | 1,436,322 | - | | 1,240,184 | - |
| 1920 | 存出保證金（附註三五） | | | 436,013 | - | | 378,217 | - |
| 1990 | 其他非流動資產 | | | 1,836,048 | 1 | | 868,355 | - |
| 15XX | 非流動資產總計 | | | <u>89,648,500</u> | <u>25</u> | | <u>88,580,877</u> | <u>27</u> |
| 1XXX | 資 產 總 計 | | | <u>\$ 360,431,614</u> | <u>100</u> | | <u>\$ 323,862,779</u> | <u>100</u> |

單位：新台幣仟元

| 代 碼 | 負 債 及 權 益 | 111年12月31日 | | 110年12月31日 | |
|------|---------------------------|----------------|-----|----------------|-----|
| | | 金 額 | % | 金 額 | % |
| | 流動負債 | | | | |
| 2100 | 短期借款（附註二二） | \$ 66,016,213 | 18 | \$ 41,623,922 | 13 |
| 2110 | 應付短期票券（附註二二） | 137,833,828 | 38 | 130,764,899 | 40 |
| 2126 | 避險之金融負債（附註十一） | - | - | 349 | - |
| 2150 | 應付票據及帳款－非關係人 | 3,977,733 | 1 | 3,828,338 | 1 |
| 2170 | 應付票據及帳款－關係人（附註三五） | 1,020,564 | - | 1,265,765 | 1 |
| 2200 | 其他應付款（附註二四及三五） | 7,223,189 | 2 | 9,085,622 | 3 |
| 2230 | 本期所得稅負債（附註三十） | 1,009,907 | - | 1,100,726 | - |
| 2250 | 負債準備（附註二五） | 87,825 | - | 91,040 | - |
| 2280 | 租賃負債（附註二十） | 589,471 | - | 578,022 | - |
| 2321 | 應付公司債（附註二三） | 19,428,749 | 6 | 22,796,697 | 7 |
| 2322 | 一年或一營業週期內到期之長期借款（附註二二） | 2,117,056 | 1 | 1,771,703 | 1 |
| 2399 | 其他流動負債（附註二四） | 14,267,340 | 4 | 14,088,055 | 4 |
| 21XX | 流動負債總計 | 253,571,875 | 70 | 226,995,138 | 70 |
| | 非流動負債 | | | | |
| 2530 | 應付公司債（附註二三） | 4,700,000 | 2 | 8,300,000 | 3 |
| 2540 | 長期借款（附註二二） | 19,073,721 | 5 | 10,466,506 | 3 |
| 2550 | 負債準備（附註二五） | 395,037 | - | 397,396 | - |
| 2570 | 遞延所得稅負債（附註三十） | 4,392,028 | 1 | 4,145,767 | 1 |
| 2580 | 租賃負債（附註二十） | 1,322,659 | 1 | 1,623,965 | 1 |
| 2640 | 淨確定福利負債（附註二六） | 180,555 | - | 513,030 | - |
| 2650 | 採用權益法之投資貸餘（附註十七） | 3,690,555 | 1 | - | - |
| 2670 | 其他非流動負債（附註二四） | 593,332 | - | 721,454 | - |
| 25XX | 非流動負債總計 | 34,347,887 | 10 | 26,168,118 | 8 |
| 2XXX | 負債總計 | 287,919,762 | 80 | 253,163,256 | 78 |
| | 歸屬於本公司業主之權益（附註二七） | | | | |
| | 股 本 | | | | |
| 3110 | 普通股股本 | 10,000,000 | 3 | 10,000,000 | 3 |
| 3200 | 資本公積 | 7,923,262 | 2 | 6,578,018 | 2 |
| | 保留盈餘 | | | | |
| 3310 | 法定盈餘公積 | 8,769,623 | 2 | 8,281,822 | 2 |
| 3320 | 特別盈餘公積 | 22,228,565 | 6 | 22,228,565 | 7 |
| 3350 | （待彌補虧損）未分配盈餘 | (1,146,938) | - | 5,514,701 | 2 |
| 3300 | 保留盈餘總計 | 29,851,250 | 8 | 36,025,088 | 11 |
| | 其他權益 | | | | |
| 3410 | 國外營運機構財務報表換算之兌換差額 | (776,164) | - | (1,287,377) | - |
| 3420 | 透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產未實現損益 | 1,508,886 | - | 1,712,376 | - |
| 3450 | 避險工具之損益 | - | - | 62 | - |
| 3400 | 其他權益總計 | 732,722 | - | 425,061 | - |
| 3500 | 庫藏股票 | (376,301) | - | (376,304) | - |
| 31XX | 本公司業主權益總計 | 48,130,933 | 13 | 52,651,863 | 16 |
| 36XX | 非控制權益（附註二七及三二） | 24,380,919 | 7 | 18,047,660 | 6 |
| 3XXX | 權益總計 | 72,511,852 | 20 | 70,699,523 | 22 |
| | 負 債 與 權 益 總 計 | \$ 360,431,614 | 100 | \$ 323,862,779 | 100 |

後附之附註係本合併財務報告之一部分。

董事長：嚴陳莉蓮



經理人：姚振祥



會計主管：羅文邑



裕隆汽車製造股份有限公司及子公司
合併綜合損益表
民國 111 年及 110 年 1 月 1 日至 12 月 31 日



單位：新台幣仟元，惟每股
(虧損)盈餘為元

| 代 碼 | 111年度 | | 110年度 | | |
|------|--------------------------------|----------------------|-------------------|-------------------|-----------|
| | 金 額 | % | 金 額 | % | |
| | 營業收入（附註二八及三五） | | | | |
| 4100 | \$ 40,898,285 | 53 | \$ 46,558,700 | 60 | |
| 4300 | 9,298,307 | 12 | 8,384,902 | 11 | |
| 4600 | 3,145,890 | 4 | 3,111,070 | 4 | |
| 4800 | 23,736,781 | 31 | 19,993,100 | 25 | |
| 4000 | <u>77,079,263</u> | <u>100</u> | <u>78,047,772</u> | <u>100</u> | |
| | 營業成本（附註十五、十八、二一、二六、二九及三五） | | | | |
| 5110 | 36,055,975 | 47 | 42,271,840 | 54 | |
| 5300 | 7,400,732 | 10 | 6,774,246 | 9 | |
| 5600 | 1,877,143 | 2 | 1,842,231 | 2 | |
| 5800 | 4,289,127 | 5 | 3,738,497 | 5 | |
| 5000 | <u>49,622,977</u> | <u>64</u> | <u>54,626,814</u> | <u>70</u> | |
| 5900 | 營業毛利 | 27,456,286 | 36 | 23,420,958 | 30 |
| 5920 | 已實現銷貨損益 | 11 | - | 2,576 | - |
| 5950 | 營業毛利淨額 | <u>27,456,297</u> | <u>36</u> | <u>23,423,534</u> | <u>30</u> |
| | 營業費用（附註二六、二九及三五） | | | | |
| 6100 | 推銷費用 | 7,267,728 | 10 | 7,933,813 | 10 |
| 6200 | 管理費用 | 6,790,302 | 9 | 5,355,693 | 7 |
| 6300 | 研究發展費用 | 261,336 | - | 360,377 | 1 |
| 6450 | 預期信用減損損失 | 3,030,758 | 4 | 2,637,866 | 3 |
| 6000 | <u>營業費用合計</u> | <u>17,350,124</u> | <u>23</u> | <u>16,287,749</u> | <u>21</u> |
| 6900 | 營業淨利 | <u>10,106,173</u> | <u>13</u> | <u>7,135,785</u> | <u>9</u> |
| | 營業外收入及支出 | | | | |
| 7010 | 其他收入（附註二九） | 1,027,300 | 1 | 906,538 | 1 |
| 7020 | 其他利益及損失（附註二九） | 52,996 | - | (157,222) | - |
| 7050 | 財務成本（附註二九） | (476,439) | (1) | (478,043) | (1) |
| 7060 | 採用權益法認列之關聯企業及 合資損益之份額（附註十七） | (9,626,565) | (12) | 2,032,007 | 3 |
| 7100 | 利息收入（附註二九） | 296,807 | 1 | 258,743 | - |
| 7000 | <u>營業外收入及支出合計</u> | <u>(8,725,901)</u> | <u>(11)</u> | <u>2,562,023</u> | <u>3</u> |
| 7900 | 稅前淨利 | 1,380,272 | 2 | 9,697,808 | 12 |
| 7950 | 所得稅費用（附註三十） | 2,568,309 | 4 | 1,955,493 | 2 |
| 8200 | 本年度淨（損）利 | <u>(1,188,037)</u> | <u>(2)</u> | <u>7,742,315</u> | <u>10</u> |

(接次頁)

(承前頁)

| 代 碼 | | 111年度 | | 110年度 | |
|------|-------------------------------|-------------------------|--------------|---------------------|-----------|
| | | 金 額 | % | 金 額 | % |
| | 其他綜合損益（淨額） | | | | |
| | 不重分類至損益之項目： | | | | |
| 8311 | 確定福利計畫之再衡量數（附註二六） | 162,920 | - | 148,721 | - |
| 8316 | 透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資未實現評價損益 | (31,973) | - | 88,795 | - |
| 8320 | 採用權益法認列之關聯企業及合資其他綜合損益之份額 | (35,681) | - | 126,140 | - |
| 8310 | | <u>95,266</u> | - | <u>363,656</u> | - |
| | 後續可能重分類至損益之項目： | | | | |
| 8361 | 國外營運機構財務報表換算之兌換差額 | 318,329 | 1 | (120,315) | - |
| 8368 | 不適用基礎調整之避險工具之損益 | (128) | - | 111 | - |
| 8370 | 採用權益法認列關聯企業及合資其他綜合損益之份額 | <u>306,067</u> | - | (<u>93,613</u>) | - |
| 8360 | | <u>624,268</u> | 1 | (<u>213,817</u>) | - |
| 8300 | 本期其他綜合損益 | <u>719,534</u> | 1 | <u>149,839</u> | - |
| 8500 | 本年度綜合損益總額 | (<u>\$ 468,503</u>) | (<u>1</u>) | <u>\$ 7,892,154</u> | <u>10</u> |
| | 損益歸屬於： | | | | |
| 8610 | 本公司業主 | (\$ 4,696,692) | (6) | \$ 4,715,516 | 6 |
| 8620 | 非控制權益 | <u>3,508,655</u> | <u>4</u> | <u>3,026,799</u> | <u>4</u> |
| 8600 | | (<u>\$ 1,188,037</u>) | (<u>2</u>) | <u>\$ 7,742,315</u> | <u>10</u> |
| | 綜合損益總額歸屬於： | | | | |
| 8710 | 本公司業主 | (\$ 4,099,224) | (6) | \$ 4,899,266 | 6 |
| 8720 | 非控制權益 | <u>3,630,721</u> | <u>5</u> | <u>2,992,888</u> | <u>4</u> |
| 8700 | | (<u>\$ 468,503</u>) | (<u>1</u>) | <u>\$ 7,892,154</u> | <u>10</u> |
| | 每股（虧損）盈餘（附註三一） | | | | |
| 9710 | 基 本 | (<u>\$ 4.80</u>) | | <u>\$ 4.82</u> | |
| 9810 | 稀 釋 | (<u>\$ 4.80</u>) | | <u>\$ 4.82</u> | |

後附之附註係本合併財務報告之一部分。

董事長：嚴陳莉蓮



經理人：姚振祥



會計主管：羅文邑



裕隆汽車製鞋股份有限公司及子公司
合併權益變動表
民國 111 年及 110 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

歸 屬 於 本 公 司

| 代碼 | | 保 留 盈 餘 | | | | 未 分 配 盈 餘 (待彌補虧損) |
|----|----------------------------------|---------------|--------------|--------------|---------------|----------------------|
| | | 普 通 股 本 | 資 本 公 積 | 法 定 盈 餘 公 積 | 特 別 盈 餘 公 積 | |
| A1 | 110 年 1 月 1 日餘額 | \$ 10,000,000 | \$ 6,563,888 | \$ 8,281,822 | \$ 24,228,565 | (\$ 363,310) |
| | 109 年度盈餘分配 | | | | | |
| B3 | 特別盈餘公積 | - | - | - | (2,000,000) | 2,000,000 |
| B5 | 現金股利 (每股 1 元) | - | - | - | - | (1,000,000) |
| B5 | 子公司股東現金股利 | - | - | - | - | - |
| C7 | 採用權益法認列之關聯企業及合資之變動數 | - | 153 | - | - | - |
| M1 | 發放予子公司股利調整資本公積 | - | 7,527 | - | - | - |
| M5 | 取得或處分子公司股權價格與帳面價值差額 | - | 6,450 | - | - | (1) |
| O1 | 非控制權益增減 | - | - | - | - | - |
| D1 | 110 年度淨利 | - | - | - | - | 4,715,516 |
| D3 | 110 年度稅後其他綜合損益 | - | - | - | - | 133,642 |
| D5 | 110 年度綜合損益總額 | - | - | - | - | 4,849,158 |
| H1 | 關聯企業處分透過其他綜合損益按公允價值 衡量之權益工具投資 | - | - | - | - | 39,085 |
| Q1 | 處分透過其他綜合損益按公允價值衡量之權 益工具投資 | - | - | - | - | (10,231) |
| Z1 | 110 年 12 月 31 日餘額 | 10,000,000 | 6,578,018 | 8,281,822 | 22,228,565 | 5,514,701 |
| | 110 年度盈餘分配 | | | | | |
| B1 | 提列法定盈餘公積 | - | - | 487,801 | - | (487,801) |
| B5 | 現金股利 (每股 1.5 元) | - | - | - | - | (1,500,000) |
| B5 | 子公司股東現金股利 | - | - | - | - | - |
| C7 | 採用權益法認列之關聯企業及合資之變動數 | - | 1,103 | - | - | (36,103) |
| L7 | 子公司處分母公司股票視同庫藏股交易 | - | - | - | - | - |
| M1 | 發放予子公司股利調整資本公積 | - | 11,290 | - | - | - |
| M5 | 取得或處分子公司股權價格與帳面價值差額 | - | (792) | - | - | - |
| M7 | 對子公司所有權權益變動 | - | 1,333,643 | - | - | (230,850) |
| O1 | 非控制權益增減 | - | - | - | - | - |
| D1 | 111 年度淨 (損) 利 | - | - | - | - | (4,696,692) |
| D3 | 111 年度稅後其他綜合損益 | - | - | - | - | 218,676 |
| D5 | 111 年度綜合損益總額 | - | - | - | - | (4,478,016) |
| H1 | 關聯企業處分透過其他綜合損益按公允價值 衡量之權益工具投資 | - | - | - | - | 75,331 |
| Q1 | 處分透過其他綜合損益按公允價值衡量之權 益工具投資 | - | - | - | - | (4,200) |
| Z1 | 111 年 12 月 31 日餘額 | \$ 10,000,000 | \$ 7,923,262 | \$ 8,769,623 | \$ 22,228,565 | (\$ 1,146,938) |

單位：新台幣仟元，惟每股股利為元

| 業 其 | 主 權 | 之 項 | 權 目 | 益 | 總 計 | 非 控 制 權 益 | 權 益 總 計 |
|---------------------------|---|--------|--------------|---------------|---------------|-----------------------|------------------|
| 國外營運機構 財務報表換算 之兌換差額 | 透過其他綜合 損益按公允價值 衡量之金融資產 未實現評價損益 | 避險工具損益 | 庫藏股票 | 總 | 計 | 非 控 制 權 益 | 權 益 總 計 |
| (\$ 1,118,814) | \$ 1,522,597 | \$ 24 | (\$ 376,304) | \$ 48,738,468 | | \$ 16,136,852 | \$ 64,875,320 |
| - | - | - | - | - | - | - | - |
| - | - | - | - | (1,000,000) | - | (1,000,000) | (1,000,000) |
| - | - | - | - | - | (1,285,875) | (1,285,875) | (1,285,875) |
| - | - | - | - | 153 | - | - | 153 |
| - | - | - | - | 7,527 | - | - | 7,527 |
| - | - | - | - | 6,449 | (6,449) | - | - |
| - | - | - | - | - | 210,244 | 210,244 | 210,244 |
| - | - | - | - | 4,715,516 | 3,026,799 | 7,742,315 | 7,742,315 |
| (168,563) | 218,633 | 38 | - | 183,750 | (33,911) | 149,839 | 149,839 |
| (168,563) | 218,633 | 38 | - | 4,899,266 | 2,992,888 | 7,892,154 | 7,892,154 |
| - | (39,085) | - | - | - | - | - | - |
| - | 10,231 | - | - | - | - | - | - |
| (1,287,377) | 1,712,376 | 62 | (376,304) | 52,651,863 | 18,047,660 | 70,699,523 | 70,699,523 |
| - | - | - | - | - | - | - | - |
| - | - | - | - | (1,500,000) | - | (1,500,000) | (1,500,000) |
| - | - | - | - | - | (1,450,930) | (1,450,930) | (1,450,930) |
| - | - | - | - | (35,000) | - | (35,000) | (35,000) |
| - | - | - | 3 | 3 | - | 3 | 3 |
| - | - | - | - | 11,290 | - | 11,290 | 11,290 |
| - | - | - | - | (792) | (713,186) | (713,978) | (713,978) |
| - | - | - | - | 1,102,793 | 4,833,394 | 5,936,187 | 5,936,187 |
| - | - | - | - | - | 33,260 | 33,260 | 33,260 |
| - | - | - | - | (4,696,692) | 3,508,655 | (1,188,037) | (1,188,037) |
| 511,213 | (132,359) | (62) | - | 597,468 | 122,066 | 719,534 | 719,534 |
| 511,213 | (132,359) | (62) | - | (4,099,224) | 3,630,721 | (468,503) | (468,503) |
| - | (75,331) | - | - | - | - | - | - |
| - | 4,200 | - | - | - | - | - | - |
| (\$ 776,164) | \$ 1,508,886 | \$ - | (\$ 376,301) | \$ 48,130,933 | \$ 24,380,919 | \$ 72,511,852 | \$ 72,511,852 |

後附之附註係本合併財務報告之一部分。

董事長：嚴陳莉蓮



經理人：姚振祥



會計主管：羅文邑



裕隆汽車製造股份有限公司及子公司
合併現金流量表
民國 111 年及 110 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

單位：新台幣仟元

| 代 碼 | 111年度 | 110年度 |
|--|----------------|----------------|
| 營業活動之現金流量 | | |
| A10000 本年度稅前淨利 | \$ 1,380,272 | \$ 9,697,808 |
| A20010 收益費損項目 | | |
| A20100 折 舊 | 7,638,336 | 7,305,341 |
| A20200 攤 銷 | 3,369,023 | 2,957,547 |
| A20400 透過損益按公允價值衡量之金融資產及 負債之淨損失（利益） | 70,703 | (29,804) |
| A20900 財務成本 | 3,686,207 | 3,012,335 |
| A21200 利息收入 | (22,009,439) | (17,774,485) |
| A21300 股利收入 | (98,406) | (85,539) |
| A21900 子公司員工認股權酬勞成本 | 58,155 | - |
| A22400 採用權益法認列之關聯企業及合資損益 之份額 | 9,626,565 | (2,032,007) |
| A22500 處分及報廢不動產、廠房及設備（利益） 損失 | (25,746) | 118,519 |
| A22700 處分投資性不動產利益 | - | (121) |
| A22800 處分無形資產損失（利益） | 210 | (9,016) |
| A22900 處分子公司損失 | - | 73,241 |
| A23100 處分採用權益法之投資利益 | - | (31,100) |
| A23700 非金融資產減損損失 | 532,114 | 651,748 |
| A23800 預期信用減損損失 | 3,030,758 | 2,637,866 |
| A24000 聯屬公司間已實現損益 | (11) | (1,907) |
| A24100 未實現外幣兌換利益 | (426,075) | (9,144) |
| A24600 租賃修改利益 | (18,452) | (3,572) |
| A29900 迴轉負債準備 | (768) | (165,207) |
| A30000 與營業活動相關之資產／負債變動數 | | |
| A31115 透過損益按公允價值衡量之金融資產 | 799,393 | 2,907,437 |
| A31150 應收票據及帳款 | (37,104,507) | (28,006,111) |
| A31180 其他應收款 | (1,252,396) | (1,172,508) |
| A31200 存 貨 | (30,264) | 930,791 |
| A31230 其他流動資產 | 2,077,715 | (184,538) |
| A31250 應收融資租賃款 | (923,895) | (279,217) |
| A31260 持有供正常營業過程出售之租賃資產 | (7,844,454) | (6,525,542) |
| A31270 取得合約之增額成本 | (4,082,145) | (3,308,711) |
| A31990 其他營業資產 | (1,546,485) | (559,787) |
| A32150 應付票據及帳款 | (686,452) | (1,370,271) |
| A32180 其他應付款 | (1,605,493) | (2,576,102) |
| A32200 負債準備 | (81,276) | (147,069) |
| A32220 存入保證金 | 764,869 | 220,859 |
| A32230 其他流動負債 | (544,723) | 843,456 |
| A32240 淨確定福利負債 | (169,555) | (67,164) |
| A32990 其他營業負債 | 2,654 | (24,993) |
| A33000 營運產生之現金流出 | (45,413,568) | (33,006,967) |
| A33100 收取之利息 | 21,346,741 | 17,590,226 |
| A33300 支付之利息 | (3,670,922) | (3,050,186) |
| A33500 支付之所得稅 | (2,240,874) | (1,728,122) |
| AAAA 營業活動之淨現金流出 | (29,978,623) | (20,195,049) |

(接次頁)

| (承前頁) 代 碼 | | 111年度 | 110年度 |
|--------------|--------------------------|-----------------|-----------------|
| | 投資活動之現金流量 | | |
| B00010 | 取得透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產 | (24,939) | (80,000) |
| B00020 | 處分透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產價款 | 7,042 | 33,867 |
| B00040 | 取得按攤銷後成本衡量之金融資產 | (5,083,632) | (7,308,276) |
| B00050 | 處分按攤銷後成本衡量之金融資產價款 | 6,270,107 | 5,263,314 |
| B01800 | 取得採用權益法之長期股權投資 | (4,275,166) | (552,150) |
| B01900 | 處分採用權益法之長期股權投資價款 | - | 116,163 |
| B02200 | 處分子公司之淨現金流出 | - | (9,108) |
| B02700 | 取得不動產、廠房及設備 | (1,075,671) | (1,825,619) |
| B02800 | 處分不動產、廠房及設備價款 | 353,442 | 962,291 |
| B03800 | 存出保證金增加 | (56,863) | (521,149) |
| B04500 | 取得無形資產 | (201,939) | (155,054) |
| B04600 | 處分無形資產價款 | - | 24,991 |
| B05350 | 取得使用權資產 | (2,344) | - |
| B05400 | 取得投資性不動產 | (813,153) | (2,210,804) |
| B05500 | 處分投資性不動產價款 | - | 1,418 |
| B07600 | 收取之股利 | 2,169,455 | 3,652,256 |
| BBBB | 投資活動之淨現金流出 | (2,733,661) | (2,607,860) |
| | 籌資活動之現金流量 | | |
| C00100 | 短期借款增加 | 211,947,914 | 134,704,861 |
| C00200 | 短期借款減少 | (187,897,925) | (138,199,987) |
| C00500 | 應付短期票券增加 | 520,934,266 | 399,812,930 |
| C00600 | 應付短期票券減少 | (514,135,207) | (375,549,938) |
| C01200 | 發行公司債 | - | 3,743,375 |
| C01300 | 償還公司債 | (7,000,000) | (2,100,000) |
| C01600 | 舉借長期借款 | 41,018,229 | 23,950,709 |
| C01700 | 償還長期借款 | (32,066,605) | (25,531,884) |
| C03100 | 存入保證金減少 | (151,320) | (6,525) |
| C04020 | 租賃負債本金償還 | (645,750) | (630,799) |
| C04500 | 發放現金股利 | (2,913,032) | (2,148,097) |
| C05000 | 庫藏股票處分價款 | 3 | - |
| C05800 | 非控制權益變動 | 5,464,588 | 107,267 |
| CCCC | 籌資活動之淨現金流入 | 34,555,161 | 18,151,912 |
| DDDD | 匯率變動對現金及約當現金之影響 | 166,250 | (93,674) |
| EEEE | 本年度現金及約當現金增加(減少) | 2,009,127 | (4,744,671) |
| E00100 | 年初現金及約當現金餘額 | 15,292,207 | 20,036,878 |
| E00200 | 年底現金及約當現金餘額 | \$ 17,301,334 | \$ 15,292,207 |

後附之附註係本合併財務報告之一部分。

董事長：嚴陳莉蓮



經理人：姚振祥



會計主管：羅文邑



裕隆汽車製造股份有限公司及子公司
 合併財務報告附註
 民國 111 年及 110 年 1 月 1 日至 12 月 31 日
 (金額除另予註明者外，均以新台幣仟元為單位)

一、公司沿革

裕隆汽車製造股份有限公司（以下稱「本公司」）係於 42 年 9 月設立，主要係從事汽車之製造及銷售。本公司發行之股票自 65 年 7 月起在臺灣證券交易所上市買賣。本合併財務報告係以本公司之功能性貨幣新台幣表達。

二、通過財務報告之日期及程序

本合併財務報告於 112 年 3 月 9 日經董事會通過。

三、新發布及修訂準則及解釋之適用

(一)首次適用金融監督管理委員會（以下稱「金管會」）認可並發布生效之國際財務報導準則（IFRS）、國際會計準則（IAS）、解釋（IFRIC）及解釋公告（SIC）（以下稱「IFRSs」）

適用修正後之金管會認可並發布生效之 IFRSs 將不致造成合併公司會計政策之重大變動。

(二)112 年適用之金管會認可之 IFRSs

| 新 發 布 / 修 正 / 修 訂 準 則 及 解 釋 | I A S B 發 布 之 生 效 日 |
|------------------------------------|---------------------|
| IAS 1 之修正「會計政策之揭露」 | 2023 年 1 月 1 日（註 1） |
| IAS 8 之修正「會計估計值之定義」 | 2023 年 1 月 1 日（註 2） |
| IAS 12 之修正「與單一交易所產生之資產及負債有關之遞延所得稅」 | 2023 年 1 月 1 日（註 3） |

註 1：於 2023 年 1 月 1 日以後開始之年度報導期間適用此項修正。

註 2：於 2023 年 1 月 1 日以後開始之年度報導期間所發生之會計估計值變動及會計政策變動適用此項修正。

註 3：除於 2022 年 1 月 1 日就租賃及除役義務之暫時性差異認列遞延所得稅外，該修正係適用於 2022 年 1 月 1 日以後所發生之交易。

截至本合併財務報告通過發布日止，合併公司評估上述準則、解釋之修正將不致對財務狀況與財務績效造成重大影響。

(三)國際會計準則理事會（IASB）已發布但尚未經金管會認可並發布生效之 IFRSs

| 新 發 布 / 修 正 / 修 訂 準 則 及 解 釋 | I A S B 發 布 之 生 效 日（註 1） |
|---|--------------------------|
| IFRS 10 及 IAS 28 之修正「投資者與其關聯企業或合資間之資產出售或投入」 | 未 定 |
| IFRS 16 之修正「售後租回中之租賃負債」 | 2024 年 1 月 1 日（註 2） |
| IFRS 17「保險合約」 | 2023 年 1 月 1 日 |
| IFRS 17 之修正 | 2023 年 1 月 1 日 |
| IFRS 17 之修正「初次適用 IFRS 17 及 IFRS 9—比較資訊」 | 2023 年 1 月 1 日 |
| IAS 1 之修正「負債分類為流動或非流動」 | 2024 年 1 月 1 日 |
| IAS 1 之修正「具合約條款之非流動負債」 | 2024 年 1 月 1 日 |

註 1：除另註明外，上述新發布／修正／修訂準則或解釋係於各該日期以後開始之年度報導期間生效。

註 2：賣方兼承租人應對初次適用 IFRS 16 日後簽訂之售後租回交易追溯適用 IFRS 16 之修正。

截至本合併財務報告通過發布日止，合併公司仍持續評估上述準則、解釋之修正對財務狀況與財務績效之影響，相關影響待評估完成時予以揭露。

四、重大會計政策之彙總說明

(一) 遵循聲明

本合併財務報告係依照證券發行人財務報告編製準則及經金管會認可並發布生效之 IFRSs 編製。

(二) 編製基礎

除按公允價值衡量之金融工具及按確定福利義務現值減除計畫資產公允價值認列之淨確定福利負債外，本合併財務報告係依歷史成本基礎編製。

公允價值衡量依照相關輸入值之可觀察程度及重要性分為第 1 等級至第 3 等級：

1. 第 1 等級輸入值：係指於衡量日可取得之相同資產或負債於活絡市場之報價（未經調整）。
2. 第 2 等級輸入值：係指除第 1 等級之報價外，資產或負債直接（亦即價格）或間接（亦即由價格推導而得）之可觀察輸入值。
3. 第 3 等級輸入值：係指資產或負債之不可觀察之輸入值。

(三) 資產與負債區分流動與非流動之標準

流動資產包括：

1. 主要為交易目的而持有之資產；
2. 預期於資產負債表日後一個營業週期內實現之資產；及
3. 現金及約當現金（但不包括於資產負債表日後逾 12 個月用以交換或清償負債而受到限制者）。

流動負債包括：

1. 主要為交易目的而持有之負債；
2. 於資產負債表日後 12 個月內到期清償之負債（即使於資產負債表日後至通過發布財務報告前已完成長期性之再融資或重新安排付款協議，亦屬流動負債），以及
3. 不能無條件將清償期限遞延至資產負債表日後至少 12 個月之負債。惟負債之條款可能依交易對方之選擇，以發行權益工具而導致其清償者，並不影響分類。

非屬上述流動資產或流動負債者，係分類為非流動資產或非流動負債。

裕融公司、新鑫公司、裕融租賃有限公司、裕國租賃公司、裕隆汽車金融公司、裕富數位資融公司、Yulon Finance Philippines Corporation、裕隆建設公司、裕信公司及裕新公司營業週期長於一年，故相關資產負債科目採用一個營業週期作為劃分流動及非流動之標準。

(四) 合併基礎

本合併財務報告係包含本公司及由本公司所控制個體（子公司）之財務報告。合併綜合損益表已納入被收購或被處分子公司於當期自收購日起或至處分日止之營運損益。子公司之財務報告已予調整，以使其會計政策與合併公司之會計政策一致。於編製合併財務報告時，各個體間之交易、帳戶餘額、收益及費損已全數予以消除。子公司之綜合損益總額係歸屬至本公司業主及非控制權益，即使非控制權益因而成為虧損餘額。

當合併公司對子公司所有權權益之變動未導致喪失控制者，係作為權益交易處理。合併公司及非控制權益之帳面金額已予調整，以反映其於子公司相對權益之變動。非控制權益之調整金額與所支付或收取對價之公允價值間之差額，係直接認列為權益且歸屬於本公司業主。

當合併公司喪失對子公司之控制時，處分損益係為下列兩者之差額：(1) 所收取對價之公允價值與對前子公司之剩餘投資按喪失控制日之公允價值合計數，以及(2) 前子公司之資產（含商譽）與負債及非控制權益按喪失控制日之帳面金額合計數。合併公司對於其他綜合損益中所認列與該子公司有關之所有金額，其會計處理係與合併公司直接處分相關資產或負債所必須遵循之基礎相同。

子公司明細、持股比例及營業項目，參閱附註十六、附表九及附表十。

(五) 企業合併

企業合併係採收購法處理。收購相關成本於成本發生及勞務取得當期列為費用。

商譽係按移轉對價、被收購者之非控制權益以及收購者先前已持有被收購者之權益於收購日之公允價值之總額，超過收購日所取得可辨認資產及承擔負債之淨額衡量。倘於重評估後，收購日所取得可辨認資產及承擔負債之淨額仍超過移轉對價、被收購者之非控制權益以及收購者先前已持有被收購者之權益於收購日公允價值之總數，則該差額為廉價購買利益，並立即認列為損益。

因企業合併所取得可辨認資產及承擔負債之衡量若尚未完成，資產負債表日係以暫定金額認列，並於衡量期間進行追溯調整或認列額外之資產或負債，以反映所取得有關收購日已存在事實與情況之新資訊。

(六) 外幣

各個體編製財務報告時，以個體功能性貨幣（個體營運所處主要經濟環境之貨幣）以外之貨幣（外幣）交易者，依交易日匯率換算為功能性貨幣記錄。於報導期間結束日，外幣貨幣性項目以收盤匯率換算。以公允價值衡量之外幣非貨幣性項目，按決定公允價值當日之匯率換算，所產生之兌換差額列為當期損益，惟屬於公允價值變動認列於其他綜合損益者，其產生之兌換差額列於其他綜合損益。以歷史成本衡量之外幣非貨幣性項目係以交易日之匯率換算，不再重新換算。

因交割貨幣性項目或換算貨幣性項目產生之兌換差額，於發生當期認列於損益。

於編製合併財務報告時，合併公司國外營運機構之資產及負債以每一資產負債表日匯率換算為新台幣；收益及費損項目係以當期平均匯率換算，所產生之兌換差額認列為其他綜合損益並適當歸屬予本公司業主及非控制權益。

在部分處分國外營運機構之子公司未導致喪失控制時，係按比例將累計兌換差額重新歸屬予該子公司之非控制權益，而不認列為損益。在其他任何部分處分國外營運機構之情況下，累計兌換差額則按處分比例重分類至損益。

(七) 存貨

存貨包括原料、物料、在製品及製成品。存貨係以成本與淨變現價值孰低衡量，比較成本與淨變現價值時除同類別存貨外係以個別項目為基礎。淨變現價值係指在正常情況下之估計售價減除至完工尚需投入之估計成本及完成出售所需之估計成本後之餘額。存貨成本之計算係採加權平均法。

裕融公司為推展業務提供車輛予經銷商供其展示及銷售並收取展示費至車輛銷售時止，該等車輛所有權尚未移轉予經銷商前，仍列為裕融公司存貨。

建設業存貨

存貨係以成本與淨變現價值孰低衡量。成本包括使其達可供使用地點及狀態所發生之取得、產製或加工及其他成本，並採加權平均法計算。建設業存貨係以成本與淨變現價值孰低衡量。成本包括使其達可供使用的地點及狀態所發生之取得必要支出及借款資本化成本。

淨變現價值係指正常營業下之估計售價減除估計完工尚需投入之估計成本及完成出售所需之估計成本後餘額。淨變現價值之釐定方法如下：

- ✦ 營建用地：淨變現價值係參照管理當局按當時市場之售價減除至完工尚需投入之成本及銷售費用為計算基礎，或依最近期之市場價值（開發分析法或比較法）為基礎。
- ✦ 在建工程：淨變現價值為估計售價（當時市場情況）減去至完工尚需投入之成本及銷售費用為計算基礎。
- ✦ 待售房地：淨變現價值為估計售價（參照管理當局按當時市場情況估計）減去於銷售房地時所產生之估計成本及銷售費用。

(八) 投資關聯企業及合資

關聯企業係指合併公司具有重大影響，但非屬子公司或合資權益之企業。合資係指合併公司與他公司具有聯合控制且對淨資產具有權利之聯合協議。

合併公司採用權益法處理對關聯企業及合資之投資。

權益法下，投資關聯企業及合資原始依成本認列，取得日後帳面金額係隨合併公司所享有之關聯企業及合資損益及其他綜合損益份額與利潤分配而增減。此外，針對關聯企業權益及合資之變動，合併公司係按持股比例認列。

關聯企業及合資發行新股時，合併公司若未按持股比例認購，致使持股比例發生變動，並因而使投資之股權淨值發生增減時，其增減數調整資本公積－採權益法認列關聯企業及合資股權淨值之變動數及採用權益法之投資。惟若未按持股比例認購或取得致使對關聯企業及合資之所有權權益減少者，於其他綜合損益中所認列與該關聯企業及該合資有關之金額按減少比例重分類，其會計處理之基礎係與關聯企業及合資若直接處分相關資產或負債所必須遵循之基礎相同；前項調整如應借記資本公積，而採用權益法之投資所產生之資本公積餘額不足時，其差額借記保留盈餘。

當合併公司對關聯企業及合資之損失份額等於或超過其在該關聯企業及合資之權益時，即停止認列進一步之損失。合併公司僅於發生法定義務、推定義務或已代關聯企業及合資支付款項之範圍內，認列額外損失及負債。

取得成本超過合併公司於取得日所享有關聯企業及合資可辨認資產及負債淨公允價值份額之數額列為商譽，該商譽係包含於該投資之帳面金額且不得攤銷；合併公司於取得日所享有關聯企業及合資可辨認資產及負債淨公允價值份額超過取得成本之數額列為當期收益。

合併公司於評估減損時，係將投資之整體帳面金額（含商譽）視為單一資產，比較可回收金額（使用價值或公允價值減出售成本孰高者）與帳面金額，進行減損測試，所認列之減損損失亦屬於投資帳面金額之一部分。減損損失之任何迴轉，於該投資之可回收金額後續增加之範圍內予以認列。

合併公司自其投資不再為關聯企業及合資之日停止採用權益法，其對原關聯企業及原合資之保留權益以公允價值衡量，該公允價值及處分價款與停止採用權益法當日之投資帳面金額之差額，列入當期損益。此外，於其他綜合損益中所認列與該關聯企業及與該合資有關之所有金額，其會計處理之基礎係與關聯企業及合資若直接處分相關資產或負債所必須遵循之基礎相同。若對關聯企業之投資成為合資之投資，或對合資之投資成為對關聯企業之投資，合併公司係持續採用權益法而不對保留權益作再衡量。

合併公司與關聯企業及合併公司與合資間之逆流、順流及側流交易所產生之損益，僅在與合併公司對關聯企業權益及對合資權益無關之範圍內，認列於合併財務報告。

(九)不動產、廠房及設備

不動產、廠房及設備係以成本認列，後續以成本減除累計折舊及累計減損損失後之金額衡量。

建造中之不動產、廠房及設備係以成本減除累計減損損失後之金額認列。成本包括專業服務費用及符合資本化條件之借款成本。該等資產於完工且達預期使用狀態時，分類至不動產、廠房及設備之適當類別並開始提列折舊。

自有土地不提列折舊。

不動產、廠房及設備於耐用年限內按直線基礎及生產數量法，對每一重大部分單獨提列折舊。若租賃期間較耐用年限短者，則於租賃期間內提列折舊。合併公司至少於每一年度結束日對估計耐用年限、殘值及折舊方法進行檢視，並推延適用會計估計變動之影響。

不動產、廠房及設備除列時，淨處分價款與該資產帳面金額間之差額係認列於損益。

企業於正常活動過程中若將持有以供出租之不動產、廠房及設備項目例行性地對外銷售，則應於該等資產停止出租而轉供出售時，以其帳面金額轉列為存貨。出售該等資產之價款應依國際財務報導準則第 15 號「客戶合約之收入」之規定認列為收入。持有供正常營業過程出售之資產轉列為存貨時，並不適用國際財務報導準則第 5 號之規定。

上述取得持有供出租他人及後續持有供出售之資產之現金支付則係來自於營運活動之現金流量。自租金及後續出售該等資產之現金收取亦屬於營運活動之現金流量。

(十)投資性不動產

投資性不動產係為賺取租金或資本增值或兩者兼具而持有之不動產（係包含符合投資性不動產定義而處於建造過程中之不動產）。投資性不動產亦包括目前尚未決定未來用途所持有之土地。

自有之投資性不動產原始以成本（包括交易成本）衡量，後續以成本減除累計折舊及累計減損損失後之金額衡量。合併公司採直線基礎提列折舊。

投資性不動產係以擬出售而開始開發日之帳面金額轉列存貨。

不動產、廠房及設備之不動產係以不動產轉出租予他人時之帳面金額轉列投資性不動產。

建造中之投資性不動產係以成本減除累計減損損失後之金額認列。成本包括專業服務費用，及符合資本化條件之借款成本。該等資產於達預期使用狀態時開始提列折舊。

投資性不動產除列時，淨處分價款與該資產帳面金額間之差額係認列於損益。

(十一)商譽

企業合併所取得之商譽係依收購日所認列之商譽金額作為成本，後續以成本減除累計減損損失後之金額衡量。

為減損測試之目的，商譽分攤至合併公司預期會因該合併綜效而受益之各現金產生單位或現金產生單位群組（簡稱「現金產生單位」）。

受攤商譽之現金產生單位每年（及有跡象顯示該單位可能已減損時）藉由包含商譽之該單位帳面金額與其可回收金額之比較，進行該單位之減損測試。若分攤至現金產生單位之商譽係當年度企業合併所取得，則該單位應於當年度結束前進行減損測試。若受攤商譽之現金產生單位之可回收金額低於其帳面金額，減損損失係先減少該現金產生單位受攤商譽之帳面金額，次就該單位內其他各資產帳面金額之比例減少各該資產帳面金額。任何減損損失直接認列為當期損失。商譽減損損失不得於後續期間迴轉。

(十二)無形資產

單獨取得之有限耐用年限無形資產原始以成本衡量，後續係以成本減除累計攤銷及累計減損損失後之金額衡量。無形資產於耐用年限內按直線基礎及生產數量法進行攤銷，並且至少於每一年度結束日對估計耐用年限、殘值及攤銷方法進行檢視，並推延適用會計估計變動之影響。非確定耐用年限無形資產係以成本減除累計減損損失列報。

無形資產除列時，淨處分價款與該資產帳面金額間之差額係認列於當期損益。

(十三)合約成本相關資產

應收帳款收買及設備租賃業務之佣金僅於取得客戶合約時發生，在金額可回收之範圍內認列為取得合約之增額成本，並按利息法於帳款受讓合約期間分期認列為佣金支出。惟預計於一年內攤銷之取得合約增額成本，合併公司選擇不予資本化。

(十四)不動產、廠房及設備、使用權資產、投資性不動產、無形資產（商譽除外）及合約成本相關資產之減損

合併公司於每一資產負債表日評估是否有任何跡象顯示不動產、廠房及設備、使用權資產、投資性不動產、無形資產（商譽除外）及合約成本相關資產可能已減損。若有任一減損跡象存在，則估計該資產之可回收金額。倘無法估計個別資產之可回收金額，合併公司估計該資產所屬現金產生單位之可回收金額。若共用資產可依合理一致之基礎分攤至現金產生單位時，則分攤至個別之現金產生單位，反之，則分攤至可依合理一致之基礎分攤之最小現金產生單位群組。

針對非確定耐用年限及尚未可供使用之無形資產，每年及有減損跡象時進行減損測試。

可回收金額為公允價值減出售成本與其使用價值之較高者。個別資產或現金產生單位之可回收金額若低於其帳面金額時，將該資產或現金產生單位之帳面金額調減至其可回收金額。減損損失係認列於損益。

因客戶合約所認列之存貨、不動產、廠房及設備及無形資產先依存貨減損規定及上述規定認列減損，次依合約成本相關資產之帳面金額超過提供相關商品或勞務預期可收取之對價剩餘金額扣除直接相關成本後之金額認列為減損損失，續將合約成本相關資產之帳面金額計入所屬現金產生單位，以進行現金產生單位之減損評估。

當減損損失於後續迴轉時，該資產、現金產生單位或合約成本相關資產之帳面金額調增至修訂後之可回收金額，惟增加後之帳面金額以不超過該資產、現金產生單位或合約成本相關資產若未於以前年度認列減損損失時所決定之帳面金額（減除攤銷或折舊）。減損損失之迴轉係認列於損益。

(十五)金融工具

金融資產與金融負債於合併公司成為該工具合約條款之一方時認列於合併資產負債表。

原始認列金融資產與金融負債時，若金融資產或金融負債非屬透過損益按公允價值衡量者，係按公允價值加計直接可歸屬於取得或發行金融資產或金融負債之交易成本衡量。直接可歸屬於取得或發行透過損益按公允價值衡量之金融資產或金融負債之交易成本，則立即認列為損益。

1.金融資產

金融資產之慣例交易係採交易日會計認列及除列。

(1)衡量種類

合併公司所持有之金融資產種類為透過損益按公允價值衡量之金融資產、按攤銷後成本衡量之金融資產與透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資。

A.透過損益按公允價值衡量之金融資產

透過損益按公允價值衡量之金融資產係強制透過損益按公允價值衡量之金融資產，包括合併公司未指定透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資，及不符合分類為按攤銷後成本衡量或透過其他綜合損益按公允價值衡量之債務工具投資。

透過損益按公允價值衡量之金融資產係按公允價值衡量，其再衡量產生之利益或損失（包含該金融資產所產生之任何股利或利息）係認列於損益。公允價值之決定方式請參閱附註三四。

B.按攤銷後成本衡量之金融資產

合併公司投資金融資產若同時符合下列兩條件，則分類為按攤銷後成本衡量之金融資產：

- a.係於某經營模式下持有，該模式之目的係持有金融資產以收取合約現金流量；及
- b.合約條款產生特定日期之現金流量，該等現金流量完全為支付本金及流通在外本金金額之利息。

按攤銷後成本衡量之金融資產（包括現金及約當現金、按攤銷後成本衡量之應收票據、應收帳款、應收融資租賃款及其他應收帳款與債務工具投資）於原始認列後，係以有效利息法決定之總帳面金額減除任何減損損失之攤銷後成本衡量，任何外幣兌換損益則認列於損益。

除下列兩種情況外，利息收入係以有效利率乘以金融資產總帳面金額計算：

- a.購入或創始之信用減損金融資產，利息收入係以信用調整後有效利率乘以金融資產攤銷後成本計算。
- b.非屬購入或創始之信用減損，但後續變成信用減損之金融資產，應自信用減損後之次一報導期間起以有效利率乘以金融資產攤銷後成本計算利息收入。

約當現金包括自取得日起 3 個月內、高度流動性、可隨時轉換成定額現金且價值變動風險甚小之定期存款，係用於滿足短期現金承諾。

C.透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資

合併公司於原始認列時，可作一不可撤銷之選擇，將非持有供交易且非企業合併收購者所認列或有對價之權益工具投資，指定透過其他綜合損益按公允價值衡量。

透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資係按公允價值衡量，後續公允價值變動列報於其他綜合損益，並累計於其他權益中。於投資處分時，累積損益直接移轉至保留盈餘，並不重分類為損益。

透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資之股利於合併公司收款之權利確立時認列於損益中，除非該股利明顯代表部分投資成本之回收。

(2) 金融資產及合約資產之減損

合併公司於每一資產負債表日按預期信用損失評估按攤銷後成本衡量之金融資產(含應收票據、應收帳款、其他應收款及應收融資租賃款)之減損損失。

應收票據、應收帳款及應收融資租賃款均按存續期間預期信用損失認列備抵損失。其他金融資產係先評估自原始認列後信用風險是否顯著增加，若未顯著增加，則按 12 個月預期信用損失認列備抵損失，若已顯著增加，則按存續期間預期信用損失認列備抵損失。

預期信用損失係以發生違約之風險作為權重之加權平均信用損失。12 個月預期信用損失係代表金融工具於報導日後 12 個月內可能違約事項所產生之預期信用損失，存續期間預期信用損失則代表金融工具於預期存續期間所有可能違約事項產生之預期信用損失。

所有金融資產之減損損失係藉由備抵帳戶調降其帳面金額，惟透過其他綜合損益按公允價值衡量之債務工具投資之備抵損失係認列於其他綜合損益，並不減少其帳面金額。

(3) 金融資產之除列

合併公司僅於對來自金融資產現金流量之合約權利失效，或已移轉金融資產且該資產所有權之幾乎所有風險及報酬已移轉予其他企業時，始將金融資產除列。

按攤銷後成本衡量之金融資產整體除列時，其帳面金額與所收取對價間之差額係認列於損益。透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資整體除列時，累積損益直接移轉至保留盈餘，並不重分類為損益。

2. 權益工具

合併公司發行之債務及權益工具係依據合約協議之實質與金融負債及權益工具之定義分類為金融負債或權益。

合併公司發行之權益工具係以取得之價款扣除直接發行成本後之金額認列。

再取回本公司本身之權益工具係於權益項下認列與減除。購買、出售、發行或註銷本公司本身之權益工具不認列於損益。

3. 金融負債

(1) 後續衡量

除下列情況外，所有金融負債係以有效利息法按攤銷後成本衡量：

A. 按攤銷後成本衡量之金融負債

合併公司之按攤銷後成本衡量之金融負債係金融資產證券化。合併公司依金融資產證券化條例，採行特殊目的信託方式，將合併公司之金融資產及其相關權益信託移轉受託機構，由受託機構發行受益證券，並將募集所得交付合併個體。在此交易架構下，合併公司未喪失該金融資產之控制權，不除列該金融資產。

(2) 金融負債之除列

合併公司僅於義務解除、取消或到期時，始將金融負債除列。除列金融負債時，其帳面金額與所支付對價間之差額認列為損益。

4. 衍生工具

合併公司簽訂之衍生工具包括利率交換合約及換匯換利合約，用以管理合併公司之利率及匯率風險。

衍生工具於簽訂衍生工具合約時，原始以公允價值認列，後續於資產負債表日按公允價值再衡量，後續衡量產生之利益或損失直接列入損益，然指定且為有效避險工具之衍生工具，其認列於損益之時點則將視避險關係之性質而定。當衍生工具之公允價值為正值時，列為金融資產；公允價值為負值時，列為金融負債。

衍生工具若嵌入於 IFRS 9「金融工具」範圍內之資產主契約，係以整體合約決定金融資產分類。衍生工具若嵌入於非 IFRS 9 範圍內之資產主契約(如嵌入於金融負債主契約)，而嵌入式衍生工具若符合

衍生工具之定義，其風險及特性與主契約之風險及特性並非緊密關聯，且混合合約非透過損益按公允價值衡量時，該衍生工具係視為單獨衍生工具。

(十六)避險會計

合併公司指定部分衍生工具進行現金流量避險。

指定且符合現金流量避險之避險工具，其公允價值變動屬有效避險部分係認列於其他綜合損益；屬避險無效部分則立即認列於損益。

當被避險項目認列於損益時，原先認列於其他綜合損益之金額將於同一期間重分類至損益，並於合併綜合損益表認列於與被避險項目相關之項目下。然而，當預期交易之避險將認列非金融資產或非金融負債時，原先認列於其他綜合損益之金額，將自權益轉列為該非金融資產或非金融負債之原始成本。

合併公司僅於避險關係不再符合避險會計之要件時推延停止避險會計，此包括避險工具已到期、出售、解約或行使。先前於避險有效期間已認列於其他綜合損益之金額，於預期交易發生前仍列於權益，當預期交易不再預期會發生時，先前認列於其他綜合損益之金額將立即認列於損益。

(十七)負債準備

認為負債準備之金額係考量義務之風險及不確定性，而為資產負債表日清償義務所需支出之最佳估計。負債準備係以清償義務之估計現金流量折現值衡量。

當清償負債準備所需支出之一部分或全部預期可自另一方歸墊，於幾乎確定可收到該歸墊，且其金額能可靠衡量時，將歸墊認列為資產。

合併公司之負債準備係包括：(1)協助金融機構仲介汽車貸款業務並提供帳戶管理服務，借款人無法支付貸款時，依合約規定，合併公司必須先行代償結清貸款之財務保證合約；(2)保證產品與所協議之規格相符之保固義務係依管理階層對清償合併公司義務所需支出之最佳估計，於相關商品認列收入時認列；及(3)預估可能發生之訴訟賠償費用提列之相關準備。續後評價時，係依 IAS 第 37 號「負債準備、或有負債及或有資產」決定之金額，提列相關之負債準備。

於銷售合約下之保固義務係依管理階層對清償合併公司義務所需支出之最佳估計，於相關商品認列收入時認列。

(十八)收入認列

合併公司於客戶合約辨認履約義務後，將交易價格分攤至各履約義務，並於滿足各履約義務時認列收入。

1. 商品銷貨收入

商品銷貨收入來自車輛及零件之銷售。合併公司係於商品交付且法定所有權移轉時認列收入。

水平體系租賃資產來自持有供正常營業過程出售租賃資產之銷售。由於持有供正常營業過程出售租賃資產於商品所有權移轉予買方時，合併公司係於該時點認列收入。

收入係按已收或應收對價之公允價值衡量，並扣除估計之客戶退貨、折扣及其他類似之折讓。銷貨退回係依據以往經驗及其他攸關因素合理估計未來之退貨金額提列。

去料加工時，加工產品所有權之重大風險及報酬並未移轉，是以去料時不作銷貨處理。

於正常營業範圍內之不動產銷售所產生之收入係於各該筆不動產完工且交付予買方時認列。於符合前述收入認列條件前所收取之保證金及分期付款款項係包含於合併資產負債表之流動負債項下。

合併公司客戶忠誠計畫下因商品銷售而給予客戶之獎勵積分，係按多元要素收入交易處理，原始銷售之已收或應收對價之公允價值係分攤至所給與之獎勵積分及該銷售之其他組成部分。分攤至獎勵積分之對價係按公允價值(即該獎勵積分可單獨銷售之金額)衡量。該對價在原始銷售交易時不認列為收入，而係予以遞延，並於獎勵積分被兌換且合併公司之義務已履行時認列為收入。

2. 租賃收入

當租賃條款係移轉附屬於資產所有權之幾乎所有風險與報酬予承租人，則將其分類為融資租賃。有其他租賃則分類為營業租賃。

融資租賃下，租賃給付包含固定給付、實質固定給付、取決於指數或費率之變動租賃給付、保證殘值、合理確信將行使之購買選擇權之行使價格及已反映於租賃期間之租賃終止罰款，減除應支付之租賃誘因。租賃投資淨額係按應收租賃給付及未保證殘值兩者之現值總和加計原始直接成本衡量並表達為應收融資租賃款。融資收益係分攤至各會計期間，以反映合併公司未到期之租賃投資淨額於各期間可獲得之固定報酬率。

營業租賃下，減除租賃誘因後之租賃給付係按直線基礎於相關租賃期間內認為收益。因取得營業租賃所發生之原始直接成本，係加計至標的資產之帳面金額，並按直線基礎於租賃期間內認為費用。

租賃協議中非取決於指數或費率之變動租金於發生當期認為收益。

當租賃同時包含土地及建築物要素時，合併公司係依附屬於各要素所有權之幾乎所有風險與報酬是否已移轉予承租人以評估各要素之分類係為融資租賃或營業租賃。租賃給付按合約成立日土地及建築物租賃權利之公允價值相對比例分攤予土地及建築物。若租賃給付能可靠地分攤至此兩項要素，各要素係按所適用之租賃分類處理。若租賃給付無法可靠地分攤至此兩項要素，則整體租賃係分類為融資租賃，惟若此兩項要素均明顯符合營業租賃標準，則整體租賃分類為營業租賃。

3. 投資收入

永翰公司之有價證券買賣利益（損失）均於實際買賣成交之所有權及風險移轉時依實際交易價格與成本之差額認列。

4. 勞務之提供

依合約提供勞務所產生之收入，係按合約約定或完成程度予以認列。

(十九) 租賃

合併公司於合約成立日評估合約是否係屬（或包含）租賃。

合併公司為承租人

除適用認列豁免之低價值標的資產租賃及短期租賃之租賃給付係按直線基礎於租賃期間內認為費用，其他租賃皆於租賃開始日認列使用權資產及租賃負債。

使用權資產原始按成本（包含租賃負債之原始衡量金額、租賃開始日前支付之租賃給付減除收取之租賃誘因、原始直接成本及復原標的資產之估計成本）衡量，後續按成本減除累計折舊及累計減損損失後之金額衡量，並調整租賃負債之再衡量數。使用權資產係單獨表達於合併資產負債表。

使用權資產採直線基礎自租賃開始日起至耐用年限屆滿時或租賃期間屆滿時兩者之較早者提列折舊。

租賃負債原始按租賃給付（包含實質固定給付及取決於指數或費率之變動租賃給付）之現值衡量。若租賃隱含利率容易確定，租賃給付使用該利率折現。若該利率並非容易確定，則使用承租人增額借款利率。

後續，租賃負債採有效利息法按攤銷後成本基礎衡量，且利息費用係於租賃期間分攤。若租賃期間或未來租賃給付有變動，合併公司再衡量租賃負債，並相對調整使用權資產，惟若使用權資產之帳面金額已減至零，則剩餘之再衡量金額認列於損益中。租賃負債係單獨表達於合併資產負債表。

合併公司與出租人進行新型冠狀病毒肺炎直接相關之租金協商，調整 111 年 6 月 30 日以前到期之租金致使租金減少，且其他租賃條款及條件並無實質變動。合併公司選擇採實務權宜作法處理符合前述條件之所有租金減讓，不評估其是否為租賃修改，而係將租賃給付之減少於減讓事件或情況發生時認列於損益（帳列變動租賃給付費用減項），並相對調減租賃負債。

租賃協議中非取決於指數或費率之變動租金於發生當期認為費用。

(二十) 借款成本

直接可歸屬於取得、建造或生產符合要件之資產之借款成本，係作為該資產成本之一部分，直到該資產達到預定使用或出售狀態之幾乎所有必要活動已完成為止。

特定借款如於符合要件之資本支出發生前進行暫時投資而賺取之投資收入，係自符合資本化條件之借款成本中減除。

除上述外，所有其他借款成本係於發生當期認列為損益。

(二一)政府補助

政府補助僅於可合理確信合併公司將遵循政府補助所附加之條件，且將可收到該項補助時，始予以認列。

政府補助係於其意圖補償之相關成本於合併公司認列為費用之期間內，按有系統之基礎認列於損益。以合併公司應購買、建造或以其他方式取得非流動資產為條件之政府補助係認列為遞延收入，並以合理且有系統之基礎於相關資產耐用年限期間轉列損益。

若政府補助係用於補償已發生之費用或損失，或係以給與合併公司立即財務支援為目的且無未來相關成本，則於其可收取之期間認列於損益。

(二二)員工福利

1.短期員工福利

短期員工福利相關負債係以換取員工服務而預期支付之非折現金額衡量。

2.退職後福利

確定提撥退休計畫之退休金係於員工提供服務期間將應提撥之退休金數額認列為費用。

確定福利退休計畫之確定福利成本（含服務成本、淨利息及再衡量數）係採預計單位福利法精算。服務成本（含當期服務成本）及淨確定福利負債（資產）淨利息於發生時認列為員工福利費用。再衡量數（含精算損益及扣除利息後之計畫資產報酬）於發生時認列於其他綜合損益並列入保留盈餘，後續期間不重分類至損益。

淨確定福利負債（資產）係確定福利退休計畫之提撥短絀（剩餘）。淨確定福利資產不得超過從該計畫退還提撥金或可減少未來提撥金之現值。

3.離職福利

合併公司於不再能撤銷離職福利之要約或認列相關重組成本時（孰早者）認列離職福利負債。

(二三)股份基礎給付協議

員工認股權係按給與日權益工具之公允價值及預期既得之最佳估計數量，於既得期間內以直線基礎認列費用，並同時調整資本公積。若其於給與日立即既得，係於給與日全數認列費用。合併公司辦理現金增資保留員工認購，係以確認員工認購股數之日為給與日。

(二四)所得稅

所得稅費用係當年度所得稅及遞延所得稅之總和。

1.當年度所得稅

依我國所得稅法規定計算之未分配盈餘加徵所得稅，係於股東會決議年度認列。

以前年度應付所得稅之調整，列入當期所得稅。

2.遞延所得稅

遞延所得稅係依帳載資產及負債帳面金額與計算課稅所得之課稅基礎二者所產生之暫時性差異計算。

遞延所得稅負債一般係就所有未來應課稅暫時性差異予以認列，而遞延所得稅資產則於未來很有可能課稅所得以供可減除暫時性差異使用時認列。

與投資子公司、關聯企業及合資相關之應課稅暫時性差異皆認列遞延所得稅負債，惟合併公司若可控制暫時性差異迴轉之時點，且該暫時性差異很有可能於可預見之未來不會迴轉者除外。與此類投資有關之可減除暫時性差異，僅於其很有可能具有足夠課稅所得用以實現暫時性差異，且於可預見之未來預期將迴轉的範圍內，予以認列遞延所得稅資產。

遞延所得稅資產之帳面金額於每一資產負債表日予以重新檢視，並針對已不再很有可能具有足夠之課稅所得以供其回收所有或部分資產者，調減帳面金額。原未認列為遞延所得稅資產者，亦於每一資產負

債表日予以重新檢視，並在未來很有可能產生課稅所得以供其回收所有或部分資產者，調增帳面金額。

遞延所得稅資產及負債係以預期負債清償或資產實現當期之稅率衡量，該稅率係以資產負債表日已立法或已實質性立法之稅率及稅法為基礎。遞延所得稅負債及資產之衡量係反映合併公司於資產負債表日預期回收或清償其資產及負債帳面金額之方式所產生之租稅後果。

3. 當年度及遞延所得稅

當年度及遞延所得稅係認列於損益，惟與認列於其他綜合損益或直接計入權益之項目相關之當年度及遞延所得稅係分別認列於其他綜合損益或直接計入權益。

若當年度所得稅或遞延所得稅係自企業合併所產生，其所得稅影響數納入企業合併之會計處理。

五、重大會計判斷、估計及假設不確定性之主要來源

合併公司於採用會計政策時，對於不易自其他來源取得相關資訊者，管理階層必須基於歷史經驗及其他攸關之因素作出相關之判斷、估計及假設。實際結果可能與估計有所不同。

合併公司將新型冠狀病毒疫情造成之經濟影響納入重大會計估計之考量，管理階層將對估計與基本假設持續檢視。若估計之修正僅影響當期，則於修正當期認列；若會計估計之修正同時影響當期及未來期間，則於修正當期及未來期間認列。

金融資產之估計減損

應收帳款、債務工具投資及財務保證合約之估計減損係基於合併公司對於違約率及預期損失率之假設。合併公司考量歷史經驗、現時市場情況及前瞻性資訊，以作成假設並選擇減損評估之輸入值。所採用重要假設及輸入值請參閱附註九、十二及十三。若未來實際現金流量少於預期，可能會產生重大減損損失。

六、現金及約當現金

| | 111年12月31日 | 110年12月31日 |
|----------------------|----------------------|----------------------|
| 庫存現金及週轉金 | \$ 23,786 | \$ 25,797 |
| 銀行支票及活期存款 | 14,677,352 | 12,914,597 |
| 約當現金 | | |
| 原始到期日在 3 個月以內之銀行定期存款 | | |
| 存款 | 2,422,919 | 2,351,286 |
| 短期票券 | 127,143 | - |
| 附買回債券 | 50,000 | - |
| 第三方機構存款 | 134 | 527 |
| | <u>\$ 17,301,334</u> | <u>\$ 15,292,207</u> |

七、透過損益按公允價值衡量之金融工具

| | 111年12月31日 | 110年12月31日 |
|---------------|-------------------|---------------------|
| 金融資產－流動 | | |
| 強制透過損益按公允價值衡量 | | |
| 非衍生金融資產 | | |
| －國內外上市（櫃）股票 | \$ 8,910 | \$ 9,373 |
| －基金受益憑證 | 109,540 | 798,544 |
| 混合金融資產 | | |
| －結構式商品 | 399,869 | 481,222 |
| －保本型理財商品 | 163,148 | 115,198 |
| | <u>\$ 681,467</u> | <u>\$ 1,404,337</u> |

(接次頁)

(承前頁)

| | 111年12月31日 | 110年12月31日 |
|-----------------|------------------|------------------|
| <u>金融資產－非流動</u> | | |
| 強制透過損益按公允價值衡量 | | |
| 非衍生金融資產 | | |
| －國內外未上市（櫃）股票 | \$ 2,303 | \$ 2,076 |
| －有限合夥投資 | <u>71,985</u> | <u>41,985</u> |
| | <u>\$ 74,288</u> | <u>\$ 44,061</u> |

八、透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產

| | 111年12月31日 | 110年12月31日 |
|-------------------|-------------------|-------------------|
| <u>權益工具投資－流動</u> | | |
| 國內投資 | | |
| 上市（櫃）股票 | <u>\$ 157,283</u> | <u>\$ 203,006</u> |
| <u>權益工具投資－非流動</u> | | |
| 國內投資 | | |
| 上市（櫃）股票 | \$ 96,025 | \$ 78,701 |
| 未上市（櫃）股票 | 425,940 | 407,022 |
| 其他 | <u>979</u> | <u>749</u> |
| | <u>\$ 522,944</u> | <u>\$ 486,472</u> |

合併公司依中長期策略目的投資上述投資標的，並預期透過長期投資獲利。合併公司管理階層認為若將該等投資之短期公允價值波動列入損益，與前述長期投資規劃並不一致，因此選擇指定該等投資為透過其他綜合損益按公允價值衡量。

九、按攤銷後成本衡量之金融工具

| | 111年12月31日 | 110年12月31日 |
|-------------------|---------------------|---------------------|
| <u>金融資產－流動</u> | | |
| 原始到期日超過 3 個月之定期存款 | \$ 2,506,834 | \$ 4,045,631 |
| 銀行存款之備償戶 | 355,755 | 325,573 |
| 受限制銀行存款 | 449,125 | 948,703 |
| 質押定存單 | 6,681 | 7,215 |
| 指定用途之銀行存款 | 27,310 | 22,799 |
| 債務工具投資 | - | 239,091 |
| 不動產信託受益權(一) | <u>912,281</u> | <u>335,858</u> |
| | 4,257,986 | 5,924,870 |
| 減：備抵損失 | (<u>9,115</u>) | (<u>5,038</u>) |
| | <u>\$ 4,248,871</u> | <u>\$ 5,919,832</u> |
| <u>金融資產－非流動</u> | | |
| 中央政府建設公債(二) | \$ 600 | \$ 7,478 |
| 質押定存單 | 45,617 | 45,596 |
| 銀行存款之備償戶 | 28,467 | - |
| 受限制銀行存款 | 563,819 | 632,633 |

(接次頁)

(承前頁)

| | 111年12月31日 | 110年12月31日 |
|----------------|---------------------|---------------------|
| 原始到期日超過一年之定期存款 | 908,336 | 434,710 |
| 債務工具投資 | 9,900 | 9,900 |
| | 1,556,739 | 1,130,317 |
| 減：備抵損失 | (3,529) | (3,955) |
| | <u>\$ 1,553,210</u> | <u>\$ 1,126,362</u> |

(一)新鑫公司於 110 年下半年度起取得不動產信託受益權債務工具，截至 111 年及 110 年 12 月 31 日止，其有效利率區間分別為年利率 3.50%~5.51%及 3.69%~5.01%，最後到期年度為 114 年。

(二)裕融公司及新鑫公司投資中央政府建設公債，其票面利率分別為 3.75%及 1.42%，每年付息一次，並於到期本金一次收取。裕融公司及新鑫公司於 111 年及 110 年 12 月 31 日分別以面額 600 仟元及 2,600 仟元之中央政府建設公債作為向法院申請債權憑證之保證金。

(三)按攤銷後成本衡量之金融資產相關信用風險管理及減損評估資訊，請參閱附註十。

(四)按攤銷後成本衡量之金融資產質押之資訊，參閱附註三六。

十、債務工具投資之信用風險管理

| | 111年12月31日 | 110年12月31日 |
|-------|---------------------|---------------------|
| 總帳面金額 | \$ 5,814,725 | \$ 7,055,187 |
| 備抵損失 | (12,644) | (8,993) |
| 攤銷後成本 | <u>\$ 5,802,081</u> | <u>\$ 7,046,194</u> |

合併公司採行之政策係僅投資債務工具。政府公債信用評等資訊由獨立評等機構提供。合併公司持續追蹤外部評等資訊以監督所投資債務工具之信用風險變化，並同時檢視債券殖利率曲線及債務人重大訊息等其他資訊，以評估債務工具投資自原始認列後信用風險是否顯著增加。

合併公司考量歷史違約機率及違約損失率、債務人現時財務狀況與其所處產業之前景預測，以衡量債務工具投資之 12 個月預期信用損失或存續期間預期信用損失。

十一、避險之金融工具

| | 111年12月31日 | 110年12月31日 |
|----------------|------------|------------|
| <u>避險之金融資產</u> | | |
| 現金流量避險－利率交換 | \$ - | \$ 484 |
| <u>避險之金融負債</u> | | |
| 現金流量避險－利率交換 | \$ - | \$ 349 |

合併公司以利率交換合約將部分已發行浮動利率金融負債由浮動利率轉換為固定利率，以減輕已發行浮動利率金融負債現金流量因利率變動產生之風險。前述利率交換合約與相關金融負債條件相同，故合併公司管理階層認為可作為高度有效之避險工具。合併公司於資產負債表日尚未到期之利率交換合約如下：

111 年 12 月 31 日：無。

110 年 12 月 31 日

| 合約金額 (仟元) | 到 期 日 | 收 取 利 率 區 間 | 支 付 利 率 區 間 |
|-------------|-----------|-------------|-------------|
| \$ 500,000 | 111.04.29 | 註 | 0.715% |
| 500,000 | 111.05.23 | 註 | 0.708% |

註：中華民國銀行公會金融業拆款中心台北金融業拆款定盤利率 (TAIBOR) 於發行日前二營業日之三個月期利率。

十二、應收票據及帳款

| | 111年12月31日 | 110年12月31日 |
|------------------|-----------------------|-----------------------|
| 應收票據及帳款－按攤銷後成本衡量 | \$ 250,863,512 | \$ 210,965,262 |
| 減：備抵損失 | (6,529,325) | (13,408,027) |
| 未實現利息收益 | (41,960,795) | (30,101,273) |
| 應收票據及帳款淨額 | <u>\$ 202,373,392</u> | <u>\$ 167,455,962</u> |
| 應收帳款及應收票據 | | |

合併公司品牌體系對商品銷售之平均授信期間為 45~180 天，因合併公司主要往來對象為關係人，管理階層於評估應收帳款可回收性時，係考量應收帳款自原始授信日至資產負債表日信用品質之任何改變，包含交易對方之財務狀況及經濟實質，以估計無法回收之金額。

合併公司水平體系係每月向客戶收取本金及利息，若客戶遲延繳款，對於未付款之餘額將以天數予以計息。對於預期信用損失之評估，除考量個別客戶實際發生信用減損提列減損損失外，合併公司係參考國內外經濟情勢、歷史經驗及前瞻性指標，集體評估合併公司不同業務之預期信用損失。

合併公司協力體系對商品銷售之平均授信期間 45~65 天，因合併公司主要往來對象為關係人，管理階層於評估應收帳款可回收性時，係考量應收帳款自原始授信日至資產負債表日信用品質之任何改變，包含交易對方之財務狀況及經濟實質，以估計無法回收之金額。

台灣及大陸通路體系，針對逾期款項處理方式為通知內部法務部門進行確認並催收。

合併公司之客戶群廣大且相互無關聯，故信用風險之集中度有限。

(一)合併公司應收票據及帳款係依個別及群組評估備抵損失，其變動如下：

111 年 12 月 31 日

| | 未逾期 | 逾期 | 逾期 181 至 365 天 | | 逾期 365 天以上 | 合計 |
|------------------|----------------------|-------------|---------------------|-----------------|-----------------|----------------------|
| | | | 逾期 1 至 180 天 | 天 | | |
| 總帳面金額 | \$206,553,809 | | \$ 1,832,887 | \$ 69,327 | \$ 446,694 | \$208,902,717 |
| 備抵損失（存續期間預期信用損失） | (5,886,199) | (138,167) | (64,103) | (440,856) | (6,529,325) | (6,529,325) |
| 攤銷後成本 | <u>\$200,667,610</u> | | <u>\$ 1,694,720</u> | <u>\$ 5,224</u> | <u>\$ 5,838</u> | <u>\$202,373,392</u> |

110 年 12 月 31 日

| | 未逾期 | 逾期 | 逾期 181 至 365 天 | | 逾期 365 天以上 | 合計 |
|------------------|----------------------|-------------|---------------------|------------------|------------------|----------------------|
| | | | 逾期 1 至 180 天 | 天 | | |
| 總帳面金額 | \$171,378,967 | | \$ 1,413,857 | \$ 75,516 | \$ 7,995,649 | \$180,863,989 |
| 備抵損失（存續期間預期信用損失） | (5,204,068) | (165,820) | (59,493) | (7,978,646) | (13,408,027) | (13,408,027) |
| 攤銷後成本 | <u>\$166,174,899</u> | | <u>\$ 1,248,037</u> | <u>\$ 16,023</u> | <u>\$ 17,003</u> | <u>\$167,455,962</u> |

(二)應收票據及帳款備抵損失之變動資訊如下：

| | 111年度 | 110年度 |
|---------------|---------------------|----------------------|
| 期初餘額 | \$ 13,408,027 | \$ 12,790,762 |
| 加：本期提列減損損失 | 2,942,531 | 2,680,281 |
| 加：收回已沖銷之呆帳 | 548,136 | 471,970 |
| 減：本期實際沖銷（註 1） | (10,391,138) | (2,526,014) |
| 外幣換算差額 | 21,769 | (8,972) |
| 期末餘額（註 2） | <u>\$ 6,529,325</u> | <u>\$ 13,408,027</u> |

註 1：111 年度因東風裕隆汽車公司經法院裁定通過破產重整計畫，故沖銷相關應收票據及帳款與備抵損失 7,498,375 仟元。

註 2：上列 111 年 12 月 31 日之餘額包含合併公司對東風裕隆汽車公司及東風裕隆銷售公司之應收關係人款項之備抵損失分別為 214,713 仟元及 160,301 仟元。

十三、應收融資租賃款

| | 111年12月31日 | 110年12月31日 |
|--------------------|----------------------|----------------------|
| 未折現之租賃給付 | | |
| 第 1 年 | \$ 19,056,021 | \$ 19,366,566 |
| 第 2 年 | 7,486,885 | 7,190,101 |
| 第 3 年 | 2,327,677 | 2,357,714 |
| 第 4 年 | 1,061,926 | 1,038,361 |
| 第 5 年 | 182,678 | 282,865 |
| 超過 5 年 | <u>292,828</u> | <u>309,386</u> |
| | 30,408,015 | 30,544,993 |
| 減：未賺得融資收益 | (3,145,139) | (3,396,171) |
| 減：備抵損失 | <u>(1,762,765)</u> | <u>(2,860,042)</u> |
| 應收租賃給付 | <u>\$ 25,500,111</u> | <u>\$ 24,288,780</u> |
| 租賃投資淨額（表達為應收融資租賃款） | <u>\$ 25,500,111</u> | <u>\$ 24,288,780</u> |

合併公司對汽車及設備簽訂融資租賃協議，平均融資租賃期間為 2.52 年。

合併公司於 110 年度將所承租之部分土地及建築物轉租他人，並根據主租及轉租之剩餘合約條款及條件評估該轉租係分類為融資租賃。相關使用權資產因轉租予以除列，並認列應收融資租賃款，其平均融資租賃期間為 13.13 年，每年收取固定租賃給付。

租賃期間之租約隱含利率於合約日決定而不再變動，截至 111 年及 110 年 12 月 31 日止，融資租賃隱含利率分別為年利率 3.43%~13.98% 及 2.54%~13.98%。

應收融資租賃款係以出租之設備或車輛作為擔保。存續期間預期信用損失係考量客戶過去違約紀錄與現時財務狀況、產業經濟情勢及前瞻性指標之預期損失率認列備抵損失。

合併公司應收融資租賃款係依個別及群組評估備抵損失，其變動如下：

111 年 12 月 31 日

| | 未逾 期 | 逾 1 至 180 天 | 逾 181 天以上 | 合 計 |
|----------------------|----------------------|---------------------|----------------------|----------------------|
| 總帳面金額 | \$ 23,963,102 | \$ 2,139,016 | \$ 1,160,758 | \$ 27,262,876 |
| 備抵損失（存續期間預期 信用損失） | <u>(329,710)</u> | <u>(272,297)</u> | <u>(1,160,758)</u> | <u>(1,762,765)</u> |
| 攤銷後成本 | <u>\$ 23,633,392</u> | <u>\$ 1,866,719</u> | <u>\$ -</u> | <u>\$ 25,500,111</u> |

110 年 12 月 31 日

| | 未逾 期 | 逾 1 至 180 天 | 逾 181 天以上 | 合 計 |
|----------------------|----------------------|---------------------|----------------------|----------------------|
| 總帳面金額 | \$ 23,635,912 | \$ 1,385,199 | \$ 2,127,711 | \$ 27,148,822 |
| 備抵損失（存續期間預期 信用損失） | <u>(461,609)</u> | <u>(270,722)</u> | <u>(2,127,711)</u> | <u>(2,860,042)</u> |
| 攤銷後成本 | <u>\$ 23,174,303</u> | <u>\$ 1,114,477</u> | <u>\$ -</u> | <u>\$ 24,288,780</u> |

應收融資租賃款備抵損失之變動資訊如下：

| | 111年度 | 110年度 |
|----------------|--------------|--------------|
| 期初餘額 | \$ 2,860,042 | \$ 3,209,147 |
| 加：本期提列（迴轉）減損損失 | 76,489 | (4,757) |
| 加：收回已沖銷之呆帳 | 38,433 | 28,253 |
| (接次頁) | | |

(承前頁)

| | 111年度 | 110年度 |
|--------------|---------------------|---------------------|
| 減：本期實際沖銷（註1） | (1,255,618) | (359,421) |
| 外幣換算差額 | <u>43,419</u> | (<u>13,180</u>) |
| 期末餘額（註2） | <u>\$ 1,762,765</u> | <u>\$ 2,860,042</u> |

註1：111 年度因東風裕隆汽車公司經法院裁定通過破產重整計畫，故沖銷相關應收融資租賃款及備抵損失 138,164 仟元；另因裕國融資租賃有限公司處分應收融資租賃款債權，故沖銷相關應收融資租賃款及備抵損失 740,308 仟元。

註2：上列 111 年 12 月 31 日之餘額包含合併公司對東風裕隆汽車公司之應收關係人款項之備抵損失 151,351 仟元。

十四、其他應收款

| | 111年12月31日 | 110年12月31日 |
|----------------|---------------------|----------------------|
| 其他應收款－按攤銷後成本衡量 | \$ 5,439,000 | \$ 11,926,236 |
| 減：備抵損失 | (<u>949,003</u>) | (<u>9,041,317</u>) |
| 其他應收款淨額 | <u>\$ 4,489,997</u> | <u>\$ 2,884,919</u> |

其他應收款備抵損失之變動資訊如下：

| | 111年度 | 110年度 |
|----------------|-------------------|---------------------|
| 期初餘額 | \$ 9,041,317 | \$ 9,133,378 |
| 加：本期提列（迴轉）減損損失 | 8,087 | (42,696) |
| 減：本期實際沖銷（註1） | (8,263,436) | (21,975) |
| 外幣換算差額 | <u>163,035</u> | (<u>27,390</u>) |
| 期末餘額（註2） | <u>\$ 949,003</u> | <u>\$ 9,041,317</u> |

註1：111 年度因東風裕隆汽車公司經法院裁定通過破產重整計畫，故沖銷相關其他應收款及備抵損失 8,258,971 仟元。

註2：上列 111 年 12 月 31 日之餘額包含合併公司對東風裕隆汽車公司及東風裕隆銷售公司之應收關係人款項之備抵損失分別為 175,342 仟元及 687,438 仟元。

十五、存 貨

本公司及子公司存貨包括材料及零件、在製品、製成品、待售房地及營建用地。

| | 111年12月31日 | 110年12月31日 |
|----------|---------------------|----------------------|
| 製成品 | \$ 3,144,231 | \$ 2,808,628 |
| 在製品 | 342,349 | 291,276 |
| 材料及零件 | <u>3,029,540</u> | <u>2,750,759</u> |
| 小計 | <u>6,516,120</u> | <u>5,850,663</u> |
| 待售房地 | | |
| 裕文花園 | \$ 2,584 | \$ 2,584 |
| 新店大豐段 | 1,757 | 1,757 |
| 杭州裕隆汽車大樓 | <u>626,367</u> | <u>1,159,969</u> |
| 小計 | <u>630,708</u> | <u>1,164,310</u> |
| 營建用地 | <u>2,736,092</u> | <u>3,447,294</u> |
| | <u>\$ 9,882,920</u> | <u>\$ 10,462,267</u> |

111 及 110 年度與存貨相關之銷貨成本分別為 36,055,975 仟元及 42,271,840 仟元。

111 及 110 年度之銷貨成本分別包括存貨跌價回升利益 186,346 仟元及 178,678 仟元。存貨淨變現價值回升係因報廢或處分部分庫齡較長之存貨所致。

杭州裕隆汽車大樓已於 110 年 12 月完工並依其性質由營建用地重分類至待售房地及重分類轉出至不動產、廠房及設備及投資性不動產，請參閱附註十八及十九。另，與杭州裕隆汽車大樓相關之土地使用權亦由使用權資產重分類轉入待售房地項下，請參閱附註二十。

裕隆城之部分土地因使用用途變更，故本公司於 111 年度將部分帳面金額轉列投資性不動產，請參閱附註十九。

合併公司設定質押作為借款擔保之存貨金額，請參閱附註三六。

十六、子公司

(一)列入合併財務報告之子公司

本合併財務報告編製主體如下：

| 投資公司名稱 | 子公司名稱 | 業務性質 | 所 持 股 權 百 分 比 | | 說 明 |
|--------|------------------------|-------------------------------|----------------|----------------|------------------------|
| | | | 111年 12月31日 | 110年 12月31日 | |
| 本公司 | 裕融企業股份有限公司 (裕融公司) | 汽車與相關產品之銷售及租賃業務 | 42.92% | 45.75% | 111年第3季未按持股比例增資異動 |
| | 裕信汽車股份有限公司 (裕信公司) | 汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務 | 99.99% | 99.99% | — |
| | 裕新汽車股份有限公司 (裕新公司) | 汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務 | 99.99% | 99.99% | — |
| | 裕昌汽車股份有限公司 (裕昌公司) | 汽車、零件銷售及汽車修護 | 65.00% | 65.00% | — |
| | 行企股份有限公司(行企公司) | 一般廣告企劃服務業 | 100.00% | 100.00% | — |
| 本公司 | 裕景實業股份有限公司 (裕景公司) | 進出口貿易暨汽車及相關材料之銷售業務 | 60.00% | 60.00% | 3期綜合持股比例均為100% |
| | 永翰投資股份有限公司 (永翰公司) | 投資 | 100.00% | 100.00% | — |
| | 裕朋實業股份有限公司 (裕朋公司) | 裕隆籃球隊之管理及其相關業務 | 100.00% | 100.00% | — |
| | 正源科技股份有限公司 (正源公司) | 資訊軟體批發業、零售業 | 87.71% | 87.71% | — |
| | 裕隆海外投資股份有限公司(裕隆海外公司) | 投資 | 100.00% | 100.00% | — |
| | 穎西工業股份有限公司 (穎西公司) | 汽車零件等加工製造裝潢及有關業務之進出口貿易及代理 | 34.00% | 34.00% | 3期綜合持股比例均為45.99% |
| | 友聯車材股份有限公司 (友聯車材公司) | 各種機動車輛彈簧及製品之製造及銷售各種非機動車輛用產品銷售 | 25.01% | 25.01% | — |
| | 裕器工業股份有限公司 (裕器公司) | 汽車零組件製造加工及銷售業務 | 65.58% | 65.58% | 3期綜合持股比例均為65.66% |
| | 裕盛工業股份有限公司 (裕盛公司) | 汽車裝潢及零配件製造裝配及銷售業務 | 100.00% | 80.10% | 111年第1季向非關係人購入19.9%之股權 |
| | 中國鑄管廠股份有限公司(中國鑄管廠公司) | 鑄造鐵管等相關業務 | 77.66% | 77.66% | — |
| | 格上汽車租賃股份有限公司(格上公司) | 車輛租賃及買賣業務 | - | 3.46% | 111年第3季出售予裕融公司 |
| | 裕民汽車股份有限公司 (裕民公司) | 汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務 | 20.00% | 20.00% | 3期綜合持股比例均為47% |

(接次頁)

(承前頁)

| 投資公司名稱 | 子公司名稱 | 業務性質 | 所 持 股 權 百 分 比 | | 說 明 |
|--------|--|---------------------------|----------------|----------------|---|
| | | | 111年 12月31日 | 110年 12月31日 | |
| | 納智捷汽車股份有限公司(納智捷公司) | 汽車及零件銷售 | 100.00% | 100.00% | — |
| | 裕隆汽車金融(中國)有限公司(裕隆汽車金融公司) | 購車及汽車經銷商採購車輛貸款業務 | 51.00% | 51.00% | 3期綜合持股比均為100% |
| | 裕隆建設建設股份有限公司(裕隆建設公司) | 建築業 | 100.00% | 100.00% | — |
| | 華創車電技術中心股份有限公司(華創車電公司) | 汽車產品設計業務 | 99.99% | 61.09% | 111年第3季由本公司增資1.92%;111年第4季向納智捷公司購入36.98%之股權;3期綜合持股比均為99.99% |
| | 先進動力機械股份有限公司(先進動力機械公司) | 汽車零件等加工製造裝潢及有關業務之進出口貿易及代理 | 100.00% | 100.00% | — |
| 裕融公司 | 新鑫股份有限公司(新鑫公司) | 各式汽車、貨卡車之分期付款業務 | 100.00% | 100.00% | — |
| | 格上汽車租賃股份有限公司(格上公司) | 車輛租賃及買賣業務 | 88.78% | 68.57% | 111年第3季向本公司及非關係人分別購入3.46%及15.05%之股權;111年第4季向非關係人購入1.7%之股權 |
| | TAC Global Investment (Samoa) Co., Ltd. | 控股公司 | 100.00% | 100.00% | — |
| | 裕民汽車股份有限公司(裕民公司) | 汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務 | 27.00% | 27.00% | 3期綜合持股比均為47% |
| | 行冠企業股份有限公司(行冠公司) | 資訊軟體批發業、零售業 | 73.26% | 73.26% | 3期綜合持股比均為93.04% |
| | 裕隆汽車金融(中國)有限公司(裕隆汽車金融公司) | 購車及汽車經銷商採購車輛貸款業務 | 49.00% | 49.00% | 3期綜合持股比均為100% |
| 裕融公司 | 裕富數位資融股份有限公司(裕富數位資融公司) | 消費性商品分期業務及汽車零件批發零售 | 100.00% | 100.00% | — |
| | Yulon Finance Overseas Investment (Samoa) Co., Ltd. (Yulon Finance Overseas) | 控股公司 | 100.00% | 100.00% | — |
| 新鑫公司 | Shinshin Global Investment (Samoa) Co., Ltd. | 控股公司 | 100.00% | 100.00% | — |
| | 裕電能源股份有限公司(裕電能源公司) | 電池批發及零售 | 100.00% | 100.00% | — |
| 裕電能源公司 | 裕電俾電股份有限公司(原:電能工程公司) | 電池批發及零售 | - | 100.00% | 111年第3季處分100%股權予格上公司 |
| 格上公司 | 中菱汽車租賃股份有限公司(中菱公司) | 小客車租賃及買賣等業務 | 100.00% | 100.00% | — |
| | Car-Plus Global Investment (Samoa) Co., Ltd. | 控股公司 | 100.00% | 100.00% | — |

(接次頁)

(承前頁)

| 投資公司名稱 | 子公司名稱 | 業務性質 | 所 持 股 權 百 分 比 | | 說 明 |
|---|--|--|----------------|----------------|-------------------------|
| | | | 111年 12月31日 | 110年 12月31日 | |
| | 宏碩文化股份有限公司 (宏碩公司) | 文化出版 | 100.00% | 100.00% | — |
| | 大濰科技股份有限公司 (大濰科技公司) | 電動車之仲介服務 | 100.00% | 100.00% | — |
| | 裕電偉電股份有限公司 (原:電能工程公司) | 電池批發及零售 | 100.00% | - | 111年第3季向裕電能源公司購入100%之股權 |
| 行冠公司 | 行快科技股份有限公司 (行快公司) | 資訊軟體、電信器材、汽車 相關產品之銷售及汽車保 養、修護之業務 | 100.00% | 100.00% | — |
| | 祥碩興業股份有限公司 (祥碩公司) | 拖吊專業 | 100.00% | 100.00% | — |
| | 行將企業股份有限公司 (行將公司) | 中古車輛之銷售及仲介服務 | 100.00% | 100.00% | — |
| | 慶通汽車股份有限公司 (慶通公司) | 汽車、零件銷售及汽車修護 | 100.00% | 100.00% | — |
| 行快公司 | 晶慧(上海)貿易公司 | 機器設備、汽車零配件 | 100.00% | 100.00% | — |
| 大濰科技公司 | 大騰交通有限公司(大 騰交通公司) | 計程車客運業 | 100.00% | 100.00% | — |
| | 大釧交通有限公司(大 釧交通公司) | 計程車客運業 | 100.00% | 100.00% | — |
| | 大睦交通有限公司(大 睦交通公司) | 計程車客運業 | 100.00% | 100.00% | — |
| | 大浚交通有限公司(大 浚交通公司) | 計程車客運業 | 100.00% | 100.00% | — |
| | 勇翔交通有限公司(勇 翔交通公司) | 計程車客運業 | 100.00% | 100.00% | — |
| | 國馬交通有限公司(國 馬交通公司) | 計程車客運業 | 100.00% | 100.00% | — |
| | 金玉交通企業有限公司 (金玉交通公司) | 計程車客運業 | 100.00% | 100.00% | — |
| | 中興汽車有限公司(中 興汽車公司) | 計程車客運業 | 100.00% | 100.00% | — |
| | 力揚汽車有限公司(力 揚汽車公司) | 計程車客運業 | 100.00% | 100.00% | — |
| | 合揚交通有限公司(合 揚交通公司) | 計程車客運業 | 100.00% | 100.00% | — |
| | 佳玉交通企業有限公司 (佳玉交通公司) | 計程車客運業 | 100.00% | 100.00% | — |
| 大濰科技公司 | 天揚交通有限公司(天 揚交通公司) | 計程車客運業 | 100.00% | 100.00% | — |
| 中菱公司 | 協冠人力服務股份有限 公司(協冠公司) | 人力派遣 | 100.00% | 100.00% | — |
| 行將公司 | Sinjang International Investment (Samoa) Co., Ltd. | 控股公司 | 71.34% | 71.34% | 3期綜合持股比均為 100% |
| Car-Plus Global Investment (Samoa) Co., Ltd. | Car-Plus China Investment (Samoa) Co., Ltd. | 控股公司 | 60.00% | 60.00% | 3期綜合持股比均為 100% |
| | Car-Plus Shanghai Investment (Samoa) Co., Ltd. | 控股公司 | 60.00% | 60.00% | 3期綜合持股比均為 100% |

(接次頁)

(承前頁)

| 投資公司名稱 | 子公司名稱 | 業務性質 | 所 持 股 權 百 分 比 | | 說 明 |
|--|--|---------------|----------------|----------------|----------------------------------|
| | | | 111年 12月31日 | 110年 12月31日 | |
| | Car-Plus Hangzhou Investment (Samoa) Co., Ltd. | 控股公司 | 60.00% | 60.00% | 3 期綜合持股比均為 100% |
| TAC Global Investment (Samoa) Co., Ltd. | Car-Plus China Investment (Samoa) Co., Ltd. | 控股公司 | 40.00% | 40.00% | 3 期綜合持股比均為 100% |
| | Car-Plus Shanghai Investment (Samoa) Co., Ltd. | 控股公司 | 40.00% | 40.00% | 3 期綜合持股比均為 100% |
| | Car-Plus Hangzhou Investment (Samoa) Co., Ltd. | 控股公司 | 40.00% | 40.00% | 3 期綜合持股比均為 100% |
| | Yu Rong International Investment (Samoa) Co., Ltd. | 控股公司 | 100.00% | 100.00% | — |
| | Sinjang International Investment (Samoa) Co., Ltd. | 控股公司 | 28.66% | 28.66% | 3 期綜合持股比均為 100% |
| Shinshin Global Investment (Samoa) Co., Ltd. | 裕國融資租賃有限公司 (裕國租賃公司) | 設備融資租賃業務 | 40.00% | 40.00% | 3 期綜合持股比均為 100% |
| Car-Plus China Investment (Samoa) Co., Ltd. | 蘇州格上租賃有限公司 (蘇州格上公司) | 車輛租賃業務及相關配套服務 | 100.00% | 100.00% | — |
| | 格上融資租賃(上海)有限公司(上海格上公司) | 車輛租賃及買賣業務 | 53.51% | 100.00% | 111年第2季由裕融租賃公司增資;3 期綜合持股比均為 100% |
| | 格上出行服務有限公司(格上出行服務公司) | 車輛租賃業務及相關配套服務 | 100.00% | 100.00% | — |
| Yu Rong International Investment (Samoa) Co., Ltd. | 裕融租賃有限公司(裕融租賃公司) | 設備融資租賃業務 | 100.00% | 100.00% | — |
| | 裕國融資租賃有限公司(裕國租賃公司) | 設備融資租賃業務 | 40.00% | 40.00% | 3 期綜合持股比均為 100% |
| 裕國租賃公司 | 浙江誠易汽車技術服務有限公司(浙江(杭州)誠易公司) | 中古車輛之銷售及仲介服務 | 100.00% | 100.00% | — |
| 裕融租賃公司 | 格上融資租賃(上海)有限公司(上海格上公司) | 車輛租賃及買賣業務 | 46.49% | - | 111年第2季由裕融租賃公司增資;3 期綜合持股比均為 100% |
| 浙江(杭州)誠易公司 | 杭州誠易鑒二手车鑒定評估有限公司(杭州誠易鑒公司) | 中古車輛之鑒定服務 | 100.00% | 100.00% | — |
| | 浙江誠易拍賣有限公司(浙江誠易拍賣公司) | 車輛買賣業務 | 100.00% | 100.00% | — |
| 浙江(杭州)誠易公司 | 師傅好車(武漢)汽車銷售有限公司(師傅好車(武漢)公司) | 汽車貿易 | - | 100.00% | 111年第2季由浙江誠易公司吸收合併 |

(接次頁)

(承前頁)

| 投資公司名稱 | 子 公 司 名 稱 | 業 務 性 質 | 所 持 股 權 百 分 比 | | 說 明 |
|---------------------------|---|-----------------------------|----------------|----------------|---------------------------------|
| | | | 111年 12月31日 | 110年 12月31日 | |
| Yulon Finance Overseas | Yulon Finance Philippines | 控股公司 | 100.00% | 100.00% | — |
| Yulon Finance Philippines | Yulon Finance Philippines Corporation | 各式汽車、商用車融資與租賃及汽車經銷商採購車輛貸款業務 | 100.00% | 100.00% | — |
| 裕信公司 | 坤侑貿易股份有限公司 (坤侑公司) | 汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務 | 100.00% | 100.00% | — |
| 裕新公司 | 裕璞企業股份有限公司 (裕璞公司) | 資訊軟體服務業、電子資訊供應服務及汽機車備件零售業等 | 100.00% | 100.00% | — |
| | 桃智捷汽車股份有限公司 (桃智捷公司) | 汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務 | 20.00% | 20.00% | 3 期綜合持股比均為 79.99% |
| | Yu Shin Investment Ltd. | 投 資 | 100.00% | 100.00% | — |
| Yu Shin Investment Ltd. | 福州裕新汽車科技有限公司 (福州裕新公司) | 汽車、零件銷售及汽車修護 | 100.00% | 100.00% | — |
| 行企公司 | 裕佳汽車股份有限公司 (裕佳公司) | 重車與相關產品之銷售及保養、修護之業務 | 100.00% | 100.00% | — |
| | 裕隆酷比汽車股份有限公司 (裕隆酷比公司) | 汽車及零件銷售 | 59.64% | 59.64% | — |
| 裕朋公司 | 裕景實業股份有限公司 (裕景公司) | 進出口貿易暨汽車及相關材料之銷售業務 | 40.00% | 40.00% | 3 期綜合持股比均為 100% |
| 裕隆建設公司 | 杭州裕捷置業有限公司 (裕捷公司) | 建 築 業 | 100.00% | 100.00% | — |
| | 裕豐公寓大廈管理維護股份有限公司 (裕豐公司) | 不動產租賃、管理顧問業 | 100.00% | 100.00% | — |
| 裕隆海外公司 | 裕隆大陸投資股份有限公司 (裕隆大陸公司) | 投 資 | 100.00% | 100.00% | — |
| | 裕隆菲律賓投資股份有限公司 (裕隆菲律賓公司) | 投 資 | 100.00% | 100.00% | — |
| 裕隆大陸公司 | 慶義投資股份有限公司 (慶義公司) | 投 資 | 100.00% | 100.00% | — |
| | 文揚投資股份有限公司 (文揚公司) | 投 資 | 100.00% | 100.00% | — |
| | Yulon China (Hong Kong) Investment Co., Ltd | 投 資 | 100.00% | 100.00% | — |
| | 風華投資有限公司 (風華投資公司) | 投 資 | 40.00% | 40.00% | — |
| | 裕隆中國投資有限公司 (裕隆中國控股公司) | 投 資 | 100.00% | 100.00% | — |
| 裕隆中國控股公司 | 裕隆汽車投資 (香港) 有限公司 (裕隆汽車投資 (香港) 公司) | 投 資 | 100.00% | 100.00% | — |
| 裕隆汽車投資 (香港) 公司 | 裕隆中國汽車投資有限公司 (裕隆中國汽車投資公司) | 投 資 | 100.00% | 100.00% | — |
| | 廈門永昌投資諮詢有限公司 (廈門永昌公司) | 經營汽車、電子、紡織及其相關產品之諮詢服務 | 100.00% | 100.00% | — |
| | 納智捷 (杭州) 汽車銷售有限公司 (納智捷 (杭州) 銷售公司) | 汽車及零件銷售 | - | 97.75% | 111 年第 4 季向創捷新能源公司出售 97.75% 之股權 |

(接次頁)

(承前頁)

| 投資公司名稱 | 子 公 司 名 稱 | 業 務 性 質 | 所 持 股 權 百 分 比 | | 說 明 |
|------------|--------------------------------------|-----------------------|----------------|----------------|---|
| | | | 111年 12月31日 | 110年 12月31日 | |
| 裕隆中國汽車投資公司 | 裕國融資租賃有限公司 (裕國租賃公司) | 設備融資租賃業務 | 20.00% | 20.00% | 3 期綜合持股比均為 100% |
| | 盛慶投資(北京)有限公司 (盛慶公司) | 投 資 | 83.87% | 83.87% | 3 期綜合持股比均為 100% |
| | 創捷新能源汽車(杭州) 有限公司(創捷新能 源公司) | 汽車、電動汽車關鍵零部件 及相關業務 | 100.00% | 100.00% | — |
| 創捷新能源公司 | 杭州華創車電技術中心 有限公司(杭州華創 公司) | 汽車產品設計業務 | 43.74% | 43.74% | 3 期綜合持股比均為 100% |
| | 納智捷(杭州)汽車銷 售有限公司(納智捷 (杭州)銷售公司) | 汽車及零件銷售 | 100.00% | 2.25% | 111年第4季向裕隆汽車 投資(香港)公司購 入 97.75%之股權 |
| | 杭州華創車電技術中心 有限公司(杭州華創 公司) | 汽車產品設計業務 | 56.26% | - | 111年第4季向華創大陸 投資公司及蕭譽公司 分別購入 50.18%及 6.08%之股權 |
| 廈門永昌公司 | 盛慶投資(北京)有限 公司(盛慶公司) | 投 資 | 16.13% | 16.13% | 3 期綜合持股比均為 100% |
| 風華投資公司 | 誠隆汽車銷售服務(蘇 州)有限公司(蘇州 誠隆公司) | 汽車、零件銷售及汽車修護 | 100.00% | 100.00% | — |
| 慶義公司 | 杭州裕萬汽車零部件公 司(杭州裕萬公司) | 汽車、電動汽車關鍵零部件 及相關業務 | 44.11% | 44.11% | 3 期綜合持股比均為 100% |
| | 杭州聯潤交通器材有限 公司(杭州聯潤公司) | 生產汽車座椅及開拓市場 | 20.50% | 20.50% | 3 期綜合持股比均為 100% |
| 文揚公司 | 慶泰科技發展(南京) 有限公司(慶泰科技 公司) | 電腦軟體服務業、電腦系統 整合服務業 | 100.00% | 100.00% | — |
| | 泰峰軟件科技(南京) 有限公司(泰峰軟件 公司) | 電腦軟體服務業、電腦系統 整合服務業 | 100.00% | 100.00% | — |
| | 科譽信息科技(南京) 有限公司(科譽信息 公司) | 電腦軟體服務業、電腦系統 整合服務業 | 100.00% | 100.00% | — |
| 慶泰科技公司 | 金策軟件科技(漳州) 有限公司(金策軟件 公司) | 電腦軟體服務業、電腦系統 整合服務業 | 70.00% | 70.00% | 3 期綜合持股比均為 100% |
| | 世城科技發展(漳州) 有限公司(世城科技 公司) | 電腦軟體服務業、電腦系統 整合服務業 | 100.00% | 100.00% | — |
| | 美德軟件科技(漳州) 有限公司(美德軟件 公司) | 電腦軟體服務業、電腦系統 整合服務業 | 10.00% | 10.00% | 3 期綜合持股比均為 100% |
| 泰峰軟件公司 | 金策軟件科技(漳州) 有限公司(金策軟件 公司) | 電腦軟體服務業、電腦系統 整合服務業 | 30.00% | 30.00% | 3 期綜合持股比均為 100% |
| | 美德軟件科技(漳州) 有限公司(美德軟件 公司) | 電腦軟體服務業、電腦系統 整合服務業 | 90.00% | 90.00% | 3 期綜合持股比均為 100% |
| | 益鼎信息科技(漳州) 有限公司(益鼎信息 公司) | 電腦軟體服務業、電腦系統 整合服務業 | 100.00% | 100.00% | — |

(接次頁)

(承前頁)

| 投資公司名稱 | 子 公 司 名 稱 | 業 務 性 質 | 所 持 股 權 百 分 比 | | 說 明 | |
|--------|--------------------------|--------------------------|----------------|----------------|---------------|---|
| | | | 111年 12月31日 | 110年 12月31日 | | |
| 金策軟件公司 | 東泰投資(北京)有限公司(東泰公司) | 投 資 | 5.97% | 5.97% | 3期綜合持股比均為100% | |
| | 高特投資(北京)有限公司(高特公司) | 投 資 | 10.00% | 10.00% | 3期綜合持股比均為100% | |
| 世城科技公司 | 東泰投資(北京)有限公司(東泰公司) | 投 資 | 94.03% | 94.03% | 3期綜合持股比均為100% | |
| 益鼎信息公司 | 高特投資(北京)有限公司(高特公司) | 投 資 | 90.00% | 90.00% | 3期綜合持股比均為100% | |
| 東泰公司 | 塘譽投資有限公司(塘譽公司) | 投 資 | 100.00% | 100.00% | — | |
| | 銅陵國通汽車貿易有限公司(銅陵國通公司) | 汽車、零件銷售及汽車修護 | 29.56% | 29.56% | 3期綜合持股比均為100% | |
| | 淄博裕安汽車銷售服務有限公司(淄博裕安公司) | 汽車、零件銷售及汽車修護 | 32.38% | 32.38% | 3期綜合持股比均為100% | |
| 盛慶公司 | 福特恩工貿(珠海)有限公司(珠海福特恩公司) | 汽車、零件銷售及汽車修護 | 100.00% | 100.00% | — | |
| | 元都汽車銷售服務(廣州)有限公司(廣州元都公司) | 汽車、零件銷售及汽車修護 | 51.00% | 51.00% | — | |
| | 風神汽車銷售服務(蘇州)有限公司(蘇州風神公司) | 汽車、零件銷售及汽車修護 | 40.00% | 40.00% | — | |
| | 漢虹汽車貿易(南京)有限公司(南京漢虹公司) | 汽車、零件銷售及汽車修護 | 100.00% | 100.00% | — | |
| | 裕信汽車銷售服務(武漢)有限公司(武漢裕信公司) | 汽車、零件銷售及汽車修護 | 100.00% | 100.00% | — | |
| | 杭州裕中貿易有限公司(杭州裕中公司) | 貿易公司 | 100.00% | 100.00% | — | |
| | 華智汽車銷售服務(杭州)有限公司(杭州華智公司) | 汽車、零件銷售及汽車修護 | 60.00% | 60.00% | — | |
| | 裕麓銷售服務(長沙)有限公司(長沙裕麓公司) | 汽車、零件銷售及汽車修護 | 100.00% | 100.00% | — | |
| | 安慶財通汽車銷售服務有限公司(安慶財通公司) | 汽車、零件銷售及汽車修護 | 100.00% | 100.00% | — | |
| | 銅陵國通汽車貿易有限公司(銅陵國通公司) | 汽車、零件銷售及汽車修護 | 70.44% | 70.44% | 3期綜合持股比均為100% | |
| | 淄博裕安汽車銷售服務有限公司(淄博裕安公司) | 汽車、零件銷售及汽車修護 | 67.62% | 67.62% | 3期綜合持股比均為100% | |
| | 高特公司 | 錢譽投資有限公司(錢譽公司) | 投 資 | 100.00% | 100.00% | — |
| | 蘇州誠隆公司 | 誠國汽車銷售服務(蘇州)有限公司(蘇州誠國公司) | 汽車、零件銷售及汽車修護 | 100.00% | 100.00% | — |
| | | 誠宏汽車銷售服務(蘇州)有限公司(蘇州誠宏公司) | 汽車、零件銷售及汽車修護 | 100.00% | 100.00% | — |

(接次頁)

(承前頁)

| 投資公司名稱 | 子 公 司 名 稱 | 業 務 性 質 | 所 持 股 權 百 分 比 | | 說 明 |
|---------|--|--------------|----------------|----------------|-------------------|
| | | | 111年 12月31日 | 110年 12月31日 | |
| 蘇州風神公司 | 風順汽車銷售服務(蘇州)有限公司(蘇州風順公司) | 汽車、零件銷售及汽車修護 | 100.00% | 100.00% | — |
| | 裕順汽車銷售服務(蘇州)有限公司(蘇州裕順公司) | 汽車、零件銷售及汽車修護 | 100.00% | 100.00% | — |
| | 誠品汽車銷售服務(蘇州)有限公司(蘇州誠品公司) | 汽車、零件銷售及汽車修護 | 100.00% | 100.00% | — |
| 蘇州風神公司 | 誠邦汽車銷售服務(蘇州)有限公司(蘇州誠邦公司) | 汽車、零件銷售及汽車修護 | 100.00% | 100.00% | — |
| | 誠茂汽車銷售服務(太倉)有限公司(太倉誠茂公司) | 汽車、零件銷售及汽車修護 | 100.00% | 100.00% | — |
| 蘇州風順公司 | 連誠汽車銷售服務(吳江)有限公司(吳江連誠公司) | 汽車、零件銷售及汽車修護 | 100.00% | 100.00% | — |
| | 誠利汽車銷售服務(蘇州)有限公司(蘇州誠利公司) | 汽車、零件銷售及汽車修護 | 100.00% | 100.00% | — |
| 武漢裕信公司 | 裕豐汽車銷售服務(孝感)有限公司(孝感裕豐公司) | 汽車、零件銷售及汽車修護 | 100.00% | 100.00% | — |
| 杭州華智公司 | 華佑汽車銷售服務(杭州)有限公司(杭州華佑公司) | 汽車、零件銷售及汽車修護 | 100.00% | 100.00% | — |
| 南京漢虹公司 | 裕尚汽車銷售服務(南京)有限公司(南京裕尚公司) | 汽車、零件銷售及汽車修護 | 100.00% | 100.00% | — |
| | 漢虹汽車銷售服務(南京)有限公司(南京雨花公司) | 汽車、零件銷售及汽車修護 | 100.00% | 100.00% | — |
| 錢譽公司 | 蕭譽投資有限公司(蕭譽公司) | 投 資 | 90.00% | 90.00% | 3 期綜合持股比均為 99% |
| 塘譽公司 | 蕭譽投資有限公司(蕭譽公司) | 投 資 | 9.00% | 9.00% | 3 期綜合持股比均為 99% |
| 蕭譽公司 | 杭州華創車電技術中心有限公司(杭州華創公司) | 汽車產品設計業務 | - | 6.08% | 111年第4季出售予創捷新能源公司 |
| 裕隆菲律賓公司 | Univation Motor Philippines, Inc. (UMPI) | 汽車製造 | 100.00% | 100.00% | — |
| | Sta. Cruz Island Corporation (SCIC) | 廠房租賃 | 100.00% | 100.00% | — |
| 穎西公司 | 裕信國際投資股份有限公司(裕信國際公司) | 投 資 | 66.67% | 66.67% | — |
| 裕信國際公司 | 裕信國際(香港)投資股份有限公司(裕信國際(香港)公司) | 投 資 | 100.00% | 100.00% | — |

(接次頁)

(承前頁)

| 投資公司名稱 | 子 公 司 名 稱 | 業 務 性 質 | 所 持 股 權 百 分 比 | | 說 明 |
|------------|--------------------------|---------------------------|----------------|----------------|-----------------|
| | | | 111年 12月31日 | 110年 12月31日 | |
| 裕信國際(香港)公司 | 杭州穎西汽車內飾件有限公司(杭州穎西公司) | 汽車用內飾件的生產銷售及與此相應的附帶業務 | 100.00% | 100.00% | — |
| | 常州穎西汽車內飾件有限公司(常州穎西公司) | 汽車用內飾件的生產銷售及與此相應的附帶業務 | 51.00% | 51.00% | — |
| 友聯車材公司 | 友聯投資股份有限公司(友聯投資公司) | 投 資 | 100.00% | 100.00% | — |
| 友聯投資公司 | 福州聯泓交通器材有限公司(福州聯泓公司) | 生產汽車座椅及開拓市場 | 66.67% | 66.67% | — |
| | 杭州聯潤交通器材有限公司(杭州聯潤公司) | 生產汽車座椅及開拓市場 | 79.50% | 79.50% | 3期綜合持股比均為100% |
| 裕器公司 | 裕器工業(薩摩亞)(裕器(薩摩亞)公司) | 投 資 | 100.00% | 100.00% | — |
| | 香港裕器投資股份有限公司(香港裕器公司) | 投 資 | 100.00% | 100.00% | — |
| 香港裕器公司 | 杭州裕萬汽車零部件公司(杭州裕萬公司) | 汽車、電動汽車關鍵零部件及相關業務 | 55.89% | 55.89% | 3期綜合持股比均為100% |
| 裕盛公司 | 穎西工業股份有限公司(穎西公司) | 汽車零件等加工製造裝潢及有關業務之進出口貿易及代理 | 11.99% | 11.99% | 3期綜合持股比均為45.99% |
| | 裕器工業股份有限公司(裕器公司) | 汽車零組件製造加工及銷售業務 | 0.08% | 0.08% | 3期綜合持股比均為65.66% |
| 裕昌公司 | 添旺股份有限公司(添旺公司) | 中古車及汽車用品買賣之業務 | 100.00% | 100.00% | — |
| 裕民公司 | 高智捷汽車股份有限公司(高智捷公司) | 汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務 | 3.50% | 3.50% | 3期綜合持股比均為96.44% |
| | 群民實業股份有限公司(群民公司) | 綜合零售業等 | 100.00% | 100.00% | — |
| 鴻雁公司 | 中智捷汽車股份有限公司(中智捷公司) | 汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務 | 1.10% | 1.10% | 3期綜合持股比均為98.83% |
| | 鴻雁汽車股份有限公司(鴻雁公司) | 投 資 | 100.00% | 100.00% | — |
| 上海裕民公司 | 裕民保險經紀人股份有限公司(裕民保險經紀人公司) | 財產保險經紀人 | 100.00% | 100.00% | — |
| | 民享租賃股份有限公司(民享租賃公司) | 車輛租賃及買賣業務 | 100.00% | 100.00% | — |
| 納智捷公司 | 裕民汽車銷售服務(上海)有限公司(上海裕民公司) | 汽車、零件銷售及汽車修護 | 100.00% | 100.00% | — |
| | 裕大汽車銷售服務(嘉興)有限公司(嘉興裕大公司) | 汽車、零件銷售及汽車修護 | 100.00% | 100.00% | — |
| 納智捷公司 | 北智捷汽車股份有限公司(北智捷公司) | 汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務 | 99.99% | 99.99% | — |
| | 桃智捷汽車股份有限公司(桃智捷公司) | 汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務 | 59.99% | 59.99% | 3期綜合持股比均為79.99% |
| | 中智捷汽車股份有限公司(中智捷公司) | 汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務 | 97.73% | 97.73% | 3期綜合持股比均為98.83% |
| | 南智捷汽車股份有限公司(南智捷公司) | 汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務 | 94.18% | 94.18% | — |
| | 高智捷汽車股份有限公司(高智捷公司) | 汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務 | 92.94% | 92.94% | 3期綜合持股比均為96.44% |

(接次頁)

(承前頁)

| 投資公司名稱 | 子公司名稱 | 業務性質 | 所 持 股 權 百 分 比 | | 說 明 |
|--------------|--------------------------------|-------------|----------------|----------------|---|
| | | | 111年 12月31日 | 110年 12月31日 | |
| | 行冠企業股份有限公司 (行冠公司) | 資訊軟體批發業、零售業 | 19.78% | 19.78% | 3 期綜合持股比均為 93.04% |
| | 華創車電技術中心股份 有限公司(華創車電 公司) | 汽車產品設計業務 | - | 38.90% | 111年第3季未按持股比 增資異動 1.92%；111 年第4季出售予本公 司 36.98% |
| 華創車電公司 | 華創海外投資股份有限 公司(華創海外投資 公司) | 投 資 | 100.00% | 100.00% | - |
| 華創海外投資公 司 | 華創大陸投資有限公司 (華創大陸投資公 司) | 投 資 | 100.00% | 100.00% | - |
| 華創大陸投資公 司 | 杭州華創車電技術中心 有限公司(杭州華創 公司) | 汽車產品設計業務 | - | 50.18% | 111年第4季出售予創捷 新能源公司 |

(二)未列入合併財務報告之子公司：無。

(三)具重大非控制權益之子公司資訊

| 子 公 司 名 稱 | 非 控 制 權 益 所 持 股 權 及 表 決 權 比 例 | |
|-----------|-------------------------------|------------|
| | 111年12月31日 | 110年12月31日 |
| 裕融公司 | 57.08% | 54.25% |

主要營業場所及公司註冊之國家資訊，請參閱附表九「被投資公司資訊、所在地區...等相關資訊」附表。

| 子 公 司 名 稱 | 分 配 予 非 控 制 權 益 之 損 益 | | 非 控 制 權 益 | |
|-----------------------|-----------------------|--------------|---------------|---------------|
| | 111年度 | 110年度 | 111年12月31日 | 110年12月31日 |
| 裕融公司(不含子公司之 非控制權益) | \$ 3,186,241 | \$ 2,782,132 | \$ 19,707,737 | \$ 13,092,936 |

以下各子公司之彙總性財務資訊係以公司間交易銷除前之金額編製：

裕融公司及其子公司

| | 111年12月31日 | 110年12月31日 |
|-------|-----------------|-----------------|
| 流動資產 | \$ 244,877,487 | \$ 206,489,620 |
| 非流動資產 | 28,793,365 | 25,621,805 |
| 流動負債 | (232,323,473) | (201,884,859) |
| 非流動負債 | (5,415,931) | (4,696,787) |
| 權 益 | \$ 35,931,448 | \$ 25,529,779 |

權益歸屬於：

| | | |
|---------------|---------------|---------------|
| 本公司業主 | \$ 15,925,251 | \$ 11,808,783 |
| 裕融公司之非控制權益 | 19,707,737 | 13,092,936 |
| 裕融公司子公司之非控制權益 | 298,460 | 628,060 |
| | \$ 35,931,448 | \$ 25,529,779 |

| | 111年度 | 110年度 |
|---------------|----------------------|-----------------------|
| 營業收入 | \$ <u>36,556,719</u> | \$ <u>31,962,181</u> |
| 本期淨利 | \$ 6,128,432 | \$ 5,359,643 |
| 其他綜合損益 | <u>142,793</u> | (<u>56,220</u>) |
| 綜合損益總額 | <u>\$ 6,271,225</u> | <u>\$ 5,303,423</u> |
| 淨利歸屬於： | | |
| 本公司業主 | \$ 2,854,467 | \$ 2,486,033 |
| 裕融公司之非控制權益 | 3,186,241 | 2,782,132 |
| 裕融公司子公司之非控制權益 | <u>87,724</u> | <u>91,478</u> |
| 淨利總額 | <u>\$ 6,128,432</u> | <u>\$ 5,359,643</u> |
| 綜合損益總額歸屬於： | | |
| 本公司業主 | \$ 2,948,305 | \$ 2,456,628 |
| 裕融公司之非控制權益 | 3,235,250 | 2,759,508 |
| 裕融公司子公司之非控制權益 | <u>87,670</u> | <u>87,287</u> |
| 綜合損益總額 | <u>\$ 6,271,225</u> | <u>\$ 5,303,423</u> |
| 現金流量 | | |
| 營業活動 | (\$ 30,411,632) | (\$ 23,500,178) |
| 投資活動 | (2,034,883) | (908,433) |
| 籌資活動 | 32,766,620 | 23,624,921 |
| 匯率影響數 | <u>43,414</u> | (<u>25,361</u>) |
| 淨現金流入(出) | <u>\$ 363,519</u> | (<u>\$ 809,051</u>) |
| 支付予非控制權益之股利 | | |
| 裕融公司之非控制權益 | \$ 1,235,019 | \$ 942,075 |
| 裕融公司子公司之非控制權益 | <u>34,238</u> | <u>63,209</u> |
| | <u>\$ 1,269,257</u> | <u>\$ 1,005,284</u> |

十七、採用權益法之投資

| | 111年12月31日 | 110年12月31日 |
|------------|----------------------|----------------------|
| 投資關聯企業 | \$ 24,243,626 | \$ 28,028,713 |
| 投資合資 | <u>-</u> | <u>-</u> |
| | <u>\$ 24,243,626</u> | <u>\$ 28,028,713</u> |
| (一)投資關聯企業 | | |
| | 111年12月31日 | 110年12月31日 |
| 具重大性之關聯企業 | | |
| 裕隆日產公司 | \$ 9,545,655 | \$ 9,455,834 |
| 中華汽車公司 | 3,217,252 | 4,094,778 |
| 鴻華先進科技公司 | <u>6,471,302</u> | <u>7,137,305</u> |
| | 19,234,209 | 20,687,917 |
| 個別不重大之關聯企業 | <u>5,009,417</u> | <u>7,340,796</u> |
| | <u>\$ 24,243,626</u> | <u>\$ 28,028,713</u> |

1. 具重大性之關聯企業

| 公 司 名 稱 | 111年12月31日 | 110年12月31日 |
|----------|------------|------------|
| 裕隆日產公司 | 50.02% | 50.02% |
| 中華汽車公司 | 8.86% | 8.86% |
| 鴻華先進科技公司 | 49.00% | 49.00% |

上述關聯企業之業務性質、主要營業場所及公司註冊之國家資訊，請參閱附表九。

本公司對裕隆日產公司持股超過 50%，惟本公司依據核心技術及主要原料供應等業務經營關鍵項目判斷，對裕隆日產公司並不具實質控制力，故未將裕隆日產公司列為合併個體。

本公司及子公司合計持有中華汽車公司股權比率雖未達 20%，惟具有重大影響力，故採權益法評價。

本公司於 109 年 3 月 6 日與華創車電公司及鴻海精密工業股份有限公司（下稱鴻海公司）簽署合資協議書，由華創車電公司與鴻海公司共同投資新設合資公司—鴻華先進科技公司（下稱鴻華先進科技公司），以發展汽車相關業務。華創車電公司以資產作價出資新台幣 7,632,000 仟元，其中包含各車型之技術成本 6,450,000 仟元及 MBU1 之車型模具 1,182,000 仟元，持有鴻華先進科技公司股權為 49%。

華創車電公司依照聯貸案合約將其持有鴻華先進科技公司之股權全數設質予聯合授信銀行團，其設定質押作為借款擔保之採用權益法之投資金額，請參閱附註三六。

關聯企業具公開市場報價之第 1 等級公允價值資訊如下：

| 公 司 名 稱 | 111年12月31日 | 110年12月31日 |
|---------|---------------|---------------|
| 裕隆日產公司 | \$ 28,359,450 | \$ 37,362,450 |
| 中華汽車公司 | 2,526,899 | 3,110,784 |

採用權益法之投資及合併公司對其所享有之損益及其他綜合損益份額，上述具重大性之關聯企業係按經會計師查核之財務報告計算。

以下彙總性財務資訊係以各關聯企業 IFRSs 合併財務報告為基礎編製，並已反映採權益法時所作之調整。

裕隆日產公司及其子公司

| | 111年12月31日 | 110年12月31日 |
|------------------------|---------------|---------------|
| 流動資產 | \$ 5,543,472 | \$ 5,203,802 |
| 非流動資產 | 18,967,394 | 19,449,673 |
| 流動負債 | (2,291,460) | (2,321,931) |
| 非流動負債 | (2,997,916) | (3,330,836) |
| 權 益 | \$ 19,221,490 | \$ 19,000,708 |
| 合併公司持股比例 | 50.02% | 50.02% |
| 合併公司享有之權益 | \$ 9,614,590 | \$ 9,504,154 |
| 側流交易之未實現利益 | (68,935) | (48,320) |
| 投資帳面金額 | \$ 9,545,655 | \$ 9,455,834 |
| | 111年度 | 110年度 |
| 營業收入 | \$ 23,607,191 | \$ 24,668,384 |
| 本期淨利 | \$ 2,410,581 | \$ 3,025,993 |
| 其他綜合損益 | 528,201 | (140,836) |
| 綜合損益總額 | \$ 2,938,782 | \$ 2,885,157 |
| 自裕隆日產公司收取之股利（係指已收取的金額） | \$ 1,359,453 | \$ 2,780,427 |

中華汽車公司及其子公司

| | 111年12月31日 | 110年12月31日 |
|--------------|-------------------------|----------------------|
| 流動資產 | \$ 17,381,582 | \$ 19,520,745 |
| 非流動資產 | 31,108,057 | 35,214,369 |
| 流動負債 | (7,521,517) | (6,765,189) |
| 非流動負債 | (4,921,174) | (1,644,897) |
| 權益 | 36,046,948 | 46,325,028 |
| 非控制權益 | (3,718,084) | (3,652,898) |
| | <u>\$ 32,328,864</u> | <u>\$ 42,672,130</u> |
| 合併公司持股比例 | 8.86% | 8.86% |
| 合併公司享有之權益 | 2,864,337 | 3,780,751 |
| 側流交易之未實現利益 | (73) | (90) |
| 相互持股（採庫藏股票法） | 352,988 | 314,117 |
| 投資帳面金額 | <u>\$ 3,217,252</u> | <u>\$ 4,094,778</u> |
| | 111年度 | 110年度 |
| 營業收入 | <u>\$ 29,553,870</u> | <u>\$ 31,125,399</u> |
| 本期淨（損）利 | (\$ 7,604,445) | \$ 4,403,484 |
| 其他綜合損益 | 557,494 | 186,693 |
| 綜合損益總額 | <u>(\$ 7,046,951)</u> | <u>\$ 4,590,177</u> |
| 自中華汽車公司收取之股利 | <u>\$ 269,864</u> | <u>\$ 343,553</u> |

鴻華先進科技公司

| | 111年12月31日 | 110年12月31日 |
|-----------|-------------------------|-----------------------|
| 流動資產 | \$ 5,416,246 | \$ 6,863,186 |
| 非流動資產 | 8,763,979 | 8,230,562 |
| 流動負債 | (840,325) | (452,833) |
| 非流動負債 | (133,161) | (74,986) |
| 權益 | <u>\$ 13,206,739</u> | <u>\$ 14,565,929</u> |
| 合併公司持股比例 | 49.00% | 49.00% |
| 合併公司享有之權益 | <u>\$ 6,471,302</u> | <u>\$ 7,137,305</u> |
| 投資帳面金額 | <u>\$ 6,471,302</u> | <u>\$ 7,137,305</u> |
| | 111年度 | 110年度 |
| 營業收入 | <u>\$ 296,114</u> | <u>\$ 66,218</u> |
| 本期淨損 | (\$ 1,357,085) | (\$ 784,587) |
| 其他綜合損益 | 775 | (549) |
| 綜合損益總額 | <u>(\$ 1,356,310)</u> | <u>(\$ 785,136)</u> |

2. 個別不重大之關聯企業

| | 111年度 | 110年度 |
|-----------|----------------|------------|
| 合併公司享有之份額 | | |
| 本年度淨利 | (\$ 9,506,563) | \$ 617,107 |
| 其他綜合損益 | (23,488) | 107,079 |
| 綜合損益總額 | (\$ 9,530,051) | \$ 724,186 |

111 年度主要之損失，係因新安東京海上產物保險公司於本年認列防疫險理賠損失致稅後虧損 47,075,677 仟元，合併公司依持股比例認列投資損失 9,665,570 仟元後，長期股權投資餘額已呈現負數 3,690,555 仟元，已將負數金額重分類至採權益法之長期股權投資貸餘。

新安東京海上產物保險公司於 111 年 9 月辦理減資彌補虧損，減資後持股比例不變；合併公司於 111 年 8 月及 12 月董事會分別通過以 3,025,086 仟元及 1,241,395 仟元增資新安東京海上產物保險公司。

本公司為提高競爭力、落實產銷分工專業化並配合日商日產整合菲律賓銷售資源，投資由日商日產、環球汽車公司及裕隆菲律賓公司三方合資成立之 Nissan Philippines, Inc.。

111 及 110 年度採用權益法之關聯企業之損益及其他綜合損益份額，主係依據同期間經會計師查核之財務報告認列；部分採用權益法之關聯企業之損益及其他綜合損益份額，係按其關聯企業同期間未經會計師查核之財務報告認列；惟合併公司管理階層認為上述被投資公司財務報告未經會計師查核，尚不致產生重大影響。

(二) 投資合資

合併公司之投資合資餘額如下：

| | 111年12月31日 | 110年12月31日 |
|-------------|------------|------------|
| 個別不重大之合資 | \$ - | \$ - |
| 合併公司享有之份額 | | |
| 繼續營業單位本年度淨利 | \$ - | \$ - |
| 綜合損益總額 | \$ - | \$ - |

本公司透過裕隆中國汽車投資公司以及行快公司聯合控制東裕（杭州）汽車科技有限公司（東裕科技公司），持股比例及董事席次比例合計皆為 25%，東裕科技公司主要從事汽車裝潢及零配件製造裝配及銷售業務，截至 110 年 12 月 31 日，公司已停止營運。

合併公司之關聯企業東風裕隆汽車公司，於 106 年 7 月改選董事並預計修訂股東協議後。合併公司對東風裕隆汽車公司由關聯企業變為合資投資。由於東風裕隆汽車公司發展未如預期，經內部決策及在當地政府支持下申請預重整。於 111 年 5 月 6 日東風裕隆汽車公司完成預重整程序，並由浙江省杭州市中級人民法院裁定同意受理破產重整申請，後於 111 年 12 月 30 日已由浙江省杭州市中級人民法院裁定批准重整計畫。截至 111 年 12 月 31 日，該投資帳面金額為零。

111 及 110 年度採用權益法之投資合資之損益及其他綜合損益份額，係按其投資合資同期間未經會計師查核之財務報告認列；惟合併公司管理階層認為上述被投資公司財務報告未經會計師查核，尚不致產生重大影響。

十八、不動產、廠房及設備

(一) 自用

| | 土 | 地 | 房屋設備 | 機器設備 | 運輸設備 | 什項設備 | 未完工程 | 合 計 |
|-------------------|--------------|--------------|---------------|--------------|--------------|------------|---------------|-----|
| 成 本 | | | | | | | | |
| 111 年 1 月 1 日餘額 | \$ 6,707,724 | \$ 8,502,146 | \$ 20,110,185 | \$ 989,616 | \$ 5,748,610 | \$ 567,858 | \$ 42,626,139 | |
| 增 添 | - | 58,660 | 84,028 | 503,682 | 236,536 | 175,628 | 1,058,534 | |
| 處 分 | - | (152,160) | (483,165) | (346,670) | (478,227) | - | (1,460,222) | |
| 淨兌換差額 | 828 | 29,743 | 26,138 | 3,151 | 15,833 | 3,924 | 79,617 | |
| 重 分 類 | (87,483) | 994,357 | 795,242 | (125,900) | 15,558 | (227,898) | 1,363,876 | |
| 111 年 12 月 31 日餘額 | \$ 6,621,069 | \$ 9,432,746 | \$ 20,532,428 | \$ 1,023,879 | \$ 5,538,310 | \$ 519,512 | \$ 43,667,944 | |

(接次頁)

(承前頁)

| | 土 | 地 | 房屋設備 | 機器設備 | 運輸設備 | 什項設備 | 未完工程 | 合 計 |
|----------------|--------------|------------------|-------------------|----------------|------------------|---------------|-------------------|-----|
| 累計折舊及減損 | | | | | | | | |
| 111年1月1日餘額 | \$ - | (\$ 4,351,272) | (\$ 17,647,856) | (\$ 437,268) | (\$ 4,423,007) | (\$ 53,019) | (\$ 26,912,422) | |
| 處分 | - | 107,333 | 457,455 | 119,801 | 459,750 | - | 1,144,339 | |
| 重分類 | - | 83,255 | (1,348) | 21,833 | 5,871 | - | 109,611 | |
| 認列減損損失 | - | (636) | 32,010 | (2,381) | (353) | - | 28,640 | |
| 折舊費用 | - | (247,052) | (419,695) | (151,325) | (409,949) | - | (1,228,021) | |
| 淨兌換差額 | - | (10,788) | (23,838) | (1,303) | (10,499) | - | (46,428) | |
| 111年12月31日餘額 | \$ - | (\$ 4,419,160) | (\$ 17,603,272) | (\$ 450,643) | (\$ 4,378,187) | (\$ 53,019) | (\$ 26,904,281) | |
| 111年12月31日淨額 | \$ 6,621,069 | \$ 5,013,586 | \$ 2,929,156 | \$ 573,236 | \$ 1,160,123 | \$ 466,493 | \$ 16,763,663 | |
| 成 本 | | | | | | | | |
| 110年1月1日餘額 | \$ 6,879,441 | \$ 9,496,606 | \$ 20,153,698 | \$ 1,604,881 | \$ 6,950,524 | \$ 434,109 | \$ 45,519,259 | |
| 處分合併個體影響數 | - | (203,335) | (20,030) | (30,655) | (35,255) | - | (289,275) | |
| 增添 | - | 116,205 | 540,215 | 620,161 | 169,362 | 380,835 | 1,826,778 | |
| 處分 | (26,559) | (192,000) | (1,479,714) | (1,012,096) | (1,189,564) | (186,339) | (4,086,272) | |
| 淨兌換差額 | (4,697) | (24,515) | (33,528) | (5,755) | (22,441) | (528) | (91,464) | |
| 重分類 | (140,461) | (690,815) | 949,544 | (186,920) | (124,016) | (60,219) | (252,887) | |
| 110年12月31日餘額 | \$ 6,707,724 | \$ 8,502,146 | \$ 20,110,185 | \$ 989,616 | \$ 5,748,610 | \$ 567,858 | \$ 42,626,139 | |
| 累計折舊及減損 | | | | | | | | |
| 110年1月1日餘額 | \$ - | (\$ 4,652,847) | (\$ 17,744,407) | (\$ 746,046) | (\$ 5,078,345) | (\$ 53,019) | (\$ 28,274,664) | |
| 處分合併個體影響數 | - | 104,695 | 15,870 | 12,390 | 25,095 | - | 158,050 | |
| 處分 | - | 87,306 | 1,353,362 | 504,067 | 915,243 | - | 2,859,978 | |
| 重分類 | - | 361,746 | (156,052) | 41,124 | 131,340 | - | 378,158 | |
| 認列減損損失 | - | (10,984) | (726,597) | (54,001) | 16,134 | - | (775,448) | |
| 折舊費用 | - | (257,877) | (422,506) | (198,460) | (446,107) | - | (1,324,950) | |
| 淨兌換差額 | - | 16,689 | 32,474 | 3,658 | 13,633 | - | 66,454 | |
| 110年12月31日餘額 | \$ - | (\$ 4,351,272) | (\$ 17,647,856) | (\$ 437,268) | (\$ 4,423,007) | (\$ 53,019) | (\$ 26,912,422) | |
| 110年12月31日淨額 | \$ 6,707,724 | \$ 4,150,874 | \$ 2,462,329 | \$ 552,348 | \$ 1,325,603 | \$ 514,839 | \$ 15,713,717 | |

註：

合併公司於 111 及 110 年度所發生之減損（迴轉利益）損失分別為(28,640)仟元及 775,448 仟元，減損迴轉利益係因預期未來現金流入增加，故將已提列之減損損失迴轉；減損損失主要係因合併公司評估某機器設備，可回收金額（公允價值減出售成本）小於帳面價值所致。

合併公司品牌體系於財務報導期間結束日對車型技術成本及模具之可回收金額進行減損評估，並以使用價值及淨公允價值作為可回收金額之計算基礎。使用價值之計算，係以合併公司未來產品生命週期財務預測之現金流量作為估計基礎，以反映相關現金產生單位之特定風險。淨公允價值係市場參與者間於衡量日出售資產所收取或移轉負債所支付之價格。111 年及 110 年 12 月 31 日使用年折現率 7.52% 予以計算。

合併公司之不動產、廠房及設備係以直線基礎按下列耐用年數計提折舊：

| | |
|------|-------------|
| 房屋設備 | 3至60年 |
| 機器設備 | 2至20年或生產數量法 |
| 運輸設備 | 4至5年 |
| 什項設備 | 1至15年 |

(二)營業租賃出租

| | 運 輸 設 備 |
|--------------|---------------|
| 成 本 | |
| 111年1月1日餘額 | \$ 29,805,487 |
| 增添 | 11,669,485 |
| 處分 | (8,474,799) |
| 重分類 | 20,209 |
| 淨兌換差額 | 16,443 |
| 111年12月31日餘額 | \$ 33,036,825 |

(接次頁)

(承前頁)

| | 運 輸 設 備 |
|-------------------|-----------------|
| <u>累計折舊及減損</u> | |
| 111 年 1 月 1 日餘額 | (\$ 9,952,850) |
| 處 分 | 4,656,055 |
| 迴轉減損損失 | 88,522 |
| 重 分 類 | (3,217) |
| 折舊費用 | (5,678,007) |
| 淨兌換差額 | (5,604) |
| 111 年 12 月 31 日餘額 | (\$ 10,895,101) |
| 111 年 12 月 31 日淨額 | \$ 22,141,724 |
| <u>成 本</u> | |
| 110 年 1 月 1 日餘額 | \$ 28,587,691 |
| 增 添 | 10,436,658 |
| 處 分 | (8,674,226) |
| 重 分 類 | (538,934) |
| 淨兌換差額 | (5,702) |
| 110 年 12 月 31 日餘額 | \$ 29,805,487 |
| <u>累計折舊及減損</u> | |
| 110 年 1 月 1 日餘額 | (\$ 10,290,011) |
| 處 分 | 4,906,293 |
| 迴轉減損損失 | 94,040 |
| 重 分 類 | 601,267 |
| 折舊費用 | (5,266,640) |
| 淨兌換差額 | 2,201 |
| 110 年 12 月 31 日餘額 | (\$ 9,952,850) |
| 110 年 12 月 31 日淨額 | \$ 19,852,637 |

折舊費用係以直線基礎按下列耐用年數計提：

運輸設備

3年或依租賃期間

合併公司於 111 年及 110 年所發生之減損迴轉利益分別為 88,522 仟元及 94,040 仟元，減損迴轉利益係因已提列減損損失之中古車已出售，故將已提列之減損損失迴轉。

合併公司設定質押作為借款擔保之不動產、廠房及設備金額，請參閱附註三六。

十九、投資性不動產

| | 土 | 地 | 房 | 屋 | 使 | 用 | 權 | 合 | 計 |
|-------------------|--------------|---|---------------|---|------------|---|---|---------------|---|
| <u>成 本</u> | | | | | | | | | |
| 111 年 1 月 1 日餘額 | \$ 5,802,504 | | \$ 10,976,374 | | \$ - | | | \$ 16,778,878 | |
| 重 分 類 | 798,686 | | (392,359) | | 262,257 | | | 668,584 | |
| 增 添 | - | | 813,153 | | - | | | 813,153 | |
| 淨兌換差額 | - | | 16,083 | | (1,496) | | | 14,587 | |
| 111 年 12 月 31 日餘額 | \$ 6,601,190 | | \$ 11,413,251 | | \$ 260,761 | | | \$ 18,275,202 | |

(接次頁)

(承前頁)

| | 土 | 地 | 房 | 屋 | 使 | 用 | 權 | 合 | 計 |
|----------------|----|-----------|----------------|------------|----------|----------------|----|------------|---|
| <u>累計折舊及減損</u> | | | | | | | | | |
| 111年1月1日餘額 | \$ | - | (\$ 1,824,889) | \$ | - | (\$ 1,824,889) | | | |
| 重分類 | | - | (64,360) | | (4,161) | (68,521) | | | |
| 折舊費用 | | - | (98,710) | | (5,208) | (103,918) | | | |
| 減損損失 | | - | (830,894) | | - | (830,894) | | | |
| 淨兌換差額 | | - | (6,116) | | 54 | (6,062) | | | |
| 111年12月31日餘額 | \$ | - | (\$ 2,824,969) | \$ | 9,315 | (\$ 2,834,284) | | | |
| 111年12月31日淨額 | \$ | 6,601,190 | \$ | 8,588,282 | \$ | 251,446 | \$ | 15,440,918 | |
| <u>成本</u> | | | | | | | | | |
| 110年1月1日餘額 | \$ | 5,636,388 | \$ | 7,554,988 | \$ | - | \$ | 13,191,376 | |
| 重分類 | | 167,549 | | 1,231,407 | | - | | 1,398,956 | |
| 增添 | | - | | 2,210,804 | | - | | 2,210,804 | |
| 處分 | | (905) | | (565) | | - | | (1,470) | |
| 淨兌換差額 | | (528) | | (20,260) | | - | | (20,788) | |
| 110年12月31日餘額 | \$ | 5,802,504 | \$ | 10,976,374 | \$ | - | \$ | 16,778,878 | |
| <u>累計折舊及減損</u> | | | | | | | | | |
| 110年1月1日餘額 | \$ | - | (\$ 1,359,086) | \$ | - | (\$ 1,359,086) | | | |
| 重分類 | | - | (417,617) | | - | (417,617) | | | |
| 減損損失 | | - | (36) | | - | (36) | | | |
| 折舊費用 | | - | (61,890) | | - | (61,890) | | | |
| 處分 | | - | 173 | | - | 173 | | | |
| 淨兌換差額 | | - | 13,567 | | - | 13,567 | | | |
| 110年12月31日餘額 | \$ | - | (\$ 1,824,889) | \$ | - | (\$ 1,824,889) | | | |
| 110年12月31日淨額 | \$ | 5,802,504 | \$ | 9,151,485 | \$ | - | \$ | 14,953,989 | |

合併公司之投資性不動產係以直線基礎按 30 至 60 年之耐用年限計提折舊。

合併公司於 111 年度所發生之減損損失主要係因裕隆城商場變更設計所致。

合併公司之投資性不動產於 111 年及 110 年 12 月 31 日之公允價值分別為 38,174,869 仟元及 29,743,032 仟元，該公允價值係由獨立評價公司進行評價。

合併公司設定質押作為借款擔保之投資性不動產金額，請參閱附註三六。

二十、租賃協議

(一)使用權資產

| | 111年12月31日 | 110年12月31日 |
|-----------|---------------------|---------------------|
| 使用權資產帳面金額 | | |
| 土地 | \$ 796,981 | \$ 1,061,357 |
| 建築物 | 1,364,145 | 1,549,039 |
| 運輸設備 | 8,330 | 11,878 |
| 其他設備 | 1,540 | 26,287 |
| | <u>\$ 2,170,996</u> | <u>\$ 2,648,561</u> |

| | 111年度 | 110年度 |
|---------------|---------------------|---------------------|
| 使用權資產之增添 | <u>\$ 535,557</u> | <u>\$ 644,855</u> |
| 使用權資產之折舊費用 | | |
| 土地 | \$ 129,065 | \$ 143,880 |
| 建築物 | 466,901 | 475,662 |
| 運輸設備 | 7,261 | 7,010 |
| 其他設備 | <u>25,163</u> | <u>25,309</u> |
| | <u>\$ 628,390</u> | <u>\$ 651,861</u> |
| (二)租賃負債 | | |
| | 111年12月31日 | 110年12月31日 |
| 租賃負債帳面金額 | | |
| 流動 | <u>\$ 589,471</u> | <u>\$ 578,022</u> |
| 非流動 | <u>\$ 1,322,659</u> | <u>\$ 1,623,965</u> |
| 租賃負債之折現率區間如下： | | |
| | 111年12月31日 | 110年12月31日 |
| 土地 | 0.9%~6.41% | 0.9%~6.41% |
| 建築物 | 0.88%~5.35% | 0.88%~7.08% |
| 運輸設備 | 0.74%~5.34% | 0.74%~5.34% |
| 其他設備 | 0.9%~6.64% | 0.9%~6.64% |

(三)重要承租活動及條款

合併公司承租自用不動產、廠房及設備，於租賃期間終止時，合併公司對所租賃之建築物並無優惠承購權。

(四)其他租賃資訊

| | 111年度 | 110年度 |
|---------------------|---------------------|---------------------|
| 短期租賃費用 | <u>\$ 108,043</u> | <u>\$ 72,292</u> |
| 低價值資產租賃費用 | <u>\$ 7,246</u> | <u>\$ 6,367</u> |
| 不計入租賃負債衡量中之變動租賃給付費用 | <u>\$ 18,894</u> | <u>\$ 12,826</u> |
| 租賃之現金(流出)總額 | <u>(\$ 779,933)</u> | <u>(\$ 722,284)</u> |

合併公司選擇對符合短期租賃之運輸設備、辦公室、宿舍等及符合低價值資產租賃之若干辦公設備等租賃適用認列之豁免，不對該等租賃認列相關使用權資產及租賃負債。

二一、無形資產

| | 車 型 技 術 成 本 | 其 他 | 合 計 |
|--------------|----------------------|---------------------|----------------------|
| 成 本 | | | |
| 111年1月1日餘額 | \$ 14,048,892 | \$ 1,804,935 | \$ 15,853,827 |
| 單獨取得 | 125,721 | 76,218 | 201,939 |
| 重分類 | (23,759) | 14,996 | (8,763) |
| 處分 | - | (6,009) | (6,009) |
| 淨兌換差額 | - | 4,173 | 4,173 |
| 111年12月31日餘額 | <u>\$ 14,150,854</u> | <u>\$ 1,894,313</u> | <u>\$ 16,045,167</u> |

(接次頁)

(承前頁)

| | 車 型 技 術 成 本 | 其 | 他 | 合 計 |
|----------------|------------------------|-----------------------|------------------------|-----|
| <u>累計攤銷及減損</u> | | | | |
| 111年1月1日餘額 | (\$ 13,794,788) | (\$ 1,387,438) | (\$ 15,182,226) | |
| 攤銷費用 | (79,290) | (81,930) | (161,220) | |
| 認列減損損失 | - | (4,728) | (4,728) | |
| 處 分 | - | 5,798 | 5,798 | |
| 111年12月31日餘額 | <u>(\$ 13,874,078)</u> | <u>(\$ 1,468,298)</u> | <u>(\$ 15,342,376)</u> | |
| 111年12月31日淨額 | <u>\$ 276,776</u> | <u>\$ 426,015</u> | <u>\$ 702,791</u> | |

成 本

| | | | |
|--------------|----------------------|---------------------|----------------------|
| 110年1月1日餘額 | \$ 13,855,313 | \$ 1,762,587 | \$ 15,617,900 |
| 單獨取得 | 99,955 | 55,099 | 155,054 |
| 重 分 類 | 94,242 | 5,597 | 99,839 |
| 處 分 | - | (16,762) | (16,762) |
| 淨兌換差額 | (618) | (1,586) | (2,204) |
| 110年12月31日餘額 | <u>\$ 14,048,892</u> | <u>\$ 1,804,935</u> | <u>\$ 15,853,827</u> |

累計攤銷及減損

| | | | |
|--------------|------------------------|-----------------------|------------------------|
| 110年1月1日餘額 | (\$ 13,526,994) | (\$ 1,287,440) | (\$ 14,814,434) |
| 攤銷費用 | (127,617) | (92,768) | (220,385) |
| 認列減損損失 | (140,177) | (8,805) | (148,982) |
| 重 分 類 | - | 450 | 450 |
| 處 分 | - | 787 | 787 |
| 淨兌換差額 | - | 338 | 338 |
| 110年12月31日餘額 | <u>(\$ 13,794,788)</u> | <u>(\$ 1,387,438)</u> | <u>(\$ 15,182,226)</u> |

110年12月31日淨額 \$ 254,104 \$ 417,497 \$ 671,601

合併公司開發之車型技術成本包含 SUV 車型、MPV 車型、GPS (S5 房車) 車型、GPK (U6 休旅車) 車型、LCS (S3 房車) 車型、LCH 車型 (U5 休旅車)、GPM 車型、MBU 車型、M 平台、ME 引擎及 EF 引擎、插電式混合動力系統及電動物流車技術成本等車型相關技術資產。前述 SUV 車型、MPV 車型、GPS 車型及插電式混合動力系統之車型技術成本已全數提列減損，而 LCS 車型、LCH 車型、MBU 車型、M 平台、ME 引擎及 EF 引擎之車型技術成本已作價至關聯企業—鴻華先進科技公司。截至 111 年 12 月 31 日，合併公司帳上之車型技術成本主要為 GPM 車型、GPK 車型及電動物流車技術成本。

合併公司品牌體系於每年及有減損跡象時進行減損測試對車型技術成本及模具之可回收金額進行減損評估，並以使用價值及淨公允價值作為可回收金額之計算基礎。使用價值之計算，係以合併公司未來產品生命週期財務預測之現金流量作為估計基礎，以反映相關現金產生單位之特定風險。淨公允價值係市場參與者間於衡量日出售資產所收取或移轉負債所支付之價格。111 年及 110 年 12 月 31 日使用年折現率 7.52% 予以計算。合併公司 111 及 110 年度所產生之減損損失分別為 0 千元及 140,177 千元，係因預期未來現金流入減少，使其可回收金額小於帳面價值。

合併公司之車牌持有權係格上租賃公司、格上融資租賃(上海)公司、大騰交通公司、大釧交通公司、大陸交通公司、大浚交通公司、勇翔交通公司、國馬交通公司、金玉交通公司、中興汽車公司、力揚汽車公司、合揚交通公司、佳玉交通公司及天揚交通公司因業務所需所取得，此車牌持有權表彰持有車牌之權利，可於市場自由交易且移轉供不同車輛使用，屬無耐用年限之無形資產。合併公司 111 年及 110 年 12 月 31 日車牌持有權金額分別為 234,611 千元及 228,447 千元。

於 111 及 110 年度分別發生減損損失 4,728 仟元及 8,805 仟元；減損損失係因無形資產之預期未來現金流入減少，使其可回收金額小於帳面金額。

上述有限耐用年限係以直線基礎按下列耐用年限計提攤銷費用：

| | |
|----------|-------|
| 電腦軟體 | 2~5年 |
| 車型技術開發成本 | 生產數量法 |
| 其他 | 1~12年 |

二二、借 款

(一)短期借款

| | 111年12月31日 | 110年12月31日 |
|------------|----------------------|----------------------|
| 擔保借款（附註三六） | | |
| 銀行借款 | \$ 15,738,347 | \$ 3,948,005 |
| 無擔保借款 | | |
| 信用額度借款 | <u>50,277,866</u> | <u>37,675,917</u> |
| | <u>\$ 66,016,213</u> | <u>\$ 41,623,922</u> |
| 利 率 | 1.4%~7.97% | 0.75%~5.70% |

(二)應付短期票券

| | 111年12月31日 | 110年12月31日 |
|------------|-----------------------|-----------------------|
| 應付商業本票 | \$ 138,557,352 | \$ 131,038,822 |
| 減：應付短期票券折價 | (<u>723,524</u>) | (<u>273,923</u>) |
| | <u>\$ 137,833,828</u> | <u>\$ 130,764,899</u> |
| 利 率 | 0.76%~6.00% | 0.37%~1.87% |

裕融公司、新鑫公司、裕富數位資融公司、裕隆汽車金融（中國）公司及裕融租賃公司分別與多家金融機構簽訂聯合授信合約，依授信合約規定於合約存續期間內，年度財務報告須維持特定財務比率，如違反借款合同特定條件，則依約予以改善。

前述財務比率與標準每年查核一次，以會計師簽證報告為準。

合併公司融資額度係以備償戶及應收票據及帳款作為副擔保品，請參閱附註三六。

(三)長期借款

| | 111年12月31日 | 110年12月31日 |
|---------------------------|----------------------|----------------------|
| 擔保借款（附註三六） | | |
| 銀行借款（註） | \$ 14,291,656 | \$ 8,167,251 |
| 無擔保借款 | | |
| 信用借款 | 3,435,458 | 395,575 |
| 循環性商業本票 | 3,463,663 | 3,675,383 |
| 減：列為 1 年或 1 營業週期內到期部分長期借款 | (<u>2,117,056</u>) | (<u>1,771,703</u>) |
| | <u>\$ 19,073,721</u> | <u>\$ 10,466,506</u> |
| 利 率 | 0.74%~5.15% | 0.74%~5.15% |

註：華創車電公司 109 年 7 月 7 日經董事會通過，同意向 17 家金融機構申請 121.99 億元聯貸額度，以償還原已屆期同等金額之借款，並已於首次動撥日 8 月 31 日償還 15% 借款。此聯貸案授信期限為 5 年，於第 5 年到期時，華創車電公司在符合特定條件情況下，授信期間可自動展延 2 年。華創車電於 111 年度及 110 年度分別提前償還 1 億元及 16.7 億元。

二三、應付公司債

| | 111年12月31日 | 110年12月31日 |
|------------------------|---------------------|---------------------|
| 國內無擔保普通公司債 | \$ 19,850,000 | \$ 26,850,000 |
| 國內有擔保普通公司債 | 4,288,000 | 4,288,000 |
| 減：應付公司債折價 | (9,251) | (41,303) |
| | 24,128,749 | 31,096,697 |
| 減：列為 1 年或 1 營業週期內到期之部分 | (19,428,749) | (22,796,697) |
| 應付公司債－非流動 | <u>\$ 4,700,000</u> | <u>\$ 8,300,000</u> |
| <u>國內無擔保普通公司債</u> | | |

本公司於 106 年 12 月 12 日發行無擔保公司債 70 億及 30 億元，發行期間分別為 5 年及 7 年，年利率分別為 1.04% 及 1.07%，每年依票面利率單利計、付息一次，自發行日起屆滿到期一次還本，於 107 年 12 月 25 日發行無擔保公司債 36 億及 17 億元，發行期間分別為 5 年及 10 年，年利率分別為 1.18% 及 1.80%，每年依票面利率單利計、付息一次，自發行日起屆滿到期一次還本。

裕融公司於 107 年 1 月 8 日、109 年 8 月 20 日及 109 年 11 月 9 日分別發行無擔保公司債 21 億、17 億及 22 億元，發行期間皆為 3 年，年利率皆為 0.85%，每年依票面利率單利計、付息一次，自發行日起屆滿 3 年到期一次還本。其中 107 年 1 月 8 日發行之無擔保公司債 21 億元，已於 110 年 1 月 8 日到期還本。並於 108 年 7 月 9 日、108 年 8 月 14 日及 110 年 6 月 8 日分別發行無擔保公司債 20 億、19 億及 37.5 億元，發行期間皆為 5 年，年利率分別為 0.90%、0.90% 及 0.73%，每年依票面利率單利計、付息一次，其中 110 年 6 月 8 日發行之無擔保公司債 37.5 億元，自發行日起屆滿 5 年到期一次還本，其餘自發行日起屆滿第 4 年還本二分之一，第 5 年還本二分之一。另於 109 年 1 月 13 日發行有擔保公司債 42.88 億元，發行期間為 3 年，年利率為 0.69%，每年依票面利率單利計、付息一次，自發行日起屆滿 3 年到期一次還本。

二四、其他負債

| | 111年12月31日 | 110年12月31日 |
|--------------|----------------------|----------------------|
| <u>流 動</u> | | |
| 其他應付款 | | |
| 應付設備款 | \$ 849,706 | \$ 1,263,403 |
| 應付費用 | 4,041,531 | 5,782,909 |
| 應付股利 | 136,016 | 236,260 |
| 其 他 | <u>2,195,936</u> | <u>1,803,050</u> |
| | <u>\$ 7,223,189</u> | <u>\$ 9,085,622</u> |
| 其他負債 | | |
| 存入保證金 | \$ 11,494,969 | \$ 10,694,490 |
| 其 他 | <u>2,772,371</u> | <u>3,393,565</u> |
| | <u>\$ 14,267,340</u> | <u>\$ 14,088,055</u> |
| <u>非 流 動</u> | | |
| 其他負債 | | |
| 存入保證金 | \$ 564,289 | \$ 695,310 |
| 其 他 | <u>29,043</u> | <u>26,144</u> |
| | <u>\$ 593,332</u> | <u>\$ 721,454</u> |

二五、負債準備

| | 111年12月31日 | 110年12月31日 |
|--------|-------------------|-------------------|
| 流動 | | |
| 財務保證負債 | \$ 84,725 | \$ 89,048 |
| 保 固 | <u>3,100</u> | <u>1,992</u> |
| | <u>\$ 87,825</u> | <u>\$ 91,040</u> |
| 非流動 | | |
| 保 固 | \$ 389,961 | \$ 397,396 |
| 其他準備 | <u>5,076</u> | <u>-</u> |
| | <u>\$ 395,037</u> | <u>\$ 397,396</u> |

裕融公司及新鑫公司協助金融機構仲介汽車貸款業務並提供帳戶管理服務，借款人無法支付貸款時，依合約規定，裕融公司及新鑫公司必須先行代償結清貸款。裕融公司及新鑫公司依過去歷史經驗，對裕融公司及新鑫公司因提供帳戶管理服務而可能發生之財務保證合約負債進行評估。

行快科技公司及裕電能源公司於產品保固期間內，估計可能發生之免費服務成本提列相關準備。

NISSAN 品牌及 LUXGEN 品牌之保固準備係針對銷售新車之 3 年或行駛十萬公里內或特定車型之保固條件，分別估計可能發生之免費服務成本所提列之準備。

二六、退職後福利計畫

(一)確定提撥計畫

合併公司中之本公司及子公司所適用「勞工退休金條例」之退休金制度，係屬政府管理之確定提撥退休計畫，依員工每月薪資 6% 提撥退休金至勞工保險局之個人專戶。

(二)確定福利計畫

合併公司中之本公司及子公司依我國「勞動基準法」辦理之退休金制度係屬政府管理之確定福利退休計畫。員工退休金之支付，係根據服務年資及核准退休日前 6 個月平均工資計算。本公司按員工每月薪資總額不超過 7% 提撥退休金，交由勞工退休準備金監督委員會以該委員會名義存入台灣銀行之專戶，年度終了前，若估算專戶餘額不足給付次一年度內預估達到退休條件之勞工，次年度 3 月底前將一次提撥其差額。該專戶係委託勞動部勞動基金運用局管理，合併公司並無影響投資管理策略之權利。

列入合併資產負債表之確定福利計畫金額列示如下：

| | 111年12月31日 | 110年12月31日 |
|----------|----------------------|----------------------|
| 確定福利義務現值 | \$ 1,568,262 | \$ 1,834,600 |
| 計畫資產公允價值 | (<u>1,490,034</u>) | (<u>1,396,437</u>) |
| 淨確定福利負債 | <u>\$ 78,228</u> | <u>\$ 438,163</u> |

淨確定福利負債變動如下：

| | 確 定 福 利 計 畫 資 產 | 淨 確 定 福 利 |
|-----------------|---------------------|-------------------------|
| | 義 務 現 值 公 允 價 值 | 負 債 (資 產) |
| 111 年 1 月 1 日餘額 | <u>\$ 1,834,600</u> | <u>(\$ 1,396,437)</u> |
| 服務成本 | | - |
| 當期服務成本 | 13,790 | 13,790 |
| 前期服務成本及清償利益 | (3,941) | (3,941) |
| 利息費用 (收入) | <u>10,773</u> | <u>(8,514)</u> |
| 認列於損益 | <u>20,622</u> | <u>12,108</u> |

(接次頁)

(承前頁)

| | 確 定 福 利 義 務 現 值 | 計 畫 資 產 公 允 價 值 | 淨 確 定 福 利 負 債 (資 產) |
|----------------------|---------------------|-------------------------|-----------------------|
| 再衡量數 | | | |
| 計畫資產報酬 (除包含於淨利息之金額外) | - | (112,003) | (112,003) |
| 精算損失—人口統計假設變動 | 37,052 | - | 37,052 |
| 精算利益—財務假設變動 | (125,918) | - | (125,918) |
| 精算損失—經驗調整 | <u>37,949</u> | <u>-</u> | <u>37,949</u> |
| 認列於其他綜合損益 | (<u>50,917</u>) | (<u>112,003</u>) | (<u>162,920</u>) |
| 雇主提撥 | - | (136,148) | (136,148) |
| 福利支付 | (236,043) | 94,024 | (142,019) |
| 清 償 | <u>-</u> | <u>69,044</u> | <u>69,044</u> |
| 111 年 12 月 31 日餘額 | <u>\$ 1,568,262</u> | (<u>\$ 1,490,034</u>) | <u>\$ 78,228</u> |
| 110 年 1 月 1 日餘額 | <u>\$ 2,165,878</u> | (<u>\$ 1,491,385</u>) | <u>\$ 674,493</u> |
| 服務成本 | | | |
| 當期服務成本 | 22,369 | - | 22,369 |
| 利息費用 (收入) | <u>10,399</u> | (<u>7,257</u>) | <u>3,142</u> |
| 認列於損益 | <u>32,768</u> | (<u>7,257</u>) | <u>25,511</u> |
| 再衡量數 | | | |
| 計畫資產報酬 (除包含於淨利息之金額外) | \$ - | (\$ 18,807) | (\$ 18,807) |
| 精算損失—人口統計假設變動 | 51,411 | - | 51,411 |
| 精算利益—財務假設變動 | (19,998) | - | (19,998) |
| 精算利益—經驗調整 | (<u>161,327</u>) | <u>-</u> | (<u>161,327</u>) |
| 認列於其他綜合損益 | (<u>129,914</u>) | (<u>18,807</u>) | (<u>148,721</u>) |
| 雇主提撥 | - | (87,531) | (87,531) |
| 福利支付 | (<u>234,132</u>) | <u>208,543</u> | (<u>25,589</u>) |
| 110 年 12 月 31 日餘額 | <u>\$ 1,834,600</u> | (<u>\$ 1,396,437</u>) | <u>\$ 438,163</u> |

合併公司因「勞動基準法」之退休金制度暴露於下列風險：

1. 投資風險：勞動部勞動基金運用局透過自行運用及委託經營方式，將勞工退休基金分別投資於國內(外)權益證券與債務證券及銀行存款等標的，惟合併公司之計畫資產得分配金額係以不低於當地銀行 2 年定期存款利率計算而得之收益。
2. 利率風險：政府公債之利率下降將使確定福利義務現值增加，惟計畫資產之債務投資報酬亦會隨之增加，兩者對淨確定福利負債之影響具有部分抵銷之效果。
3. 薪資風險：確定福利義務現值之計算係參考計畫成員之未來薪資。因此計畫成員薪資之增加將使確定福利義務現值增加。

合併公司之確定福利義務現值係由合格精算師進行精算，衡量日之重大假設如下：

| | 111年12月31日 | 110年12月31日 |
|---------|-------------|------------|
| 折 現 率 | 1.14%~1.75% | 0.5%~0.69% |
| 薪資預期增加率 | 1%~3% | 1%~2.5% |

若重大精算假設分別發生合理可能之變動，在所有其他假設維持不變之情況下，將使確定福利義務現值增加（減少）之金額如下：

| | 111年12月31日 | 110年12月31日 |
|----------|------------|-------------|
| 折現率 | | |
| 增加 0.25% | \$ 27,220 | (\$ 47,800) |
| 減少 0.25% | \$ 102,408 | \$ 54,475 |

| | | |
|----------|------------|-------------|
| 薪資預期增加率 | | |
| 增加 0.25% | \$ 101,560 | \$ 52,972 |
| 減少 0.25% | \$ 27,847 | (\$ 46,658) |

由於精算假設可能彼此相關，僅單一假設變動之可能性不大，故上述敏感度分析可能無法反映確定福利義務現值實際變動情形。

| | 111年12月31日 | 110年12月31日 |
|--------------|------------|------------|
| 預期 1 年內提撥金額 | \$ 36,986 | \$ 98,943 |
| 確定福利義務平均到期期間 | 4~12年 | 8~13年 |

二七、權益

(一)股本

普通股

| | 111年12月31日 | 110年12月31日 |
|------------------|---------------|---------------|
| 額定股數（仟股） | 2,000,000 | 2,000,000 |
| 額定股本 | \$ 20,000,000 | \$ 20,000,000 |
| 已發行且已收足股款之股數（仟股） | 1,000,000 | 1,000,000 |
| 已發行股本 | \$ 10,000,000 | \$ 10,000,000 |
| 發行溢價 | 4,508,131 | 4,508,131 |
| | \$ 14,508,131 | \$ 14,508,131 |

已發行之普通股每股面額為 10 元，每股享有一表決權及收取股利之權利。

(二)資本公積

| | 111年12月31日 | 110年12月31日 |
|-------------------|--------------|--------------|
| 得用以彌補虧損、發放現金或撥充股本 | | |
| (1) | | |
| 股票發行溢價 | \$ 4,508,131 | \$ 4,508,131 |
| 庫藏股票交易 | 2,037,021 | 2,025,731 |
| 取得或處分子公司股權價格與帳面價值 | | |
| 差額 | 5,658 | 6,450 |
| 僅得用以彌補虧損 | | |
| 認列對子公司所有權權益變動數 | 1,333,643 | - |
| 採權益法認列關聯企業及 | | |
| 合資股權淨值之變動數 | 38,809 | 37,706 |
| | \$ 7,923,262 | \$ 6,578,018 |

1. 此類資本公積得用以彌補虧損，亦得於公司無虧損時，用以發放現金或撥充股本，惟撥充股本時每年以實收股本之一定比率為限。

(三)保留盈餘及股利政策

本公司章程規定，年度決算如有盈餘，除彌補歷年虧損及依法繳納稅捐外，應先提 10% 為法定盈餘公積及依主管機關規定之特別盈餘公積，其餘數額併同期初未分配盈餘為當年度可供分配之盈餘。

本公司經營環境屬成熟穩定之產業，為考量本公司獲利狀況、未來營運計劃資金需求及產業環境變化，並兼顧長期股東權益及公司長期財務規劃等因素規劃本公司股利分派方案，以不低於當年度可供分配之盈餘 10% 為原則，股利以現金或股票之方式分派，其中現金股利分派之比例不得低於股利總額的 20%。最終由董事會擬訂分配案，提請股東會決議之。

本公司章程規定之員工及董事酬勞分派政策，參閱附註二九(七)員工及董事酬勞。

法定盈餘公積應提撥至其餘額達公司實收股本總額時為止。法定盈餘公積得用以彌補虧損。公司無虧損時，法定盈餘公積超過實收股本總額 25% 之部分除得撥充股本外，尚得以現金分配。

本公司於 111 年 6 月 17 日及 110 年 7 月 15 日舉行股東常會，分別決議通過 110 及 109 年度盈餘分配案如下：

| | 盈 餘 分 配 案 | | 每 股 股 利 (元) | |
|----------|------------|-----------|---------------|-------|
| | 110年度 | 109年度 | 110年度 | 109年度 |
| 法定盈餘公積 | \$ 487,801 | \$ - | | |
| 迴轉特別盈餘公積 | - | 2,000,000 | | |
| 現金股利 | 1,500,000 | 1,000,000 | \$ 1.5 | \$ 1 |

本公司於 112 年 3 月 9 日董事會擬議 111 年度盈餘分配案如下：

| | 盈 餘 分 配 案 | | 每 股 股 利 (元) | |
|----------|--------------|--|---------------|---|
| | 111年度 | | 111年度 | |
| 迴轉特別盈餘公積 | \$ 2,150,000 | | | |
| 現金股利 | 1,000,000 | | \$ | 1 |

有關本公司 111 年度之盈餘分配案尚待預計於 112 年 5 月 31 日召開之股東常會決議。

(四)特別盈餘公積

| | 111年度 | 110年度 |
|------|---------------|---------------|
| 期初餘額 | \$ 22,228,565 | \$ 24,228,565 |
| 彌補虧損 | - | (2,000,000) |
| 期末餘額 | \$ 22,228,565 | \$ 22,228,565 |

本公司於首次採用 IFRSs 時，帳列未實現重估增值及累積換算調整數轉入保留盈餘之金額分別為 8,255,468 仟元及 655,829 仟元，已予以提列相同數額之特別盈餘公積。

首次採用 IFRSs 因土地以外之不動產、廠房及投資性不動產所提列之特別盈餘公積，得於使用期間逐期迴轉。因土地所提列之特別盈餘公積，得於處分或重分類時迴轉。因國外營運機構（包括子公司）財務報表換算之兌換差額所提列之特別盈餘公積，係依本公司處分比例迴轉，待本公司喪失重大影響時，則全數迴轉。於分派盈餘時，尚應就報導期間結束日帳列其他股東權益減項淨額與首次採用 IFRSs 所提列之特別盈餘公積之差額補提列特別盈餘公積。嗣後其他股東權益減項餘額有迴轉時，得就迴轉部分分派盈餘。

(五)其他權益項目

1. 國外營運機構財務報告換算之兌換差額

| | 111年度 | 110年度 |
|--------------------------|------------------|------------------|
| 期初餘額 | (\$ 1,287,377) | (\$ 1,118,814) |
| 換算國外營運機構淨資產所產生之 兌換差額 | 223,012 | (89,391) |
| 採用權益法認列關聯企業其他綜合 損益之份額 | 288,201 | (79,172) |
| 期末餘額 | (\$ 776,164) | (\$ 1,287,377) |

2. 透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產未實現評價損益

| | 111年度 | 110年度 |
|----------------------|---------------------|---------------------|
| 期初餘額 | \$ 1,712,376 | \$ 1,522,597 |
| 透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具 | (32,001) | 88,092 |
| 採用權益法認列關聯企業其他綜合損益之份額 | (100,358) | 130,541 |
| 處分權益工具累計損益移轉至保留盈餘 | (71,131) | (28,854) |
| 期末餘額 | <u>\$ 1,508,886</u> | <u>\$ 1,712,376</u> |

3. 避險工具損益

| | 111年度 | 110年度 |
|------------|-------------|--------------|
| 期初餘額 | \$ 62 | \$ 24 |
| 避險工具公允價值變動 | (62) | 38 |
| 期末餘額 | <u>\$ -</u> | <u>\$ 62</u> |

(六) 非控制權益

| | 111年度 | 110年度 |
|--------------------------|----------------------|----------------------|
| 期初餘額 | \$ 18,047,660 | \$ 16,136,852 |
| 歸屬於非控制權益之份額： | | |
| 本期淨利 | 3,508,655 | 3,026,799 |
| 國外營運機構財務報表換算之兌換差額 | 95,317 | (30,924) |
| 透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產 | 28 | 703 |
| 避險工具公允價值變動 | (66) | 73 |
| 確定福利計畫再衡量數 | 14,277 | 3,808 |
| 採權益法之關聯企業及合資其他綜合損益之份額 | 12,510 | (7,571) |
| 對子公司所有權益變動 | 4,833,394 | 210,244 |
| 取得或處分子公司股權價格與帳面價值差額 | (713,186) | (6,449) |
| 子公司員工持有之流通在外既得認股權相關非控制權益 | 33,249 | - |
| 採權益法之關聯企業資本公積變動之調整 | 11 | - |
| 子公司盈餘分配 | (1,450,930) | (1,285,875) |
| 期末餘額 | <u>\$ 24,380,919</u> | <u>\$ 18,047,660</u> |

(七) 庫藏股

(單位：仟股)

| 收 回 原 因 | 期 初 股 數 | 本 期 增 加 | 本 期 減 少 | 期 末 股 數 |
|--------------------------|--------------|----------|--------------|--------------|
| 111年1月1日 | | | | |
| 至12月31日 | | | | |
| 子公司持有母公司股票自長期股權投資轉列為庫藏股票 | <u>7,527</u> | <u>-</u> | <u>(1)</u> | <u>7,526</u> |

(接次頁)

(承前頁)

| 收 回 原 因 | 期 初 股 數 | 本 期 增 加 | 本 期 減 少 | 期 末 股 數 |
|--------------------------|---------|---------|---------|---------|
| 110年1月1日 | | | | |
| 至12月31日 | | | | |
| 子公司持有母公司股票自長期股權投資轉列為庫藏股票 | 7,527 | - | - | 7,527 |

子公司資產負債表日持有本公司股票之相關資訊如下：

| 子 公 司 名 稱 | 持 有 股 數 (仟 股) | 帳 面 金 額 | 市 價 |
|------------|--------------------|------------|------------|
| 111年12月31日 | | | |
| 裕景公司 | 7,526 | \$ 376,301 | \$ 466,639 |
| 110年12月31日 | | | |
| 裕景公司 | 7,526 | \$ 376,301 | \$ 315,357 |
| 裕朋公司 | 1 | 3 | 3 |
| | | \$ 376,304 | \$ 315,360 |

子公司持有本公司股票視同庫藏股票處理，除不得參與本公司之現金增資及無表決權外，其餘與一般股東權利相同。

二八、收入

(一)客戶合約之說明

1. 商品之銷售

合併公司於客戶合約辨認履約義務後，將交易價格分攤至各履約義務，並於滿足各履約義務時認列收入。

商品銷貨收入來自車輛及零件之銷售。合併公司係於商品交付且法定所有權移轉時認列收入。

水平體系租賃資產銷貨收入係屬合併公司專供租賃業務使用之資產，該租賃資產處分，於停止出租而轉供出售時，以其帳面金額轉列存貨，出售該等資產之價款轉列為銷貨收入。

去料加工時，加工產品所有權之重大風險及報酬並未移轉，是以去料時不作銷貨處理。

合併公司客戶忠誠計畫下因商品銷售而給予客戶之獎勵積分，係按多元要素收入交易處理，原始銷售之已收或應收對價之公允價值係分攤至所給與之獎勵積分及該銷售之其他組成部分。分攤至獎勵積分之對價係按公允價值(即該獎勵積分可單獨銷售之金額)衡量。該對價在原始銷售交易時不認列為收入，而係予以遞延，並於獎勵積分被兌換且合併公司之義務已履行時認列為收入。

2. 租賃收入

營業租賃之租賃收益係按直線基礎於相關租賃期間內認列為收益。

在融資租賃下，應向承租人收取之款項係按合併公司之租賃投資淨額認列為應收租賃款。融資收益係分攤至各會計期間，以反映合併公司未到期之租賃投資淨額於各期間可獲得之固定報酬率。

3. 投資收入(帳列其他營業收入)

永翰公司之有價證券買賣利益(損失)均於實際買賣成交之所有權及風險移轉時依實際交易價格與成本之差額認列。

4. 勞務之提供

依合約提供勞務所產生之收入，係按合約約定或完成程度予以認列。

5. 應收帳款收買利息收入（帳列其他營業收入）

裕融公司、新鑫公司、裕富數位資融公司及裕融租賃公司 111 及 110 年度購買帳款所產生之利息收入分別計 11,418,328 仟元及 8,588,841 仟元，截至 111 年及 110 年 12 月 31 日，裕融公司、新鑫公司、裕富數位資融公司及裕融租賃公司所購買之應收款項尚未收現部分分別計 159,894,963 仟元及 127,024,387 仟元，列於應收帳款項下。

6. 分期付款銷貨利息收入（帳列其他營業收入）

裕融公司、新鑫公司及裕融租賃公司 111 及 110 年度辦理分期付款銷貨所產生之利息收入分別計 4,158,757 仟元及 3,074,744 仟元。合併公司無經銷商利益之銷貨收入及銷貨成本以淨額表達，未列入合併綜合損益表。

7. 推廣報酬收入（帳列其他營業收入）

裕融公司及新鑫公司 111 及 110 年度之推廣報酬收入分別計 175,679 仟元及 232,789 仟元。倘借款人逾期付款達一定期間，則由裕融公司及新鑫公司先行代償結清貸款，並將該債權由金融機構全數讓予裕融公司及新鑫公司進行追索程序。111 年及 110 年 12 月 31 日，由裕融公司及新鑫公司提供帳戶管理服務之貸款餘額分別計 2,661,674 仟元及 2,792,050 仟元。由裕融公司及新鑫公司先行代償之金額分別計 323,470 仟元及 358,047 仟元，列於應收帳款項下，逐期認列應收帳款收買利息收入。

上述財務保證合約之金額，係截至資產負債表日，由合併公司提供帳戶管理服務之貸款總額，倘借款人逾期付款達一定期間，合併公司可能被迫履行財務保證合約的最大金額。合併公司已依照過去歷史經驗推估借款人逾期付款之機率，提列相關之負債準備，請參閱附註二五。

(二) 客戶合約收入之細分

合約收入之細分資訊請參閱附註四一。

二九、綜合損益

本期淨（損）利係包含以下項目：

(一) 其他收入

| | 111年度 | 110年度 |
|-------|---------------------|-------------------|
| 租金收入 | \$ 92,131 | \$ 84,028 |
| 佣金收入 | 261,209 | 265,448 |
| 補助款收入 | 58,845 | 101,989 |
| 其他 | 615,115 | 455,073 |
| | <u>\$ 1,027,300</u> | <u>\$ 906,538</u> |

(二) 其他利益及損失

| | 111年度 | 110年度 |
|-------------------------|------------------|---------------------|
| 處分及報廢不動產、廠房及設備及投資性不動產損益 | \$ 25,746 | (\$ 118,398) |
| 處分關聯企業利益 | - | 31,100 |
| 淨外幣兌換損益 | 31,581 | (20,240) |
| 強制透過損益按公允價值衡量之金融資產損益 | (66,360) | 21,764 |
| 減損損失 | (839,340) | (14,703) |
| 賠償款迴轉利益（註） | 993,647 | 30,534 |
| 除列子公司損失 | - | (73,241) |
| 其他 | (92,278) | (14,038) |
| | <u>\$ 52,996</u> | <u>(\$ 157,222)</u> |

註：華創車電公司之投資關聯企業－鴻華先進科技公司，成立後重新定位、調整事業計畫及產品，包含停止開發部分系統及汽油動力相關零件等。因華創車電公司為原有開發合約之簽訂方，所以於 109 年度估列可能賠償損失，依與廠商之協商狀況調整認列相關賠償損失或迴轉賠償利益。尚未賠付款項列於其他應付款項下。

(三)財務成本

| | 111年度 | 110年度 |
|----------|-------------------|-------------------|
| 銀行借款利息 | \$ 3,231,270 | \$ 2,568,948 |
| 公司債利息 | 334,256 | 341,810 |
| 其他財務成本 | <u>120,681</u> | <u>101,577</u> |
| | 3,686,207 | 3,012,335 |
| 減：帳列營業成本 | <u>3,209,768</u> | <u>2,534,292</u> |
| | <u>\$ 476,439</u> | <u>\$ 478,043</u> |

(四)利息收入

| | 111年度 | 110年度 |
|------------|-------------------|-------------------|
| 應收帳款收買利息收入 | \$ 11,418,328 | \$ 8,588,841 |
| 分期付款銷貨收入 | 4,158,757 | 3,074,744 |
| 融資租賃利息收入 | 2,911,234 | 2,823,623 |
| 其他 | <u>3,521,120</u> | <u>3,287,277</u> |
| | 22,009,439 | 17,774,485 |
| 減：帳列營業收入 | <u>21,712,632</u> | <u>17,515,742</u> |
| | <u>\$ 296,807</u> | <u>\$ 258,743</u> |

(五)折舊及攤銷

| | 111年度 | 110年度 |
|------------|---------------------|---------------------|
| 折舊費用依功能別彙總 | | |
| 營業成本 | \$ 6,459,979 | \$ 6,080,552 |
| 營業費用 | <u>1,178,357</u> | <u>1,224,789</u> |
| | <u>\$ 7,638,336</u> | <u>\$ 7,305,341</u> |
| 攤銷費用依功能別彙總 | | |
| 營業成本 | \$ 14,368 | \$ 66,117 |
| 營業費用 | <u>3,354,655</u> | <u>2,891,430</u> |
| | <u>\$ 3,369,023</u> | <u>\$ 2,957,547</u> |

(六)員工福利費用

| | 111年度 | 110年度 |
|------------|---------------------|---------------------|
| 退職後福利 | | |
| 確定提撥計畫 | \$ 232,320 | \$ 221,594 |
| 確定福利計畫 | <u>12,108</u> | <u>25,511</u> |
| | 244,428 | 247,105 |
| 其他員工福利 | <u>9,230,050</u> | <u>8,938,123</u> |
| 股份基礎給付權益交割 | <u>58,155</u> | - |
| 員工福利費用合計 | <u>\$ 9,532,633</u> | <u>\$ 9,185,228</u> |
| 依功能別彙總 | | |
| 營業成本 | \$ 2,600,343 | \$ 2,681,466 |
| 營業費用 | <u>6,932,290</u> | <u>6,503,762</u> |
| | <u>\$ 9,532,633</u> | <u>\$ 9,185,228</u> |

(七)員工及董事酬勞

本公司依章程規定係按當年度扣除分派員工及董事酬勞前之稅前利益分別以不低於 0.1%及不高於 0.5%提撥員工及董事酬勞。但如有累積虧損，應預先保留彌補虧損數額，再依前項比例予以分派。本公司 111 年度為待彌補虧損，故不擬分配員工及董事酬勞。110 年度估列之員工及董事酬勞於 111 年 3 月 10 日經董事會決議如下：

| | 110年度 | |
|------|-----------|-------|
| | 現 | 金 股 票 |
| 員工酬勞 | \$ 36,640 | \$ - |
| 董事酬勞 | 24,391 | - |

110 年度員工及董事酬勞之實際配發金額與 110 年度合併財務報告之認列金額並無差異。

年度合併財務報告通過發布日後若金額仍有變動，則依會計估計變動處理，於次一年度調整入帳。

有關本公司董事會決議之員工及董事酬勞資訊，請至台灣證券交易所「公開資訊觀測站」查詢。

(八)非金融資產減損損失（回升利益）

| | 111年度 | 110年度 |
|---------------------------|-------------------|-------------------|
| 不動產、廠房及設備（包含於其他營業成本，附註十八） | (\$ 117,162) | \$ 681,408 |
| 存貨（包含於營業成本，附註十五） | (186,346) | (178,678) |
| 投資性不動產（包含於其他利益及損失，附註十九） | 830,894 | 36 |
| 車型技術開發成本（包含於其他營業成本，附註二一） | - | 140,177 |
| 其他無形資產（包含於其他營業成本，附註二一） | 4,728 | 8,805 |
| | <u>\$ 532,114</u> | <u>\$ 651,748</u> |

三十、所得稅

(一)認列於損益之所得稅

所得稅費用之主要組成項目如下：

| | 111年度 | 110年度 |
|-------------|---------------------|---------------------|
| 當期所得稅 | | |
| 當年度產生者 | \$ 1,909,099 | \$ 1,707,297 |
| 未分配盈餘加徵 | 139,073 | 37,120 |
| 以前年度之調整 | (1,840) | 101,092 |
| | 2,046,332 | 1,845,509 |
| 遞延所得稅 | | |
| 當年度產生者 | 521,977 | 109,984 |
| 認列於損益之所得稅費用 | <u>\$ 2,568,309</u> | <u>\$ 1,955,493</u> |

會計所得與所得稅費用之調節如下：

| | 111年度 | 110年度 |
|-------------------|---------------------|---------------------|
| 繼續營業單位稅前損益 | <u>\$ 1,380,272</u> | <u>\$ 9,697,808</u> |
| 稅前淨利按法定稅率計算之所得稅費用 | \$ 1,953,296 | \$ 2,878,673 |
| 稅上不可減除之費損 | 22,131 | 45,235 |
| 免稅所得 | (654,644) | (1,289,377) |
| 基本稅額應納差額 | 16 | - |

(接次頁)

(承前頁)

| | 111年度 | 110年度 |
|---------------------|---------------------|---------------------|
| 未分配盈餘加徵 | 139,073 | 37,120 |
| 未認列之可減除暫時性差異 | 1,110,277 | 182,750 |
| 以前年度之當期所得稅費用於本年度之調整 | (1,840) | 101,092 |
| 認列於損益之所得稅費用 | <u>\$ 2,568,309</u> | <u>\$ 1,955,493</u> |

(二)遞延所得稅資產與負債

遞延所得稅資產及負債之變動如下：

111 年度

| 遞延所得稅資產 | 認列於損益或其他 | | |
|-----------|---------------------|-----------------------|---------------------|
| | 年 初 餘 額 | 綜 合 損 益 | 年 底 餘 額 |
| 暫時性差異 | | | |
| 採權益法之投資 | \$ 319,724 | (\$ 49,260) | \$ 270,464 |
| 不動產、廠房及設備 | 136,861 | (24,127) | 112,734 |
| 無形資產 | - | 138,286 | 138,286 |
| 確定福利退休計劃 | 256,569 | (231,337) | 25,232 |
| 備抵呆帳 | 1,431,465 | (138,241) | 1,293,224 |
| 虧損扣抵 | 125,719 | 5,803 | 131,522 |
| 其 他 | <u>296,788</u> | <u>56,825</u> | <u>353,613</u> |
| | <u>\$ 2,567,126</u> | <u>(\$ 242,051)</u> | <u>\$ 2,325,075</u> |

遞延所得稅負債

| | | | |
|-----------|---------------------|-------------------|---------------------|
| 暫時性差異 | | | |
| 不動產、廠房及設備 | | | |
| - 折舊財稅差異 | \$ 1,234,218 | \$ 84,429 | \$ 1,318,647 |
| 土地增值稅 | 2,397,818 | - | 2,397,818 |
| 權益法投資收益 | 488,471 | 159,719 | 648,190 |
| 其 他 | <u>25,260</u> | <u>2,113</u> | <u>27,373</u> |
| | <u>\$ 4,145,767</u> | <u>\$ 246,261</u> | <u>\$ 4,392,028</u> |

110 年度

| 遞延所得稅資產 | 認列於損益或其他 | | |
|-----------|---------------------|-------------------|---------------------|
| | 年 初 餘 額 | 綜 合 損 益 | 年 底 餘 額 |
| 暫時性差異 | | | |
| 採權益法之投資 | \$ 322,854 | (\$ 3,130) | \$ 319,724 |
| 不動產、廠房及設備 | 165,099 | (28,238) | 136,861 |
| 確定福利退休計劃 | 269,238 | (12,669) | 256,569 |
| 備抵呆帳 | 1,267,073 | 164,392 | 1,431,465 |
| 虧損扣抵 | 109,677 | 16,042 | 125,719 |
| 其 他 | <u>337,332</u> | <u>(40,544)</u> | <u>296,788</u> |
| | <u>\$ 2,471,273</u> | <u>\$ 95,853</u> | <u>\$ 2,567,126</u> |

(接次頁)

(承前頁)

| 遞延所得稅負債 | 認列於損益或其他 | | |
|-----------|---------------------|-------------------|---------------------|
| | 年初餘額 | 綜合損益 | 年底餘額 |
| 暫時性差異 | | | |
| 不動產、廠房及設備 | | | |
| 一折舊財稅差異 | \$ 1,105,037 | \$ 129,181 | \$ 1,234,218 |
| 土地增值稅 | 2,397,818 | - | 2,397,818 |
| 權益法投資收益 | 393,681 | 94,790 | 488,471 |
| 其他 | 45,800 | (20,540) | 25,260 |
| | <u>\$ 3,942,336</u> | <u>\$ 203,431</u> | <u>\$ 4,145,767</u> |

(三)未認列為遞延所得稅資產之項目

截至 111 年及 110 年 12 月 31 日止，未認列為遞延所得稅資產之可扣抵金額分別為 11,669,333 仟元及 8,108,703 仟元。

(四)所得稅核定情形

本公司截至 109 年度止之營利事業所得稅申報案件業經稅捐稽徵機關核定。

三一、每股（虧損）盈餘

| | (單位：每股元) | |
|----------------------------------|-----------------------|---------------------|
| | 111年度 | 110年度 |
| 基本每股（虧損）盈餘 | <u>(\$ 4.80)</u> | <u>\$ 4.82</u> |
| 稀釋每股（虧損）盈餘 | <u>(\$ 4.80)</u> | <u>\$ 4.82</u> |
| 用以計算每股（虧損）盈餘之（虧損）盈餘及普通股加權平均股數如下： | | |
| 本期淨（損）利 | | |
| | 111年度 | 110年度 |
| 用以計算基本每股（虧損）盈餘之淨利 | <u>(\$ 4,696,692)</u> | <u>\$ 4,715,516</u> |
| 用以計算稀釋每股（虧損）盈餘之淨利 | <u>(\$ 4,696,692)</u> | <u>\$ 4,715,516</u> |
| 股數 | | |

| | (單位：仟股) | |
|--------------------------|----------------|----------------|
| | 111年度 | 110年度 |
| 用以計算基本每股（虧損）盈餘之普通股加權平均股數 | 977,705 | 977,705 |
| 具稀釋作用潛在普通股之影響 | | |
| 員工酬勞 | - | 874 |
| 用以計算稀釋每股（虧損）盈餘之普通股加權平均股數 | <u>977,705</u> | <u>978,579</u> |

用以計算基本每股盈餘之普通股加權平均股數係以本公司當期流通在外加權平均股數減除關聯企業持有本公司股票視同庫藏股而減少流通在外股數。

若合併公司得選擇以股票或現金發放員工酬勞，則計算稀釋每股盈餘時，假設員工酬勞將採發放股票方式，並於該潛在普通股具有稀釋作用時計入加權平均流通在外股數，以計算稀釋每股盈餘。於次年度決議員工酬勞發放股數前計算稀釋每股盈餘時，亦繼續考量該等潛在普通股之稀釋作用。

三二、與非控制權益之權益交易－111年度

合併公司於 111 年 3 月 24 日購買其對裕盛公司 19.9%之持股，致持股比例由 80.1%上升為 100%。

合併公司於 111 年 8 月 31 日未按持股比例認購裕融公司現金增資股權，致持股比例由 45.75%下降至 42.92%。

合併公司於 111 年 8 月至 12 月間陸續取得格上公司 17.75%之持股，致持股比例由 72.03%上升至 88.78%。另，本公司於 111 年第 3 季出售格上公司予裕融公司，該等交易係屬共同控制下之組織重組。

由於上述交易並未改變合併公司對該等子公司之控制，合併公司係視為權益交易處理。

| | 格 上 公 司 | 裕 融 公 司 | 裕 盛 公 司 | 公 司 |
|------------------------------------|--------------|--------------|-------------|-----|
| (給付)收取之對價 | (\$ 623,764) | \$ 6,178,568 | (\$ 90,216) | |
| 子公司淨資產帳面金額按相對權益變動計算應轉出(轉入)非控制權益之金額 | 531,468 | (4,904,704) | 89,422 | |
| 權益交易差額 | (\$ 92,296) | \$ 1,273,864 | (\$ 794) | |

| | 格 上 公 司 | 裕 融 公 司 | 裕 盛 公 司 | 合 計 |
|----------------------------|-------------|--------------|----------|--------------|
| 權益交易差額調整科目 | | | | |
| 資本公積－實際取得或處分子公司股權價格與帳面價值差額 | \$ - | \$ - | (\$ 794) | (\$ 794) |
| 資本公積－認列對子公司所有權益變動數 | 28,350 | 1,273,864 | - | 1,302,214 |
| 未分配盈餘 | (120,646) | - | - | (120,646) |
| | (\$ 92,296) | \$ 1,273,864 | (\$ 794) | \$ 1,180,774 |

三三、資本風險管理

合併公司進行資本管理以確保集團內各企業能夠於繼續經營之前提下，藉由將債務及權益餘額最適化，以使股東報酬極大化。

合併公司資本結構係由合併公司之淨債務（即借款減除現金及約當現金）及權益（即股本、資本公積、保留盈餘及其他權益項目）組成。

依外部銀行資本規定，部分子公司之財務報告，於貸款存續期間內應維持約定淨值金額。該公司於 111 年 12 月 31 日符合上述規定。

合併公司主要管理階層不定期檢視集團資本結構，其檢視內容包括考量各類資本之成本及相關風險。合併公司依據主要管理階層之建議，將藉由支付股利及發行新債或償付舊債等方式平衡其整體資本結構。

三四、金融工具

(一)公允價值之資訊－非按公允價值衡量之金融工具

合併公司管理階層認為非按公允價值衡量之金融資產及金融負債之帳面金額趨近其公允價值。

(二)公允價值資訊—按公允價值衡量之金融工具

1.公允價值層級

111 年 12 月 31 日

| | 第 1 等級 | 第 2 等級 | 第 3 等級 | 合 計 |
|-----------------------|-------------------|-------------|-------------------|-------------------|
| <u>透過損益按公允價值衡量之金融</u> | | | | |
| <u>資產</u> | | | | |
| 國內外上市(櫃)股票 | \$ 8,910 | \$ - | \$ - | \$ 8,910 |
| 國內外未上市(櫃)股票 | - | - | 2,303 | 2,303 |
| 基金受益憑證 | 109,540 | - | 71,985 | 181,525 |
| 其 他 | 163,148 | - | 399,869 | 563,017 |
| 合 計 | <u>\$ 281,598</u> | <u>\$ -</u> | <u>\$ 474,157</u> | <u>\$ 755,755</u> |

透過其他綜合損益按公允價值衡
量之金融資產

| | | | | |
|---------------|-------------------|---------------|-------------------|-------------------|
| <u>權益工具投資</u> | | | | |
| 國內上市(櫃)股票 | \$ 253,308 | \$ - | \$ - | \$ 253,308 |
| 國內非上市(櫃)股票 | - | - | 425,940 | 425,940 |
| 其 他 | - | 979 | - | 979 |
| 合 計 | <u>\$ 253,308</u> | <u>\$ 979</u> | <u>\$ 425,940</u> | <u>\$ 680,227</u> |

110 年 12 月 31 日

| | 第 1 等級 | 第 2 等級 | 第 3 等級 | 合 計 |
|-----------------------|-------------------|-------------|-------------------|---------------------|
| <u>透過損益按公允價值衡量之金融</u> | | | | |
| <u>資產</u> | | | | |
| 國內外上市(櫃)股票 | \$ 9,373 | \$ - | \$ - | \$ 9,373 |
| 國內外未上市(櫃)股票 | - | - | 2,076 | 2,076 |
| 基金受益憑證 | 798,544 | - | 41,985 | 840,529 |
| 其 他 | 115,198 | - | 481,222 | 596,420 |
| 合 計 | <u>\$ 923,115</u> | <u>\$ -</u> | <u>\$ 525,283</u> | <u>\$ 1,448,398</u> |

避險之金融資產

| | | | | |
|--------|------|--------|------|--------|
| 利率交換合約 | \$ - | \$ 484 | \$ - | \$ 484 |
|--------|------|--------|------|--------|

透過其他綜合損益按公允價值衡
量之金融資產

| | | | | |
|---------------|-------------------|---------------|-------------------|-------------------|
| <u>權益工具投資</u> | | | | |
| 國內上市(櫃)股票 | \$ 281,707 | \$ - | \$ - | \$ 281,707 |
| 國內非上市(櫃)股票 | - | - | 407,022 | 407,022 |
| 其 他 | - | 749 | - | 749 |
| 合 計 | <u>\$ 281,707</u> | <u>\$ 749</u> | <u>\$ 407,022</u> | <u>\$ 689,478</u> |

避險之金融負債

| | | | | |
|--------|------|--------|------|--------|
| 利率交換合約 | \$ - | \$ 349 | \$ - | \$ 349 |
|--------|------|--------|------|--------|

111 及 110 年度無第 1 等級與第 2 等級公允價值衡量間移轉之情形。

2. 第 2 等級公允價值衡量之評價技術及輸入值

| 金融工具類別 | 評價技術及輸入值 |
|-------------|---|
| 衍生工具－利率交換合約 | 現金流量折現法：按期末之可觀察利率估計未來現金流量，並以可反映各交易對方信用風險之折現率分別折現。 |

3. 金融資產以第 3 等級公允價值衡量之調節

111 年度

| | 透過損益按公允價值衡量 | 透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產 權益工具投資 | 合計 |
|-------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------|
| 期初餘額 | \$ 525,283 | \$ 407,022 | \$ 932,305 |
| 認列於損益 | | | |
| 其他利益及損失 | (37) | - | (37) |
| 利息收入 | 11,756 | - | 11,756 |
| 認列於其他綜合損益 | | | |
| 透過其他綜合損益按公允價值衡量 之金融資產未實現損益 | - | 21,540 | 21,540 |
| 購買 | 164,000 | - | 164,000 |
| 處分／結清 | (227,072) | (2,622) | (229,694) |
| 匯率影響數 | 227 | - | 227 |
| 期末餘額 | <u>\$ 474,157</u> | <u>\$ 425,940</u> | <u>\$ 900,097</u> |

110 年度

| | 透過損益按公允價值衡量 | 透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產 權益工具投資 | 合計 |
|-------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------|
| 期初餘額 | \$ 304,107 | \$ 406,095 | \$ 710,202 |
| 認列於損益 | | | |
| 其他利益及損失 | 550 | - | 550 |
| 利息收入 | 10,416 | - | 10,416 |
| 認列於其他綜合損益 | | | |
| 透過其他綜合損益按公允價值衡量 之金融資產未實現損益 | - | 857 | 857 |
| 購買 | 343,985 | - | 343,985 |
| 處分／結清 | (133,715) | - | (133,715) |
| 匯率影響數 | (60) | 70 | 10 |
| 期末餘額 | <u>\$ 525,283</u> | <u>\$ 407,022</u> | <u>\$ 932,305</u> |

無活絡市場之未上市（櫃）公司股票及基金，主要係以資產法及市場法估計公允價值。

資產法主要係參考經獨立專家按公允價值衡量後之淨資產價值以評估其公允價值，本公司於 111 年 12 月 31 日所使用之不可觀察輸入值為流動性折減及非控制權益折減。

其餘少數投資標的係採用市場法，主要係參考被投資標的近期籌資活動或類似標的之市場交易價格及市場狀況等評估其公允價值。

(三)金融工具之種類

| | 111年12月31日 | 110年12月31日 |
|----------------------|-------------|--------------|
| 金融資產 | | |
| 透過損益按公允價值衡量 | | |
| 強制透過損益按公允價值衡量 | \$ 755,755 | \$ 1,448,398 |
| 避險之金融資產 | - | 484 |
| 按攤銷後成本衡量金融資產（註 1） | 255,902,928 | 217,346,279 |
| 透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產 | 680,227 | 689,478 |
| 金融負債 | | |
| 避險之金融負債 | - | 349 |
| 按攤銷後成本衡量（註 2） | 273,450,311 | 241,293,252 |
| 財務保證合約 | 84,725 | 89,048 |

註 1：餘額係包含現金及約當現金、應收票據、應收帳款、應收融資租賃款、其他應收款及存出保證金等按攤銷後成本衡量之金融資產。

註 2：餘額係包含短期借款、應付短期票券、應付票據、應付帳款、其他應付款、應付公司債、長期借款、長期應付款、存入保證金及一年或一營業週期內到期之長期借款等按攤銷後成本衡量之金融負債。

(四)財務風險管理目的與政策

合併公司財務風險管理機制首先必須釐清何謂財務風險管理、其目的為何，進而確立財務風險管理的重點與各項相關政策，方能有明確的方向與制度可供合併公司據以遵照執行、分析評估與適時因應。合併公司財務管理目標，係為管理與營運活動相關之財務風險。該等風險包括市場風險（包含匯率風險、利率風險及其他價格風險）、信用風險及流動性風險。合併公司致力於辨認、評估並規避市場之不確定性，以降低市場變動對合併公司財務績效之影響。

- 合併公司對於財務風險管理之定義為：對於各種與財務直接間接相關之潛在損失風險之認知、衡量，進而選擇適當處理方法加以控制並處理，期以最低之「風險成本」達成保障企業營運安全之目標，以期各合併公司皆能永續經營。
- 合併公司對於財務風險管理重點：著重於事先與事中採取適當方法加以預防、控制，若已盡力預防控制仍難免發生損失（或與營運目標不符）時，須於事後採取措施，以遏止或減緩不利因素持續發生，保持企業之生存與發展。其中財務風險的來源包含外部市場因素及內部經營因素。茲就事先、事中與事後財務風險管理機制之重點、管理機制與管理工具等作如下說明：

(1)事前預防

管理重點

- 營運規劃：清楚說明合併公司未來短中長期的營運方向與計劃，並明確界定其達成營運目標之關鍵績效指標，以供合併公司據以開展各項營業行為，財務功能之各期運作目標與方法亦會於營運規劃中具體說明。
- 風險辨認與指標設定：根據前述規劃界定相關財務運作過程中之重要潛在風險及其監控指標。

管理機制

- 定期事業規劃與調整：合併公司中期事業營運計劃書。
- 總經、法令研討：定期／不定期邀請外部學者、專家針對總經走勢及相關財經法規變動進行研討。

管理工具

- 各項總經研究報告：包括匯率、利率、各國家地區之經濟成長等走勢分析報告。
- 營運計劃書：合併公司中期事業計劃書。
- 公司章程及辦法：於合併公司之公司章程及辦法中明確定義各項財務管理辦法與風險指標規範。

(2)事中管控

管理重點

- A. 風險衡量與監控：針對定義之重要財務風險指標與財務相關作業流程、結果進行即時或定期之監管。
- B. 風險情況回報：合併公司主動透過資訊系統與報表即時或定期將相關財務運作情況與指標數據回傳報告；除本公司及合併子公司針對財務風險管理情況內稽內控外，同時配置稽核組依照年度與季度查核計劃定期／不定期派員至合併公司針對各項財務風險管理指標與辦法執行情況與結果進行查核。

管理機制

- A. 內稽內控：合併公司各財務單位內部自行控管與查核與稽核組依提報計劃進行獨立稽核。
- B. 財務管理系統與流程：合併公司皆建置財務管理系統，除日常作業外亦針對特定風險進行指標監控與警示。

管理工具

- A. BIS (Business Intelligence System, 商業智慧管理系統) 報表與異常警示：合併公司皆建置 BIS 系統，定期針對各項重要營運財務指標進行回傳，回傳頻率目前設定為每月至少回傳一次。
- B. 集團損益月報：每月針合併公司出具經營損益情況與分析月報，特別針對未達標之項目進行分析與檢討。
- C. 稽核報告：稽核組針對查核之公司出具稽核報告，報告範圍包含財務風險管理之執行與結果。
- D. 融資與背書保證餘額報告：合併公司每月定期出具前一月份之融資借款與背書保證動用餘額之統計報告。
- E. ERP、DMS 與 SAP 系統檢核：其他公司經營管理資訊系統輔助檢核並強化合併公司財務風險管理之功能。

(3)事後對應

管理重點

- A. 數值偏差原因與對策：針對重要財務風險管理指標該期所呈現之異常結果進行內外部原因了解與相應對策研擬。
- B. 對策執行與追蹤：針對上述相應對策之執行情況進行後續追蹤，務求相關財務風險指標之改善並回歸正常水準。

管理機制

- A. 未達成原因分析與回饋：定期於報告及會議中檢討前期各項財務管理指標未達標之原因並研擬具體對策與預估改善時程。
- B. 董事會議與財務會議：合併公司定期召開董事會議與財務管理檢討會議，務求即時或至少事後迅速改善相關財務風險管理情況。

管理工具

- A. 不利因素與影響報告：於財務報告中具體說明未達標之影響因素與該因素之實際影響情況。
- B. 董事會議報告：於會議中針對合併公司財務風險管理執行情況進行彙總報告。
- C. 背書保證評估報告：定期評估合併公司之背書保證動用餘額統計與是否符合法令與公司辦法規範。
- D. 各體系定期檢討會議報告：合併公司依該公司經營屬性定期進行該相關體系之綜合檢討會議。

3.市場風險

合併公司之營運活動使合併公司承擔之主要財務風險為外幣匯率變動風險及利率變動風險。

(1) 匯率風險

合併公司從事外幣計價之銷貨與進貨交易，因而使合併公司產生匯率變動暴險。

合併公司於資產負債表日非功能性貨幣計價之貨幣性資產與貨幣性負債帳面金額（包含合併財務報表中已沖銷之非功能性貨幣計價之貨幣性項目）以及具匯率風險暴險之衍生工具帳面金額，參閱附註三九。

敏感度分析

合併公司主要受到美金匯率波動之影響。

下表詳細說明當新台幣（功能性貨幣）對各攸關外幣之匯率升值 1% 時，合併公司之敏感度分析。1% 係為集團內部向主要管理階層報告匯率風險時所使用之敏感度比率，亦代表管理階層對外幣匯率之合理可能變動範圍之評估。敏感度分析僅包括流通在外之外幣貨幣性項目及指定為現金流量避險之遠期外匯合約，並將其期末之換算以匯率升值 1% 予以調整。

| 損 益 | 美 金 之 影 響 | |
|-----|------------|------------|
| | 111年度 | 110年度 |
| | (\$ 3,683) | (\$ 3,602) |

(2) 利率風險

因合併公司內之個體同時以固定及浮動利率借入資金，因而產生利率暴險。合併公司藉由維持一適當之固定及浮動利率組合，以及使用利率交換合約與遠期利率合約來管理利率風險。

合併公司於資產負債表日受利率暴險之金融資產及金融負債帳面金額如下：

| | 111年12月31日 | 110年12月31日 |
|-----------|----------------|----------------|
| 具公允價值利率風險 | | |
| — 金融資產 | \$ 214,045,422 | \$ 184,425,088 |
| — 金融負債 | 161,962,577 | 161,861,596 |
| 具現金流量利率風險 | | |
| — 金融資產 | 14,570,315 | 12,763,588 |
| — 金融負債 | 87,206,990 | 53,862,131 |

敏感度分析

下列敏感度分析係依衍生及非衍生工具於資產負債表日之利率暴險而決定。

若利率增加 1%，在所有其他變數維持不變之情況下，合併公司 111 及 110 年度之稅前淨利將分別減少 726,367 千元及 410,985 千元。

避險會計

合併公司簽定利率交換合約以減輕已發行浮動利率債務之現金流量暴險，並指定為現金流量避險。利率交換合約於每季交割，相關合約之浮動利率為銀行間之拆借利率。

合併公司之利率風險避險資訊彙總如下：

111 年 12 月 31 日：無。

110 年 12 月 31 日

| 避 險 工 具 合 約 金 額 | 到 期 期 間 | 支 付 收 取 利率區間 | 資 產 負 債 表 帳 面 金 額 | 當期評估避險無效性所採用之避險工具公允價值變動 | | | | |
|-----------------|----------|--------------------------------|-------------------|-------------------------|---------|--------|---------|------|
| | | | | 資 產 | 負 債 | | | |
| 現金流量避險 | | | | | | | | |
| 應付商業本票－利率交換合約 | 新台幣 5 億元 | 108 年 4 月 30 日至 111 年 4 月 29 日 | 0.715% | TAIBOR 3M | 避險之金融資產 | \$ 484 | \$ - | \$ - |
| | 新台幣 5 億元 | 108 年 5 月 24 日至 111 年 5 月 23 日 | 0.708% | TAIBOR 3M | 避險之金融負債 | - | (349) | - |

| 被 避 險 項 目 | 帳 面 金 額 | | 累 計 公 允 價 值 調 整 數 | | 當 期 評 估 避 險 無 效 性 所 採 用 之 被 避 險 項 目 價 值 變 動 | 已 停 止 調 整 避 險 利 益 及 損 失 之 被 避 險 項 目 公 允 價 值 避 險 調 整 數 |
|-----------|---------|-------------|-------------------|------|---|---|
| | 資 產 | 負 債 | 資 產 | 負 債 | 價 值 變 動 | 調 整 數 |
| 現金流量避險 | | | | | | |
| 應付商業本票 | \$ - | \$1,000,000 | \$ - | \$ - | \$ - | \$ - |

(3)其他價格風險

合併公司因持有上市櫃公司股票及受益憑證而產生權益價格暴險。

敏感度分析

對於合併公司權益價格變動之金融資產，進行風險衡量。合併公司係採用敏感度分析衡量權益證券價格風險。

敏感度分析係依資產負債表日權益投資部位暴險進行。若國內外權益投資部位價格下跌 1%，111 年度透過損益按公允價值衡量及透過其他綜合損益按公允價值衡量金融資產之公平價值減少 7,558 仟元及 6,802 仟元；110 年度透過損益按公允價值衡量及透過其他綜合損益按公允價值衡量金融資產之公平價值減少 14,484 仟元及 6,895 仟元。

4.信用風險

信用風險係指交易對方拖欠合約義務而造成集團財務損失之風險。截至資產負債表日，合併公司可能因交易對方未履行義務及合併公司提供財務保證造成財務損失之最大信用風險暴險主要係來自於：

- (1)合併資產負債表所認列之金融資產帳面金額。
- (2)合併公司提供財務保證所產生之或有負債金額。

合併公司採行之政策係僅與信譽良好之對象進行交易，並取得獨立評等機構之信用資訊，進行徵信調查及信用分析，再依交易對象之交易類型、財務狀況、擔保品條件等，授予適當之授信額度，該額度皆有一定期限，到期須重新審查展延，以確實掌握交易對象信用狀況，有效控制信用暴險。

應收帳款之對象涵蓋眾多客戶，合併公司持續針對應收帳款客戶之財務狀況進行分析。

5.流動性風險

合併公司係透過管理及維持足夠部位之現金及約當現金以支應集團營運並減輕現金流量波動之影響。合併公司管理階層監督銀行融資額度使用狀況並確保借款合同條款之遵循。

流動性及利率風險表

下表詳細說明合併公司已約定還款期間之非衍生金融負債剩餘合約到期分析，其係依據合併公司最早可能被要求還款之日期，並以金融負債未折現現金流量編製，其包括利息及本金之現金流量。

111 年 12 月 31 日

| | 1 年 以 內 | 1 至 5 年 | 5 年 以 上 |
|----------------|-----------------------|----------------------|---------------------|
| <u>非衍生金融負債</u> | | | |
| 無附息負債 | \$ 12,221,486 | \$ - | \$ - |
| 浮動利率工具 | 35,837,846 | 63,554,049 | - |
| 固定利率工具 | 123,398,809 | 25,439,749 | 1,700,000 |
| 租賃負債 | 528,045 | 1,086,600 | 405,772 |
| 財務保證負債 | 2,661,674 | - | - |
| | <u>\$ 174,647,860</u> | <u>\$ 90,080,398</u> | <u>\$ 2,105,772</u> |

110年12月31日

| | 1 年 以 內 | 1 至 5 年 | 5 年 以 上 |
|---------|-----------------------|----------------------|---------------------|
| 非衍生金融負債 | | | |
| 無付息負債 | \$ 14,179,725 | \$ - | \$ - |
| 浮動利率工具 | 23,693,624 | 25,388,307 | - |
| 固定利率工具 | 113,097,982 | 52,162,193 | 1,700,000 |
| 租賃負債 | 562,066 | 1,259,720 | 583,007 |
| 財務保證負債 | <u>2,792,050</u> | <u>-</u> | <u>-</u> |
| | <u>\$ 154,325,447</u> | <u>\$ 78,810,220</u> | <u>\$ 2,283,007</u> |

上述非衍生金融負債之浮動利率工具金額，將因浮動利率與資產負債表日所估計之利率不同而改變。

上述財務保證合約之金額，係截至資產負債表日，由合併公司提供帳戶管理服務之貸款總額，倘借款人逾期付款達一定期間，合併公司可能被迫履行財務保證合約的最大金額。合併公司已依照過去歷史經驗推估借款人逾期付款之機率，提列相關之負債準備，請參閱附註二五。

三五、關係人交易

本公司及子公司（係本公司之關係人）間之交易、帳戶餘額、收益及費損於合併時全數予以銷除，故未揭露於本附註。合併公司與其他關係人間之交易如下。

(一)關係人名稱及其關係

| 關 係 人 名 稱 | 與 合 併 公 司 之 關 係 |
|--------------|-----------------|
| 東風裕隆汽車公司 | 合 資 |
| 東裕科技公司 | 合 資 |
| 誠隆公司 | 關聯企業 |
| 元隆公司 | 關聯企業 |
| 裕唐公司 | 關聯企業 |
| 裕隆日產公司 | 關聯企業 |
| 廣州河西公司 | 關聯企業 |
| 中華汽車公司 | 關聯企業 |
| 新安東京海上產物保險公司 | 關聯企業 |
| 中華台亞公司 | 關聯企業 |
| 福建台亞公司 | 關聯企業 |
| 友永公司 | 關聯企業 |
| 協欣金屬公司 | 關聯企業 |
| 華擎機械公司 | 關聯企業 |
| 惠州東風易進公司 | 關聯企業 |
| 匯聯公司 | 關聯企業 |
| 裕隆經管企業公司 | 關聯企業 |
| 鴻華先進科技公司 | 關聯企業 |
| 鼎隆公司 | 關聯企業之子公司 |
| 唐豈公司 | 關聯企業之子公司 |
| 元智公司 | 關聯企業之子公司 |
| 連誠公司 | 關聯企業之子公司 |
| 元金公司 | 關聯企業之子公司 |
| 江申公司 | 關聯企業之子公司 |
| 華菱汽車公司 | 關聯企業之子公司 |

(接次頁)

(承前頁)

| 關 係 人 名 稱 | 與 合 併 公 司 之 關 係 |
|-----------------|-----------------|
| 菱威公司 | 關聯企業之子公司 |
| 元瑞公司 | 關聯企業之子公司 |
| 東風裕隆銷售公司 | 其他關係人 |
| 台元紡織公司 | 其他關係人 |
| 文生公司 | 其他關係人 |
| 瀋陽金亞公司 | 其他關係人 |
| 樂文公司 | 其他關係人 |
| 台文針織公司 | 其他關係人 |
| 匯豐公司 | 其他關係人 |
| 日產自動車株式會社（日商日產） | 其他關係人 |
| 順益公司 | 其他關係人 |
| 東南汽車公司 | 其他關係人 |
| 日本冠世株式會社 | 其他關係人 |
| 台惟公司 | 其他關係人 |
| 台普公司 | 其他關係人 |
| 嘉裕公司 | 其他關係人 |
| 福輪汽車公司 | 其他關係人 |
| 匯勝汽車公司 | 其他關係人 |
| 匯豐協新租賃公司 | 其他關係人 |
| 豐舜公司 | 其他關係人 |
| 豐仕公司 | 其他關係人 |
| 匯昇汽車公司 | 其他關係人 |
| 納智捷（杭州）置業公司 | 其他關係人 |
| 嚴慶齡工業發展基金會 | 其他關係人 |
| 吳舜文新聞獎助基金會 | 其他關係人 |
| 冰宇科技公司 | 其他關係人 |
| 綠捷公司 | 其他關係人 |

(二)營業收入

| 帳 列 項 目 | 關 係 人 類 別 | 111年度 | 110年度 |
|---------|-----------|----------------------|----------------------|
| 銷貨收入 | 關聯企業 | | |
| | 裕隆日產公司 | \$ 9,646,518 | \$ 9,792,921 |
| | 其 他 | <u>10,412,095</u> | <u>11,098,866</u> |
| | | 20,058,613 | 20,891,787 |
| | 合 資 | - | 7,866 |
| 其他關係人 | | <u>81,000</u> | <u>252,768</u> |
| | | <u>\$ 20,139,613</u> | <u>\$ 21,152,421</u> |
| 租賃收入 | 關聯企業 | \$ 148,164 | \$ 104,582 |
| | 其他關係人 | <u>47,522</u> | <u>51,931</u> |
| | | <u>\$ 195,686</u> | <u>\$ 156,513</u> |
| 勞務收入 | 關聯企業 | \$ 308,843 | \$ 246,133 |
| | 其他關係人 | <u>12,225</u> | <u>8,958</u> |
| | | <u>\$ 321,068</u> | <u>\$ 255,091</u> |

(接次頁)

(承前頁)

| 帳 列 項 目 | 關 係 人 類 別 | 111年度 | 110年度 |
|---------|-----------|-------------------|---------------------|
| 其他營業收入 | 關聯企業 | \$ 971,077 | \$ 1,049,395 |
| | 合 資 | - | 429 |
| | 其他關係人 | 13,193 | 8,910 |
| | | <u>\$ 984,270</u> | <u>\$ 1,058,734</u> |

| | | | |
|---------|--------|-------------------|-------------------|
| 分期價差補助款 | 關聯企業 | | |
| | 裕隆日產公司 | \$ 102,987 | \$ 124,705 |
| | 其 他 | 19,024 | 11,384 |
| | | <u>\$ 122,011</u> | <u>\$ 136,089</u> |

(三)進 貨

| 關 係 人 類 別 | 111年度 | 110年度 |
|-----------|----------------------|----------------------|
| 關聯企業 | | |
| 裕隆日產公司 | \$ 12,218,882 | \$ 12,828,344 |
| 其 他 | 899,170 | 1,091,613 |
| | 13,118,052 | 13,919,957 |
| 合 資 | - | 5,971 |
| 其他關係人 | | |
| 日商日產 | 7,765,831 | 7,449,497 |
| 其 他 | 187,097 | 325,521 |
| | 7,952,928 | 7,775,018 |
| | <u>\$ 21,070,980</u> | <u>\$ 21,700,946</u> |

(四)營業費用

| 關 係 人 類 別 | 111年度 | 110年度 |
|-----------|-------------------|-------------------|
| 關聯企業 | \$ 100,663 | \$ 146,416 |
| 其他關係人 | 4,249 | 4,620 |
| | <u>\$ 104,912</u> | <u>\$ 151,036</u> |

(五)取得不動產、廠房及設備

| 關 係 人 類 別 | 111年度 | 110年度 |
|-----------|-------------------|-------------------|
| 關聯企業 | | |
| 誠隆汽車 | \$ 142,035 | \$ 100,654 |
| 其 他 | 176,634 | 164,152 |
| | 318,669 | 264,806 |
| 其他關係人 | | |
| 匯豐汽車 | 449,743 | 412,466 |
| 順益汽車 | 203,718 | 169,746 |
| 其 他 | 8,973 | - |
| | 662,434 | 582,212 |
| | <u>\$ 981,103</u> | <u>\$ 847,018</u> |

(六)取得使用權資產

| 關 係 人 類 別 | 111年度 | 110年度 |
|------------|------------------|-----------------|
| 關聯企業 | | |
| 中華汽車 | \$ 9,244 | \$ - |
| 其 他 | 76 | 496 |
| | <u>9,320</u> | <u>496</u> |
| 其他關係人 | | |
| 嚴慶齡工業發展基金會 | \$ 9,248 | \$ 2,225 |
| 台元紡織 | 4,706 | - |
| | <u>13,954</u> | <u>2,225</u> |
| | <u>\$ 23,274</u> | <u>\$ 2,721</u> |

(七)應收帳款收買

| 關 係 人 類 別 | 111年度 | 110年度 |
|-----------|---------------------|---------------------|
| 關聯企業 | | |
| 裕隆日產公司 | \$ 2,005,429 | \$ 2,029,879 |
| 誠隆汽車 | 394,540 | 478,625 |
| 裕唐汽車 | 517,940 | 462,625 |
| 匯聯汽車 | 1,037,350 | 1,150,160 |
| 元隆汽車 | 607,620 | 386,762 |
| 其 他 | 362,048 | 353,669 |
| | <u>\$ 4,924,927</u> | <u>\$ 4,861,720</u> |

(八)合併公司支付佣金予下列關係人（帳列取得合約之增額成本，並分期攤銷）

| 關 係 人 類 別 | 111年度 | 110年度 |
|-----------|------------------|------------------|
| 關聯企業 | | |
| 裕隆日產公司 | \$ 14,917 | \$ 32,481 |
| 匯聯汽車 | 8,008 | 5,534 |
| 中華汽車 | 5,900 | 4,929 |
| 其 他 | 9,171 | 4,542 |
| | <u>\$ 37,996</u> | <u>\$ 47,486</u> |

(九)應收關係人款項

| 帳 列 項 目 | 關 係 人 類 別 | 111年12月31日 | 110年12月31日 |
|---------|-----------|-------------------|-------------------|
| 應收票據及帳款 | 關聯企業 | \$ 723,203 | \$ 601,409 |
| | 合資（註一） | | |
| | 東風裕隆汽車公司 | - | - |
| | 其他關係人（註二） | 18,072 | 41,487 |
| | 合 計 | <u>\$ 741,275</u> | <u>\$ 642,896</u> |
| 其他應收款 | 關聯企業 | \$ 257,440 | \$ 102,613 |
| | 合資（註三） | | |
| | 東風裕隆汽車公司 | 813 | 103 |
| | 其他關係人（註四） | 628 | 12,044 |
| | 合 計 | <u>\$ 258,881</u> | <u>\$ 114,760</u> |
| 存出保證金 | 關聯企業 | \$ 2,365 | \$ 1,437 |
| | 其他關係人 | 1,505 | 1,592 |
| | 合 計 | <u>\$ 3,870</u> | <u>\$ 3,029</u> |

註一：截至 111 年 12 月 31 日止，合併公司對東風裕隆汽車公司之應收關係人款項依照預期信用損失模式評估，期末扣除備抵減損損失 214,713 仟元後之帳面金額為 0 仟元。

註二：截至 111 年 12 月 31 日止，合併公司對東風裕隆銷售公司之應收關係人款項依照預期信用損失模式評估，期末扣除備抵減損損失 160,301 仟元後之帳面金額為 0 仟元。

註三：截至 111 年 12 月 31 日止，合併公司對東風裕隆汽車公司之其他應收關係人款項依照預期信用損失模式評估，期末扣除備抵減損損失 175,342 仟元後之帳面金額為 813 仟元。

註四：截至 111 年 12 月 31 日止，合併公司對東風裕隆銷售公司之其他應收關係人款項依照預期信用損失模式評估，期末扣除備抵減損損失 687,438 仟元後之帳面金額為 0 仟元。

(十)應付關係人款項

| 帳 列 項 目 | 關 係 人 類 別 | 111年12月31日 | 110年12月31日 |
|---------|-----------|---------------------|---------------------|
| 應付票據及帳款 | 關聯企業 | \$ 523,373 | \$ 455,859 |
| | 合 資 | - | 3,884 |
| | 其他關係人 | | |
| | 日商日產 | 365,761 | 612,382 |
| | 其 他 | 131,430 | 193,640 |
| | | <u>497,191</u> | <u>806,022</u> |
| | 合 計 | <u>\$ 1,020,564</u> | <u>\$ 1,265,765</u> |
| 其他應付款 | 關聯企業 | \$ 155,443 | \$ 187,505 |
| | 其他關係人 | 5,591 | 45,830 |
| | 合 計 | <u>\$ 161,034</u> | <u>\$ 233,335</u> |

(十一)背書保證

關係人背書保證相關資訊請詳附表二。

(十二)對主要管理階層之獎酬

| | 111年度 | 110年度 |
|--------|-------------------|-------------------|
| 短期員工福利 | \$ 410,377 | \$ 437,375 |
| 退職後福利 | 15,854 | 3,995 |
| 股份基礎給付 | 2,924 | - |
| | <u>\$ 429,155</u> | <u>\$ 441,370</u> |

董事及其他主要管理階層之薪酬係由薪酬委員會依照個人績效及市場趨勢決定。

三六、質抵押之資產

合併公司下列資產業經提供為向銀行借款之擔保品、進口原物料之關稅擔保：

| | 111年12月31日 | 110年12月31日 |
|----------------------------|----------------------|----------------------|
| 應收票據及帳款 | \$ 11,879,384 | \$ 4,910,618 |
| 不動產、廠房及設備 | 1,047,441 | 1,040,530 |
| 投資性不動產 | 4,018,141 | 3,181,152 |
| 汽車車證(帳列存貨) | 575,990 | 306,196 |
| 備償戶及質押定存單(帳列按攤銷後成本衡量之金融資產) | 436,520 | 378,384 |
| 採用權益法之投資 | 6,471,302 | 7,137,305 |
| 其 他 | 600 | 82,423 |
| | <u>\$ 24,429,378</u> | <u>\$ 17,036,608</u> |

三七、重大或有負債及未認列之合約承諾

除已於其他附註所述者外，合併公司於資產負債表日有下列重大承諾事項及或有事項：

重大承諾

(一)本公司與裕隆日產公司訂有代工契約，有效期限自 104 年 5 月 1 日至 109 年 4 月 30 日止，為期 5 年（雙方若無不續約之書面通知得自動展延 1 年，嗣後亦同），截至 111 年 12 月 31 日為自動展延第 3 年，代工契約中明訂裕隆日產公司授權委託本公司生產日產品牌車輛及零組件，並由裕隆日產公司負責新車零組件後續開發事宜。本公司原則應依裕隆日產公司年度銷售計畫數據為其每年之代工台數，另本公司亦受裕隆日產公司之委託，接受各種零組件及售後服務件之代工。

裕隆日產公司負責新車新式樣開發、設計變更、產品設計及提供銷售計畫予本公司，本公司則負責將裕隆日產公司之銷售計畫轉換成生產計畫，並擬定相關訂購及採購作業、產品品質保證業務、交車業務及售後服務補償相關事宜。

(二)納智捷公司委託本公司組裝由華創車電技術中心股份有限公司（以下簡稱華創公司）開發之特許車輛及其零組件之相關事宜，有效期限自 104 年 5 月 1 日起至 109 年 4 月 30 日止，為期 5 年（雙方若無不續約之書面通知得自動展延 1 年，嗣後亦同），截至 111 年 12 月 31 日為自動展延第 3 年，契約中明訂納智捷公司授權委託本公司生產納智捷品牌車輛及零組件。本公司原則應依納智捷公司年度銷售計畫數據為其每年之代工台數，另本公司亦受納智捷公司之委託，接受各種零組件及售後服務件之代工。

納智捷公司負責新車新式樣零組件發包、設計切換、產品登記及提供銷售計畫予本公司，本公司則負責將納智捷公司之銷售計畫轉換成生產計畫，並擬定相關訂購及採購作業、產品品質保證業務、交車業務及售後服務補償相關事宜。

(三)本公司委託華熊營造股份有限公司及中華工程股份有限公司承攬新店裕隆城商業區新建工程，承攬範圍包括第一階段假設工程、主體結構工程、主體鋼構工程、外牆工程等，工程總價為新台幣 3,663,911 仟元。本工程為總價承包責任施工，故為完成本工程範圍內之一切相關費用等均包含於工程總價，竣工標準應達取得使用執照。裕隆城商業區已於 111 年 2 月 24 日取得使用執照，本公司及承租方已陸續展開裝修工程，預計 112 年下半年正式營運。

三八、重大之期後事項

本公司為因應償還債務、改善財務結構，於 112 年 3 月 9 日經董事會決議，擬辦理現金增資暨發行國內第三次無擔保轉換公司債。現金增資預計發行普通股新股 70,000 仟股，每股面額 10 元，共計增加股本 700,000 仟元，發行價格將由董事會或授權董事長另訂；國內第三次無擔保可轉換公司債預計發行 7,000,000 仟元，票面金額每張 100 仟元，共發行 70,000 張。

三九、具重大影響之外幣資產及負債資訊

以下資訊係按合併公司各個體功能性貨幣以外之外幣彙總表達，所揭露之匯率係指該等外幣換算至功能性貨幣之匯率。具重大影響之外幣資產及負債如下：

111 年 12 月 31 日

| | 外 幣 匯 率 | | 帳 面 金 額 |
|----------------|---------|--------|-------------------|
| <u>金 融 資 產</u> | | | |
| <u>貨幣性項目</u> | | | |
| 美 金 | \$ | 19,153 | 30.71 (美金：新台幣) |
| | | | <u>\$ 588,189</u> |

(接次頁)

(承前頁)

| | 外 | 幣 匯 | 率 | 帳 面 金 額 |
|------------------|---------|-----|----------------|---------------------|
| <u>非貨幣性項目</u> | | | | |
| 採權益法之關聯企業 及合資 | | | | |
| 人 民 幣 | 344,033 | | 4.40 (人民幣：新台幣) | \$ 1,516,979 |
| 人 民 幣 | 224,904 | | 0.14 (人民幣：美金) | 991,693 |
| | | | | <u>\$ 2,508,672</u> |

金 融 負 債貨幣性項目

| | | | | |
|-----|-------|--|----------------|-------------------|
| 美 金 | 7,161 | | 30.71 (美金：新台幣) | <u>\$ 219,914</u> |
|-----|-------|--|----------------|-------------------|

110年12月31日

| | 外 | 幣 匯 | 率 | 帳 面 金 額 |
|------------------|-----------|-----|-----------------|---------------------|
| <u>金 融 資 產</u> | | | | |
| <u>貨幣性項目</u> | | | | |
| 美 金 | \$ 31,169 | | 27.68 (美金：新台幣) | <u>\$ 862,765</u> |
| <u>非貨幣性項目</u> | | | | |
| 採權益法之關聯企業 及合資 | | | | |
| 人 民 幣 | 340,646 | | 4.347 (人民幣：新台幣) | \$ 1,480,823 |
| 人 民 幣 | 234,115 | | 0.157 (人民幣：美金) | 1,017,721 |
| | | | | <u>\$ 2,498,544</u> |

金 融 負 債貨幣性項目

| | | | | |
|-----|--------|--|----------------|-------------------|
| 美 金 | 18,270 | | 27.68 (美金：新台幣) | <u>\$ 505,727</u> |
|-----|--------|--|----------------|-------------------|

合併公司於 111 及 110 年度外幣兌換損益(包含已實現及未實現)分別為利益 31,581 仟元及損失 20,240 仟元，由於外幣交易及集團個體之功能性貨幣種類繁多，故無法按各重大影響之外幣別揭露兌換損益。

四十、附註揭露事項

(一)重大交易事項及(二)轉投資事業相關資訊：

- 1.資金貸與他人。(附表一)
- 2.為他人背書保證。(附表二)
- 3.期末持有有價證券情形。(附表三)
- 4.累積買進或賣出同一有價證券之金額達新臺幣 3 億元或實收資本額 20%以上。(附表四)
- 5.取得不動產之金額達新臺幣 3 億元或實收資本額 20%以上。(附表五)
- 6.處分不動產之金額達新臺幣 3 億元或實收資本額 20%以上。(附表六)
- 7.與關係人進、銷貨之金額達新臺幣 1 億元或實收資本額 20%以上。(附表七)
- 8.應收關係人款項達新臺幣 1 億元或實收資本額 20%以上。(附表八)
- 9.被投資公司資訊。(附表九)
- 10.從事衍生工具交易。(附註十一及三四)

11.其他：母子公司間及各子公司間之業務關係及重要交易往來情形及金額。(附表十一)

(三)大陸投資資訊(附表十)

(四)主要股東資訊：

股權比例達5%以上之股東名稱、持股數額及比例：附表十二。

四一、部門資訊

提供給主要營運決策者用以分配資源及評量部門績效之資訊，著重於每一交付或提供之產品或勞務之種類。合併公司之應報導部門為品牌體系、協力體系、水平體系、台灣通路體系、中國通路體系及其他。

(一)部門收入與營運結果

合併公司繼續營業單位之收入與營運結果依應報導一部門分析如下：

| | 品 牌 體 系 | 協 力 體 系 | 水 平 體 系 | 台 灣 通 路 體 系 | 中 國 通 路 體 系 | 其 他 | 調 整 及 沖 銷 | 合 併 |
|---------------|----------------------|---------------------|----------------------|----------------------|----------------------|---------------------|--------------------------|----------------------|
| 111 年度 | | | | | | | | |
| 來自外部客戶收入 | \$ 10,873,534 | \$ 3,701,525 | \$ 36,316,525 | \$ 15,869,923 | \$ 8,637,764 | \$ 1,679,992 | \$ - | \$ 77,079,263 |
| 部門間收入 | <u>14,309,343</u> | <u>1,578,855</u> | <u>637,041</u> | <u>893,959</u> | <u>39,810</u> | <u>1,047,807</u> | <u>(18,506,815)</u> | <u>-</u> |
| 部門收入 | <u>\$ 25,182,877</u> | <u>\$ 5,280,380</u> | <u>\$ 36,953,566</u> | <u>\$ 16,763,882</u> | <u>\$ 8,677,574</u> | <u>\$ 2,727,799</u> | <u>(\$ 18,506,815)</u> | <u>\$ 77,079,263</u> |
| 繼續營業單位稅前淨利 | | | | | | | | <u>\$ 1,380,272</u> |
| 110 年度 | | | | | | | | |
| 來自外部客戶收入 | \$ 11,132,327 | \$ 3,605,829 | \$ 31,591,436 | \$ 17,737,906 | \$ 13,329,328 | \$ 650,946 | \$ - | \$ 78,047,772 |
| 部門間收入 | <u>17,055,505</u> | <u>1,908,418</u> | <u>833,776</u> | <u>1,180,882</u> | <u>63,524</u> | <u>1,150,764</u> | <u>(22,192,869)</u> | <u>-</u> |
| 部門收入 | <u>\$ 28,187,832</u> | <u>\$ 5,514,247</u> | <u>\$ 32,425,212</u> | <u>\$ 18,918,788</u> | <u>\$ 13,392,852</u> | <u>\$ 1,801,710</u> | <u>(\$ 22,192,869)</u> | <u>\$ 78,047,772</u> |
| 繼續營業單位稅前淨利 | | | | | | | | <u>\$ 9,697,808</u> |

此衡量金額係提供予主要營運決策者，用以分配資源予部門及評量其績效。

(二)部門總資產及負債暨其他部門資訊

合併公司於揭露應報導部門總資產及負債暨其他部門資訊之衡量金額時，由於該等資訊未提供予營運決策者，故不予揭露。

(三)地區別資訊

本公司主要於三個地區營運－台灣、中國與菲律賓。

本公司來自外部客戶之繼續營業單位收入依營運地點區分與非流動資產按資產所在地區分之資訊列示如下：

| | 來自外部客戶之收入 | | 非 流 動 資 產 | |
|-----|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| | 111年度 | 110年度 | 111年12月31日 | 110年12月31日 |
| 台 灣 | \$ 59,740,481 | \$ 57,285,381 | \$ 55,958,795 | \$ 51,324,341 |
| 中 國 | 17,183,509 | 20,604,559 | 6,811,904 | 6,355,998 |
| 其 他 | <u>155,273</u> | <u>157,832</u> | <u>309,100</u> | <u>304,699</u> |
| | <u>\$ 77,079,263</u> | <u>\$ 78,047,772</u> | <u>\$ 63,079,799</u> | <u>\$ 57,985,038</u> |

非流動資產不包括分類為採用權益法之投資及遞延所得稅資產。

(四)主要客戶資訊

佔本公司及子公司營業收入淨額百分之十以上之客戶明細如下：

| 客 戶 | 111年度 | | 110年度 | |
|--------|----------------------|------------|----------------------|------------|
| | 金 額 | 佔營業收入淨額 % | 金 額 | 佔營業收入淨額 % |
| 裕隆日產公司 | <u>\$ 10,684,911</u> | <u>14%</u> | <u>\$ 10,919,073</u> | <u>14%</u> |

裕隆汽車製造股份有限公司及子公司
資金貸與他人
民國 111 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

附表一

單位：新台幣仟元

| 編號 | 貸出資金之公司 | 貸與對象 | 往來科目 | 是否為關係人 | 本期最高餘額 | 期末餘額 | 實際動支金額 | 利率區間 | 資金貸與性質 | 業務往來金額 | 有短期融通資本必要之原因 | 提列呆帳金額 | 擔保品名稱 | 擔保品價值 | 個別對象資金貸與限額 | 資金貸與總限額 | 備註 |
|----|--------------|------------|----------|--------|------------|---------|---------|--------|--------|--------|--------------|--------|-------|-------|------------|------------|----|
| 1 | 裕隆汽車投資(香港)公司 | 盛慶公司 | 其他應收款 | 是 | \$ 793,575 | \$ - | \$ - | - | 2 | \$ - | 營業週轉 | \$ - | 無 | \$ - | \$ 767,700 | \$ 767,700 | 註一 |
| 2 | 裕隆大陸公司 | 盛慶公司 | 其他應收款 | 是 | 2,222,010 | - | - | - | 2 | - | 營業週轉 | - | 無 | - | 3,684,960 | 3,684,960 | 註一 |
| 3 | 行快公司 | 慶通公司 | 其他應收款 | 是 | 10,000 | - | - | 1.04% | 2 | - | 營業週轉 | - | 無 | - | 81,454 | 81,454 | 註一 |
| 4 | 裕隆中國汽車投資公司 | 杭州華創公司 | 應收關係人往來款 | 是 | 244,918 | - | - | - | 2 | - | 營業週轉 | - | 無 | - | 4,859,059 | 14,577,177 | 註一 |
| 4 | 裕隆中國汽車投資公司 | 杭州華佑公司 | 應收關係人往來款 | 是 | 83,476 | 81,724 | 81,724 | 4.00% | 2 | - | 營業週轉 | - | 無 | - | 1,969,011 | 1,969,011 | 註一 |
| 5 | 盛慶公司 | 孝感裕豐公司 | 應收關係人往來款 | 是 | 53,907 | - | - | - | 2 | - | 營業週轉 | - | 無 | - | 4,081,116 | 12,243,349 | 註一 |
| 5 | 盛慶公司 | 南京漢虹公司 | 應收關係人往來款 | 是 | 85,732 | 39,758 | 39,758 | 5.60% | 2 | - | 營業週轉 | - | 無 | - | 4,081,116 | 12,243,349 | 註一 |
| 5 | 盛慶公司 | 武漢裕信公司 | 應收關係人往來款 | 是 | 75,805 | 57,428 | 35,340 | 0~5.6% | 2 | - | 營業週轉 | - | 無 | - | 4,081,116 | 12,243,349 | 註一 |
| 5 | 盛慶公司 | 珠海福特恩公司 | 應收關係人往來款 | 是 | 45,122 | 23,179 | 23,179 | - | 2 | - | 營業週轉 | - | 無 | - | 4,081,116 | 12,243,349 | 註一 |
| 5 | 盛慶公司 | 杭州華創公司 | 應收關係人往來款 | 是 | 103,773 | - | - | - | 2 | - | 營業週轉 | - | 無 | - | 4,081,116 | 12,243,349 | 註一 |
| 5 | 盛慶公司 | 杭州華智公司 | 應收關係人往來款 | 是 | 58,199 | 56,977 | 49,488 | 3.00% | 2 | - | 營業週轉 | - | 無 | - | 1,632,446 | 1,632,446 | 註一 |
| 5 | 盛慶公司 | 杭州華佑公司 | 應收關係人往來款 | 是 | 10,871 | 10,232 | 8,173 | 3.00% | 2 | - | 營業週轉 | - | 無 | - | 4,081,116 | 12,243,349 | 註一 |
| 5 | 盛慶公司 | 裕隆中國汽車投資公司 | 應收關係人往來款 | 是 | 920,006 | 900,697 | 900,697 | 0~3% | 2 | - | 營業週轉 | - | 無 | - | 4,081,116 | 12,243,349 | 註一 |
| 5 | 盛慶公司 | 廣州元都公司 | 應收關係人往來款 | 是 | 27,073 | - | - | - | 2 | - | 營業週轉 | - | 無 | - | 1,632,446 | 1,632,446 | 註一 |
| 5 | 盛慶公司 | 淄博裕安公司 | 應收關係人往來款 | 是 | 474 | 464 | 289 | 3.00% | 2 | - | 營業週轉 | - | 無 | - | 4,081,116 | 12,243,349 | 註一 |
| 5 | 盛慶公司 | 廈門永昌公司 | 應收關係人往來款 | 是 | 172,366 | 168,749 | 168,749 | 0.60% | 2 | - | 營業週轉 | - | 無 | - | 4,081,116 | 12,243,349 | 註一 |
| 5 | 盛慶公司 | 杭州裕捷公司 | 應收關係人往來款 | 是 | 180,488 | 176,700 | 176,700 | 1.00% | 2 | - | 營業週轉 | - | 無 | - | 4,081,116 | 12,243,349 | 註一 |
| 5 | 盛慶公司 | 嘉興裕大公司 | 應收關係人往來款 | 是 | 16,244 | - | - | - | 2 | - | 營業週轉 | - | 無 | - | 1,632,446 | 1,632,446 | 註一 |
| 5 | 盛慶公司 | 福州裕新公司 | 應收關係人往來款 | 是 | 18,049 | 11,044 | - | 6.00% | 2 | - | 營業週轉 | - | 無 | - | 4,081,116 | 12,243,349 | 註一 |
| 5 | 盛慶公司 | 杭州蕭譽公司 | 應收關係人往來款 | 是 | 54,146 | - | - | - | 2 | - | 營業週轉 | - | 無 | - | 1,632,446 | 1,632,446 | 註一 |
| 6 | 蘇州風神公司 | 蘇州誠品公司 | 應收關係人往來款 | 是 | 45,122 | 22,088 | - | - | 2 | - | 營業週轉 | - | 無 | - | 308,299 | 308,299 | 註一 |

(接次頁)

(承前頁)

| 編號 | 貸出資金之公司 | 貸與對象 | 往來科目 | 是否為關係人 | 本期最高餘額 | 期末餘額 | 實際動支金額 | 利率區間 | 資金貸與性質 | 業務往來金額 | 有短期融通資金必要之原因 | 提列備抵呆帳金額 | 擔保品名稱 | 擔保品價值 | 個別對象資金貸與限額 | 資金貸與總限額 | 備註 |
|----|---------|------------|----------|--------|-----------|-----------|-----------|---------|--------|---------|--------------|----------|--------------------|-----------|------------|-----------|----|
| 6 | 蘇州風神公司 | 太倉誠茂公司 | 應收關係人往來款 | 是 | \$ 67,683 | \$ 44,175 | \$ - | - | 2 | \$ - | 營業週轉 | \$ - | 無 | \$ - | \$ 308,299 | \$308,299 | 註一 |
| 6 | 蘇州風神公司 | 蘇州誠國公司 | 應收關係人往來款 | 是 | 45,122 | 22,088 | - | - | 2 | - | 營業週轉 | - | 無 | - | 308,299 | 308,299 | 註一 |
| 6 | 蘇州風神公司 | 蘇州誠宏公司 | 應收關係人往來款 | 是 | 22,561 | 22,088 | - | - | 2 | - | 營業週轉 | - | 無 | - | 308,299 | 308,299 | 註一 |
| 6 | 蘇州風神公司 | 蘇州誠隆公司 | 應收關係人往來款 | 是 | 22,561 | 22,088 | - | - | 2 | - | 營業週轉 | - | 無 | - | 308,299 | 308,299 | 註一 |
| 6 | 蘇州風神公司 | 吳江連誠公司 | 應收關係人往來款 | 是 | 36,098 | 35,340 | - | - | 2 | - | 營業週轉 | - | 無 | - | 308,299 | 308,299 | 註一 |
| 6 | 蘇州風神公司 | 蘇州誠邦公司 | 應收關係人往來款 | 是 | 45,122 | 22,088 | - | - | 2 | - | 營業週轉 | - | 無 | - | 308,299 | 308,299 | 註一 |
| 7 | 吳江連誠公司 | 太倉誠茂公司 | 應收關係人往來款 | 是 | 22,561 | 22,088 | - | 4.10% | 2 | - | 營業週轉 | - | 無 | - | 35,417 | 35,417 | 註一 |
| 8 | 杭州裕中公司 | 裕隆中國汽車投資公司 | 其他應收款 | 是 | 30,232 | 11,927 | 11,927 | - | 2 | - | 營業週轉 | - | 無 | - | 508,327 | 762,491 | 註一 |
| 8 | 杭州裕中公司 | 杭州蕭譽公司 | 其他應收款 | 是 | 18,049 | 13,694 | - | - | 2 | - | 營業週轉 | - | 無 | - | 20,333 | 20,333 | 註一 |
| 9 | 新鑫公司 | K1 | 其他應收款 | 否 | 52,319 | - | - | 1.5~16% | 2 | - | 營業週轉 | - | 無 | - | 1,878,839 | 9,394,196 | 註一 |
| 9 | 新鑫公司 | K1 | 其他應收款 | 否 | 89,788 | 69,051 | 69,051 | 1.5~16% | 1 | 220,000 | 無 | 1,381 | 不動產 | 95,660 | 1,878,839 | 9,394,196 | 註一 |
| 9 | 新鑫公司 | A32 | 其他應收款 | 否 | 286,558 | - | - | 1.5~16% | 2 | - | 營業週轉 | - | 無 | - | 1,878,839 | 9,394,196 | 註一 |
| 9 | 新鑫公司 | A32 | 其他應收款 | 否 | 304,000 | 303,998 | 303,998 | 1.5~16% | 1 | 481,000 | 無 | 3,040 | 土地 | 886,000 | 1,878,839 | 9,394,196 | 註一 |
| 9 | 新鑫公司 | L48 | 其他應收款 | 否 | 136,000 | - | - | 1.5~16% | 2 | - | 營業週轉 | - | 無 | - | 1,878,839 | 9,394,196 | 註一 |
| 9 | 新鑫公司 | L60 | 其他應收款 | 否 | 136,000 | 123,315 | 123,315 | 1.5~16% | 2 | - | 營業週轉 | 1,233 | 土地 | 211,300 | 1,878,839 | 9,394,196 | 註一 |
| 9 | 新鑫公司 | A17 | 其他應收款 | 否 | 177,606 | 82,494 | 82,494 | 1.5~16% | 2 | - | 營業週轉 | 825 | 土地 | 11,000 | 1,878,839 | 9,394,196 | 註一 |
| 9 | 新鑫公司 | L88 | 其他應收款 | 否 | 120,000 | 118,848 | 118,848 | 1.5~16% | 2 | - | 營業週轉 | 1,188 | 不動產 | 320,000 | 1,878,839 | 9,394,196 | 註一 |
| 9 | 新鑫公司 | L55 | 其他應收款 | 否 | 126,954 | 126,909 | 126,909 | 1.5~16% | 2 | - | 營業週轉 | 1,269 | 土地 | 179,796 | 1,878,839 | 9,394,196 | 註一 |
| 9 | 新鑫公司 | M21 | 其他應收款 | 否 | 125,000 | 124,999 | 124,999 | 1.5~16% | 2 | - | 營業週轉 | 1,250 | 土地 | 174,376 | 1,878,839 | 9,394,196 | 註一 |
| 9 | 新鑫公司 | M25 | 其他應收款 | 否 | 496,000 | 472,043 | 423,043 | 1.5~16% | 2 | - | 營業週轉 | 4,230 | 土地/不動產 | 618,658 | 1,878,839 | 9,394,196 | 註一 |
| 9 | 新鑫公司 | 其他客戶彙總 | 其他應收款 | 否 | 152,795 | 100,230 | 100,230 | 1.5~16% | 1 | 227,500 | 無 | 1,169 | 土地/不動產/履約保證金 | 187,836 | 1,878,839 | 9,394,196 | 註一 |
| 9 | 新鑫公司 | 其他客戶彙總 | 其他應收款 | 否 | 3,242,658 | 1,884,505 | 1,613,005 | 1.5~16% | 2 | - | 營業週轉 | 27,206 | 土地/不動產/履約保證金/股票/存貨 | 2,312,290 | 1,878,839 | 9,394,196 | 註一 |
| 10 | 蘇州風順公司 | 蘇州誠品公司 | 應收關係人往來款 | 是 | 22,561 | 22,088 | - | - | 2 | - | 營業週轉 | - | 無 | - | 113,148 | 113,148 | 註一 |
| 10 | 蘇州風順公司 | 蘇州誠宏公司 | 應收關係人往來款 | 是 | 22,561 | 22,088 | - | - | 2 | - | 營業週轉 | - | 無 | - | 113,148 | 113,148 | 註一 |
| 10 | 蘇州風順公司 | 太倉誠茂公司 | 應收關係人往來款 | 是 | 22,561 | 22,088 | - | 4.10% | 2 | - | 營業週轉 | - | 無 | - | 113,148 | 113,148 | 註一 |
| 11 | 蘇州裕順公司 | 太倉誠茂公司 | 應收關係人往來款 | 是 | 6,768 | 6,626 | 6,626 | 4.10% | 2 | - | 營業週轉 | - | 無 | - | 14,945 | 14,945 | 註一 |

(接次頁)

(承前頁)

| 編號 | 貸出資金之公司 | 貸與對象 | 往來科目 | 是否為關係人 | 本期最高餘額 | 期末餘額 | 實際動支金額 | 利率區間 | 資金貸與性質 | 業務往來金額 | 有短期融通資金必要之原因 | 提列呆帳金額 | 備抵擔保品名稱 | 擔保品價值 | 個別對象資金貸與限額 | 資金貸與總限額 | 備註 |
|----|-----------------|---------------|----------|--------|-----------|-----------|---------|------------|--------|--------|--------------|--------|---------|-------|------------|------------|----|
| 11 | 蘇州裕順公司 | 蘇州風順公司 | 應收關係人往來款 | 是 | \$ 6,768 | \$ 6,626 | \$ - | - | 2 | \$ - | 營業週轉 | \$ - | 無 | \$ - | \$ 14,945 | \$ 14,945 | 註一 |
| 12 | 南京雨花公司 | 南京漢虹公司 | 應收關係人往來款 | 是 | 135,366 | 119,811 | 119,811 | - | 2 | - | 營業週轉 | - | 無 | - | 177,179 | 354,358 | 註一 |
| 13 | 裕信國際公司 | 裕信國際(香港)公司 | 其他應收款 | 是 | 161,050 | 92,124 | 30,708 | 2.70% | 2 | - | 營業週轉 | - | 無 | - | 293,426 | 440,139 | 註一 |
| 14 | 蘇州誠隆公司 | 蘇州誠國公司 | 應收關係人往來款 | 是 | 54,146 | - | - | - | 2 | - | 營業週轉 | - | 無 | - | 158,316 | 158,316 | 註一 |
| 14 | 蘇州誠隆公司 | 蘇州誠品公司 | 應收關係人往來款 | 是 | 22,561 | 22,088 | 10,160 | - | 2 | - | 營業週轉 | - | 無 | - | 158,316 | 158,316 | 註一 |
| 14 | 蘇州誠隆公司 | 太倉誠茂公司 | 應收關係人往來款 | 是 | 67,128 | 66,263 | 37,549 | - | 2 | - | 營業週轉 | - | 無 | - | 158,316 | 158,316 | 註一 |
| 14 | 蘇州誠隆公司 | 蘇州誠宏公司 | 應收關係人往來款 | 是 | 49,634 | 48,593 | - | - | 2 | - | 營業週轉 | - | 無 | - | 158,316 | 158,316 | 註一 |
| 15 | 蘇州誠邦公司 | 蘇州誠宏公司 | 應收關係人往來款 | 是 | 13,537 | 13,253 | - | - | 2 | - | 營業週轉 | - | 無 | - | 36,078 | 36,078 | 註一 |
| 16 | 杭州塘譽公司 | 裕隆中國汽車投資公司 | 其他應收款 | 是 | 39,707 | 38,874 | 38,874 | - | 2 | - | 營業週轉 | - | 無 | - | 508,327 | 762,491 | 註一 |
| 17 | 杭州錢譽公司 | 裕隆中國汽車投資公司 | 其他應收款 | 是 | 3,610 | 3,534 | 3,534 | - | 2 | - | 營業週轉 | - | 無 | - | 441,750 | 662,625 | 註一 |
| 18 | 科譽信息公司 | 盛慶公司 | 其他應收款 | 是 | 220,195 | 215,574 | 215,574 | 0.50% | 2 | - | 營業週轉 | - | 無 | - | 667,769 | 1,335,537 | 註一 |
| 18 | 科譽信息公司 | 益鼎科技公司 | 其他應收款 | 是 | 22,561 | 22,088 | 22,088 | 0.50% | 2 | - | 營業週轉 | - | 無 | - | 667,769 | 1,335,537 | 註一 |
| 19 | 美德軟件公司 | 世城科技公司 | 其他應收款 | 是 | 135,366 | 132,525 | 132,525 | 0.50% | 2 | - | 營業週轉 | - | 無 | - | 491,164 | 982,328 | 註一 |
| 19 | 美德軟件公司 | 廈門永昌公司 | 其他應收款 | 是 | 135,366 | 132,525 | 88,350 | 0.50% | 2 | - | 營業週轉 | - | 無 | - | 491,164 | 982,328 | 註一 |
| 20 | 慶泰科技公司 | 世城科技公司 | 其他應收款 | 是 | 18,049 | 17,670 | 17,670 | 0.50% | 2 | - | 營業週轉 | - | 無 | - | 551,708 | 1,103,416 | 註一 |
| 20 | 慶泰科技公司 | 東泰公司 | 其他應收款 | 是 | 112,805 | 110,438 | 110,438 | 0.50% | 2 | - | 營業週轉 | - | 無 | - | 551,708 | 1,103,416 | 註一 |
| 21 | 金策軟件公司 | 益鼎科技公司 | 其他應收款 | 是 | 31,585 | 17,670 | 17,670 | 0.50% | 2 | - | 營業週轉 | - | 無 | - | 3,678,054 | 5,517,081 | 註一 |
| 22 | 泰峰軟件公司 | 益鼎科技公司 | 其他應收款 | 是 | 13,537 | 13,253 | 13,253 | 0.50% | 2 | - | 營業週轉 | - | 無 | - | 478,020 | 956,040 | 註一 |
| 22 | 泰峰軟件公司 | 東泰公司 | 其他應收款 | 是 | 22,561 | 22,088 | 22,088 | 0.50% | 2 | - | 營業週轉 | - | 無 | - | 478,020 | 956,040 | 註一 |
| 23 | 東泰公司 | 安慶財通公司 | 其他應收款 | 是 | 7,125 | 6,975 | - | - | 2 | - | 營業週轉 | - | 無 | - | 441,750 | 662,625 | 註一 |
| 24 | 蘇州誠利公司 | 蘇州誠品公司 | 應收關係人往來款 | 是 | 9,024 | 8,835 | - | 4.10% | 2 | - | 營業週轉 | - | 無 | - | 26,504 | 26,504 | 註一 |
| 24 | 蘇州誠利公司 | 蘇州風順公司 | 應收關係人往來款 | 是 | 13,426 | 13,253 | - | - | 2 | - | 營業週轉 | - | 無 | - | 26,504 | 26,504 | 註一 |
| 25 | 太倉誠茂公司 | 蘇州誠國公司 | 應收關係人往來款 | 是 | 9,024 | 8,835 | - | - | 2 | - | 營業週轉 | - | 無 | - | 36,078 | 36,078 | 註一 |
| 26 | 裕信國際(香港)公司 | 杭州穎西公司 | 其他應收款 | 是 | 128,840 | 122,832 | - | 2.70% | 2 | - | 營業週轉 | - | 無 | - | 153,086 | 153,086 | 註一 |
| 27 | 創捷新能源汽車(杭州)有限公司 | 納智捷(杭州)汽車銷售公司 | 其他應收款 | 是 | 157,927 | 110,438 | - | 2.00% | 2 | - | 營業週轉 | - | 無 | - | 344,102 | 1,032,307 | 註一 |
| 28 | 裕景公司 | UMPI | 其他應收款 | 否 | 128,840 | 122,832 | 122,832 | 2.50% | 2 | - | 營業週轉 | - | 無 | - | 363,362 | 363,362 | 註一 |
| 29 | 裕融公司 | 新鑫公司 | 其他應收款 | 是 | 3,000,000 | 3,000,000 | - | 1.50~3.00% | 2 | - | 營業週轉 | - | 無 | - | 3,318,720 | 33,187,197 | 註一 |
| 29 | 裕融公司 | 裕富數位資融公司 | 其他應收款 | 是 | 3,000,000 | 3,000,000 | - | 1.50~3.00% | 2 | - | 營業週轉 | - | 無 | - | 3,318,720 | 33,187,197 | 註一 |
| 30 | 祥碩公司 | 行快公司 | 其他應收款 | 是 | 60,000 | 60,000 | - | - | 2 | - | 營業週轉 | - | 無 | - | 102,318 | 102,318 | 註一 |

註一

1. 裕隆汽車投資（香港）公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直（間）接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為定額美金 25,000 仟元，總額限額為定額美金 25,000 仟元。
2. 裕隆大陸公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直（間）接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為定額美金 120,000 仟元，總額限額為定額美金 120,000 仟元。
3. 行快公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
4. 裕隆中國汽車投資公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直（間）接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為公司淨值的 100%，總額限額為公司淨值的 300%。
5. 盛慶公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直（間）接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為公司淨值的 100%，總額限額為公司淨值的 300%。
6. 蘇州風神公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
7. 吳江連誠公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
8. 杭州裕中公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直（間）接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為公司淨值的 1000%，總額限額為公司淨值的 1500%。
9. 新鑫公司：短期融通資金貸與總額不得超過公司淨值 40%，個別貸與總額不得超過公司淨值 40%；業務往來資金貸與總額不得超過淨值 100%，個別貸與總金額不得超過淨值 25%。
10. 蘇州風順公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
11. 蘇州裕順公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
12. 南京雨花公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直（間）接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為公司淨值的 150%，總額限額為公司淨值的 300%。
13. 裕信國際公司：單一限額為公司淨值的 20%，總額限額為公司淨值的 30%。
14. 蘇州誠隆公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
15. 蘇州誠邦公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
16. 杭州塘譽公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直（間）接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為公司淨值的 1000%，總額限額為公司淨值的 1500%。
17. 杭州錢譽公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直（間）接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為定額人民幣 100,000 仟元，總額限額為定額人民幣 150,000 仟元。
18. 科譽信息公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直（間）接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為公司淨值的 100%，總額限額為公司淨值的 200%。
19. 美德軟件公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直（間）接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為公司淨值的 150%，總額限額為公司淨值的 300%。
20. 慶泰科技公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直（間）接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為公司淨值的 150%，總額限額為公司淨值的 300%。
21. 金策軟件公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直（間）接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為公司淨值的 1000%，總額限額為公司淨值的 1500%。
22. 泰峰軟件公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直（間）接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為公司淨值的 150%，總額限額為公司淨值的 300%。
23. 東泰公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
24. 蘇州誠利公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
25. 太倉誠茂公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
26. 裕信國際（香港）公司：單一限額為公司淨值的 20%，總額限額為公司淨值的 30%。
27. 創捷新能源汽車（杭州）有限公司：單一限額為公司淨值的 10%，總額限額為公司淨值的 30%。
28. 裕景公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
29. 裕融公司：單一限額為公司淨值的 10%，總額限額為公司淨值的 100%。
30. 祥碩公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。

註二：資金貸與性質之說明如下：

(1)有業務往來者請輸入 1。

(2)有短期融通資金之必要者請輸入 2。

裕隆汽車製造股份有限公司及子公司
為他人背書保證
民國 111 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

附表二

單位：新台幣仟元

| 編號 | 背書保證者公司名稱 | 被背書保證對象 | | 對單一企業背書保證之限額 | 本期最高背書保證餘額 | 期末背書保證餘額 | 實際動支金額 | 以財產擔保之背書保證金額 | 累計背書保證金額佔最近期財務報表淨值之比率(%) | 背書保證最高限額 | 屬母公司對子公司背書保證 | 屬子公司對母公司背書保證 | 屬對大陸地區背書保證 | 備註 |
|----|-----------|---------------------------------------|--------|---------------|------------|------------|-----------|--------------|--------------------------|---------------|--------------|--------------|------------|----|
| | | 公司名稱 | 關係(註二) | | | | | | | | | | | |
| 0 | 本公司 | 裕信公司 | 2 | \$ 14,439,280 | \$ 510,000 | \$ 460,000 | \$ 50,000 | \$ - | 0.96 | \$ 36,098,200 | Y | N | N | 註一 |
| 0 | 本公司 | 納智捷公司 | 2 | 14,439,280 | 3,400,000 | 2,500,000 | 320,000 | - | 5.19 | 36,098,200 | Y | N | N | 註一 |
| 0 | 本公司 | UMPI | 2 | 14,439,280 | 450,940 | 429,912 | 116,851 | - | 0.89 | 36,098,200 | Y | N | N | 註一 |
| 0 | 本公司 | 裕景公司 | 2 | 14,439,280 | 1,000,000 | 500,000 | 130,000 | - | 1.04 | 36,098,200 | Y | N | N | 註一 |
| 0 | 本公司 | 行企公司 | 2 | 14,439,280 | 500,000 | 500,000 | - | - | 1.04 | 36,098,200 | Y | N | N | 註一 |
| 0 | 本公司 | 北智捷公司 | 2 | 14,439,280 | 150,000 | 150,000 | 100,000 | - | 0.31 | 36,098,200 | Y | N | N | 註一 |
| 0 | 本公司 | 桃智捷公司 | 2 | 14,439,280 | 50,000 | 50,000 | - | - | 0.10 | 36,098,200 | Y | N | N | 註一 |
| 0 | 本公司 | 中智捷公司 | 2 | 14,439,280 | 50,000 | 50,000 | - | - | 0.10 | 36,098,200 | Y | N | N | 註一 |
| 0 | 本公司 | 南智捷公司 | 2 | 14,439,280 | 50,000 | 50,000 | - | - | 0.10 | 36,098,200 | Y | N | N | 註一 |
| 0 | 本公司 | 高智捷公司 | 2 | 14,439,280 | 50,000 | 50,000 | - | - | 0.10 | 36,098,200 | Y | N | N | 註一 |
| 1 | 友聯車材公司 | 杭州聯潤公司 | 2 | 335,903 | 312,000 | 312,000 | - | - | 3.23 | 965,072 | Y | N | Y | 註一 |
| 2 | 裕融公司 | 裕國租賃公司 | 2 | 82,967,993 | 500,000 | - | - | - | - | 165,935,985 | Y | N | Y | 註一 |
| 2 | 裕融公司 | 裕融租賃公司 | 2 | 82,967,993 | 3,607,360 | - | - | - | - | 165,935,985 | Y | N | Y | 註一 |
| 2 | 裕融公司 | Yulon Finance Philippines Corporation | 2 | 82,967,993 | 2,232,000 | 2,177,200 | 440,829 | - | 6.56 | 165,935,985 | Y | N | N | 註一 |
| 3 | 盛慶公司 | 廣州元都公司 | 2 | 20,405,581 | 203,049 | 198,788 | - | - | 4.43 | 102,027,905 | N | N | Y | 註一 |
| 3 | 盛慶公司 | 杭州裕捷公司 | 2 | 20,405,581 | 902,440 | 883,500 | - | - | 19.68 | 102,027,905 | N | N | Y | 註一 |
| 4 | 南京漢虹公司 | 珠海福特恩公司 | 4 | 554,009 | 225,610 | 132,525 | - | - | 47.84 | 692,511 | N | N | Y | 註一 |
| 4 | 南京漢虹公司 | 孝感裕豐公司 | 4 | 554,009 | 135,366 | 132,525 | - | - | 47.84 | 692,511 | N | N | Y | 註一 |
| 5 | 珠海福特恩公司 | 南京漢虹公司 | 4 | 561,406 | 112,805 | 110,438 | 61,113 | - | 39.34 | 842,109 | N | N | Y | 註一 |
| 5 | 珠海福特恩公司 | 孝感裕豐公司 | 4 | 561,406 | 135,366 | 132,525 | - | - | 47.21 | 842,109 | N | N | Y | 註一 |
| 6 | 蘇州風神公司 | 蘇州風順公司 | 2 | 770,747 | 78,693 | 77,041 | - | - | 10.87 | 2,312,242 | N | N | Y | 註一 |
| 6 | 蘇州風神公司 | 吳江連誠公司 | 2 | 770,747 | 45,122 | 44,175 | - | - | 6.23 | 2,312,242 | N | N | Y | 註一 |
| 6 | 蘇州風神公司 | 蘇州誠邦公司 | 2 | 770,747 | 252,683 | 247,380 | 47,510 | - | 34.92 | 2,312,242 | N | N | Y | 註一 |
| 6 | 蘇州風神公司 | 太倉誠茂公司 | 2 | 770,747 | 90,244 | 88,350 | 13,412 | - | 12.47 | 2,312,242 | N | N | Y | 註一 |
| 7 | 吳江連誠公司 | 蘇州風神公司 | 3 | 442,717 | 45,122 | 44,175 | - | - | 48.56 | 885,433 | N | N | Y | 註一 |
| 7 | 吳江連誠公司 | 蘇州風順公司 | 3 | 442,717 | 236,620 | 231,654 | 116,665 | - | 254.65 | 885,433 | N | N | Y | 註一 |
| 8 | 蘇州風順公司 | 吳江連誠公司 | 2 | 1,414,354 | 157,927 | 154,613 | - | - | 74.46 | 2,828,708 | N | N | Y | 註一 |
| 8 | 蘇州風順公司 | 蘇州風神公司 | 3 | 1,414,354 | 45,122 | 44,175 | - | - | 21.27 | 2,828,708 | N | N | Y | 註一 |
| 8 | 蘇州風順公司 | 蘇州誠利公司 | 2 | 1,414,354 | 27,073 | 26,505 | 2,647 | - | 12.76 | 2,828,708 | N | N | Y | 註一 |
| 9 | 蘇州誠邦公司 | 蘇州風神公司 | 3 | 397,575 | 157,927 | 154,613 | 103,291 | - | 248.07 | 795,150 | N | N | Y | 註一 |
| 10 | 太倉誠茂公司 | 蘇州風神公司 | 3 | 397,575 | 157,927 | 154,613 | 103,291 | - | 206.12 | 883,500 | N | N | Y | 註一 |
| 11 | 蘇州誠國公司 | 蘇州誠隆公司 | 3 | 397,575 | 157,927 | 154,613 | 100,149 | - | 400.02 | 883,500 | N | N | Y | 註一 |
| 12 | 蘇州誠隆公司 | 蘇州誠宏公司 | 2 | 1,978,946 | 81,220 | 79,515 | 24,099 | - | 19.42 | 3,957,893 | N | N | Y | 註一 |
| 12 | 蘇州誠隆公司 | 蘇州誠國公司 | 2 | 1,978,946 | 243,659 | 238,545 | - | - | 58.27 | 3,957,893 | N | N | Y | 註一 |
| 13 | 孝感裕豐公司 | 南京漢虹公司 | 3 | 1,327,247 | 112,805 | 110,438 | 61,113 | - | 47.94 | 2,654,494 | N | N | Y | 註一 |
| 13 | 孝感裕豐公司 | 珠海福特恩公司 | 3 | 1,327,247 | 135,366 | 132,525 | - | - | 57.53 | 2,654,494 | N | N | Y | 註一 |
| 14 | 武漢裕信公司 | 孝感裕豐公司 | 2 | 2,222,677 | 135,366 | 132,525 | - | - | 41.72 | 4,445,354 | N | N | Y | 註一 |

註一：

0. 本公司背書保證限額為淨值 75%；本公司單一企業限額為總限額 40%。
1. 友聯公司背書保證限額為淨值 40%；友聯公司單一企業限額為總限額 35%。
2. 裕融公司背書保證限額為淨值 500%；裕融公司單一企業限額為總限額 50%。
3. 盛慶公司背書保證限額為淨值 2500%；盛慶公司單一企業限額為淨值 500%。
4. 南京漢虹公司背書保證限額為淨值 250%；南京漢虹公司背書單一企業限額為淨值 200%。
5. 珠海福特恩公司背書保證限額為淨值 300%；珠海福特恩公司背書單一企業限額為淨值 200%。
6. 蘇州風神公司背書保證限額為淨值 300%；蘇州風神公司背書單一企業限額為淨值 100%。
7. 吳江連誠公司背書保證限額為定額人民幣 200,000 仟元；吳江連誠公司背書單一企業限額為定額人民幣 90,000 仟元。
8. 蘇州風順公司背書保證限額為淨值 1000%；蘇州風順公司背書單一企業限額為淨值 500%。
9. 蘇州誠邦公司背書保證限額為定額人民幣 180,000 仟元；蘇州誠邦公司背書單一企業限額為定額人民幣 90,000 仟元。
10. 太倉誠茂公司背書保證限額為定額人民幣 200,000 仟元；太倉誠茂背書單一企業限額為定額人民幣 90,000 仟元。
11. 蘇州誠國公司背書保證限額為定額人民幣 200,000 仟元；蘇州誠國背書單一企業限額為定額人民幣 90,000 仟元。
12. 蘇州誠隆公司背書保證限額為淨值 1000%；蘇州誠隆公司背書單一企業限額為淨值 500%。
13. 孝感裕豐公司背書保證限額為淨值 1000%；孝感裕豐公司背書單一企業限額為淨值 500%。
14. 武漢裕信公司背書保證限額為淨值 1000%；武漢裕信公司背書單一企業限額為淨值 500%。

註二：背書保證者與被背書保證對象之關係有下列 7 種，標示種類即可：

1. 有業務往來之公司。
2. 公司直接及間接持有表決權之股份超過百分之五十之公司。
3. 直接及間接對公司持有表決權之股份超過百分之五十之公司。
4. 公司直接及間接持有表決權股份達百分之九十以上之公司間。
5. 基於承攬工程需要之同業間或共同起造人間依合約規定互保之公司。
6. 因共同投資關係由全體出資股東依其持股比率對其背書保證之公司。
7. 同業間依消費者保護法規從事預售屋銷售合約之履約保證連帶擔保。

裕隆汽車製造股份有限公司及子公司

期末持有有價證券情形

民國 111 年 12 月 31 日

附表三

單位：新台幣仟元／仟股／仟單位

| 持有之公司 | 有價證券種類及名稱 | 與有價證券發行人之關係 | 帳列科目 | 期末 | | | | 備註 |
|-------|-------------------------|-------------|--------------------------|-----------|-----------|---------|-----------|----|
| | | | | 股數／單位數／張數 | 帳面金額 | 持股比率(%) | 公允價值 | |
| | <u>結構商品</u> | | | | | | | |
| 本公司 | 元大證券 CLN 美喆一可轉債 | — | 透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動 | - | \$ 1,707 | - | \$ 1,707 | — |
| 本公司 | 元大證券 CLN 永冠三可轉債 | — | 透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動 | - | 20,046 | - | 20,046 | — |
| 本公司 | 元大證券 CLN 可轉債—晟德五 | — | 透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動 | - | 25,063 | - | 25,063 | — |
| 本公司 | 凱基群益證券 CLN 可轉債—恒耀四 | — | 透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動 | - | 10,006 | - | 10,006 | — |
| 本公司 | 凱基群益證券 CLN 可轉債—美喆—KY | — | 透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動 | - | 30,072 | - | 30,072 | — |
| 本公司 | 凱基群益證券 CLN 可轉債—永冠三 KY | — | 透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動 | - | 45,044 | - | 45,044 | — |
| 本公司 | 凱基群益證券 CLN 可轉債—晟德五 | — | 透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動 | - | 29,216 | - | 29,216 | — |
| 本公司 | 凱基群益證券 CLN 可轉債—波若威二 | — | 透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動 | - | 31,026 | - | 31,026 | — |
| 本公司 | 凱基群益證券 CLN 可轉債—金山電五 | — | 透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動 | - | 30,163 | - | 30,163 | — |
| 本公司 | 凱基群益證券 CLN 可轉債—光罩三 | — | 透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動 | - | 50,138 | - | 50,138 | — |
| 本公司 | 凱基群益證券 CLN 可轉債—樺漢三 | — | 透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動 | - | 40,032 | - | 40,032 | — |
| 本公司 | 凱基群益證券 CLN 可轉債—聯德控股四 KY | — | 透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動 | - | 20,097 | - | 20,097 | — |
| | <u>股票</u> | | | | | | | |
| 本公司 | 台翔航太公司 | — | 透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產—非流動 | 811 | - | 0.60 | - | — |
| 本公司 | 裕融甲種特別股 | 子公司 | 透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產—非流動 | 36,584 | 1,840,175 | 36.58 | 1,840,175 | — |
| 本公司 | 堤維西甲種特別股 | — | 透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產—非流動 | 1,000 | 44,150 | 3.33 | 44,150 | — |
| 本公司 | 富邦金丙種特別股 | — | 透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產—非流動 | 500 | 27,550 | 0.15 | 27,550 | — |
| 本公司 | 天宇工業公司 | — | 透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產—非流動 | 500 | 24,325 | 0.75 | 24,325 | — |
| 本公司 | 台灣證券交易所公司 | — | 透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產—非流動 | 10,252 | 378,157 | 1.00 | 378,157 | — |

(接次頁)

(承前頁)

| 持有之公司 | 有價證券種類及名稱 | 與有價證券發行人之關係 | 帳列科目 | 期末 | | | | 備註 |
|-------|--------------------------|-------------|--------------------------|-----------|-----------|---------|-----------|----|
| | | | | 股數／單位數／張數 | 帳面金額 | 持股比例(%) | 公允價值 | |
| 本公司 | 受益憑證 未來科技創業投資有限合夥 | — | 透過損益按公允價值衡量之金融資產－非流動 | - | \$ 41,985 | - | \$ 41,985 | — |
| 本公司 | 國泰私募股權智慧科技有限合夥 | — | 透過損益按公允價值衡量之金融資產－非流動 | - | 30,000 | - | 30,000 | — |
| 裕融公司 | 債 券 中央政府建設公債 | — | 按攤銷後成本衡量之金融資產－非流動 | - | 200 | - | 208 | — |
| 新鑫公司 | 債 券 中央政府建設公債 | — | 按攤銷後成本衡量之金融資產－非流動 | - | 400 | - | 639 | — |
| 新鑫公司 | 股 票 BSOS HOLDINGS. | — | 透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動 | 2,406 | 9,939 | 2.5 | 9,939 | — |
| 中菱公司 | 受益憑證 聯邦貨幣市場基金 | — | 透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動 | 1,492 | 20,021 | - | 20,021 | — |
| 中菱公司 | 國泰台灣市場貨幣市場 | — | 透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動 | 1,586 | 20,020 | - | 20,020 | — |
| 協冠公司 | 受益憑證 群益安穩貨幣市場基金 | — | 透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動 | 129 | 2,108 | - | 2,108 | — |
| 協冠公司 | 聯邦貨幣市場基金 | — | 透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動 | 235 | 3,148 | - | 3,148 | — |
| 協冠公司 | 德信萬保貨幣市場基金 | — | 透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動 | 254 | 3,079 | - | 3,079 | — |
| 協冠公司 | 日盛貨幣市場基金 | — | 透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動 | 206 | 3,101 | - | 3,101 | — |
| 大濰公司 | 受益憑證 日盛貨幣市場基金 | — | 透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動 | 172 | 2,599 | - | 2,599 | — |
| 裕景公司 | 股 票 裕隆汽車公司 | 母 公 司 | 透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動 | 7,526 | 376,301 | 0.75 | 466,639 | — |
| 裕朋公司 | 結構商品 凱基證券 CLN 可轉債－光罩三 | — | 透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動 | - | 17,057 | - | 17,057 | — |
| 裕朋公司 | 凱基證券 CLN 可轉債－車王電三 | — | 透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動 | - | 10,056 | - | 10,056 | — |
| 裕朋公司 | 股 票 富邦金融控股公司 | — | 透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－流動 | 2,794 | 157,283 | - | 157,283 | — |
| 永翰公司 | 嘉裕公司 | 實質關係人 | 透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動 | 141 | 2,016 | - | 2,016 | — |
| 永翰公司 | 江申公司 | 實質關係人 | 透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動 | 81 | 4,610 | - | 4,610 | — |
| 永翰公司 | 裕融公司 | 最終母公司相同 | 透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動 | 353 | 54,919 | - | 54,919 | — |
| 永翰公司 | 受益憑證 第一金台灣貨幣基金 | — | 透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動 | 1,664 | 25,870 | - | 25,870 | — |
| 永翰公司 | 保德信貨幣市場基金 | — | 透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動 | 565 | 9,084 | - | 9,084 | — |

(接次頁)

(承前頁)

| 持有之公司 | 有價證券種類及名稱 | 與有價證券發行人之關係 | 帳列科目 | 期末 | | | | 備註 |
|-------|----------------------|-------------|--------------------------|-----------|----------|---------|----------|----|
| | | | | 股數／單位數／張數 | 帳面金額 | 持股比率(%) | 公允價值 | |
| 永翰公司 | 野村貨幣市場基金 | — | 透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動 | 278 | \$ 4,606 | - | \$ 4,606 | — |
| 永翰公司 | 元大得利貨幣市場基金 | — | 透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動 | 304 | 5,035 | - | 5,035 | — |
| 永翰公司 | 第一金投信美國 100 大企業債券基金 | — | 透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動 | 323 | 2,958 | - | 2,958 | — |
| 永翰公司 | 保德信美國公司債基金-T 級別美元累積型 | — | 透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動 | 1 | 2,978 | - | 2,978 | — |
| 永翰公司 | 國泰美國優質債券基金 | — | 透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動 | 500 | 4,933 | - | 4,933 | — |
| 永翰公司 | 裕融甲種特別股 | 最終母公司相同 | 透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產—流動 | 8,001 | 402,464 | - | 402,464 | — |
| 永翰公司 | 有化科技 | — | 透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產—非流動 | 291 | 1,137 | - | 1,137 | — |
| 永翰公司 | T-Car 元智 | — | 透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產—非流動 | 1,275 | 25,728 | - | 25,728 | — |
| 永翰公司 | 元拓投資 | — | 透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產—非流動 | 1 | 10 | - | 10 | — |
| 永翰公司 | 磐石保險經紀人 | — | 按攤銷後成本衡量之金融資產—非流動 | 330 | 6,371 | - | 6,371 | — |
| 永翰公司 | 結構商品 | — | 透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動 | - | 28,101 | - | 28,101 | — |
| 永翰公司 | 信用連結結構型商品—美 H-KY | — | 透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動 | - | 7,028 | - | 7,028 | — |
| 永翰公司 | 信用連結結構型商品—基士德-KY | — | 透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動 | - | 5,017 | - | 5,017 | — |
| 永翰公司 | 信用連結結構型商品—榮剛六 | — | 透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動 | - | 5,017 | - | 5,017 | — |
| 裕盛公司 | 裕器公司 | 最終母公司相同 | 透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產—非流動 | 16 | 100 | 0.80 | 100 | — |
| 裕昌公司 | 高智捷公司 | 最終母公司相同 | 透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產—非流動 | 250 | 2,313 | 3.52 | 2,313 | — |
| 裕昌公司 | 凱興保險代理人公司 | — | 透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產—非流動 | 43 | 1,693 | 6.96 | 1,693 | — |
| 裕新公司 | 凱興保險代理人公司 | — | 透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產—非流動 | 43 | 1,693 | 6.96 | 1,693 | — |
| 裕隆建設 | 仁寶公司 | — | 透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動 | 14 | 324 | - | 324 | — |
| 裕隆建設 | 新保公司 | — | 透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動 | 50 | 1,960 | - | 1,960 | — |
| 裕民公司 | 凱興保險代理人公司 | — | 透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產—非流動 | 43 | 1,693 | 6.96 | 1,693 | — |

(接次頁)

(承前頁)

| 持有之公司 | 有價證券種類及名稱 | 與有價證券發行人之關係 | 帳列科目 | 期末 | | | | 備註 |
|--------|-------------------------------|-------------|--------------------------|-----------|----------|---------|----------|----|
| | | | | 股數／單位數／張數 | 帳面金額 | 持股比率(%) | 公允價值 | |
| 裕民公司 | 中智捷公司 | 最終母公司相同 | 透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動 | 120 | \$ 1,200 | 1.13 | \$ 1,200 | — |
| 裕信公司 | 凱興保險代理人公司 | — | 透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動 | 43 | 1,693 | 6.96 | 1,693 | — |
| 納智捷公司 | 股票 裕融甲種特別股 | 最終母公司相同 | 透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動 | 8,000 | 402,400 | 8.00 | 402,400 | — |
| 裕隆大陸公司 | 股票 薩摩亞 Yung Jen Industrial | — | 透過損益按公允價值衡量之金融資產－非流動 | - | 2,303 | - | 2,303 | — |
| 蘇州風神公司 | 股票 廣州誠易公司 | — | 透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動 | 660 | 4,197 | 2.20 | 4,197 | — |
| 北京盛慶公司 | 股票 廣發銀行結構存款 | — | 透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動 | - | 61,732 | - | 61,732 | — |
| 北京盛慶公司 | 富邦華一銀行結構存款 | — | 透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動 | - | 101,416 | - | 101,416 | — |

裕隆汽車製造股份有限公司及子公司
 累積買進或賣出同一有價證券之金額達新台幣 3 億元或實收資本額 20%以上
 民國 111 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

附表四

單位：新台幣仟元／仟股／仟單位

| 持有之公司 | 有價證券種類及名稱 | 帳列科目 | 交易對象 | 關係 | 期初 | | 入 | | 出 | | 期末 | | | |
|--------|--------------|----------|-----------|------|---------|---------------|---------|-------------|---------|---------|---------|-------------|-----------|---------------|
| | | | | | 股數／單位數 | 金額（註一） | 股數／單位數 | 金額 | 股數／單位數 | 金額 | 股數／單位數 | 金額（註一） | | |
| 本公司 | 裕融公司 | 採用權益法之投資 | 現金增資、股票股利 | 子公司 | 174,851 | \$6,737,137 | 38,525 | \$1,320,000 | - | \$- | \$- | \$- | 213,376 | \$10,744,776 |
| 本公司 | 納智捷公司 | 採用權益法之投資 | 現金增資 | 子公司 | 605,000 | 409,955 | 42,700 | 427,000 | - | - | - | - | 92,700 | 853,226 |
| 本公司 | 華創車電公司 | 採用權益法之投資 | 現金增資 | 子公司 | 820,900 | (1,004,424) | 592,700 | 873,104 | - | - | - | - | 1,413,600 | 319,286 |
| 本公司 | 新安東京保險公司 | 採用權益法之投資 | 現金增資 | | 52,010 | 1,919,970 | 355,301 | 3,553,015 | - | - | - | - | 94,142 | (3,075,938) |
| 納智捷公司 | 華創車電公司 | 採用權益法之投資 | 現金增資 | 子公司 | 522,700 | 173,104 | - | - | 522,700 | 173,104 | 512,403 | (339,299) | - | - |
| 裕融公司 | 新鑫公司 | 採用權益法之投資 | 現金增資、股票股利 | 子公司 | 274,997 | 4,840,796 | 60,000 | 3,000,000 | - | - | - | - | 430,300 | 9,394,196 |
| | 格上汽車租賃公司 | 採用權益法之投資 | 註三 | 註三 | 64,570 | 1,447,336 | 21,499 | 752,460 | - | - | - | - | 94,464 | 2,030,452 |
| | 新安東京保險公司 | 採用權益法之投資 | 現金增資 | 關聯企業 | 5,807 | 213,004 | 54,138 | 541,381 | - | - | - | - | 14,345 | (470,714) |
| 裕融租賃公司 | 格上融資租賃(上海)公司 | 採用權益法之投資 | 現金增資 | 兄弟公司 | - | - | 79,039 | 344,664 | - | - | - | - | 79,039 | 381,106 |

註一： 期初及期末餘額係包含金融資產評價損益或權益法投資之調整金額。

註二： 新安東京保險公司於 111 年 8 月辦理減資彌補虧損後增資，每仟股減少約 999.9 股。本公司於 111 年 10 月及 12 月以 3,553,015 仟元參與其現金增資。新安東京保險公司另於 111 年 12 月辦理減資彌補虧損，每仟股減少約 735 股。

註三： 裕融公司於 111 年 9 月至 12 月間共以 752,460 仟元向母公司裕隆汽車製造公司、群元投資公司及格上汽車租賃公司之非控制權益股東取得格上汽車租賃公司 20.21% 之股權。

註四： 新安東京保險公司於 111 年 8 月辦理減資彌補虧損後增資，每仟股減少約 999.9 股。裕融公司於 111 年 9 月及 12 月以 541,381 仟元參與其現金增資。新安東京保險公司另於 111 年 12 月辦理減資彌補虧損，每仟股減少約 735 股。

裕隆汽車製造股份有限公司及子公司
 取得不動產之金額達新台幣 3 億元或實收資本額 20%以上
 民國 111 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

附表五

單位：新台幣仟元

| 取得之公司 | 財產名稱 | 事實發生日 | 交易金額 | 價款支付情形 | 交易對象 | 關係 | 交易對象為關係人者，其前次移轉資料 | | | | 價格決定之參考依據 | 取得目的及使用之情形 | 其他約定事項 |
|-------|------|-------|------|--------|------|----|-------------------|---------|------|----|-----------|------------|--------|
| | | | | | | | 所有人 | 與發行人之關係 | 移轉日期 | 金額 | | | |
| | | | | | | 無 | | | | | | | |

裕隆汽車製造股份有限公司及子公司
處分不動產之金額達新台幣 3 億元或實收資本額 20%以上
民國 111 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

附表六

單位：新台幣仟元

| 處分之公司 | 財產名稱 | 事實發生日 | 原取得日期 | 帳面價值 | 交易金額 | 價款收取情形 | 處分損益 | 交易對象 | 關係 | 處分目的 | 價格決定之參考依據 | 其他約定事項 |
|-------|------|-------|-------|------|------|--------|------|------|----|------|-----------|--------|
| | | | | | | 無 | | | | | | |

裕隆汽車製造股份有限公司及子公司
關係人進、銷貨之金額達新台幣 1 億元或實收資本額 20%以上
民國 111 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

附表七

單位：新台幣仟元

| 進（銷）貨 之公司 | 交易對象 | 關係 | 交易情形 | | | 交易條件與一般不同 之情形及原因 | | 應收（付）票據、帳款 | | 備註 | |
|--------------|--------|-----------------------|-------|----------------|--------------|---------------------|---------------------------|------------|------------|----|--------------|
| | | | 進（銷）貨 | 金額 | 占總額 比率（%） | 授信期間 | 單價 | 授信期間 | 餘額 | | 占總額 比率（%） |
| 本公司 | 裕隆日產公司 | 合併個體之採權益法評 價之被投資公司 | 銷貨 | (\$18,698,332) | 90 | 45 天以內 | — | 3 天至 45 天 | \$ 306,042 | 66 | |
| 本公司 | 納智捷公司 | 子公司 | 銷貨 | (2,056,372) | 10 | 10 天以內 | — | 3 天至 10 天 | 132,224 | 29 | |
| 裕融公司 | 裕昌公司 | 最終母公司相同 | 銷貨 | (2,909,060) | 7 | 當日收款 | — | — | 8,067 | - | |
| 裕融公司 | 元隆公司 | 合併個體之採權益法評 價之被投資公司 | 銷貨 | (2,445,227) | 6 | 當日收款 | — | — | 8,264 | - | |
| 裕融公司 | 匯聯公司 | 合併個體之採權益法評 價之被投資公司 | 銷貨 | (2,480,122) | 6 | 當日收款 | — | — | 17,579 | - | |
| 裕融公司 | 北智捷公司 | 最終母公司相同 | 銷貨 | (565,629) | 1 | 當日收款 | — | — | 12,712 | - | |
| 裕融公司 | 裕信公司 | 最終母公司相同 | 銷貨 | (2,392,173) | 6 | 當日收款 | — | — | 12,035 | - | |
| 裕融公司 | 裕新公司 | 最終母公司相同 | 銷貨 | (1,633,937) | 4 | 當日收款 | — | — | 9,882 | - | |
| 裕融公司 | 裕唐公司 | 合併個體之採權益法評 價之被投資公司 | 銷貨 | (1,455,423) | 3 | 當日收款 | — | — | 9,018 | - | |
| 裕融公司 | 桃智捷公司 | 最終母公司相同 | 銷貨 | (323,151) | 1 | 當日收款 | — | — | 7,790 | - | |
| 裕融公司 | 裕民公司 | 最終母公司相同 | 銷貨 | (1,971,293) | 5 | 當日收款 | — | — | 6,109 | - | |
| 裕融公司 | 誠隆公司 | 合併個體之採權益法評 價之被投資公司 | 銷貨 | (1,493,711) | 3 | 當日收款 | — | — | 8,308 | - | |
| 裕融公司 | 中智捷公司 | 最終母公司相同 | 銷貨 | (398,051) | 1 | 當日收款 | — | — | 4,208 | - | |
| 裕融公司 | 高智捷公司 | 最終母公司相同 | 銷貨 | (275,968) | 1 | 當日收款 | — | — | 4,928 | - | |
| 裕融公司 | 南智捷公司 | 最終母公司相同 | 銷貨 | (255,328) | 1 | 當日收款 | — | — | 3,360 | - | |
| 裕融公司 | 鼎隆公司 | 合併個體之採權益法評 價之被投資公司 | 銷貨 | (567,973) | 1 | 當日收款 | — | — | 567 | - | |
| 裕融公司 | 連誠公司 | 合併個體之採權益法評 價之被投資公司 | 銷貨 | (413,251) | 1 | 當日收款 | — | — | 906 | - | |
| 裕融公司 | 元智公司 | 合併個體之採權益法評 價之被投資公司 | 銷貨 | (369,276) | 1 | 當日收款 | — | — | 1,994 | - | |
| 行將公司 | 裕融公司 | 最終母公司相同 | 銷貨 | (21,476,944) | 98 | 當日收款 | — | — | - | - | |
| 友聯車材公司 | 本公司 | 母公司 | 銷貨 | (513,288) | 38 | 60 天 | 因產品規格及特 性不一，致無 比較基礎 | 同一般客戶 | 137,198 | 43 | |

(接次頁)

(承前頁)

| 進(銷)貨之公司 | 交易對象 | 關係 | 交易情形 | | | | 交易條件與一般不同之情形及原因 | | 應收(付)票據、帳款 | | 備註 |
|----------|-----------------|-------------------|-------|--------------|----------|--------|-------------------|--------|------------|----------|----|
| | | | 進(銷)貨 | 金額 | 占總額比率(%) | 授信期間 | 單價 | 授信期間 | 餘額 | 占總額比率(%) | |
| 友聯車材公司 | 中華汽車公司 | 合併個體之採權益法評價之被投資公司 | 銷貨 | (\$ 603,494) | 44 | 60天 | 因產品規格及特性不一，致無比較基礎 | 同一般客戶 | \$ 121,258 | 38 | |
| 裕器公司 | 本公司 | 母公司 | 銷貨 | (246,239) | 36 | 45天 | 議價 | 45天 | 60,186 | 34 | |
| 裕器公司 | 中華汽車公司 | 合併個體之採權益法評價之被投資公司 | 銷貨 | (162,773) | 24 | 45天 | 議價 | 45天 | 30,366 | 17 | |
| 裕器公司 | 江申公司 | 實質關係人 | 銷貨 | (171,168) | 25 | 45天 | 議價 | 45天 | 74,346 | 41 | |
| 穎西公司 | 本公司 | 母公司 | 銷貨 | (160,209) | 72 | 45天 | — | — | 42,841 | 76 | |
| 裕盛公司 | 本公司 | 母公司 | 銷貨 | (112,418) | 46 | 即期或一個月 | 議價 | 即期或一個月 | 32,355 | 56 | |
| 納智捷公司 | 北智捷公司 | 最終母公司相同 | 銷貨 | (218,827) | 8 | 即期 | — | 即期 | 1,333 | 2 | |
| 納智捷公司 | 桃智捷公司 | 最終母公司相同 | 銷貨 | (147,919) | 6 | 即期 | — | 即期 | 862 | 1 | |
| 納智捷公司 | 中智捷公司 | 最終母公司相同 | 銷貨 | (140,465) | 5 | 即期 | — | 即期 | 1,307 | 2 | |
| 納智捷公司 | 裕融公司 | 最終母公司相同 | 銷貨 | (1,831,268) | 69 | 3日內 | — | 3日內 | 59,484 | 91 | |
| 行快公司 | 本公司 | 母公司 | 銷貨 | (141,775) | 29 | 即期或一個月 | 議價 | 即期或一個月 | 29,748 | 27 | |
| 坤侑公司 | 裕信公司 | 最終母公司相同 | 銷貨 | (105,219) | 80 | 即期或一個月 | 議價 | 即期或一個月 | 9,344 | 91 | |
| 杭州華創公司 | 本公司 | 母公司 | 銷貨 | (322,284) | 85 | 25天 | — | — | 3,883 | 55 | |
| 福州聯泓公司 | 杭州聯潤公司 | 最終母公司相同 | 銷貨 | (379,294) | 20 | 45天 | — | — | 159,545 | 43 | |
| 創捷新能源公司 | 杭州華創公司 | 最終母公司相同 | 銷貨 | (373,070) | 99 | 60天 | 因產品規格及特性不一，致無比較基礎 | 60天 | - | - | |
| 本公司 | 友聯車材公司 | 子公司 | 進貨 | 513,288 | 3 | 60天 | 因產品規格及特性不一，致無比較基礎 | — | (137,198) | 6 | |
| 本公司 | 裕器公司 | 子公司 | 進貨 | 246,239 | 1 | 45天 | 議價 | 45天 | (60,186) | 3 | |
| 本公司 | 日產自動車株式會社(日商日產) | 實質關係人 | 進貨 | 7,765,831 | 47 | 提單後12天 | — | 提單後12天 | (365,761) | 17 | |
| 本公司 | 穎西公司 | 子公司 | 進貨 | 160,209 | 1 | 45天 | — | — | (42,841) | 2 | |
| 本公司 | 裕盛公司 | 子公司 | 進貨 | 112,418 | 1 | 即期或一個月 | 議價 | 即期或一個月 | (32,355) | 1 | |
| 本公司 | 行快公司 | 子公司 | 進貨 | 141,775 | 1 | 即期或一個月 | 議價 | 即期或一個月 | (29,748) | 1 | |
| 本公司 | 協欣金屬公司 | 合併個體之採權益法評價之被投資公司 | 進貨 | 213,958 | 1 | 月結後45天 | 議價 | 月結後45天 | (33,195) | 2 | |
| 本公司 | 華擎機械公司 | 合併個體之採權益法評價之被投資公司 | 進貨 | 107,513 | 1 | 月結後45天 | 議價 | 月結後45天 | - | - | |
| 本公司 | 杭州華創公司 | 子公司 | 進貨 | 322,284 | 2 | 25天 | — | — | (3,883) | - | |

(接次頁)

(承前頁)

| 進(銷)貨之公司 | 交易對象 | 關係 | 交易情形 | | | | 交易條件與一般不同之情形及原因 | | 應收(付)票據、帳款 | | 備註 |
|----------|---------|-------------------|-------|--------------|----------|-------|-------------------|--------|--------------|----------|----|
| | | | 進(銷)貨 | 金額 | 占總額比率(%) | 授信期間 | 單價 | 授信期間 | 餘額 | 占總額比率(%) | |
| 裕融公司 | 裕隆日產公司 | 合併個體之採權益法評價之被投資公司 | 進貨 | \$19,794,774 | 46 | 3日內 | — | — | (\$ 255,032) | 58 | |
| 裕融公司 | 納智捷公司 | 最終母公司相同 | 進貨 | 1,830,865 | 4 | 3日內 | — | — | (59,484) | 13 | |
| 裕融公司 | 行將公司 | 最終母公司相同 | 進貨 | 21,476,944 | 50 | 當日付款 | — | — | - | - | |
| 裕信公司 | 裕融公司 | 最終母公司相同 | 進貨 | 2,392,173 | 82 | 當日收款 | — | — | (12,035) | 34 | |
| 裕信公司 | 裕隆日產公司 | 合併個體之採權益法評價之被投資公司 | 進貨 | 359,940 | 12 | 當日收款 | — | — | (24,307) | 69 | |
| 裕信公司 | 坤侑公司 | 最終母公司相同 | 進貨 | 105,219 | 4 | 60天 | — | — | (9,344) | 27 | |
| 裕新公司 | 裕融公司 | 最終母公司相同 | 進貨 | 1,633,937 | 81 | 當日收款 | — | — | (9,882) | 21 | |
| 裕新公司 | 裕隆日產公司 | 合併個體之採權益法評價之被投資公司 | 進貨 | 276,585 | 14 | 當日收款 | — | — | (6,785) | 14 | |
| 裕昌公司 | 裕融公司 | 最終母公司相同 | 進貨 | 2,909,060 | 83 | 當日收款 | — | — | (8,067) | 12 | |
| 裕昌公司 | 裕隆日產公司 | 合併個體之採權益法評價之被投資公司 | 進貨 | 446,530 | 13 | 當日收款 | — | — | (19,527) | 29 | |
| 裕民公司 | 裕融公司 | 最終母公司相同 | 進貨 | 1,971,293 | 67 | 當日收款 | — | — | (6,109) | 8 | |
| 裕民公司 | 裕隆日產公司 | 合併個體之採權益法評價之被投資公司 | 進貨 | 344,402 | 12 | 當日收款 | — | — | (11,963) | 16 | |
| 納智捷公司 | 本公司 | 母 公 司 | 進貨 | 2,056,372 | 85 | 10天以內 | — | 3天至10天 | (132,224) | 35 | |
| 北智捷公司 | 裕融公司 | 最終母公司相同 | 進貨 | 565,629 | 65 | 當日收款 | — | — | (12,712) | 48 | |
| 北智捷公司 | 納智捷公司 | 最終母公司相同 | 進貨 | 218,827 | 25 | 即 期 | — | — | (1,333) | 5 | |
| 桃智捷公司 | 裕融公司 | 最終母公司相同 | 進貨 | 323,151 | 61 | 當日收款 | — | — | (7,790) | 41 | |
| 桃智捷公司 | 納智捷公司 | 最終母公司相同 | 進貨 | 147,919 | 28 | 即 期 | — | — | (862) | 5 | |
| 中智捷公司 | 裕融公司 | 最終母公司相同 | 進貨 | 398,051 | 67 | 當日收款 | — | — | (4,208) | 26 | |
| 中智捷公司 | 納智捷公司 | 最終母公司相同 | 進貨 | 140,465 | 24 | 即 期 | — | — | (1,307) | 8 | |
| 南智捷公司 | 裕融公司 | 最終母公司相同 | 進貨 | 255,328 | 69 | 當日收款 | — | — | (3,360) | 57 | |
| 高智捷公司 | 裕融公司 | 最終母公司相同 | 進貨 | 275,968 | 69 | 當日收款 | — | — | (4,928) | 82 | |
| 杭州聯潤公司 | 福州聯泓公司 | 最終母公司相同 | 進貨 | 379,294 | 100 | 45天 | — | — | (159,545) | 49 | |
| 杭州華創公司 | 創捷新能源公司 | 最終母公司相同 | 進貨 | 373,070 | 100 | 60天 | 因產品規格及特性不一，致無比較基礎 | 60天 | - | - | |

裕隆汽車製造股份有限公司及子公司
 應收關係人款項達新台幣 1 億元或實收資本額 20%以上
 民國 111 年 12 月 31 日

附表八

單位：除另外註明外，
為新台幣仟元

| 帳列應收款項之公司 | 交易對象 | 關係 | 應收關係人款項餘額 | 週轉率 | 逾期應收關係人款項 | | 應收關係人款項 期後收回金額 | 提列備抵 呆帳金額 |
|-----------------|------------|-------------------|-----------------|-------|-----------|-------|-------------------|--------------|
| | | | | | 金額 | 處理方式 | | |
| 本公司 | 裕隆日產公司 | 合併個體之採權益法評價之被投資公司 | \$ 376,701 (註一) | 61.13 | \$ - | - | \$ 280,270 | \$ - |
| 本公司 | 納智捷公司 | 子公司 | 169,619 (註二) | 11.47 | - | - | 99,610 | - |
| 華創車電公司 | 鴻華先進科技公司 | 關聯企業 | 113,507 (註七) | - | - | - | - | - |
| 友聯車材公司 | 本公司 | 母公司 | 137,198 (註六) | 4.33 | - | - | 137,198 | - |
| 友聯車材公司 | 中華汽車公司 | 合併個體之採權益法評價之被投資公司 | 122,161 (註三) | 4.88 | - | - | 118,849 | - |
| 友聯車材公司 | 杭州聯潤公司 | 最終母公司相同 | 183,132 (註七) | - | - | - | - | - |
| 杭州聯潤公司 | 東風裕隆汽車公司 | 合併個體之採權益法評價之被投資公司 | 158,267 (註七) | - | - | - | - | 158,267 |
| 福州聯泓公司 | 杭州聯潤公司 | 最終母公司相同 | 159,545 (註六) | 3.39 | - | - | - | - |
| 裕融租賃公司 | 東風裕隆汽車公司 | 合併個體之採權益法評價之被投資公司 | 151,351 (註八) | - | - | 視資金狀況 | - | 151,351 |
| 裕隆汽車金融(中國)公司 | 東風裕隆銷售公司 | 其他關係人 | 137,927 (註六) | - | - | 視資金狀況 | - | 137,927 |
| 裕景公司 | UMPI | 最終母公司相同 | 129,891 (註七) | - | - | - | - | - |
| 裕隆大陸公司 | 文揚公司 | 最終母公司相同 | 646,304 (註七) | - | - | - | - | - |
| 慶泰科技公司 | 東泰公司 | 最終母公司相同 | 110,794 (註七) | - | - | - | - | - |
| 美德軟件公司 | 世城科技公司 | 最終母公司相同 | 132,953 (註七) | - | - | - | - | - |
| 科譽信息公司 | 泰峰軟件公司 | 最終母公司相同 | 209,323 (註七) | - | - | - | - | - |
| 科譽信息公司 | 盛慶公司 | 最終母公司相同 | 216,270 (註七) | - | - | - | - | - |
| 南京雨花公司 | 南京漢虹公司 | 最終母公司相同 | 119,592 (註七) | - | - | - | - | - |
| 納智捷(杭州)汽車銷售有限公司 | 東風裕隆銷售公司 | 其他關係人 | 686,987 (註四) | - | - | - | - | 686,987 |
| 盛慶公司 | 杭州裕捷公司 | 最終母公司相同 | 177,586 (註五) | - | - | - | - | - |
| 盛慶公司 | 廈門永昌公司 | 最終母公司相同 | 169,464 (註七) | - | - | - | - | - |
| 盛慶公司 | 裕隆中國汽車投資公司 | 最終母公司相同 | 902,770 (註七) | - | - | - | - | - |
| 杭州裕萬公司 | 東風裕隆汽車公司 | 合併個體之採權益法評價之被投資公司 | 106,931 (註六) | - | - | - | - | 106,931 |
| 杭州穎西公司 | 東風裕隆汽車公司 | 合併個體之採權益法評價之被投資公司 | 106,206 (註六) | - | - | - | - | 106,206 |

註一：帳列應收帳款 306,042 仟元及其他應收款 70,659 仟元

註二：帳列應收帳款 132,224 仟元及其他應收款 37,395 仟元

註三：帳列應收帳款 121,258 仟元及其他應收款 903 仟元

註四：帳列應收帳款 7,011 仟元及其他應收款 679,976 仟元

註五：帳列應收帳款 1,058 仟元及其他應收款 176,528 仟元

註六：帳列應收帳款

註七：帳列其他應收款

註八：帳列應收融資租賃款

裕隆汽車製造股份有限公司及子公司
被投資公司名稱、所在地區...等相關資訊
民國 111 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

附表九

單位：新台幣仟元

| 投資公司名稱 | 被投資公司名稱 | 所在地區 | 主要營業項目 | 原始投資金額 | | 期末持有 | | 帳面金額 | 被投資公司 本期(損)益 | 本期認列之 投資(損)益 | 備註 |
|--------|---------|------|---|--------------|--------------|---------|--------|--------------|-----------------|-----------------|-----|
| | | | | 本期期末 | 去年年底 | 股數 | 比率(%) | | | | |
| 本公司 | 裕隆日產公司 | 苗栗縣 | 汽車銷售業務 | \$ 7,062,225 | \$ 7,062,225 | 143,500 | 47.83 | \$ 9,131,987 | \$ 2,410,581 | \$ 1,147,023 | — |
| 本公司 | 中華汽車公司 | 桃園市 | 汽車製造及銷售 | 141,526 | 141,526 | 44,592 | 8.05 | 3,159,393 | (7,757,796) | (648,339) | — |
| 本公司 | 裕融公司 | 台北市 | 汽車與相關產品之銷售及租賃業務 | 1,832,150 | 512,150 | 213,376 | 42.92 | 10,744,776 | 5,803,991 | 2,512,577 | — |
| 本公司 | 裕器公司 | 新竹縣 | 汽車零組件製造加工及銷售業務 | 169,978 | 169,978 | 12,767 | 65.58 | 348,264 | (86,639) | (52,987) | — |
| 本公司 | 裕盛公司 | 苗栗縣 | 汽車裝潢及零配件製造裝配及銷售業務 | 329,210 | 238,994 | 28,800 | 100.00 | 424,654 | (22,988) | (21,832) | — |
| 本公司 | 中國鑄管廠公司 | 台北市 | 鑄造鐵管等相關業務 | 24,850 | 24,850 | 25 | 77.66 | 43,914 | 13,553 | 10,525 | — |
| 本公司 | 友聯車材公司 | 苗栗縣 | 各種機動車輛彈簧及製品之製造及銷售各種非機動車輛用產品銷售 | 183,692 | 183,692 | 21,729 | 25.01 | 600,089 | 3,629 | 1,626 | — |
| 本公司 | 友永公司 | 苗栗縣 | 各種車輛散熱器、熱交換器、熱水器、用水箱及其零件產銷 | 96,449 | 96,449 | 5,983 | 30.68 | 145,624 | 27,941 | 10,681 | — |
| 本公司 | 裕昌公司 | 高雄市 | 汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務 | 114,096 | 114,096 | 13,999 | 64.99 | 169,927 | 74,911 | 45,077 | — |
| 本公司 | 協欣金屬公司 | 桃園市 | 汽車用模具、各種產業用模型、夾具、汽車鈹金件、各種檢查工具等之設計、製造及銷售 | 280,071 | 280,071 | 25,470 | 37.76 | 552,457 | 115,627 | 49,368 | — |
| 本公司 | 元隆公司 | 桃園市 | 汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務 | 84,405 | 84,405 | 7,999 | 20.00 | 100,645 | 14,755 | 1,870 | — |
| 本公司 | 裕景公司 | 新北市 | 進出口貿易暨汽車及相關材料之銷售業務 | 776,907 | 776,907 | 42,660 | 60.00 | (44,903) | (505,265) | (309,933) | — |
| 本公司 | 裕朋公司 | 新北市 | 裕隆籃球隊之管理及其相關業務 | 1,122,659 | 1,122,659 | 28,470 | 100.00 | 512,212 | (202,820) | (207,335) | — |
| 本公司 | 永翰公司 | 新北市 | 投資 | 537,311 | 537,311 | 77,622 | 100.00 | 697,638 | 25,025 | 36,377 | — |
| 本公司 | 裕新公司 | 新竹市 | 汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務 | 186,926 | 186,926 | 19,999 | 99.99 | 256,981 | 3,171 | 4,894 | — |
| 本公司 | 華擎機械公司 | 桃園市 | 汽車引擎及零件製造 | 789,878 | 789,878 | 64,454 | 38.16 | 571,161 | (122,669) | (45,721) | — |
| 本公司 | 誠隆公司 | 台北市 | 汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務 | 51,677 | 51,677 | 12,669 | 27.00 | 245,103 | 68,078 | 18,091 | — |
| 本公司 | 裕唐公司 | 台中市 | 汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務 | 71,166 | 71,166 | 7,117 | 20.33 | 112,236 | 20,351 | 3,704 | — |
| 本公司 | 中華台亞公司 | 桃園市 | 汽車零件製造及銷售 | 476,740 | 476,740 | 102 | 20.46 | 222,107 | 160,371 | 32,905 | — |
| 本公司 | 格上公司 | 台北市 | 車輛租賃及買賣等業務 | - | 106,372 | - | - | - | 293,516 | 8,251 | 註 1 |
| 本公司 | 裕民公司 | 台中市 | 汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務 | 29,987 | 29,987 | 5,999 | 20.00 | 74,444 | 28,095 | 5,968 | — |
| 本公司 | 正源公司 | 新竹縣 | 資訊軟體批發業、零售業 | 58,594 | 58,594 | 16,664 | 87.71 | 35,509 | 1,236 | 1,084 | — |

(接次頁)

(承前頁)

| 投資公司名稱 | 被投資公司名稱 | 所在地區 | 主要營業項目 | 原始投資金額 | | 期末 | | 持有 | 被投資公司 | 本期認列之 | 備註 |
|--------|--|--------|-------------------------------|------------|--------------|-----------|--------|---------------|----------------|---------------|----|
| | | | | 本期 | 期末 | 數 | 比率(%) | | | | |
| 本公司 | 行企公司 | 台北市 | 一般廣告企劃服務業 | \$ 950,896 | \$ 1,081,157 | 90,500 | 100.00 | \$ 976,846 | \$ 2,319 | \$ 2,319 | - |
| 本公司 | 裕信公司 | 台北市 | 汽車與相關產品之銷售及 汽車保養、修護之業務 | 505,189 | 505,189 | 17,999 | 99.99 | 164,388 | 15,050 | 22,150 | - |
| 本公司 | 穎西公司 | 桃園市 | 汽車零件等加工製造裝潢 及有關業務之進出口貿易及代理 | 61,307 | 61,307 | 602 | 34.00 | 305,781 | 95,884 | 34,234 | - |
| 本公司 | 裕隆海外公司 | 英屬維京群島 | 投資 | 32,302,352 | 32,302,352 | 1,082,406 | 100.00 | 7,210,024 | 215,781 | 215,781 | - |
| 本公司 | 新安東京海上產物保險公司 | 台北市 | 各項財產保險業務之經營 | 4,349,971 | 796,956 | 94,142 | 17.77 | (3,075,938) | (47,075,677) | (8,197,236) | - |
| 本公司 | 華創車電公司 | 新北市 | 產品設計業 | 11,169,859 | 10,296,755 | 1,413,600 | 99.99 | 319,286 | 322,729 | 272,987 | - |
| 本公司 | 匯聯公司 | 彰化縣 | 汽車與相關產品之銷售及 汽車保養、修護之業務 | 74,366 | 74,366 | 6,116 | 20.34 | 76,661 | 16,875 | 2,774 | - |
| 本公司 | 納智捷公司 | 苗栗縣 | 汽車及零件製造及銷售 | 29,067,000 | 28,640,000 | 92,700 | 100.00 | 853,226 | 62,456 | 66,428 | - |
| 本公司 | 裕隆建設公司 | 新北市 | 建築業 | 3,034,485 | 3,034,485 | 122,100 | 100.00 | 3,618,365 | 402,714 | 377,021 | - |
| 本公司 | 台亞投資公司(香港) | 香港 | 投資 | 56,475 | 56,475 | 1,585 | 20.50 | 53,815 | 14,196 | 2,910 | - |
| 本公司 | 先進動力公司 | 苗栗縣 | 汽機車零件製造及銷售 | 10,787 | 10,787 | 500 | 100.00 | 14,130 | 2,598 | 2,598 | - |
| 裕融公司 | 格上公司 | 台北市 | 車輛租賃及買賣業務 | 1,509,749 | 757,288 | 94,464 | 88.78 | 2,030,452 | 293,516 | - | - |
| 裕融公司 | 新鑫公司 | 台北市 | 各型汽車、貨卡車之分期 付款業務 | 3,419,808 | 419,808 | 430,300 | 100.00 | 9,394,196 | 1,537,232 | - | - |
| 裕融公司 | TAC Global Investment (Samoa) Co., Ltd. | 薩摩亞 | 控股公司 | 3,342,688 | 3,342,688 | 108,833 | 100.00 | 5,711,711 | 707,153 | - | - |
| 裕融公司 | 新安東京海上產物保險公司 | 台北市 | 財產保險等業務 | 143,446 | 58,070 | 14,345 | 2.71 | (470,714) | (47,075,677) | - | - |
| 裕融公司 | 裕民公司 | 台中市 | 汽車零售及汽機車零件配 備零售等業務 | 48,843 | 48,843 | 8,100 | 27.00 | 107,189 | 28,095 | - | - |
| 裕融公司 | 裕富數位資融公司 | 新北市 | 消費性商品分期業務 | 1,160,662 | 1,160,662 | 247,481 | 100.00 | 4,260,503 | 1,340,299 | - | - |
| 裕融公司 | Yulon Finance Overseas Invenstment (Samoa) Co., Ltd. | 薩摩亞 | 控股公司 | 437,490 | 437,490 | 15,000 | 100.00 | 153,068 | 1,072 | - | - |
| 裕融公司 | 行冠公司 | 台北市 | 汽車相關商品買賣 | 315,157 | 315,157 | 21,004 | 73.26 | 437,237 | 211,655 | - | - |
| 新鑫公司 | Shinshin Global Investment (Samoa) Co., Ltd. | 薩摩亞 | 控股公司 | 389,077 | 389,077 | 12,000 | 100.00 | 109,331 | 84,418 | - | - |
| 新鑫公司 | 裕電能源公司 | 新北市 | 能源技術服務業 | 246,407 | 246,407 | 29,000 | 100.00 | 270,841 | 40,042 | - | - |
| 格上公司 | 中菱公司 | 台北市 | 車輛租賃及買賣業務 | 85,000 | 85,000 | 8,500 | 100.00 | 133,005 | 13,715 | - | - |
| 格上公司 | Car-Plus Global Investment (Samoa) Co., Ltd. | 薩摩亞 | 控股公司 | 941,992 | 941,992 | 31,200 | 100.00 | 675,200 | (15,901) | - | - |
| 格上公司 | 大濰科技公司 | 台北市 | 電動車之仲介服務 | 40,000 | 40,000 | 4,000 | 100.00 | 48,497 | 4,700 | - | - |
| 格上公司 | 宏碩公司 | 台北市 | 文化出版 | 11,881 | 11,881 | 4,050 | 100.00 | 20,898 | 4,910 | - | - |
| 格上公司 | 裕電?電公司 | 新北市 | 電池批發及零售 | 70,005 | - | 7,200 | 100.00 | 60,055 | (11,815) | - | - |
| 格上公司 | 冰宇科技公司 | 新北市 | 車輛訂閱服務平台 | 8,685 | - | 724 | 20.00 | 8,685 | 3,830 | - | - |
| 大濰科技公司 | 大騰交通公司 | 台北市 | 計程車客運業 | 7,028 | 7,028 | 600 | 100.00 | 5,865 | 393 | - | - |
| 大濰科技公司 | 大釧交通公司 | 台北市 | 計程車客運業 | 1,125 | 1,125 | 300 | 100.00 | 2,536 | 252 | - | - |
| 大濰科技公司 | 大陸交通公司 | 台北市 | 計程車客運業 | 1,575 | 1,575 | 600 | 100.00 | 2,721 | 363 | - | - |
| 大濰科技公司 | 大浚交通公司 | 台北市 | 計程車客運業 | 900 | 900 | 300 | 100.00 | 2,107 | 245 | - | - |
| 大濰科技公司 | 勇翔交通公司 | 台北市 | 計程車客運業 | 3,810 | 3,810 | 300 | 100.00 | 4,617 | 375 | - | - |
| 大濰科技公司 | 國馬交通公司 | 台北市 | 計程車客運業 | 2,286 | 2,286 | 400 | 100.00 | 2,705 | 290 | - | - |
| 大濰科技公司 | 金玉交通公司 | 台北市 | 計程車客運業 | 3,048 | 3,048 | 300 | 100.00 | 3,600 | 232 | - | - |
| 大濰科技公司 | 中興交通公司 | 台北市 | 計程車客運業 | 3,810 | 3,810 | 350 | 100.00 | 4,324 | 248 | - | - |

(接次頁)

(承前頁)

| 投資公司名稱 | 被投資公司名稱 | 所在地區 | 主要營業項目 | 原始投資金額 | | 期末持有 | | 被投資公司 本期(損)益 | 本期認列之 投資(損)益 | 備註 | |
|---|---|------|-----------------------------|-----------|-----------|--------|--------|-----------------|-----------------|------|---|
| | | | | 本期 | 期末 | 股數 | 比率(%) | | | | |
| 大濰科技公司 | 力揚交通公司 | 台北市 | 計程車客運業 | \$ 5,381 | \$ 5,381 | 900 | 100.00 | \$ 7,456 | \$ 1,024 | \$ - | - |
| 大濰科技公司 | 合揚交通公司 | 台北市 | 計程車客運業 | 2,032 | 2,032 | 600 | 100.00 | 2,626 | 456 | - | - |
| 大濰科技公司 | 佳玉交通公司 | 台北市 | 計程車客運業 | 1,778 | 1,778 | 300 | 100.00 | 2,068 | 186 | - | - |
| 大濰科技公司 | 天揚交通公司 | 台北市 | 計程車客運業 | 2,159 | 2,159 | 600 | 100.00 | 3,205 | 634 | - | - |
| 中菱公司 | 協冠公司 | 台北市 | 人力派遣 | 10,000 | 10,000 | 1,000 | 100.00 | 21,119 | 4,759 | - | - |
| 行將公司 | Sinjang International Investment (Samoa) Co., Ltd. | 薩摩亞 | 控股公司 | 42,790 | 42,790 | 1,337 | 71.34 | 25,262 | 501 | - | - |
| Car-Plus Global Investment (Samoa) Co., Ltd. | Car-Plus China Investment (Samoa) Co., Ltd. | 薩摩亞 | 控股公司 | 193,004 | 193,004 | 6,000 | 60.00 | 391,480 | 202 | - | - |
| Car-Plus Global Investment (Samoa) Co., Ltd. | Car-Plus Shanghai Investment (Samoa) Co., Ltd. | 薩摩亞 | 控股公司 | 185,183 | 185,183 | 6,000 | 60.00 | 263,196 | 15,061 | - | - |
| Car-Plus Global Investment (Samoa) Co., Ltd. | Car-Plus Hangzhou Investment (Samoa) Co., Ltd. | 薩摩亞 | 控股公司 | 563,805 | 563,805 | 19,200 | 60.00 | 20,494 | (41,641) | - | - |
| TAC Global Investment (Samoa) Co., Ltd. | Car-Plus China Investment (Samoa) Co., Ltd. | 薩摩亞 | 控股公司 | 128,647 | 128,647 | 4,000 | 40.00 | 260,987 | 202 | - | - |
| TAC Global Investment (Samoa) Co., Ltd. | Car-Plus Shanghai Investment (Samoa) Co., Ltd. | 薩摩亞 | 控股公司 | 123,455 | 123,455 | 4,000 | 40.00 | 175,464 | 15,061 | - | - |
| TAC Global Investment (Samoa) Co., Ltd. | Car-Plus Hangzhou Investment (Samoa) Co., Ltd. | 薩摩亞 | 控股公司 | 375,906 | 375,906 | 12,800 | 40.00 | 13,663 | (41,641) | - | - |
| TAC Global Investment (Samoa) Co., Ltd. | Yu Rong International Investment (Samoa) Co., Ltd. | 薩摩亞 | 控股公司 | 2,698,460 | 2,698,460 | 87,496 | 100.00 | 5,257,692 | 717,560 | - | - |
| TAC Global Investment (Samoa) Co., Ltd. | Sinjang International Investment (Samoa) Co., Ltd. | 薩摩亞 | 控股公司 | 16,220 | 16,220 | 537 | 28.66 | 10,149 | 501 | - | - |
| Yulon Finance Overseas Invenstment (Samoa) Co., Ltd. | Yulon Finance Philippines Invenstment (Samoa) Co., Ltd. | 薩摩亞 | 控股公司 | 437,490 | 437,490 | 15,000 | 100.00 | 153,068 | 1,072 | - | - |
| Yulon Finance Philippines Invenstment (Samoa) Co., Ltd. | Yulon Finance Philippines Corporation | 菲律賓 | 各式汽車、商用車融資與租賃及汽車經銷商採購車輛貸款業務 | 437,490 | 437,490 | 7,500 | 100.00 | 153,068 | 1,072 | - | - |
| 行冠公司 | 祥碩公司 | 新北市 | 拖吊事業 | 128,400 | 128,400 | 10,000 | 100.00 | 255,796 | 76,402 | - | - |
| 行冠公司 | 行快公司 | 新北市 | 汽車相關產品之銷售及汽車零配件買賣 | 130,591 | 130,591 | 13,000 | 100.00 | 203,634 | 28,856 | - | - |
| 行冠公司 | 行將公司 | 台北市 | 中古車輛之銷售及仲介服務 | 218,754 | 218,754 | 12,824 | 100.00 | 267,630 | 87,158 | - | - |
| 行冠公司 | 慶通公司 | 台南市 | 汽車零件銷售及汽車修護 | 75,578 | 75,578 | 6,746 | 100.00 | 46,562 | 10,866 | - | - |
| 裕朋公司 | 中華汽車公司 | 桃園市 | 汽車製造與銷售 | 35,269 | 35,269 | 454 | 0.08 | 23,384 | (7,757,796) | - | - |
| 裕朋公司 | 裕景公司 | 新北市 | 進出口貿易暨汽車及相關材料之銷售業務 | 472,511 | 472,511 | 28,440 | 40.00 | 252,016 | (505,265) | - | - |

(接次頁)

(承前頁)

| 投資公司名稱 | 被投資公司名稱 | 所在地區 | 主要營業項目 | 原始投資金額 | | 期末持有 | | 被投資公司 本期(損)益 | 本期認列之 投資(損)益 | 備註 | |
|--------|----------------------------|--------|------------------------------------|-----------|-----------|---------|--------|-----------------|-----------------|------|------|
| | | | | 本期 | 期末 | 股數 | 比率(%) | | | | 帳面金額 |
| 裕盛公司 | 穎西公司 | 桃園市 | 汽車零件等加工製造裝潢及 有關業務之進出口貿易及 代理 | \$ 25,510 | \$ 25,510 | 212 | 11.99 | \$ 107,777 | \$ 95,884 | \$ - | - |
| 永翰公司 | 中華汽車公司 | 桃園市 | 汽車製造及銷售 | 193,869 | 193,869 | 3,998 | 0.72 | 33,328 | (7,757,796) | - | - |
| 裕景公司 | 新安東京海上產物保險公司 | 台北市 | 財產保險業 | 55,467 | 55,467 | 17,209 | 1.17 | (143,903) | (47,075,677) | - | - |
| 裕景公司 | 裕隆日產公司 | 苗栗縣 | 汽車銷售業務 | 336,923 | 336,923 | 3,500 | 1.17 | 218,169 | 2,410,581 | - | - |
| 裕景公司 | 裕隆經管企業公司 | 新北市 | 投資管理顧問、人力派遣業 | 32,403 | 32,403 | 3,300 | 33.00 | 38,025 | 22,240 | - | - |
| 裕器公司 | 中華汽車公司 | 桃園市 | 汽車製造與銷售 | 243 | 243 | 11 | - | 565 | (7,757,796) | - | - |
| 裕器公司 | 友永公司 | 苗栗縣 | 各種車輛散熱器、熱交換 器、熱水器、用水箱及其 零件產銷 | 17,328 | 17,328 | 800 | 4.10 | 17,328 | 27,941 | - | - |
| 裕器公司 | 裕器(薩摩亞)公司 | 薩摩亞 | 投資 | 123,058 | 123,058 | 4,126 | 100.00 | 343,587 | (85,934) | - | - |
| 裕器公司 | 香港裕器公司 | 香港 | 投資 | 330,094 | 330,094 | 10,600 | 100.00 | 39,924 | 3,570 | - | - |
| 裕昌公司 | 添旺公司 | 高雄市 | 中古車、汽車用品 | 17,000 | 17,000 | 1,700 | 100.00 | 24,865 | 3,610 | - | - |
| 裕新公司 | 裕璞公司 | 苗栗縣 | 資訊軟體服務業、電子資訊 供應服務及汽機車備件零 售業等 | 7,000 | 7,000 | 1,000 | 100.00 | 62,355 | 3,790 | - | - |
| 裕新公司 | 桃智捷公司 | 桃園市 | 汽車及其零件、配件之買賣 及修配和保養業務等 | 12,250 | 12,250 | 2,100 | 20.00 | 21,655 | 5,837 | - | - |
| 裕新公司 | YU SHIN INVESTMENT LTD. | 薩摩亞 | 投資 | 98,111 | 98,111 | 185 | 100.00 | 9,256 | (23,964) | - | - |
| 裕民公司 | 群民公司 | 台中市 | 綜合零售業等 | 8,000 | 8,000 | 800 | 100.00 | 13,656 | 686 | - | - |
| 裕民公司 | 鴻雁公司 | 薩摩亞 | 投資 | 213,774 | 213,774 | 213,774 | 100.00 | 29,168 | (10,410) | - | - |
| 裕民公司 | 裕民保險經紀人公司 | 台中市 | 財產保險經紀人 | 5,000 | 5,000 | 500 | 100.00 | 4,962 | 255 | - | - |
| 裕民公司 | 民享租賃公司 | 台中市 | 車輛租賃業務及相關配套服 務 | 30,000 | 30,000 | 3,000 | 100.00 | 30,965 | 336 | - | - |
| 行企公司 | 裕隆日產公司 | 苗栗縣 | 汽車銷售業務 | 311,853 | 311,853 | 3,050 | 1.02 | 195,499 | 2,410,581 | - | - |
| 行企公司 | 裕佳公司 | 新北市 | 重車相關產品之銷售及保養 修護 | 84,000 | 84,000 | 2,600 | 100.00 | 29,183 | (223) | - | - |
| 行企公司 | 裕隆酷比公司 | 新北市 | 汽車及零件銷售 | 27,996 | 27,996 | 22,005 | 59.64 | 68,096 | (80,981) | - | - |
| 裕信公司 | 鼎隆公司 | 台北市 | 汽車零件銷售及修護 | 37,790 | 37,790 | 3,779 | 37.79 | 28,919 | 707 | - | - |
| 裕信公司 | 坤侑公司 | 新北市 | 汽車與相關產品之銷售及汽 車保養、修護之業務 | 10,000 | 10,000 | 1,000 | 100.00 | 16,097 | 382 | - | - |
| 穎西公司 | 裕信國際公司 | 英屬維京群島 | 投資 | 65,854 | 65,854 | 2,208 | 66.67 | 883,733 | 133,570 | - | - |
| 穎西公司 | 中華汽車公司 | 桃園市 | 汽車製造與銷售 | 265 | 265 | 11 | - | 582 | (7,757,796) | - | - |
| 裕信國際公司 | 裕信國際(香港)公司 | 香港 | 投資 | 311,194 | 311,194 | 13,071 | 100.00 | 410,140 | 56,246 | - | - |
| 友聯車材公司 | 友聯投資公司 | 英屬維京群島 | 投資 | 289,287 | 289,287 | 8,403 | 100.00 | 1,922,939 | 19,145 | - | - |
| 納智捷公司 | 北智捷公司 | 台北市 | 汽車及零件配備批發、零 售、汽車修理業 | 184,999 | 184,999 | 18,499 | 99.99 | 109,426 | (24,034) | - | - |
| 納智捷公司 | 桃智捷公司 | 桃園市 | 汽車及零件配備批發、零 售、汽車修理業 | 44,329 | 44,329 | 6,299 | 59.99 | 64,737 | 5,837 | - | - |
| 納智捷公司 | 中智捷公司 | 台中市 | 汽車及零件配備批發、零 售、汽車修理業 | 103,599 | 103,599 | 10,359 | 97.73 | 136,192 | 6,053 | - | - |
| 納智捷公司 | 南智捷公司 | 台南市 | 汽車及零件配備批發、零 售、汽車修理業 | 98,897 | 98,897 | 9,889 | 94.18 | 101,803 | (3,139) | - | - |

(接次頁)

(承前頁)

| 投資公司名稱 | 被投資公司名稱 | 所在地區 | 主要營業項目 | 原始投資金額 | | 期末持有 | | 被投資公司 本期(損)益 | 本期認列之 投資(損)益 | 備註 | |
|----------|--|--------|--------------------|------------|------------|-----------|--------|-----------------|-----------------|------|------|
| | | | | 本期期末 | 去年年底 | 股數 | 比率(%) | | | | 帳面金額 |
| 納智捷公司 | 高智捷公司 | 高雄市 | 汽車及零件配備批發、零售、汽車修理業 | \$ 65,998 | \$ 65,998 | 6,599 | 92.94 | \$ 61,044 | \$ 2,325 | \$ - | - |
| 納智捷公司 | 行冠公司 | 新北市 | 資訊軟體批發業、零售業 | 81,191 | 81,191 | 5,670 | 19.78 | 118,029 | 211,655 | - | - |
| 納智捷公司 | 華創車電公司 | 新北市 | 產品設計業 | - | 5,227,000 | - | - | - | 322,729 | - | - |
| 裕隆建設公司 | 裕豐公司 | 新北市 | 建築物及綠化服務業 | 24,990 | 24,990 | 2,499 | 99.96 | 65,029 | 8,330 | - | - |
| 華創車電公司 | 華創海外投資公司 | 英屬維京群島 | 投資 | 490,393 | 490,393 | 15,965 | 100.00 | - | 396 | - | - |
| 華創車電公司 | 鴻華先進科技公司 | 新北市 | 產品設計業 | 7,632,000 | 7,632,000 | 763,200 | 49.00 | 6,471,302 | (1,357,085) | - | - |
| 華創海外投資公司 | 華創大陸投資公司 | 香港 | 投資 | 461,709 | 461,709 | 15,014 | 100.00 | - | 396 | - | - |
| 裕隆海外公司 | 裕隆菲律賓公司 | 英屬開曼群島 | 投資 | 1,097,415 | 989,138 | 35,741 | 100.00 | 116,464 | 30,623 | - | - |
| 裕隆海外公司 | 裕隆大陸公司 | 英屬維京群島 | 投資 | 32,584,659 | 29,353,088 | 1,057,380 | 100.00 | 7,233,805 | 185,468 | - | - |
| 裕隆菲律賓公司 | UMPI & SCIC | 菲律賓 | 汽車製造及廠房租賃 | 896,548 | 808,090 | 10,914 | 100.00 | 115,604 | 31,444 | - | - |
| 裕隆菲律賓公司 | NPI | 菲律賓 | 汽車及零件銷售 | 72,235 | 65,108 | 12 | 24.50 | - | 155,920 | - | - |
| 裕隆大陸公司 | 慶義公司 | 薩摩亞 | 投資 | 430,676 | 424,168 | - | 100.00 | 51,631 | (2,202) | - | - |
| 裕隆大陸公司 | 文揚公司 | 薩摩亞 | 投資 | 910,552 | 820,712 | 31,450 | 100.00 | 728,107 | 7,123 | - | - |
| 裕隆大陸公司 | Yulon China (Hong Kong) Investment Limited | 香港 | 投資 | 8,348,041 | 7,536,318 | - | 100.00 | 1,945 | (1,071) | - | - |
| 裕隆大陸公司 | 裕隆中國控股公司 | 英屬開曼群島 | 投資 | 22,039,956 | 19,865,385 | 702,043 | 100.00 | 5,527,629 | 174,140 | - | - |
| 裕隆大陸公司 | 風華投資公司 | 香港 | 投資 | 85,988 | 77,504 | - | 40.00 | 168,200 | 25,577 | - | - |
| 裕隆中國控股公司 | 裕隆汽車投資(香港)公司 | 香港 | 投資 | 22,039,956 | 19,865,385 | - | 100.00 | 5,527,623 | 174,140 | - | - |

註 1：本公司於 111 年 8 月份出售格上公司 3.46% 股權至裕融公司。

裕隆汽車製造股份有限公司及子公司
大陸投資資訊
民國 111 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

附表十

單位：新台幣仟元

| 大陸被投資公司名稱 | 主要營業項目 | 實收資本額 | 投資方式 (註一) | 本期 | 期初 | 本期匯出或收回投資金額 | | 本期 | 期末 | 被投資公司 本期損益 | 本公司直接 或間接投資 之持股比例 | 本期 | 認列 | 期 末 帳 面 價 值 | 截至本期 已匯回投資 收 | 止 投資 益 | 備註 |
|-------------|---|------------|--------------|---|---|-------------|------------|---|------------------|---------------|-------------------------|--------|-------|----------------------------|--------------------|--------------|----|
| | | | | 自 台 灣 匯 出 投 資 金 額 | 自 台 灣 匯 出 積 累 金 額 | 匯 出 | 收 回 | 自 台 灣 匯 出 積 累 金 額 | 認 列 損 益 | | | | | | | | |
| 廈門永昌公司 | 經營汽車、電子、紡織及其 相關產品之投資諮詢業 及國際先進技術、產品、 設備引進之諮詢服務業 | \$ 68,229 | 2 | \$ 55,763 | \$ - | \$ - | \$ 55,763 | \$ 14,941 | 100.00 | \$ 14,941 | \$ 508,467 | \$ - | (二、2) | | | | |
| 科譽公司 | 電腦軟體服務業、電腦系統 整合服務業 | 793,828 | 2 | 723,154 | - | - | 723,154 | 4,071 | 100.00 | 4,071 | 670,562 | - | (二、2) | | | | |
| 泰峰公司 | 電腦軟體服務業、電腦系統 整合服務業 | 503,614 | 2 | 445,203 | - | - | 445,203 | 1,679 | 100.00 | 1,679 | 332,688 | - | (二、2) | | | | |
| 慶泰公司 | 電腦軟體服務業、電腦系統 整合服務業 | 530,297 | 2 | 460,193 | - | - | 460,193 | 1,531 | 100.00 | 1,531 | 370,972 | - | (二、2) | | | | |
| 東風裕隆汽車公司 | 汽車、電動汽車關鍵零部件 及相關業務 | 15,624,966 | 2 | 7,969,003 | - | - | 7,969,003 | (2,318,138) | 50.00 | - | - | - | (二、3) | | | | |
| 蘇州誠隆公司 | 汽車與相關產品之銷售及汽 車保養、修護之業務 | 194,713 | 2 | 83,944 | - | - | 83,944 | 25,578 | 40.00 | 10,231 | 354,354 | - | (二、2) | | | | |
| 裕隆中國汽車投資公司 | 投資、控股等相關業務 | 8,331,766 | 2 | 1,745,943 | - | - | 1,745,943 | 205,102 | 100.00 | 205,102 | 4,760,401 | - | (二、2) | | | | |
| 納智捷(杭州)銷售公司 | 汽車及零部件銷售業務 | 13,280,507 | 2 | 12,928,809 | - | - | 12,928,809 | (52,930) | 100.00 | (52,930) | 90,646 | - | (二、1) | | | | |
| 裕隆汽車金融公司 | 購車及汽車經銷商採購車輛 貸款業務 | 4,409,400 | 1 | 2,479,875 | - | - | 2,479,875 | 279,421 | 72.03 | 203,941 | 4,480,732 | - | (二、2) | | | | |
| 杭州永仁機械公司 | 生產機械配件、汽車配件及 座椅配件 | 175,991 | 2 | 2,249 | - | - | 2,249 | (1,798) | 2.59 | - | 2,303 | - | - | | | | |
| 杭州華創有限公司 | 產品設計業 | 872,914 | 2 | - | - | - | - | 13,370 | 99.94 | 13,362 | (6,091) | - | (二、1) | | | | |
| 福建台亞公司 | 生產汽車關鍵零部件、驅動 橋總成及其零部件系列 產品 | 903,072 | 1 | 228,152 | - | - | 228,152 | 293,985 | 20.50 | 60,267 | 276,329 | 33,610 | (二、3) | | | | |
| 瀋陽金亞公司 | 汽車傳動軸、機械傳動軸及 零配件加工製造及銷售 | 378,885 | 1 | 55,124 | - | - | 55,124 | 24,528 | 14.30 | 3,507 | 260,208 | - | (二、3) | | | | |
| 惠州東風易進公司 | 零件生產 | 661,410 | 2 | - | - | - | - | (257,279) | 22.30 | (57,373) | 327,980 | - | (二、3) | | | | |
| 杭州裕萬公司 | 零件生產 | 609,901 | 2 | 267,362 | - | - | 267,362 | 6,387 | 80.75 | 5,158 | 98,368 | - | (二、3) | | | | |
| 杭州穎西公司 | 汽車用內飾件的生產銷售及 與此相應的附帶業務 | 320,920 | 2 | 44,327 | - | - | 44,327 | 34,008 | 29.07 | 9,886 | 126,715 | - | (二、3) | | | | |
| 常州穎西公司 | 汽車用內飾件的生產銷售及 與此相應的附帶業務 | 42,994 | 2 | - | - | - | - | 15,329 | 15.64 | 2,412 | 75,066 | - | (二、3) | | | | |
| 柳州裕信方盛公司 | 汽車用內飾件的生產銷售及 與此相應的附帶業務 | 153,550 | 2 | - | - | - | - | 64,329 | 6.13 | 3,905 | 157,323 | - | (二、3) | | | | |
| 廣州河西公司 | 汽車用內飾件的生產銷售及 與此相應的附帶業務 | 356,236 | 2 | - | - | - | - | 456,258 | 6.96 | 31,448 | 834,370 | - | (二、3) | | | | |
| 福州聯泓公司 | 生產汽車座椅 | 458,419 | 2 | - | - | - | - | 23,423 | 16.67 | 3,905 | 536,380 | - | (二、3) | | | | |
| 杭州聯潤公司 | 生產汽車座椅 | 653,679 | 2 | 142,431 | - | - | 142,431 | 8,606 | 40.38 | 3,475 | 34,696 | - | (二、3) | | | | |
| 廣州日正彈簧公司 | 生產汽車減震器彈簧 | 821,493 | 2 | - | - | - | - | (10,096) | 10.00 | (1,010) | 1,240,650 | - | (二、3) | | | | |
| 裕捷公司 | 建築業 | 2,204,700 | 1 | - | - | - | - | 321,650 | 100.00 | 321,650 | 2,269,289 | - | (二、2) | | | | |
| 蘇州格上公司 | 車輛租賃業務及相關配套服 務 | 745,619 | 2 | - | - | - | - | 199 | 40.03 | (141) | 651,293 | - | (二、2) | | | | |
| 上海格上公司 | 車輛租賃業務及相關配套服 務 | 792,187 | 2 | - | - | - | - | 25,387 | 41.37 | 10,615 | 819,767 | - | (二、2) | | | | |

(接次頁)

(承前頁)

| 大陸被投資公司名稱 | 主要營業項目 | 實收資本額 | 投資方式 (註一) | 本 期 初 | | 本 期 匯 出 或 收 回 投 資 金 額 | | 本 期 末 | | 被 投 資 公 司 本 期 損 益 | 本 公 司 直 接 或 間 接 投 資 之 持 股 比 例 | 本 期 認 列 投 資 (損) 益 (註 二) | 期 末 投 資 面 價 值 | 截 至 本 期 止 已 匯 回 投 資 收 益 | 備 註 |
|------------------|-------------------|------------|--------------|--------------------------|---------|-----------------------|--------------------------|-------------|--------|----------------------|-------------------------------------|-----------------------------------|------------------|----------------------------|-----|
| | | | | 自 台 灣 匯 出 累 積 投 資 金 額 | 本 期 匯 出 | 本 期 匯 入 | 自 台 灣 匯 出 累 積 投 資 金 額 | | | | | | | | |
| 格上出行公司 | 車輛租賃業務及相關配套服務 | \$ 982,720 | 2 | \$ - | \$ - | \$ - | \$ - | (\$ 41,641) | 40.03 | (\$ 16,261) | \$ 34,157 | \$ - | (二、2) | | |
| 裕融租賃有限公司 | 設備及車輛融資租賃業務 | 2,318,482 | 2 | - | - | - | - | 633,141 | 42.92 | 279,867 | 5,189,946 | - | (二、1) | | |
| 裕國租賃公司 | 設備及車輛融資租賃業務 | 921,300 | 2 | - | - | - | - | 211,046 | 54.34 | 116,580 | 177,052 | - | (二、2) | | |
| 浙江誠易公司 | 設備及車輛融資租賃業務 | 88,188 | 2 | - | - | - | - | 3,487 | 54.34 | 1,895 | 10,534 | - | (二、3) | | |
| 浙江誠易鑿公司 | 中古車輛之諮詢服務及車輛事務代理 | 6,614 | 2 | - | - | - | - | 729 | 54.34 | 403 | 2,975 | - | (二、3) | | |
| 浙江誠易拍賣有限公司 | 中古車輛之鑒定服務 | 8,819 | 2 | - | - | - | - | 3,522 | 54.34 | 1,948 | 10,272 | - | (二、3) | | |
| 師傅好車(武漢)汽車銷售有限公司 | 汽車貿易 | 8,819 | 2 | - | - | - | - | (139) | 54.34 | (79) | (17,598) | - | (二、3) | | |
| 晶慧(上海)汽車科技有限公司 | 汽車零配件買賣 | 49,734 | 2 | - | - | - | - | (1,480) | 51.22 | (771) | 24,388 | - | (二、3) | | |
| 東裕(杭州)汽車科技有限公司 | 汽車零配件買賣 | 66,141 | 2 | - | - | - | - | - | 17.68 | - | - | - | (二、3) | | |
| 上海裕民公司 | 汽車銷售 | 359,626 | 2 | - | - | - | - | (10,449) | 32.62 | (3,408) | (10,418) | - | (二、2) | | |
| 嘉興裕大公司 | 汽車銷售 | 118,026 | 2 | - | - | - | - | (8,205) | 32.62 | (2,676) | (8,158) | - | (二、2) | | |
| 盛慶公司 | 投資 | 5,466,205 | 2 | 3,080,606 | - | - | 3,080,606 | 101,080 | 100.00 | 101,080 | 4,174,137 | - | (二、2) | | |
| 創捷新能源公司 | 汽車、電動汽車關鍵零部件及相關業務 | 3,483,426 | 2 | 3,432,301 | - | - | 3,432,301 | 73,717 | 100.00 | 73,717 | 2,194,633 | - | (二、1) | | |
| 美德軟件公司 | 電腦軟體服務業、電腦系統整合服務業 | 350,547 | 2 | - | - | - | - | 736 | 100.00 | 736 | 327,574 | - | (二、2) | | |
| 世城科技公司 | 電腦軟體服務業、電腦系統整合服務業 | 316,727 | 2 | - | - | - | - | 905 | 100.00 | 905 | 153,325 | - | (二、2) | | |
| 金策軟件公司 | 電腦軟體服務業、電腦系統整合服務業 | 86,733 | 2 | - | - | - | - | 245 | 100.00 | 245 | 67,837 | - | (二、2) | | |
| 益鼎信息公司 | 電腦軟體服務業、電腦系統整合服務業 | 243,399 | 2 | - | - | - | - | 365 | 100.00 | 365 | 153,437 | - | (二、2) | | |
| 東泰公司 | 投資 | 322,768 | 2 | - | - | - | - | (126) | 100.00 | (126) | 153,851 | - | (二、2) | | |
| 高特公司 | 投資 | 255,745 | 2 | - | - | - | - | 183 | 100.00 | 183 | 173,823 | - | (二、2) | | |
| 蘇州風神公司 | 汽車銷售 | 211,651 | 2 | - | - | - | - | 121,889 | 40.00 | 48,756 | 338,573 | - | (二、2) | | |
| 廣州元都公司 | 汽車銷售 | 154,329 | 2 | - | - | - | - | 433 | 51.00 | 221 | 78,861 | - | (二、2) | | |
| 珠海福特恩公司 | 汽車銷售 | 155,211 | 2 | - | - | - | - | 9,045 | 100.00 | 9,045 | 289,182 | - | (二、2) | | |
| 南京漢虹公司 | 汽車銷售 | 577,631 | 2 | - | - | - | - | (15,793) | 100.00 | (15,793) | 260,794 | - | (二、2) | | |
| 武漢裕信公司 | 汽車銷售 | 440,940 | 2 | - | - | - | - | 8,475 | 100.00 | 8,475 | 452,147 | - | (二、2) | | |
| 杭州裕中公司 | 貿易 | 44,094 | 2 | - | - | - | - | 292 | 100.00 | 292 | 51,030 | - | (二、2) | | |
| 杭州華智公司 | 汽車銷售 | 88,188 | 2 | - | - | - | - | 69,311 | 60.00 | 41,587 | (178,823) | - | (二、2) | | |
| 長沙裕麓公司 | 汽車銷售 | 140,219 | 2 | - | - | - | - | 4,436 | 100.00 | 4,436 | 11,874 | - | (二、2) | | |
| 杭州塘譽公司 | 投資 | 44,094 | 2 | - | - | - | - | (44) | 100.00 | (44) | 39,688 | - | (二、2) | | |
| 杭州錢譽公司 | 投資 | 44,094 | 2 | - | - | - | - | (52) | 100.00 | (52) | 4,353 | - | (二、2) | | |
| 孝感裕豐公司 | 汽車銷售 | 141,101 | 2 | - | - | - | - | 17,532 | 100.00 | 17,532 | 282,395 | - | (二、2) | | |
| 蘇州風順公司 | 汽車銷售 | 110,235 | 2 | - | - | - | - | 52,285 | 40.00 | 20,914 | 290,245 | - | (二、2) | | |
| 蘇州裕順公司 | 汽車銷售 | 44,094 | 2 | - | - | - | - | 4,778 | 40.00 | 1,911 | 42,044 | - | (二、2) | | |
| 蘇州誠品公司 | 汽車銷售 | 176,376 | 2 | - | - | - | - | 13,557 | 40.00 | 5,423 | 201,316 | - | (二、2) | | |
| 吳江連誠公司 | 汽車銷售 | 44,094 | 2 | - | - | - | - | 19,998 | 40.00 | 7,999 | 86,218 | - | (二、2) | | |
| 蘇州誠利公司 | 汽車銷售 | 66,141 | 2 | - | - | - | - | 9,202 | 40.00 | 3,681 | 75,289 | - | (二、2) | | |
| 杭州蕭譽公司 | 投資 | 44,094 | 2 | - | - | - | - | (22) | 99.00 | (22) | 844 | - | (二、2) | | |
| 南京裕尚公司 | 汽車銷售 | 167,557 | 2 | - | - | - | - | 1,280 | 100.00 | 1,280 | 6,202 | - | (二、2) | | |
| 杭州華佑公司 | 汽車銷售 | 35,275 | 2 | - | - | - | - | 43,418 | 60.00 | 26,051 | (182,511) | - | (二、2) | | |
| 蘇州誠邦公司 | 汽車銷售 | 44,094 | 2 | - | - | - | - | 15,114 | 40.00 | 6,046 | 70,580 | - | (二、2) | | |
| 南京雨花公司 | 汽車銷售 | 194,014 | 2 | - | - | - | - | 1,008 | 100.00 | 1,008 | 118,905 | - | (二、2) | | |
| 蘇州誠國公司 | 汽車銷售 | 88,188 | 2 | - | - | - | - | (457) | 40.00 | (183) | 33,983 | - | (二、2) | | |
| 蘇州誠宏公司 | 汽車銷售 | 44,094 | 2 | - | - | - | - | 1,955 | 40.00 | 782 | 49,029 | - | (二、2) | | |

(接次頁)

(承前頁)

| 大陸被投資公司名稱 | 主要營業項目 | 實收資本額 | 投資方式 (註一) | 本期匯出或收回投資金額 | | | 本期匯出或收回投資金額 | | | 被投資公司 本期損益 | 本公司直接 或間接投資 之持股比例 | 本期認列 投資(損)益 (註二) | 期末投資 帳面價值 | 截至本期止 已匯回投資收益 | 備註 |
|-----------|--------|-----------|--------------|-------------------|--------|------|-------------------|--------|------------|---------------|-------------------------|------------------------|--------------|------------------|----|
| | | | | 自台灣 匯出 投資金額 | 匯 出 | 回 | 自台灣 匯出 投資金額 | 匯 出 | 回 | | | | | | |
| 太倉誠茂公司 | 汽車銷售 | \$ 44,094 | 2 | \$ - | \$ - | \$ - | \$ - | \$ - | \$ 12,142 | 40.00 | \$ 4,857 | \$ 102,102 | \$ - | (二、2) | |
| 安慶財通公司 | 汽車銷售 | 120,893 | 2 | - | - | - | - | - | (542) | 100.00 | (542) | (423) | - | (二、2) | |
| 銅陵國通公司 | 汽車銷售 | 74,576 | 2 | - | - | - | - | - | (5,939) | 100.00 | (5,939) | 28,475 | - | (二、2) | |
| 淄博裕安公司 | 汽車銷售 | 68,081 | 2 | - | - | - | - | - | (314) | 100.00 | (314) | (2,669) | - | (二、2) | |
| 福州裕新公司 | 汽車銷售 | 52,913 | 2 | - | - | - | - | - | (24,023) | 100.00 | (24,023) | 5,866 | - | (二、2) | |

| 公司名稱 | 本期期末累計自台灣匯出 赴大陸地區投資金額 | 經濟部投審會 核准投資金額 | 依經濟部投審會規定 赴大陸地區投資限額 |
|--------------|--------------------------|------------------|------------------------|
| 裕隆汽車製造股份有限公司 | \$ 34,144,439 | \$36,041,491 | \$ 43,507,111 |

註一：投資方式區分為下列四種，標示種類別即可：

- 1.直接投資大陸公司。
- 2.透過第三地區投資設立公司再投資大陸公司。
- 3.其他方式。

註二：本期認列投資損益欄中：

- (一)若屬籌備中，尚無投資損益者，應予註明。
- (二)投資損益認列基礎分為下列三種，應予註明。

- 1.經與中華民國會計師事務所所有合作關係之國際性會計師事務所查核之財務報表。
- 2.經台灣母公司簽證會計師查核之財務報表。
- 3.其 他。

註三：投資限額以不超過淨值或合併淨值百分之六十之限制。

裕隆汽車製造股份有限公司及子公司
母子公司間及各子公司間業務關係及重要交易往來情形及金額
民國 111 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

附表十一

單位：新台幣仟元

| 編 號 | 交 易 人 名 稱 | 交 易 往 來 對 象 | 與 交 易 人 之 關 係 (註) | 交 易 往 來 情 形 | | | |
|-----|-----------|-------------|------------------------|-------------|------------|------------------------------------|----|
| | | | | 交 易 目 金 額 | 交 易 條 件 | 佔 合 併 淨 收 益 或 總 資 產 之 比 率 (%) | |
| 0 | 本 公 司 | 納智捷公司 | 1 | 應收票據及帳款淨額 | \$ 132,224 | 一般交易條件 | - |
| 0 | 本 公 司 | 納智捷公司 | 1 | 其他應收款 | 37,395 | 一般交易條件 | - |
| 0 | 本 公 司 | 杭州華創公司 | 1 | 其他流動資產 | 43,947 | 一般交易條件 | - |
| 0 | 本 公 司 | 裕融公司 | 1 | 營業收入淨額 | 16,381 | 一般交易條件 | - |
| 0 | 本 公 司 | 裕景公司 | 1 | 營業收入淨額 | 26,918 | 一般交易條件 | - |
| 0 | 本 公 司 | 裕隆建設公司 | 1 | 營業收入淨額 | 68,841 | 一般交易條件 | - |
| 0 | 本 公 司 | 裕信公司 | 1 | 營業收入淨額 | 16,688 | 一般交易條件 | - |
| 0 | 本 公 司 | 華創車電公司 | 1 | 營業收入淨額 | 11,478 | 一般交易條件 | - |
| 0 | 本 公 司 | 納智捷公司 | 1 | 營業收入淨額 | 2,237,712 | 一般交易條件 | 3% |
| 0 | 本 公 司 | 北智捷公司 | 1 | 營業收入淨額 | 15,309 | 一般交易條件 | - |
| 0 | 本 公 司 | 裕豐公司 | 1 | 營業收入淨額 | 10,089 | 一般交易條件 | - |
| 0 | 本 公 司 | 先進動力機械公司 | 1 | 營業收入淨額 | 50,640 | 一般交易條件 | - |
| 0 | 本 公 司 | 裕新公司 | 1 | 營業收入淨額 | 1,439,091 | 一般交易條件 | 2% |
| 0 | 本 公 司 | 裕信公司 | 1 | 營業收入淨額 | 2,118,015 | 一般交易條件 | 3% |
| 0 | 本 公 司 | 裕昌公司 | 1 | 營業收入淨額 | 2,545,181 | 一般交易條件 | 3% |
| 0 | 本 公 司 | 裕民公司 | 1 | 營業收入淨額 | 1,724,321 | 一般交易條件 | 2% |
| 0 | 本 公 司 | 裕新公司 | 1 | 營業收入淨額 | 14,691 | 一般交易條件 | - |
| 0 | 本 公 司 | 裕昌公司 | 1 | 營業收入淨額 | 40,734 | 一般交易條件 | - |
| 0 | 本 公 司 | 裕民公司 | 1 | 營業收入淨額 | 29,637 | 一般交易條件 | - |
| 0 | 本 公 司 | 裕融公司 | 1 | 營業收入淨額 | 45,731 | 一般交易條件 | - |
| 0 | 本 公 司 | 裕新公司 | 1 | 營業收入淨額 | 223,178 | 一般交易條件 | - |
| 0 | 本 公 司 | 裕信公司 | 1 | 營業收入淨額 | 286,913 | 一般交易條件 | - |
| 0 | 本 公 司 | 裕昌公司 | 1 | 營業收入淨額 | 332,657 | 一般交易條件 | - |
| 0 | 本 公 司 | 裕民公司 | 1 | 營業收入淨額 | 245,780 | 一般交易條件 | - |
| 0 | 本 公 司 | 裕新公司 | 1 | 營業收入淨額 | 19,197 | 一般交易條件 | - |
| 0 | 本 公 司 | 裕信公司 | 1 | 營業收入淨額 | 25,851 | 一般交易條件 | - |
| 0 | 本 公 司 | 裕昌公司 | 1 | 營業收入淨額 | 36,750 | 一般交易條件 | - |
| 0 | 本 公 司 | 裕民公司 | 1 | 營業收入淨額 | 20,394 | 一般交易條件 | - |
| 0 | 本 公 司 | 本 公 司 | 1 | 長期投資 | 14,920 | 一般交易條件 | - |
| 0 | 本 公 司 | 本 公 司 | 1 | 聯屬公司間未實現利益 | 14,920 | 一般交易條件 | - |
| 0 | 本 公 司 | 本 公 司 | 1 | 聯屬公司間未實現利益 | 10,487 | 一般交易條件 | - |
| 1 | 裕融公司 | 裕信公司 | 3 | 應收票據及帳款淨額 | 12,035 | 一般交易條件 | - |

(接次頁)

(承前頁)

| 編 號 | 交 易 人 名 稱 | 交 易 往 來 對 象 | 與 交 易 人 之 關 係 (註) | 交 易 往 來 情 形 | | 佔 合 併 淨 收 益 或 總 資 產 之 比 率 (%) | |
|-----|-----------|-------------|------------------------|-------------|-----------|------------------------------------|----|
| | | | | 交 易 目 金 額 | 交 易 條 件 | | |
| 1 | 裕融公司 | 北智捷公司 | 3 | 應收票據及帳款淨額 | \$ 12,712 | 一般交易條件 | - |
| 1 | 裕融公司 | 新鑫公司 | 3 | 其他應收款 | 37,964 | 一般交易條件 | - |
| 1 | 裕融公司 | 裕富數位資融公司 | 3 | 其他應收款 | 27,143 | 一般交易條件 | - |
| 2 | 裕盛公司 | 本 公 司 | 2 | 應收票據及帳款淨額 | 32,355 | 一般交易條件 | - |
| 2 | 裕盛公司 | 本 公 司 | 2 | 營業收入淨額 | 112,418 | 一般交易條件 | - |
| 3 | 裕器公司 | 本 公 司 | 2 | 應收票據及帳款淨額 | 60,186 | 一般交易條件 | - |
| 3 | 裕器公司 | 本 公 司 | 2 | 營業收入淨額 | 278,724 | 一般交易條件 | - |
| 3 | 裕器公司 | 納智捷公司 | 3 | 營業收入淨額 | 35,612 | 一般交易條件 | - |
| 4 | 裕昌公司 | 添旺公司 | 3 | 應收票據及帳款淨額 | 13,045 | 一般交易條件 | - |
| 4 | 裕昌公司 | 添旺公司 | 3 | 營業收入淨額 | 74,523 | 一般交易條件 | - |
| 4 | 裕昌公司 | 格上公司 | 3 | 營業收入淨額 | 55,707 | 一般交易條件 | - |
| 5 | 行快公司 | 本 公 司 | 2 | 應收票據及帳款淨額 | 29,748 | 一般交易條件 | - |
| 5 | 行快公司 | 本 公 司 | 2 | 營業收入淨額 | 141,775 | 一般交易條件 | - |
| 5 | 行快公司 | 慶通公司 | 3 | 營業收入淨額 | 16,081 | 一般交易條件 | - |
| 6 | 裕璞公司 | 裕新公司 | 3 | 營業收入淨額 | 67,709 | 一般交易條件 | - |
| 7 | 裕信公司 | 裕融公司 | 3 | 應收票據及帳款淨額 | 14,550 | 一般交易條件 | - |
| 7 | 裕信公司 | 坤侑公司 | 3 | 應收票據及帳款淨額 | 13,238 | 一般交易條件 | - |
| 7 | 裕信公司 | 格上公司 | 3 | 營業收入淨額 | 188,027 | 一般交易條件 | - |
| 7 | 裕信公司 | 坤侑公司 | 3 | 營業收入淨額 | 21,572 | 一般交易條件 | - |
| 7 | 裕信公司 | 北智捷公司 | 3 | 營業外收入及利益 | 12,463 | 一般交易條件 | - |
| 7 | 裕信公司 | 坤侑公司 | 3 | 營業外收入及利益 | 28,103 | 一般交易條件 | - |
| 8 | 穎西公司 | 本 公 司 | 2 | 應收票據及帳款淨額 | 42,841 | 一般交易條件 | - |
| 8 | 穎西公司 | 本 公 司 | 2 | 營業收入淨額 | 160,209 | 一般交易條件 | - |
| 9 | 友聯車材公司 | 本 公 司 | 2 | 應收票據及帳款淨額 | 137,198 | 一般交易條件 | - |
| 9 | 友聯車材公司 | 本 公 司 | 2 | 營業收入淨額 | 513,288 | 一般交易條件 | 1% |
| 9 | 友聯車材公司 | 友聯投資公司 | 3 | 其他應收款 | 26,984 | 一般交易條件 | - |
| 9 | 友聯車材公司 | 福州聯泓公司 | 3 | 其他應收款 | 13,803 | 一般交易條件 | - |
| 9 | 友聯車材公司 | 納智捷公司 | 3 | 其他應收款 | 20,098 | 一般交易條件 | - |
| 9 | 友聯車材公司 | 杭州聯潤公司 | 3 | 其他應收款 | 183,132 | 一般交易條件 | - |
| 10 | 格上公司 | 裕融公司 | 3 | 其他應收款 | 14,955 | 一般交易條件 | - |
| 10 | 格上公司 | 裕信公司 | 3 | 營業收入淨額 | 10,642 | 一般交易條件 | - |
| 10 | 格上公司 | 裕融公司 | 3 | 營業外收入及利益 | 14,237 | 一般交易條件 | - |
| 11 | 納智捷公司 | 本 公 司 | 2 | 存出保證金 | 428,730 | 一般交易條件 | - |
| 11 | 納智捷公司 | 裕融公司 | 3 | 應收票據及帳款淨額 | 59,484 | 一般交易條件 | - |
| 11 | 納智捷公司 | 華創車電公司 | 3 | 其他應收款 | 32,998 | 一般交易條件 | - |
| 11 | 納智捷公司 | 裕融公司 | 3 | 營業收入淨額 | 1,831,268 | 一般交易條件 | 2% |
| 11 | 納智捷公司 | 格上公司 | 3 | 營業收入淨額 | 95,430 | 一般交易條件 | - |

(接次頁)

(承前頁)

| 編號 | 交易人名稱 | 交易往來對象 | 與交易人之關係 (註) | 交易往來情形 | | | |
|----|---------------|------------|----------------|-----------|------------|--------|---|
| | | | | 項目 | 金額 | 交易條件 | |
| 11 | 納智捷公司 | 北智捷公司 | 3 | 營業收入淨額 | \$ 220,189 | 一般交易條件 | - |
| 11 | 納智捷公司 | 桃智捷公司 | 3 | 營業收入淨額 | 147,919 | 一般交易條件 | - |
| 11 | 納智捷公司 | 中智捷公司 | 3 | 營業收入淨額 | 140,465 | 一般交易條件 | - |
| 11 | 納智捷公司 | 南智捷公司 | 3 | 營業收入淨額 | 97,521 | 一般交易條件 | - |
| 11 | 納智捷公司 | 高智捷公司 | 3 | 營業收入淨額 | 98,179 | 一般交易條件 | - |
| 11 | 納智捷公司 | 裕融公司 | 3 | 營業外收入及利益 | 16,000 | 一般交易條件 | - |
| 12 | 北智捷公司 | 納智捷公司 | 3 | 應收票據及帳款淨額 | 10,137 | 一般交易條件 | - |
| 12 | 北智捷公司 | 格上公司 | 3 | 營業收入淨額 | 40,138 | 一般交易條件 | - |
| 12 | 北智捷公司 | 納智捷公司 | 3 | 營業收入淨額 | 17,199 | 一般交易條件 | - |
| 12 | 北智捷公司 | 納智捷公司 | 3 | 營業外收入及利益 | 16,114 | 一般交易條件 | - |
| 13 | 桃智捷公司 | 裕融公司 | 3 | 其他流動資產 | 12,425 | 一般交易條件 | - |
| 13 | 桃智捷公司 | 格上公司 | 3 | 營業收入淨額 | 10,263 | 一般交易條件 | - |
| 13 | 桃智捷公司 | 納智捷公司 | 3 | 營業收入淨額 | 31,246 | 一般交易條件 | - |
| 13 | 桃智捷公司 | 北智捷公司 | 3 | 營業收入淨額 | 22,129 | 一般交易條件 | - |
| 14 | 裕隆中國汽車投資公司 | 裕捷公司 | 3 | 營業收入淨額 | 24,851 | 一般交易條件 | - |
| 15 | 坤侑公司 | 裕信公司 | 3 | 營業收入淨額 | 105,219 | 一般交易條件 | - |
| 16 | 創捷新能源汽車(杭州)公司 | 本公司 | 2 | 營業收入淨額 | 30,558 | 一般交易條件 | - |
| 16 | 創捷新能源汽車(杭州)公司 | 杭州華創公司 | 3 | 營業收入淨額 | 374,029 | 一般交易條件 | - |
| 18 | 裕隆大陸公司 | 文揚公司 | 3 | 其他應收款 | 646,304 | 一般交易條件 | - |
| 19 | 裕器(薩摩亞)公司 | 香港裕器公司 | 3 | 其他應收款 | 15,356 | 一般交易條件 | - |
| 20 | 科譽信息公司 | 泰峰軟件公司 | 3 | 其他應收款 | 209,323 | 一般交易條件 | - |
| 20 | 科譽信息公司 | 益鼎科技公司 | 3 | 其他應收款 | 22,159 | 一般交易條件 | - |
| 20 | 科譽信息公司 | 盛慶公司 | 3 | 其他應收款 | 216,270 | 一般交易條件 | - |
| 21 | 泰峰軟件公司 | 益鼎科技公司 | 3 | 其他應收款 | 13,295 | 一般交易條件 | - |
| 21 | 泰峰軟件公司 | 東泰公司 | 3 | 其他應收款 | 22,159 | 一般交易條件 | - |
| 22 | 慶泰科技公司 | 世城科技公司 | 3 | 其他應收款 | 17,727 | 一般交易條件 | - |
| 22 | 慶泰科技公司 | 東泰公司 | 3 | 其他應收款 | 110,794 | 一般交易條件 | - |
| 23 | 美德軟件公司 | 廈門永昌公司 | 3 | 其他應收款 | 88,536 | 一般交易條件 | - |
| 23 | 美德軟件公司 | 世城科技公司 | 3 | 其他應收款 | 132,953 | 一般交易條件 | - |
| 24 | 金策軟件公司 | 益鼎科技公司 | 3 | 其他應收款 | 17,727 | 一般交易條件 | - |
| 25 | 盛慶公司 | 廈門永昌公司 | 3 | 其他應收款 | 169,464 | 一般交易條件 | - |
| 25 | 盛慶公司 | 蘇州風神公司 | 3 | 其他應收款 | 17,638 | 一般交易條件 | - |
| 25 | 盛慶公司 | 珠海福特恩公司 | 3 | 其他應收款 | 23,137 | 一般交易條件 | - |
| 25 | 盛慶公司 | 南京漢虹公司 | 3 | 其他應收款 | 40,253 | 一般交易條件 | - |
| 25 | 盛慶公司 | 武漢裕信公司 | 3 | 其他應收款 | 35,275 | 一般交易條件 | - |
| 25 | 盛慶公司 | 裕隆中國汽車投資公司 | 3 | 其他應收款 | 902,770 | 一般交易條件 | - |
| 25 | 盛慶公司 | 裕捷公司 | 3 | 其他應收款 | 176,528 | 一般交易條件 | - |

(接次頁)

(承前頁)

| 編 號 | 交 易 人 名 稱 | 交 易 往 來 對 象 | 與 交 易 人 之 關 係 (註) | 交 易 往 來 情 形 | | 佔 合 併 淨 收 益 或 總 資 產 之 比 率 (%) |
|-----|-----------|-------------|------------------------|-------------|-----------|----------------------------------|
| | | | | 交 易 項 目 | 金 額 | |
| 25 | 盛慶公司 | 裕隆中國汽車投資公司 | 3 | 營業外收入及利益 | \$ 13,786 | - |
| 26 | 蘇州誠隆公司 | 蘇州誠品公司 | 3 | 其他應收款 | 10,142 | - |
| 26 | 蘇州誠隆公司 | 太倉誠茂公司 | 3 | 其他應收款 | 37,480 | - |
| 27 | 杭州裕中公司 | 裕隆中國汽車投資公司 | 3 | 其他應收款 | 11,905 | - |
| 28 | 杭州塘譽公司 | 裕隆中國汽車投資公司 | 3 | 其他應收款 | 38,803 | - |
| 30 | 祥碩公司 | 裕融公司 | 3 | 營業收入淨額 | 41,517 | - |
| 30 | 祥碩公司 | 納智捷公司 | 3 | 營業收入淨額 | 11,033 | - |
| 30 | 祥碩公司 | 行將公司 | 3 | 營業收入淨額 | 13,786 | - |
| 31 | 行將公司 | 裕融公司 | 3 | 營業收入淨額 | 101,940 | - |
| 32 | 南京雨花公司 | 南京漢虹公司 | 3 | 其他應收款 | 119,592 | - |
| 33 | 裕隆建設公司 | 本 公 司 | 2 | 存出保證金 | 40,263 | - |
| 33 | 裕隆建設公司 | 本 公 司 | 2 | 營業收入淨額 | 56,418 | - |
| 34 | 中智捷公司 | 格上公司 | 3 | 營業收入淨額 | 11,287 | - |
| 34 | 中智捷公司 | 納智捷公司 | 3 | 營業收入淨額 | 10,024 | - |
| 35 | 裕朋公司 | 本 公 司 | 2 | 營業收入淨額 | 20,571 | - |
| 36 | 裕新公司 | 裕璞公司 | 3 | 營業收入淨額 | 11,120 | - |
| 36 | 裕新公司 | 格上公司 | 3 | 營業收入淨額 | 13,236 | - |
| 37 | 裕民公司 | 格上公司 | 3 | 營業收入淨額 | 12,396 | - |
| 37 | 裕民公司 | 中智捷公司 | 3 | 營業收入淨額 | 11,254 | - |
| 37 | 裕民公司 | 民享租賃公司 | 3 | 營業收入淨額 | 35,224 | - |
| 38 | 添旺公司 | 裕昌公司 | 3 | 營業收入淨額 | 75,432 | - |
| 39 | 行企公司 | 裕信公司 | 3 | 營業收入淨額 | 55,237 | - |
| 41 | 高智捷公司 | 格上公司 | 3 | 營業收入淨額 | 15,439 | - |
| 42 | 杭州聯潤公司 | 福州聯泓公司 | 3 | 營業收入淨額 | 13,746 | - |
| 43 | 裕豐公司 | 本 公 司 | 2 | 應收票據及帳款淨額 | 12,014 | - |
| 43 | 裕豐公司 | 本 公 司 | 2 | 營業收入淨額 | 32,981 | - |
| 44 | 裕景公司 | 本 公 司 | 2 | 營業收入淨額 | 11,427 | - |
| 44 | 裕景公司 | UMPI | 3 | 其他應收款 | 129,891 | - |
| 45 | 行冠公司 | 行將公司 | 3 | 營業收入淨額 | 30,596 | - |
| 46 | 蘇州裕順公司 | 蘇州誠品公司 | 3 | 其他應收款 | 28,661 | - |
| 47 | 鴻雁公司 | 上海裕民公司 | 3 | 其他流動資產 | 11,130 | - |
| 48 | 新鑫公司 | 裕電能源公司 | 3 | 應收票據及帳款淨額 | 73,085 | - |
| 48 | 新鑫公司 | 裕電能源公司 | 3 | 其他流動資產 | 300,379 | - |
| 48 | 新鑫公司 | 裕電能源公司 | 3 | 營業收入淨額 | 11,441 | - |
| 49 | 福州聯泓公司 | 杭州聯潤公司 | 3 | 應收票據及帳款淨額 | 159,545 | - |
| 49 | 福州聯泓公司 | 友聯車材公司 | 3 | 營業收入淨額 | 43,330 | - |
| 49 | 福州聯泓公司 | 杭州聯潤公司 | 3 | 營業收入淨額 | 379,681 | - |

(接次頁)

(承前頁)

| 編號 | 交易人名稱 | 交易往來對象 | 與交易人之關係 (註) | 交易往來情形 | | | 佔合併淨收益或 總資產之比率(%) |
|----|------------|------------|----------------|-----------|-----------|--------|----------------------|
| | | | | 項目 | 金額 | 交易條件 | |
| 50 | 蘇州風順公司 | 吳江連誠公司 | 3 | 應收票據及帳款淨額 | \$ 22,047 | 一般交易條件 | - |
| 51 | 南京漢虹公司 | 南京雨花公司 | 3 | 其他應收款 | 12,978 | 一般交易條件 | - |
| 52 | 永翰公司 | 裕融公司 | 3 | 營業收入淨額 | 16,066 | 一般交易條件 | - |
| 53 | 華創車電公司 | 納智捷公司 | 3 | 營業收入淨額 | 21,253 | 一般交易條件 | - |
| 53 | 華創車電公司 | 裕隆中國汽車投資公司 | 3 | 營業收入淨額 | (12,336) | 一般交易條件 | - |
| 54 | 杭州華創公司 | 本公司 | 2 | 營業收入淨額 | 322,284 | 一般交易條件 | - |
| 55 | 慶通公司 | 行將公司 | 3 | 營業收入淨額 | 20,945 | 一般交易條件 | - |
| 56 | 先進動力機械公司 | 本公司 | 2 | 營業收入淨額 | 27,605 | 一般交易條件 | - |
| 57 | 浙江誠易公司 | 武漢裕國公司 | 3 | 其他應收款 | 18,269 | 一般交易條件 | - |
| 58 | 格上出行服務有限公司 | 蘇州格上公司 | 3 | 應收票據及帳款淨額 | 17,882 | 一般交易條件 | - |
| 59 | 裕隆酷比公司 | 本公司 | 2 | 其他流動資產 | 63,582 | 一般交易條件 | - |
| 60 | 蘇州風神公司 | 蘇州風順公司 | 3 | 其他應收款 | 44,094 | 一般交易條件 | - |
| 60 | 蘇州風神公司 | 蘇州誠品公司 | 3 | 其他應收款 | 13,228 | 一般交易條件 | - |
| 60 | 蘇州風神公司 | 蘇州誠邦公司 | 3 | 其他應收款 | 13,228 | 一般交易條件 | - |
| 64 | 裕富數位資融公司 | 裕融公司 | 3 | 營業收入淨額 | 11,579 | 一般交易條件 | - |
| 65 | 協冠公司 | 格上公司 | 3 | 營業收入淨額 | 17,000 | 一般交易條件 | - |
| 67 | 裕電能源公司 | 裕電?電公司 | 3 | 其他應收款 | 13,956 | 一般交易條件 | - |
| 68 | 風華投資公司 | 蘇州誠隆公司 | 3 | 應收票據及帳款淨額 | 66,141 | 一般交易條件 | - |
| 69 | 裕電?電公司 | 裕電能源公司 | 3 | 其他應收款 | 32,675 | 一般交易條件 | - |

註：1. 母公司對子公司。

2. 子公司對母公司。

3. 子公司對子公司。

裕隆汽車製造股份有限公司及子公司
 主要股東資訊
 民國 111 年 12 月 31 日

附表十二

| 主 要 股 東 名 稱 | 股 份 | |
|--------------|-------------|---------|
| | 持 有 股 數 | 持 股 比 例 |
| 台元紡織股份有限公司 | 181,128,973 | 18.11% |
| 中華汽車工業股份有限公司 | 166,714,441 | 16.67% |

註：本表主要股東資訊係由集保公司以當季季底最後一個營業日，計算股東持有公司已完成無實體登錄交付（含庫藏股）之普通股及特別股合計達 5% 以上資料。本公司合併財務報告所記載股本與實際已完成無實體登錄交付股數，可能因編製計算基礎不同或有差異。

六、本公司及其關係企業最近年度及截至年報刊印日止如有發生財務週轉困難情事，對本公司財務狀況之影響：不適用。

柒 財務狀況及財務績效之檢討分析與風險事項

一、財務狀況：

合併財務狀況比較分析表

單位：新台幣仟元

| 項 目 \ 年 度 | 111 年度 | 110 年度 | 差異 | |
|---|-------------|-------------|-------------|----------|
| | | | 金額 | % |
| 流動資產 | 270,783,114 | 235,281,902 | 35,501,212 | 15.09% |
| 非流動資產 | 89,648,500 | 88,580,877 | 1,067,623 | 1.21% |
| 資產總額 | 360,431,614 | 323,862,779 | 36,568,835 | 11.29% |
| 流動負債 | 253,571,875 | 226,995,138 | 26,576,737 | 11.71% |
| 非流動負債 | 34,347,887 | 26,168,118 | 8,179,769 | 31.26% |
| 負債總額 | 287,919,762 | 253,163,256 | 34,756,506 | 13.73% |
| 股 本 | 10,000,000 | 10,000,000 | 0 | 0.00% |
| 資本公積 | 7,923,262 | 6,578,018 | 1,345,244 | 20.45% |
| 保留盈餘 | 29,851,250 | 36,025,088 | (6,173,838) | (17.14%) |
| 股東權益總額 | 72,511,852 | 70,699,523 | 1,812,329 | 2.56% |
| 增減比例變動分析說明：(發生重大變動之主要原因及其影響，若影響重大者應說明未來因應計畫。) | | | | |
| 1. 流動資產增加，主係裕融企業營業放款業務成長，應收票據及帳款增加。 | | | | |
| 2. 流動負債增加，主係短借增加，集團籌措資金所致。 | | | | |
| 3. 非流動負債增加，主係長借增加，集團籌措資金所致。 | | | | |
| 4. 資本公積增加，主係對裕融企業增資產生權益變動認列影響數。 | | | | |
| 5. 保留盈餘減少，主係本年度虧損所致。 | | | | |

個體財務狀況比較分析表

單位：新台幣仟元

| 項 目 \ 年 度 | 111 年度 | 110 年度 | 差異 | |
|---|------------|------------|-------------|----------|
| | | | 金額 | % |
| 流動資產 | 11,109,773 | 12,048,474 | (938,701) | (7.79%) |
| 非流動資產 | 69,626,910 | 66,549,863 | 3,077,047 | 4.62% |
| 資產總額 | 80,736,683 | 78,598,337 | 2,138,346 | 2.72% |
| 流動負債 | 11,869,938 | 12,880,622 | (1,010,684) | (7.85%) |
| 非流動負債 | 20,735,812 | 13,065,852 | 7,669,960 | 58.70% |
| 負債總額 | 32,605,750 | 25,946,474 | 6,659,276 | 25.67% |
| 股 本 | 10,000,000 | 10,000,000 | 0 | 0.00% |
| 資本公積 | 7,923,262 | 6,578,018 | 1,345,244 | 20.45% |
| 保留盈餘 | 29,851,250 | 36,025,088 | (6,173,838) | (17.14%) |
| 股東權益總額 | 48,130,933 | 52,651,863 | (4,520,930) | (8.59%) |
| 增減比例變動分析說明：(發生重大變動之主要原因及其影響，若影響重大者應說明未來因應計畫。) | | | | |
| 非流動負債增加，主係新增銀行借款。 | | | | |

二、財務績效分析

合併財務績效比較分析表

單位：新台幣仟元

| 項 目 | 111年度 | | 110年度 | | 增(減) 金額 | 變動比例 (%) |
|-------------------------------|-------------|-------------|-----------|------------|--------------|-------------|
| | 小計 | 合計 | 小計 | 合計 | | |
| 營業收入 | | 77,079,263 | | 78,047,772 | (968,509) | (1.24%) |
| 營業成本 | | 49,622,977 | | 54,626,814 | (5,003,837) | (9.16%) |
| 營業毛利 | | 27,456,286 | | 23,420,958 | 4,035,328 | 17.23% |
| 已(未)實現銷貨損益 | | 11 | | 2,576 | (2,565) | (99.57%) |
| 營業毛利淨額 | | 27,456,297 | | 23,423,534 | 4,032,763 | 17.22% |
| 營業費用 | | 17,350,124 | | 16,287,749 | 1,062,375 | 6.52% |
| 營業(損失)淨利 | | 10,106,173 | | 7,135,785 | 2,970,388 | 41.63% |
| 營業外收入及支出 | | (8,725,901) | | 2,562,023 | (11,287,924) | (440.59%) |
| 其他收入 | 1,324,107 | | 1,165,281 | | 158,826 | 13.63% |
| 其他利益及損失 | 52,996 | | (157,222) | | 210,218 | 133.71% |
| 財務成本 | (476,439) | | (478,043) | | (1,604) | (0.34%) |
| 採用權益法認列之關聯企業及合資損益之份額 | (9,626,565) | | 2,032,007 | | (11,658,572) | (573.75%) |
| 稅前淨利 | | 1,380,272 | | 9,697,808 | (8,317,536) | (85.77%) |
| 所得稅費用 | | 2,568,309 | | 1,955,493 | 612,816 | 31.34% |
| 本期淨利(損) | | (1,188,037) | | 7,742,315 | (8,930,352) | (115.34%) |
| 其他綜合損益(淨額) | | 719,534 | | 149,839 | 569,695 | 380.20% |
| 不重分類至損益之項目： | | | | | | |
| 確定福利計畫之再衡量數 | 162,920 | | 148,721 | | 14,199 | 9.55% |
| 透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資未實現評價損益 | (31,973) | | 88,795 | | (120,768) | (136.01%) |
| 採用權益法認列之關聯企業及合資之其他綜合損益之份額 | (35,681) | | 126,140 | | (161,821) | (128.29%) |
| 後續可能重分類至損益之項目： | | | | | | |
| 國外營運機構財務報表換算之兌換差額 | 318,329 | | (120,315) | | 438,644 | 364.58% |
| 不適用基礎調整之避險工具之損益 | (128) | | 111 | | (239) | (215.32%) |
| 採用權益法認列之關聯企業及合資之其他綜合損益之份額 | 306,067 | | (93,613) | | 399,680 | 426.95% |
| 本期綜合損益總額 | | (468,503) | | 7,892,154 | (8,360,657) | (105.94%) |

增減比例變動分析說明：

- 營業毛利增加，主係 111 年裕融企業營業放款業務成長，該收入毛利較高。
- 其他利益增加，主係 111 年賠償負債準備迴轉利益增加所致。
- 採用權益法認列之關聯企業及合資損益之份額減少，主係 111 年認列新安虧損所致。
- 透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資未實現評價損益減少，主係 111 年公司之透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資未實現評價產生損失所致。
- 採用權益法認列之關聯企業及合資之其他綜合損益之份額增加，主係 111 年子公司之透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資未實現評價產生利益所致。

個體財務績效比較分析表

單位：新台幣仟元

| 項 目 | 年 度 | 111 年度 | | 110 年度 | | 增（減） 金 額 | 變動 比例 （%） |
|-------------------------------|-----|-------------|-------------|-----------|------------|-------------|-----------------|
| | | 小 計 | 合 計 | 小 計 | 合 計 | | |
| 營業收入 | | | 22,410,271 | | 24,310,315 | (1,900,044) | (7.82%) |
| 營業成本 | | | 20,378,211 | | 21,998,071 | (1,619,860) | (7.36%) |
| 營業毛利 | | | 2,032,060 | | 2,312,244 | (280,184) | (12.12%) |
| 已（未）實現銷貨損益 | | | (5,111) | | 11,749 | (16,860) | (143.50%) |
| 營業毛利淨額 | | | 2,026,949 | | 2,323,993 | (297,044) | (12.78%) |
| 營業費用 | | | 1,274,368 | | 1,280,667 | (6,299) | (0.49%) |
| 營業（損失）淨利 | | | 752,581 | | 1,043,326 | (290,745) | (27.87%) |
| 營業外收入及支出 | | | (5,317,514) | | 3,774,088 | (9,091,602) | (240.90%) |
| 其他收入 | | 58,216 | | 43,633 | | 14,583 | 33.42% |
| 其他利益及損失 | | (814,971) | | 103,513 | | (918,484) | (887.31%) |
| 財務成本 | | (218,591) | | (196,763) | | 21,828 | 11.09% |
| 採用權益法認列之子公司、關聯企業及合資損益之份額 | | (4,391,389) | | 3,787,304 | | (8,178,693) | (215.95%) |
| 利息收入 | | 49,221 | | 36,401 | | 12,820 | 35.22% |
| 稅前淨利 | | | (4,564,933) | | 4,817,414 | (9,382,347) | (194.76%) |
| 所得稅費用 | | | 131,759 | | 101,898 | 29,861 | 29.30% |
| 本期淨利（損） | | | (4,696,692) | | 4,715,516 | (9,412,208) | (199.60%) |
| 其他綜合損益（淨額） | | | 597,468 | | 183,750 | 413,718 | 225.15% |
| 國外營運機構財務報表換算之兌換差額 | | 0 | | 0 | | 0 | 0.00% |
| 透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資未實現評價損益 | | 16,620 | | 1,486 | | 15,134 | 1018.44% |
| 確定福利計畫之再衡量數 | | 116,606 | | 125,347 | | (8,741) | (6.97%) |
| 採用權益法認列之子公司、關聯企業及合資之其他綜合損益之份額 | | 464,242 | | 56,917 | | 407,325 | 715.65% |
| 本期綜合損益總額 | | | (4,099,224) | | 4,899,266 | (8,998,490) | (183.67%) |

增減比例變動分析說明：

1. 未實現銷貨損益增加，主係消費者下定來不及掛牌，致經銷商庫存增加。
2. 其他損失增加，主係針對裕隆城前期變更設計成本提列減損損失。
3. 採用權益法認列之子公司、關聯企業及合資損益之份額減少，主係受 COVID-19 疫情及政府政策影響，轉投資公司針對防疫保單提列理賠損失準備。
4. 所得稅費用增加，主係 111 年遞延所得稅資產轉為已實現所致。
5. 透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資未實現評價損益增加，主係股票評價後公允價值增加所致。
6. 採用權益法認列之子公司、關聯企業及合資之其他綜合損益之份額增加，主係認列海外轉投資公司幣別轉換，致累積兌換利益增加。

三、現金流量分析

(一)最近二年度流動性分析

| 項 目 | 年 度 | | 增（減）比例（%） |
|--|----------|----------|-----------|
| | 111 年度 | 110 年度 | |
| 現金流量比率 | (11.82) | (8.90) | (32.81%) |
| 現金流量允當比率 | (289.26) | (263.89) | (9.61%) |
| 現金再投資比率 | (26.34) | (19.52) | (34.94%) |
| 增減比例變動分析說明： | | | |
| 111 年度現金流量各指標皆較 110 年度下降，主係因子公司裕融企業之融資業務持續成長，帶動應收款項金額提升，影響 111 年度營業活動之淨現金流出增加所致。 | | | |

註：表列資訊係以合併財報之資料進行編列。

(二)未來一年現金流動性分析

單位：新台幣仟元

| 期初現金 餘額① | 預計全年現金 流入量② | 預計全年現金 流出量③ | 預計現金剩餘 (不足)數額 ①+②+③ | 預計現金不足額 之補救措施 | |
|--|----------------|----------------|---------------------------|------------------|-----------------------|
| | | | | 投資計劃 | 融資計劃 |
| 2,585,364 | 33,832,241 | (65,585,866) | (29,168,261) | - | 銀行借款、現金增資 及發行轉換公司債 |
| 1. 未來一年度現金流量變動情形分析： | | | | | |
| (1)全年現金流入量：主要係預計本公司營業所產生之現金流入及股利收入等。 | | | | | |
| (2)全年現金流出量：主要用於營運支出、支付稅款、償還銀行借款及公司債等所致。 | | | | | |
| 2. 預計現金不足額之補救措施及流動性分析：除以營運活動現金流入支應外，於現金餘額不足時將以銀行借款、現金增資及發行轉換公司債因應。 | | | | | |

註：表列資訊係以個體財報之資料進行編列。

四、最近年度重大資本支出對財務業務之影響

(一)最近年度重大資本支出之運用情形及資金來源：

單位：新台幣仟元

| 計劃項目 | 實際或預期之資金來源 | 實際或預期完工日期 | 所需資金總額 | 實際或預定資金運用情形 | | | | | | |
|---------|------------|-----------|-------------|-------------|-------------|-------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| | | | | 108 年度 | 109 年度 | 110 年度 | 111 年度 | 112 年度 | 113 年度 | 114 年度 |
| 機器及設備擴充 | 自有資金 | 114.12.31 | \$745,855 | \$152,714 | \$77,310 | \$48,588 | \$342,519 | \$28,441 | \$55,313 | \$40,970 |
| 生產設備 | 自有資金 | 114.12.31 | \$1,723,303 | \$188,641 | \$147,237 | \$468,886 | \$389,256 | \$206,358 | \$201,210 | \$121,715 |
| 環保設備 | 自有資金 | 114.12.31 | \$21,159 | \$2,518 | \$2,143 | \$3,085 | - | \$4,471 | \$4,471 | \$4,471 |
| 資訊設備 | 自有資金 | 114.12.31 | \$172,650 | \$3,180 | \$20,712 | \$5,961 | \$140,755 | - | \$1,361 | \$681 |
| 品保設備 | 自有資金 | 114.12.31 | \$259,255 | \$51,390 | \$43,443 | \$29,645 | \$19,593 | \$42,186 | \$34,603 | \$38,395 |
| 營繕工程 | 自有資金 | 114.12.31 | \$5,750,893 | \$595,296 | \$1,734,528 | \$1,722,734 | \$703,340 | \$963,822 | \$661 | \$30,512 |

(二)最近年度重大資本支出預期可能產生效益：

- 1.強化多品牌代工策略，並配合各品牌新車型量產導入，透過機器及設備之擴充，藉以提升各生產線之效率及品質，進而增加產品之市場競爭力。
- 2.依據各品牌新車型專案時程，更新及汰換老舊生產系統及設備，以達成各項產品之開發時程及品質目標。
- 3.配合政府「能源轉型」政策，擴充太陽能建置，並為符合台電規範，增設保護電驛及建立通信迴路維持輸電系統運轉無虞，以期提高三義廠區發電量。
- 4.導入及改善資訊設備軟硬體，更新生產資訊系統、財務資訊系統、管理資訊系統，以提高資料整合效率及提升資安防護力。
- 5.藉由更新提升品質檢驗設備，減少生產過程所產生之瑕疵，以確保整體生產流程之穩定性。
- 6.提高本公司土地資源運用效率並考量整體市容環境開發，除建構商業區建案外，亦興建公園綠地、美化整體環境，進一步創造經營綜效，帶動新店廠周邊地區之新消費生活圈。

五、111 年度轉投資政策及其獲利或虧損之主要原因與其改善計劃及未來一年投資計劃：

111 年度本公司自有品牌 LUXGEN 推出 U6 GT AERO、URX 全景樂活版、URX WILDFUN 野 FUN 版及 URX NEO 等車款，其中 URX NEO 成為近期的銷售主力，不僅展現次世代的最新造型風格，另針對主動安全與智行科技再次升級，多項實用的人性化智慧科技如 12 吋多功能 HD 觸控螢幕、AR Around View+環車 AR 安全影像、Eagle View+360 度環景影像、Alley View+車頭雙側影像等，充分集結了最受台灣消費者青睞的產品優勢與配備，未來將持續提供更具實用性、多元又貼近生活的產品，期待以嶄新樣貌帶給消費者獨一無二的用車新體驗。

電動車產業之投資佈局則持續擴大參與政府啟動之節能政策專案，與政府政策合作，建置電池充電站，並擴大業務項目進入太陽能發電與融資產業。

不動產開發方面，新店裕隆城已於 111 年第一季取得使用執照，112 年下半年正式開幕。

海外轉投資部分，(1)菲律賓 UMPI 轉型為資產管理公司，將空置之廠區活化，挹注穩定之現金流量 (2)大陸汽車金融公司積極開拓中古車融資，業務穩定成長中。

展望 112 年轉投資計劃，重點仍放在強化既有車型平台競爭力，透過與鴻海成立合資公司鴻華先進在全球汽車產業推動 MIH 開放平台與共用化的新經營模式，結合雙方在車輛研發與 ICT 產業資源互補優勢，開發更具市場競爭力的新車型平台，使未來搭載新平台之相關車款成本得以降低，提供消費者更高 CP 值之車型選擇，以創造品牌長期價值，提升市佔率。因應全球氣候變遷，產業使用再生能源大幅成長，隨之增加儲能設備的需求以及電業自由化等趨勢，本公司整合累積新能源車研發、組裝技術、共用化資源，佈建全新儲能產品生產線，爭取儲能市場商機，以及發展太陽能發電事業。

六、風險管理及評估

(一)風險管理之組織架構

本公司各項風險管理之執行與權責單位如下：

| 權責單位 | 執行內容 |
|--------|--|
| 稽核室 | 依風險評估結果，將主要稽核項目列為年度稽核計畫，執行內部控制制度之查核，並將稽核結果據實揭露於稽核報告，除依規交付或通知各監察人外，並加以追蹤改善。 |
| 財企部 | 1.綜理公司經營策略規劃、目標及營運計劃控管，管理營運資金並提供財務分析資訊，處理會計、股務、稅務及各項人力資源管理業務，提供管理階層快速有效之營運管理資訊，藉由嚴謹控管與定時更新科技改變、產業趨勢、國內外重要政策與法令編修資訊，降低企業風險。 2.督促各單位及子公司將營收獲利列入年度 KPI 並追蹤達成，以避免營運績效之風險。 |
| 安全衛生室 | 定期實施勞工作業環境檢測與監查、依公司規定辦理工業安全衛生相關業務、防止職業災害，並指導有關單位實施相關計畫，降低員工從業風險。 |
| 供應鏈管理部 | 1.綜合性生產計劃之協調、規劃與控管；新車系及供應商 D&C 評價管理；零件物料需求之規畫與控管；外包件交期控管與跟催，降低廠商供料不及之風險。 2.補給生產力及倉儲成本控管；零件及物料供應之規劃與控管；物流供應應用系統之規劃與建立；海外生產據點供料補給活動之協助與支援；支援品牌售服零件倉儲及配送，降低產線供料不及之風險。 |
| 品檢部 | 全公司品質保證策略與品保系統之規劃與推動；產品檢驗、情報系統之推動與監查業務；品質意識與改善活動之推動，並另針對協力商生產之汽車零組件進行品質管理，降低成車風險。 |

(二)111 年度及截至年報刊印日止利率、匯率變動、通貨膨脹情形對公司損益之影響及未來因應措施：

1.利率變動對公司損益之影響及因應措施：

本公司透過監督銀行融資額度及使用狀況並確保借款合同條款之遵循，管理及維持足夠部位之現金及約當現金以支應集團營運，所產生之利率風險，係藉由維持一適當之固定及浮動利率組合，以及使用利率交換合約與遠期利率合約來管理。目前自有現金部位尚稱充裕，利率變化對損益影響有限，按 111 年度合併財務報告分析，若利率增加 1%，在所有其他變數維持不變之情況下，本公司 111 年度之稅前淨利將減少 726,367 仟元。

2.匯率變動對公司損益之影響及因應措施：

本公司材料成本受美金、人民幣、日圓及台幣雙重交叉匯率影響，對損益的影響並非固定，須考慮(1)外幣避險操作之正確與否(2)進口量的高低(3)庫存金額的大小(4)台幣的升貶值(5)其他因素等綜合影響。本公司已成立外匯避險操作小組，負責外匯避險操作，以降低匯率變動之風險。亦與主要材料供應商日產汽車公司訂有匯率風險分攤辦法，以確保取得穩定而合理的材料供應價格。另為降低外匯需求及材料價格，每年亦訂有零件國產化採購目標。按 111 年度合併財務報告分析，若新台幣匯率升值幅度 1%時，在所有其他變數維持不變之情況下，本公司 111 年度之稅前淨利將減少 3,683 仟元。

3.通貨膨脹對公司損益之影響及因應措施：

依行政院主計處所公佈之資料，111 年全年平均消費者物價總指數為 102.95，較 110 年全年平均 101.04 上升 2.74%。而 112 年 2 月消費者物價總指數自 111 年 12 月 103.78 上升至 104.07，上升 0.29%，1-2 月平均 104.39 較 111 年同期 101.61 上升 2.78%，通貨膨脹於 112 年呈現微幅上升情形，仍在可接受之範圍，故預估通貨膨脹對本公司之影響非屬重大。

(三)111 年度及截至年報刊印日止從事高風險、高槓桿投資、資金貸與他人、背書保證及衍生性商品交易之政策、獲利或虧損之主要原因及未來因應措施：

1.從事高風險、高槓桿投資：

本公司並未從事高風險、高槓桿投資。

2.從事資金貸與他人、背書保證：

依本公司「資金貸與他人作業程序」及「背書保證管理辦法」所訂之政策辦理。相關辦法已揭露於本公司官方網站。

3.從事衍生性商品交易：

本公司簽訂之衍生工具包括遠期外匯合約、外匯選擇權及利率交換，用以管理合併公司之利率及匯率風險，其處理程序均按「衍生性商品交易處理程序」所訂之政策辦理。衍生工具於簽訂衍生工具合約時，原始以公允價值認列，後續於資產負債表日按公允價值再衡量，後續衡量產生之利益或損失直接列入損益。

(四)未來研發計畫及預計投入之研發費用：

本公司致力於從製造業轉型升級成為製造服務業外，並將朝向多品牌代工經營，期望以新的業務模式及服務模式，創造新的獲利模式，為消費者提供更多的價值，同時為企業創造更大的利益。未來研究計畫及預計投入之研發費用，請參閱本年報第五節第一節第三項「技術及研發概況」項下之說明。

(五) 111 年度及截至年報刊印日止國內外重要政策及法律變動對公司財務業務之影響及因應措施：

本公司一直密切注意影響公司業務及營運的法令與政策，目前國內外重要政策及法律變動對公司財務業務並無重大影響。

(六)111 年度及截至年報刊印日止科技改變(包含資通安全風險)及產業變化對公司財務業務之影響及因應措施：

本公司智慧財產管理計畫目標，基於集團開放平台與多元產品（客戶）發展策略，包含將重新盤點及檢視集團已累積的智財成果，依未來業務發展之需要做技術分群等。在這轉型的過程中，本公司已同步強化適用於多元客戶的智慧財產保護與管理機制，提升員工智慧財產保護意識、防範智慧財產風險及保護本公司智財產，是本公司逐年精進優化的重點工作之一。

本公司自 101 年陸續完成相關智慧財產管理辦法與作業規範制訂，並自 107 年起定期於每年至少一次將智慧財產相關事項提報至董事會報告，111 年度執行情形：(1)累計年報刊印日(112/4/7)取得註冊商標 158 件，核准專利 1 件，申請中專利 4 件；(2) 111 年辦理智慧財產系列課程 3 場，以強化員工尊重他人智慧財產權的重要性。關於本公司具體之資通安全風險架構，請參閱第五章中「資通安全管理」乙節。

(七)111 年度及截至年報刊印日止企業形象改變對企業危機管理之影響及因應措施：

本公司為強化公司治理，已設有獨立董事並成立審計委員會、薪資報酬委員會、永續發展委員會定期召開會議；此外，本公司亦配合主管機關之要求，即時公告揭露重大訊息，並持續關注永續發展與社會責任議題，建構良好之企業形象。為有效掌控與媒體溝通品質及避免危機處理不當影響企業形象，本公司落實發言人機制。並對利害關係人的寶貴建議，皆設有專責單位對應處理，以有效維護本公司信譽及形象。

因應 2022 年溫室氣體減量及管理法修正為氣候變遷因應法，國家發展委員會頒布 2050 淨零排放目標，控制溫升 1.5°C，本公司參考 SBTi 科學基礎減碳目標計算方法，整合專業觀點，並藉由定期調查審視，篩選高關注氣候風險，並設定線性低減溫室氣體減量 4.2%/年。

因應 2050 年淨零排里程碑，推動節能減排(含：製程改善及導入數位節能管理系統、提昇設備效率及導入數位電子看板、公務運具電氣化、廢棄物減量循環再利用等)、增加再生能源使用，轉型升級智慧電動車製造、森林碳匯等策略軸向與課題，藉由定期 ESG 會議檢視溫室氣體排放課題低減的達成進度與對策，促進達成 2050 年淨零排放路徑目標。

(八)111 年度及截至年報刊印日止進行併購之預期效益、可能風險及因應措施：無。

(九)111 年度及截至年報刊印日止擴充廠房之預期效益、可能風險及因應措施：

目前現有設備產能尚足以供應市場需求，惟若未來有產能擴增需要時，將評估其效益及風險。

(十) 111 年度及截至年報刊印日止進貨或銷貨集中所面臨之風險及因應措施：

本公司進貨來源主要來自日本日產公司與國內外協力廠，由於雙方長期合作關係及簽有長期供應合約，因此本公司原料供貨正常且穩定，並無進貨集中之風險。

本公司銷貨除日產品牌外，自主品牌納智捷汽車銷售已漸平穩，本公司亦不斷地運用自身生產及製造上的專長與優勢，對國內市場為代工製造服務廠，依合約規定銷售予各品牌公司，對國外市場將持續拓展國際代工，擴增事業版圖，相信定能繼續創造營收。

(十一)111 年度及截至年報刊印日止董事、監察人或持股超過百分之十之大股東，股權之大量移轉或更換對公司之影響、風險及因應措施：無。

(十二)經營權之改變對公司之影響、風險及因應措施：無。

(十三)111 年度及截至年報刊印日止訴訟或非訟事件，應列明公司及公司董事、監察人、總經理、實質負責人、持股比例超過百分之十之大股東及從屬公司已判決確定或尚在繫屬中之重大訴訟、非訟或行政爭訟事件，其結果可能對股東權益或證券價格有重大影響者，應揭露其系爭事實、標的金額、訴訟開始日期、主要涉訟當事人及截至年報刊印日止之處理情形：無。

(十四)其他重要風險及因應措施：無。

七、其他重要事項：

本公司與財務資訊透明有關人員，取得主管機關指名之相關證照情形：

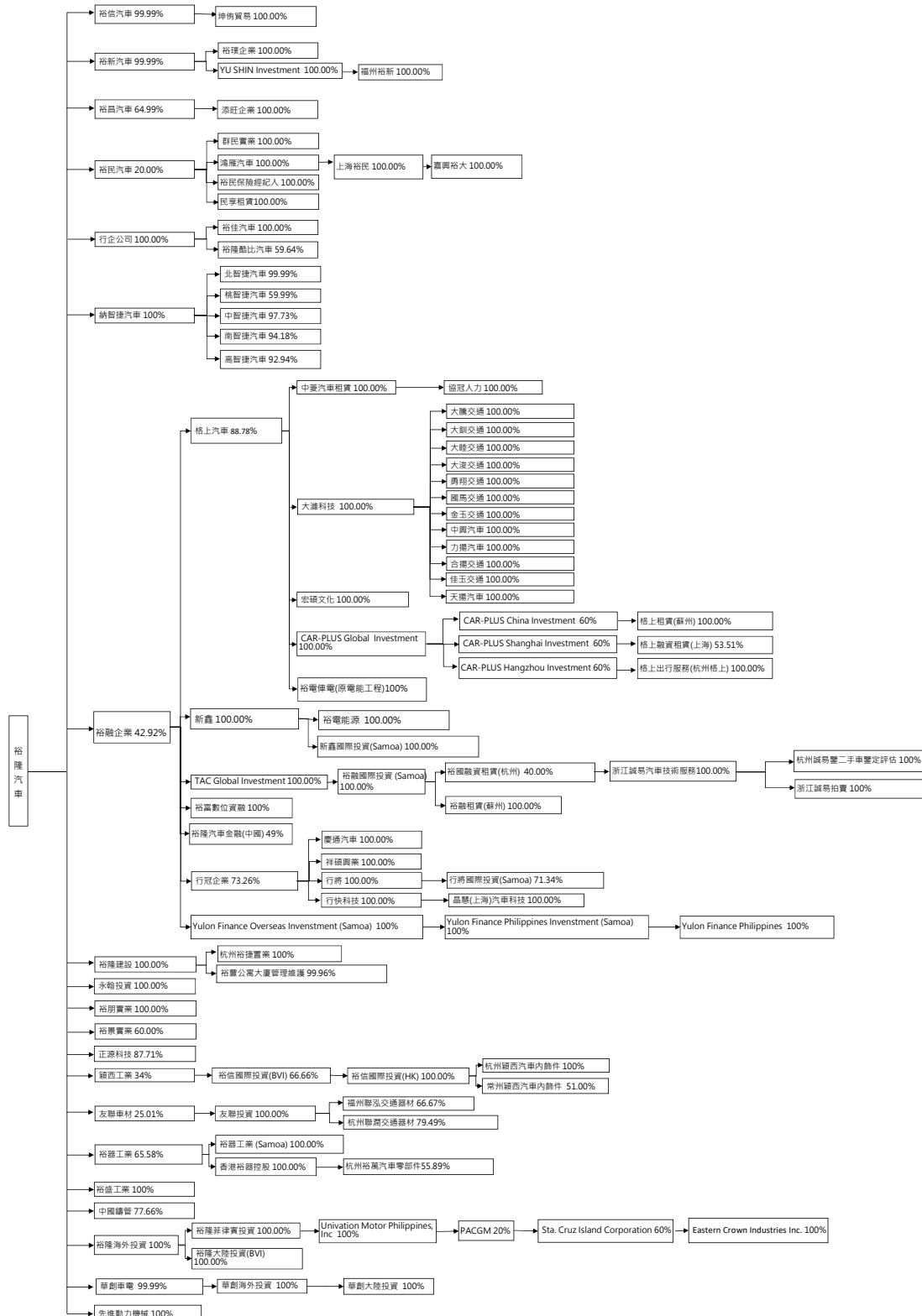
| 證照類別 | 部門 | 人數 |
|--|-----|----|
| 95年專門職業及技術人員高等考試會計師考試及格 (證書字號：(95)專高會字第 000850 號) | 財企部 | 1 |
| 102年專門職業及技術人員高等考試會計師考試及格 (證書字號：(102)專高會字第 000328 號) | 事發部 | 1 |
| 102年專門職業及技術人員高等考試會計師考試及格 (證書字號：(102)專高會字第 000381 號) | 稽核室 | 1 |

捌 特別記載事項

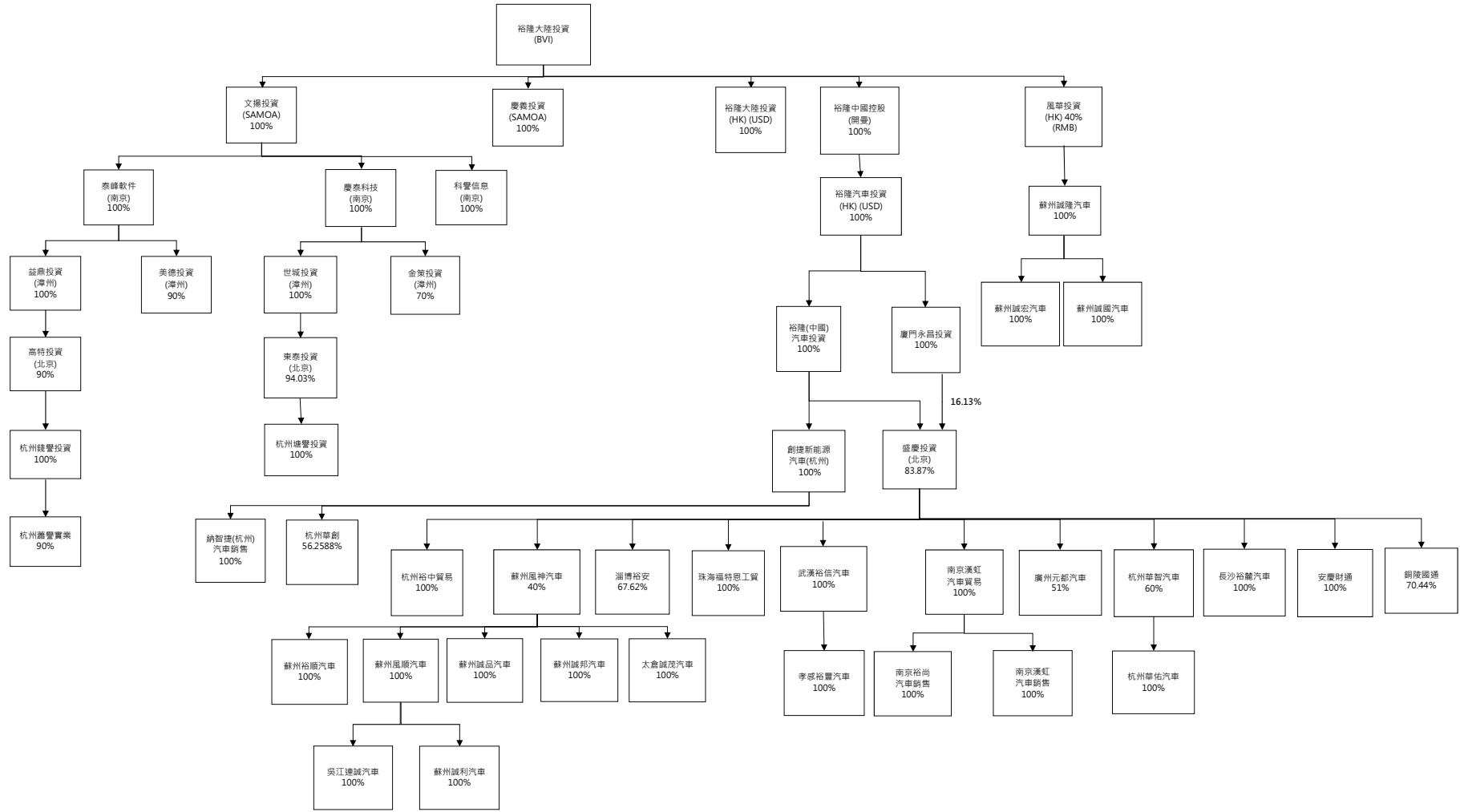
一、關係企業相關資料

(一)關係企業合併營業報告書

1.關係企業組織圖



附圖一：



2.各關係企業基本資料

截至 111.12.31 為止

| 投資公司 | 項次 | 企業名稱 | 設立日期 | 地 址 | 實收資本額 單位：仟元 | 主要營業或生產項目 |
|--|----|--|-----------|---|---------------------|---------------------------|
| 裕隆汽車製造(股)公司 | 1 | 裕融企業(股)公司 | 79.04.12 | 臺北市大安區敦化南路 2 段 2 號 15 樓 | 5,971,114 | 各種汽車與相關產品之銷售業務等 |
| 裕融企業(股)公司 | 2 | 新鑫(股)公司 | 76.11.19 | 臺北市大安區敦化南路 2 段 2 號 14 樓 | 4,303,000 | 各型汽車、貨卡車之分期付款業務 |
| | 3 | 格上汽車租賃(股)公司 | 67.11.13 | 臺北市大安區敦化南路 2 段 2 號 11 樓 | 1,064,028 | 小客車、小貨車之租賃及汽車批發、零售業務等 |
| | 4 | 裕富數位資融(股)公司 | 92.12.30 | 新北市新店區中興路 3 段 3 號 2 樓 | 2,474,813 | 消費性商品分期業務、汽車零件批發零售等 |
| | 5 | 裕隆汽車金融(中國)有限公司 | 105.02.19 | 杭州市蕭山區蕭山經濟技術開發區東方世紀中心 1301-1305 室 | RMB 1,000,000 仟元 | 購車及汽車經銷商採購車輛貸款業務 |
| 新鑫(股)公司 | 6 | 新鑫國際投資(Samoa)有限公司 | 104.08.24 | Portcullis Trustnet Chambers, P.o. Box 1225, Apia, Samoa | USD 12,000 仟元 | 控股公司 |
| | 7 | 裕電能源(股)公司 | 99.06.15 | 新北市新店區中興路 3 段 3 號 2 樓 | 290,000 | 電池批發及零售及汽機車零件配備批發及零售業務 |
| 裕電能源(股)公司 | 8 | 裕電傳電(股)公司 | 101.05.10 | 新北市新店區中興路 3 段 3 號 2 樓 | 72,000 | 電器承裝批發業及電池批發零售業等 |
| 裕融企業(股)公司 | 9 | Yulon Finance Overseas Investment (Samoa) Co., Ltd. | 107.01.31 | Portcullis TrustNet Chambers, P.O. Box 1225, Apia, Samoa | USD 15,000 仟元 | 控股公司 |
| Yulon Finance Overseas Investment (Samoa) Co., Ltd. | 10 | Yulon Finance Philippines Investment (Samoa) Co., Ltd. | 107.02.01 | Portcullis TrustNet Chambers, P.O. Box 1225, Apia, Samoa | USD 15,000 仟元 | 控股公司 |
| Yulon Finance Philippines Investment (Samoa) Co., Ltd. | 11 | Yulon Finance Philippines Co., Ltd | 107.04.26 | 17 floor, Curve, 32nd Street corner 3rd Ave ,BGC ,Taguig City | PHP 750,000 仟元 | 各式汽車、商用車融資與租賃及汽車經銷商採購貸款業務 |
| 裕融企業(股)公司 | 12 | TAC Global Investment (Samoa)Co., Ltd | 95.11.01 | Portcullis TrustNet Chambers, P.O. Box 1225, Apia, Samoa | USD 108,833 仟元 | 控股公司 |
| TAC Global Investment (Samoa) Co., Ltd | 13 | 裕融國際投資(Samoa)有限公司 | 99.04.01 | Portcullis TrustNet Chambers P.O. Box 1225 Apia, Samoa | USD 87,496 仟元 | 控股公司 |
| 裕融國際投資(Samoa)有限公司 | 14 | 裕融租賃有限公司 | 99.06.30 | 蘇州工業園區時代廣場 23 幢 1118 室 | RMB 500,000 仟元 | 設備及車輛融資租賃業務 |
| | 15 | 裕國融資租賃有限公司 | 103.03.06 | 杭州市蕭山區臨江高新技術產業園區科技文化中心 124 房間 | USD 30,000 仟元 | 車輛融資租賃業務 |
| 裕國融資租賃有限公司 | 16 | 浙江誠易汽車技術服務有限公司 | 103.01.31 | 杭州市杭州市蕭山區杭州空港經濟區保稅路西側保稅大廈 203-3 室 | RMB 20,000 仟元 | 中古車輛之銷售及仲介服務業務 |
| 浙江誠易汽車技術服務有限公司 | 17 | 杭州誠易鑒二手車鑒定評估有限公司 | 103.10.22 | 杭州市杭州市蕭山區蕭山經濟技術開發區東方世紀中心 1805 室 | RMB 1,500 仟元 | 中古車輛之鑒定服務 |
| | 18 | 浙江誠易拍賣有限公司 | 105.11.16 | 蕭山區經濟技術開發區市中心北路 99 號 418Y | RMB 2,000 仟元 | 中古車輛之銷售及仲介服務業務 |

■ 特別記載事項

| 投資公司 | 項次 | 企業名稱 | 設立日期 | 地 址 | 實收資本額 單位：仟元 | 主要營業或生產項目 |
|---|----|---|-----------|--|----------------|------------------|
| 格上汽車租賃(股)公司 | 19 | 中菱汽車租賃(股)公司 | 77.11.10 | 臺北市大安區敦化南路 2 段 2 號 15 樓 | 85,000 | 小客車租賃、汽車批發及零售業務等 |
| | 20 | 大濰科技(股)公司 | 105.09.19 | 臺北市南港區經貿一路 59 號 | 40,000 | 電動車之仲介服務 |
| | 21 | 宏碩文化事業(股)公司 | 88.02.01 | 臺北市大安區敦化南路 2 段 2 號 15 樓 | 40,500 | 雜誌圖書出版 |
| | 22 | CAR-PLUS Global Investment(Samoa) Co., Ltd | 95.11.02 | Portcullis TrustNet Chambers, P.O. Box 1225, Apia, Samoa | USD 31,200 仟元 | 控股公司 |
| CAR-PLUS Global Investment (Samoa) Co., Ltd | 23 | CAR-PLUS China Investment(Samoa) Co., Ltd | 95.11.02 | Portcullis TrustNet Chambers, P.O. Box 1225, Apia, Samoa | USD 10,000 仟元 | 控股公司 |
| | 24 | Car-Plus Shanghai Investment(Samoa) co.,ltd | 97.12.22 | Portcullis TrustNet Chambers, P.O. Box 1225, Apia, Samoa | USD 10,000 仟元 | 控股公司 |
| | 25 | CAR-PLUS Hangzhou Investment (Samoa) Co., Ltd | 107.08.23 | Portcullis TrustNet Chambers, P.O. Box 1225, Apia, Samoa | USD 32,000 仟元 | 控股公司 |
| CAR-PLUS China Investment (Samoa) Co., Ltd | 26 | 格上租賃(蘇州)有限公司 | 96.01.29 | 蘇州工業園區東富路 8 號 | RMB 170,000 仟元 | 車輛租賃業務及相關配套服務 |
| Car-Plus Shanghai Investment (Samoa) Co.,Ltd | 27 | 格上汽車租賃(上海)有限公司 | 98.07.09 | 上海市浦東新區龍東大道 5179 號 1 幢三層 A 座 | RMB 170,000 仟元 | 車輛租賃業務及相關配套服務 |
| CAR-PLUS Hangzhou Investment (Samoa) Co., Ltd | 28 | 格上出行服務有限公司 | 107.11.13 | 浙江省杭州市蕭山區蕭山經濟技術開發區東方世紀中心 2402 室 | USD 32,000 仟元 | 網絡預約出租車客運 |
| 中菱汽車租賃(股)公司 | 29 | 協冠人力服務(股)公司 | 90.11.09 | 臺北市大安區敦化南路 2 段 2 號 15 樓 | 10,000 | 企業經營管理顧問業務 |
| 大濰科技(股)公司 | 30 | 大騰交通有限公司 | 62.06.29 | 臺北市士林區德行西路 81 號 1 樓 | 6,000 | 計程車客運業 |
| | 31 | 大釧交通有限公司 | 67.06.19 | 臺北市士林區德行西路 81 號 1 樓 | 3,000 | 計程車客運業 |
| | 32 | 大陸交通有限公司 | 65.07.01 | 臺北市士林區德行西路 81 號 1 樓 | 6,000 | 計程車客運業 |
| | 33 | 大浚交通有限公司 | 68.05.24 | 臺北市士林區德行西路 81 號 1 樓 | 3,000 | 計程車客運業 |
| | 34 | 勇翔交通有限公司 | 66.10.28 | 臺北市士林區德行西路 81 號 1 樓 | 3,000 | 計程車客運業 |
| | 35 | 國馬交通有限公司 | 67.11.16 | 臺北市士林區德行西路 81 號 1 樓 | 4,000 | 計程車客運業 |
| | 36 | 金玉交通企業有限公司 | 66.06.02 | 臺北市士林區德行西路 81 號 1 樓 | 3,000 | 計程車客運業 |
| | 37 | 中興汽車有限公司 | 57.02.17 | 臺北市士林區德行西路 81 號 1 樓 | 3,500 | 計程車客運業 |
| | 38 | 力揚汽車有限公司 | 66.12.08 | 臺北市士林區德行西路 81 號 1 樓 | 9,000 | 計程車客運業 |
| | 39 | 合揚交通有限公司 | 63.12.10 | 臺北市士林區德行西路 81 號 1 樓 | 6,000 | 計程車客運業 |
| | 40 | 佳玉交通企業有限公司 | 66.09.13 | 臺北市士林區德行西路 81 號 1 樓 | 3,000 | 計程車客運業 |
| | 41 | 天揚交通有限公司 | 67.05.27 | 臺北市士林區德行西路 81 號 1 樓 | 6,000 | 計程車客運業 |

| 投資公司 | 項次 | 企業名稱 | 設立日期 | 地 址 | 實收資本額 單位：仟元 | 主要營業或生產項目 |
|-------------|----|-------------------|-----------|--|-------------------|--|
| 裕融企業(股)公司 | 42 | 行冠企業(股)公司 | 88.12.15 | 新北市新店區中興路 3 段 3 號 2 樓 | 286,700 | 汽、機車零件配備批發業、資訊軟體批發業等 |
| 行冠企業(股)公司 | 43 | 行快科技(股)公司 | 88.12.17 | 新北市新店區中興路 3 段 3 號 2 樓 | 130,000 | 汽、機車零件配備批發業、機器批發業等 |
| | 44 | 祥碩興業(股)公司 | 88.02.02 | 新北市新店區中興路 3 段 3 號 2 樓 | 100,000 | 汽機車零件配件零售批發及汽車拖吊 |
| | 45 | 慶通汽車(股)公司 | 94.05.24 | 臺南市永康區中正南路 315 號 | 67,459 | 各種汽車及其零件之買賣、汽車之修配及保養及車輛租賃業務 |
| | 46 | 行將企業(股)公司 | 89.08.09 | 新北市林口區三民路 136 號 | 128,240 | 中古車輛之銷售及仲介服務業務 |
| 行將企業(股)公司 | 47 | 行將國際投資(Samoa)有限公司 | 102.09.16 | TMF Chambers P.O. Box3269. Apia. Samoa | USD 1,874 仟元 | 控股公司 |
| 行快科技(股)公司 | 48 | 晶慧(上海)汽車科技有限公司 | 97.03.03 | 上海市長寧區金鐘路 658 弄 17 號乙三層 3254 室 | USD 1,675 仟元 | 汽車零配件及汽車檢修設備的進出口、批發、備金代理(拍賣除外)及其它相關配套服務 |
| 裕隆汽車製造(股) | 49 | 裕景實業(股)公司 | 81.04.20 | 新北市新店區中興路三段 3 號 2 樓 | 711,000 | 汽車及其材料及零件買賣進出口業務等 |
| | 50 | 裕隆建設(股)公司 | 66.01.28 | 新北市新店區中興路 3 段 3 號 2 樓 | 1,221,000 | 委託營造廠商興建住宅出售及相關房屋租售之介紹等 |
| 裕隆建設(股)公司 | 51 | 杭州裕捷置業有限公司 | 105.09.22 | 浙江省杭州市蕭山區蕭山經濟技術開發區杭州裕隆大廈 1 幢 21 層 | RMB 500,000 仟元 | 蕭政儲出(2016)14 號地塊的開發、建設及經營管理(涉及國家規定實施准入特別管理措施的除外) |
| | 52 | 裕豐公寓大廈管理維護(股)公司 | 106.11.27 | 新北市新店區中興路 3 段 3 號 2 樓 | 25,000 | 公寓大廈管理服務業 |
| 裕隆汽車製造(股)公司 | 53 | 行企(股)公司 | 90.12.25 | 臺北市中山區南京東路 2 段 150 號 7 樓 | 905,000 | 廣告服務及企業經營管理顧問等 |
| 行企(股)公司 | 54 | 裕佳汽車(股)公司 | 88.08.25 | 新北市土城區大安路 83 號 | 26,000 | 汽車零售業、車輛零件零售業、汽車修理業等 |
| | 55 | 裕隆酷比汽車(股)公司 | 98.09.25 | 新北市新店區中興路 3 段 3 號 2 樓 | 368,959 | 汽車及其零件之製造業及模具製造批發業務等 |
| 裕隆汽車製造(股)公司 | 56 | 永翰投資(股)公司 | 83.09.12 | 新北市新店區中興路 3 段 3 號 2 樓 | 776,220 | 對各種生產事業及服務業之投資 |
| | 57 | 裕朋實業(股)公司 | 81.04.13 | 新北市新店區中興路 3 段 3 號 2 樓 | 284,704 | 裕隆職業籃球隊之管理及相關業務 |
| | 58 | 正源科技(股)公司 | 89.09.01 | 新竹縣竹北市台元街 30 號 4 樓之 1 | 190,000 | 資訊軟體服務業 |
| | 59 | 中國鑄管廠(股)公司 | 43.03.17 | 臺北市大安區敦化南路 2 段 2 號 10 樓 | 32,000 | 鑄造及經營各種尺寸之鑄鐵管道及零件等 |
| | 60 | 裕盛工業(股)公司 | 58.04.29 | 苗栗縣三義鄉西湖村伯公坑 40-5 號 | 288,000 | 汽車及其零件製造業等 |
| | 61 | 先進動力機械(股)公司 | 97.06.03 | 苗栗縣三義鄉西湖村伯公坑 39-1 號 | 5,000 | 汽機車零件製造銷售業等 |
| | 62 | 裕器工業(股)公司 | 67.09.26 | 新竹縣湖口鄉新竹工業區文化路 23 號 | 194,670 | 汽車、機車零件之製造加工組配及銷售業務等 |
| 裕器工業(股)公司 | 63 | 裕器工業(Samoa)(股)公司 | 91.01.03 | TrustNet Chambers, Lotemau Centre, P. O. BOX 1225, Apia, Samoa. | USD 4,126 仟元 | 控股公司 |
| | 64 | 香港裕器控股(股)公司 | 97.07.28 | Flat B, 6/F., Teda Building, 87 Wing Lok Street, Sheung Wan, Hong Kong | USD 10,600 仟元 | 控股公司 |

■ 特別記載事項

| 投資公司 | 項次 | 企業名稱 | 設立日期 | 地 址 | 實收資本額 單位：仟元 | 主要營業或生產項目 |
|-----------------------------------|----|-----------------------------------|-----------|--|---------------------|--|
| 香港裕器控股(股)公司 | 65 | 杭州裕萬汽車零部件有限公司 | 99.02.02 | 杭州市蕭山區臨江工業園區臨隆支路 | USD 19,860 仟元 | 汽車零件設計、開發、製造、銷售、安裝及售後服務等 |
| 裕隆汽車製造(股)公司 | 66 | 裕信汽車(股)公司 | 91.04.09 | 新北市新莊區思源路 40 之 1 號 | 180,000 | 各種汽車及其零件之買賣及汽車之修配及保養業務 |
| | 67 | 裕新汽車(股)公司 | 83.09.27 | 新竹市前溪里 9 鄰經國路 1 段 2 號 | 200,000 | 各種汽車及其零件之買賣及汽車之修配及保養業務 |
| | 68 | 裕昌汽車(股)公司 | 79.05.16 | 高雄市左營區大中一路 399 號 | 215,385 | 各種汽車及其零件之買賣及汽車之修配及保養業務 |
| 裕新汽車(股)公司 | 69 | 裕璞企業(股)公司 | 89.05.16 | 苗栗縣苗栗市文聖里 3 鄰國華路 668 號 | 50,000 | 資訊軟體服務業、電子資訊供應服務及汽機車備件零售業等 |
| | 70 | YU SHIN Investment Ltd. | 100.03.23 | Portcullis TrustNet Chambers, P.O.Box 1225, Apia, Samoa | RMB 37,480 仟元 | 控股公司 |
| YU SHIN Investment Ltd. | 71 | 福州裕新汽車科技有限公司 | 108.11.13 | 福建省福州市閩侯縣尚干鎮祥通路 3 號汽車銷售綜合樓整座 | RMB 12,000 仟元 | 汽車新車銷售；汽車零配件零售；汽車零配件批發；汽車裝飾用品銷售；潤滑油銷售；二手車經銷；機動車修理和維護 |
| 裕信汽車(股)公司 | 72 | 坤侑貿易(股)公司 | 107.04.27 | 新北市汐止區大同路一段 154-5 號 | 10,000 | 汽機車及零件、輪胎批發零售 |
| 裕昌汽車(股)公司 | 73 | 添旺(股)公司 | 89.05.15 | 高雄市左營區大中一路 399 號 | 17,000 | 汽車批發零售業、汽機車零件批發 |
| 裕隆汽車製造(股)公司 | 74 | 裕隆海外投資(股)公司 | 92.07.04 | TrustNet Chambers, P.O. Box 3444, Road Town, Tortola, British Virgin Islands | USD 1,082,406 仟元 | 投資 |
| 裕隆海外投資(股)公司 | 75 | 裕隆大陸投資(股)公司 | 92.07.08 | TrustNet Chambers, P.O. Box 3444, Road Town, Tortola, British Virgin Islands | USD 1,057,980 仟元 | 投資 |
| | 76 | 裕隆菲律賓投資(股)公司 | 88.11.17 | 2/F., Cayside, Harbour Drive P.O. Box 30592 S.M.B George Town Grand Cayman, Cayman Islands British West Indies | USD 35,741 仟元 | 投資 |
| 裕隆菲律賓投資(股)公司 | 77 | UNIVATION MOTOR PHILIPPINES, INC. | 71.04.28 | Nissan Technopark Barangay. Pulong Sta. Cruz, Sta. Rosa, Laguna, Philippines | PHP 1,091,383 仟元 | 汽車製造 |
| UNIVATION MOTOR PHILIPPINES, INC. | 78 | STA. CRUZ ISLAND CORPORATION | 80.09.23 | Nissan Technopark Barangay. Pulong Sta. Cruz, Sta. Rosa, Laguna, Philippines | PHP 533,799 仟元 | 房屋租賃 |
| 裕隆大陸投資(股)公司 | 79 | 文揚投資有限公司 | 94.09.01 | Portcullis TrustNet Chambers, P. O. Box 1225, Apia, SAMOA | USD 29,650 仟元 | 投資 |
| | 80 | 慶義投資有限公司 | 94.09.01 | Portcullis TrustNet Chambers, P. O. Box 1225, Apia, SAMOA | USD 14,024 仟元 | 投資 |
| | 81 | 裕隆大陸投資有限公司 | 97.02.13 | 15/F BOC Group Life Assurance Tower, 136 Des Voeux Rd Central, Central, Hong Kong | USD 269,984 仟元 | 投資 |

| 投資公司 | 項次 | 企業名稱 | 設立日期 | 地 址 | 實收資本額 單位：仟元 | 主要營業或生產項目 |
|----------------|----|----------------|-----------|---|-------------------|--|
| | 82 | 裕隆中國控股(股)公司 | 101.01.06 | The Grand Pavilion Commercial Centre, Oleander Way, 802 West Bay Road, P.O. Box32052, Grand Cayman KY1-1208, Cayman Islands | USD 711,803 仟元 | 投資 |
| | 83 | 風華投資(HK)有限公司 | 100.03.22 | UNIT 706 HALESON BLDG1 JUBILEE ST, HK. | USD 7,000 仟元 | 控股公司 |
| 風華投資(HK)有限公司 | 84 | 蘇州誠隆汽車銷售服務有限公司 | 100.06.17 | 蘇州市相城區元和街道太陽路 2959 號 | USD 7,000 仟元 | 一類汽車維修(乘用車)。汽車的銷售及零部件銷售、汽車銷售的配套服務；二手車經銷；汽車類技術諮詢、技術服務及相關諮詢服務；商務資訊諮詢服務、經濟資訊諮詢服務；潤滑油的批發、零售；從事汽車零配件批發及進出口業務、汽車裝飾品、汽車清潔保養用品、汽車安全用品、車用工具和電器的零售 |
| 蘇州誠隆汽車銷售服務有限公司 | 85 | 蘇州誠宏汽車銷售服務有限公司 | 103.05.22 | 蘇州市吳中區用直鎮用直大道 149 號 | RMB 10,000 仟元 | 銷售：汽車及其配件、摩托車及配件、金屬材料、五金交電、機電產品、建築材料、潤滑油、非危險性化工產品；二手車經銷；汽車上牌手續代辦；汽車租賃；機動車維修及技術諮詢服務、商務信息諮詢服務；經濟信息諮詢服務；汽車信息諮詢服務；自營和代理各類商品及技術的進出口業務 |
| | 86 | 蘇州誠國汽車銷售服務有限公司 | 103.05.22 | 蘇州市吳江區盛澤鎮南環路南側(茅塔村) | RMB 20,000 仟元 | 銷售：汽車及其配件、摩托車及配件、金屬材料、五金交電、機電產品、建築材料、潤滑油、非危險性化工產品；二手車經銷；汽車上牌手續代辦；汽車租賃；機動車維修及技術諮詢服務、商務信息諮詢服務；經濟信息諮詢服務；汽車信息諮詢服務；自營和代理各類商品及技術的進出口業務 |

| 投資公司 | 項次 | 企業名稱 | 設立日期 | 地 址 | 實收資本額 單位：仟元 | 主要營業或生產項目 |
|----------------------|----|--------------------|----------|---|-------------------|--|
| 文揚投資 (Samoa)(股)公司 | 87 | 科譽(南京)信息科技 有限公司 | 94.11.10 | 南京市高新開發區商務辦 公樓 413-39 室 | RMB 180,031 仟元 | 軟體及其相關產品的研發 、生產、銷售自產產品； 電腦硬體、汽車電子類產 品及其車上導航系統產品 研發、技術轉讓及相關服 務 |
| | 88 | 泰峰(南京)軟件科技 有限公司 | 94.11.10 | 南京市高新開發區商務辦 公樓 413-38 室 | USD 14,850 仟元 | 軟體及其相關產品的研發 、生產；銷售自產產品； 汽車零部件及軟體產品批 發、零售、分銷；傭金代 理；自營及非自營產品進 出口 |
| | 89 | 慶泰(南京)科技發展 有限公司 | 94.09.28 | 南京市高新開發區商務辦 公樓 413-37 室 | USD 15,350 仟元 | 軟體及其相關產品的研發 、生產、銷售自產產品； 電腦硬體、汽車電子類產 品及其車上導航系統產品 研發、技術轉讓及相關服 務；汽車零部件及軟體產 品批發、零售、分銷；傭 金代理；自營及非自營產 品進出口 |
| 泰峰(南京)軟件 科技有限公司 | 90 | 漳州開發區益鼎投資 有限公司 | 94.12.09 | 漳州開發區薌江路 8 號珊 瑚苑 6 棟 604-4 室 | RMB 55,200 仟元 | 汽車產業及相關行業的投 資管理、投資諮詢；國際 先進技術、產品、設備引 進的諮詢服務；電腦軟硬 體開發及技術服務與諮詢 |
| | 91 | 漳州開發區美德投資 有限公司 | 94.12.09 | 漳州開發區薌江路 8 號珊 瑚苑 6 棟 604-2 室 | RMB 79,500 仟元 | 汽車產業及相關行業的投 資管理、投資諮詢；國際 先進技術、產品、設備引 進的諮詢服務；電腦軟硬 體開發及技術服務與諮詢 |
| 慶泰(南京)科技 發展有限公司 | 92 | 漳州開發區世城投資 有限公司 | 94.12.09 | 漳州開發區薌江路 8 號珊 瑚苑 6 棟 604-3 室 | RMB 71,830 仟元 | 汽車產業及相關行業的投 資管理、投資諮詢；國際 先進技術、產品、設備引 進的諮詢服務；電腦軟硬 體開發及技術服務與諮詢 |
| | 93 | 漳州開發區金策投資 有限公司 | 94.12.09 | 漳州開發區薌江路 8 號珊 瑚苑 6 棟 604-1 室 | RMB 19,670 仟元 | 汽車產業及相關行業的投 資管理、投資諮詢；國際 先進技術、產品、設備引 進的諮詢服務；電腦軟硬 體開發及技術服務與諮詢 |
| 漳州開發區益鼎 投資有限公司 | 94 | 高特(北京)投資有限 公司 | 94.12.23 | 北京市海澱區中關村南大 街 17 號 3 號樓 16 層 1602 室 | RMB 58,000 仟元 | 項目投資、投資管理、投 資諮詢、商務管理、市場 調研、營銷策劃、公關策 劃；技術諮詢、技術服務 |
| 高特(北京)投資 有限公司 | 95 | 杭州錢譽投資有限公 司 | 96.09.13 | 杭州市西湖區文三西路 428 號 507 室 | RMB 10,000 仟元 | 投資管理、投資諮詢(證 券、期貨除外)、市場調 研；企業行銷策劃；公關 策劃 |
| 杭州錢譽投資有 限公司 | 96 | 杭州蕭譽實業投資有 限公司 | 96.10.22 | 蕭山區北幹街道中譽現代 城北區 310 號 | RMB 10,000 仟元 | 實業投資及其它無須審批 的一切合法項目 |
| 漳州開發區世城 投資有限公司 | 97 | 東泰(北京)投資有限 公司 | 94.12.23 | 北京市海澱區中關村南大 街 17 號 3 號樓 16 層 1603 室 | RMB 73,200 仟元 | 投資管理、投資諮詢(仲 介除外)；商務管理、市 場調研；行銷策劃、公關 策劃 |

| 投資公司 | 項次 | 企業名稱 | 設立日期 | 地 址 | 實收資本額 單位：仟元 | 主要營業或生產項目 |
|-----------------|-----|------------------|-----------|---|---------------------|---|
| 東泰(北京)投資有限公司 | 98 | 杭州塘譽投資有限公司 | 96.09.13 | 杭州市西湖區文三西路 428 號 508 室 | RMB 10,000 仟元 | 投資管理、投資諮詢(證券、期貨除外)、企業管理諮詢、市場調研;企業營銷策劃;公關策劃 |
| 裕隆中國控股(股)公司 | 99 | 裕隆汽車投資(香港)有限公司 | 101.01.30 | 15/F BOC Group Life Assurance Tower, 136 Des Voeux Rd Central, Central, Hong Kong | USD 711,803 仟元 | 投資 |
| 裕隆汽車投資(香港)有限公司 | 100 | 裕隆(中國)汽車投資有限公司 | 101.09.26 | 杭州市蕭山區臨江工業園科技文化中心 123 房間 | USD 274,940 仟元 | 採購機器設備、辦公設備和生產所需的原材料、零部件,並提供售後服務;技術支援、員工培訓、企業內部人事管理等服務;從事新產品及高新科技的研究開發;提供與其投資有關的市場訊息、投資政策等諮詢服務 |
| | 101 | 廈門永昌投資諮詢有限公司 | 84.12.29 | 廈門市思明區東埔路 8-21-201 室 | USD 1,860 仟元 | 從事汽車、電子、紡織及其相關產業的投資諮詢服務和國際先進技術、產品、設備引進的諮詢服務業務 |
| 裕隆(中國)汽車投資有限公司 | 102 | 創捷新能源汽車(杭州)有限公司 | 107.09.10 | 浙江省杭州臨江高新技術產業園區新世紀大道 2688 號 | RMB 790,000 仟元 | 汽車發動機、零部件及汽車電子裝置的研發、製造、銷售;汽車整車銷售;汽車整車設計開發、技術轉讓、技術諮詢和技術服務;系統、零部件研發、製造、銷售、技術轉讓、技術諮詢和技術服務;代理新能源貨品及技術的進出口業務;汽車充電樁組銷售;新材料技術推廣服務;充電樁設施安裝;汽車節能技術推廣服務;物聯網技術研究開發;車輛工程的技術研究、開發;代理機器設備進出口業務(涉及國家規定實施准入特別管理措施的除外) |
| | 103 | 盛慶(北京)投資管理諮詢有限公司 | 94.12.23 | 北京市房山區房山科技工業園區 100 號 | RMB 1,239,671 仟元 | 投資諮詢(仲介除外);商務管理;行銷策劃、公關策劃;技術諮詢(仲介除外)、技術服務;技術進出口 |
| 創捷新能源汽車(杭州)有限公司 | 104 | 納智捷(杭州)汽車銷售有限公司 | 106.08.15 | 浙江省杭州市蕭山經濟技術開發區啟迪路 198 號 B1-3-007 室 | USD 434,550 仟元 | 乘用車及其底盤、發動機和零部件,商用車的研發、設計及銷售,汽車零件和汽車用品的銷售及進出口業務 |
| | 105 | 杭州華創車電技術中心有限公司 | 101.11.28 | 浙江省杭州市蕭山區臨江工業園區農二場房屋 407 號 | USD 29,894 仟元 | 汽車零部件研發;汽車零配件零售;技術服務、技術開發、技術諮詢、技術交流、技術轉讓、技術推廣;國內貨物運輸代理;國際貨物運輸代理 |

■ 特別記載事項

| 投資公司 | 項次 | 企業名稱 | 設立日期 | 地 址 | 實收資本額 單位：仟元 | 主要營業或生產項目 |
|----------------------|-----|--------------------|-----------|------------------------------|------------------|---|
| 盛慶(北京)投資 管理諮詢有限公司 | 106 | 蘇州風神汽車銷售服 務有限公司 | 89.10.23 | 蘇州市吳中區郭巷東環南 路 1268 號 | RMB 48,000 仟元 | 銷售：東風日產品牌汽車 、進口日產品牌汽車、汽 車及其配件、摩托車及配 件、金屬材料、五金交電 、機電產品、建築材料、 非危險性化工產品、潤滑 油；二手車經銷；代理汽 車上牌服務；汽車租賃； 一類整車維修（小型客車 ）；機動車輛保險兼業代 理；汽車資訊諮詢服務； 商務資訊諮詢服務；經濟 資訊諮詢服務（依法須經 批准的項目，經相關部門 批准後方可開展經營活動 ） |
| 蘇州風神汽車銷 售服務有限公司 | 107 | 蘇州誠邦汽車銷售服 務有限公司 | 102.11.21 | 蘇州市吳江區江陵街道龐 北路東側行家路 399 號 | RMB 10,000 仟元 | 東風日產品牌汽車；汽車 及其汽車配件、摩托車及 配件、金屬材料、五金交 電、機電產品、建築材料 、化工產品（除危險化學 品）銷售；二手車置換； 汽車租賃、汽車上牌手續 代辦服務；二類汽車維修 （乘用車）；汽車技術領 域內的技術諮詢、技術服 務；自營和代理各類商品 及技術的進出口業務；汽 車信息諮詢服務；商務信 息諮詢服務；經濟信息諮 詢服務；社會經濟諮詢； 潤滑油、機油(閉杯閃點 >60C)的批發、零售 |
| | 108 | 蘇州誠品汽車銷售服 務有限公司 | 102.07.18 | 蘇州市吳中區甪直鎮甪直 大道 149 號 | RMB 40,000 仟元 | 銷售：汽車及其配件、摩 托車及配件、金屬材料、 五金交電、機電產品、建 築材料、潤滑油、非危險 性化工產品；二手車經銷 ；汽車上牌手續代辦；汽 車租賃；機動車維修及技 術諮詢服務；商務資訊諮 詢服務；經濟資訊諮詢服 務；汽車資訊諮詢服務； 自營和代理各類商品及技 術的進出口業務 |

| 投資公司 | 項次 | 企業名稱 | 設立日期 | 地 址 | 實收資本額 單位：仟元 | 主要營業或生產項目 |
|----------------|-----|----------------|-----------|---------------------|------------------|---|
| | 109 | 蘇州裕順汽車銷售服務有限公司 | 98.11.12 | 蘇州市吳中區用直鎮用直大道 149 號 | RMB 10,000 仟元 | 銷售：汽車及其配件、摩托車及配件、金屬材料、五金交電、機電產品、建築材料、化工產品（不含危險品）、機油、潤滑油；一類 整車維修（乘用車）；機動車輛保險兼業代理；汽車上牌手續代辦服務；汽車租賃；汽車類技術諮詢、技術服務及相關諮詢服務；汽車信息諮詢、商務信息諮詢、經濟信息諮詢；自營和代理各類技術及商品的進出口業務 |
| | 110 | 太倉誠茂汽車銷售服務有限公司 | 103.08.21 | 太倉市寧波西路 16 號 | RMB 10,000 仟元 | 經銷汽車及配件、摩托車及配件、金屬材料、五金交電、機電產品、建築材料、非危險性化工產品；二手車經銷；代理汽車上牌服務；汽車租賃；汽車修理與維護；商品諮詢服務；貿易諮詢；經銷潤滑油 |
| | 111 | 蘇州風順汽車銷售服務有限公司 | 91.11.07 | 蘇州市吳中區木瀆鎮中山東路 136 號 | RMB 25,000 仟元 | 銷售：汽車、汽車配件、摩托車及配件、金屬材料、五金、交電、機電產品、建築材料、非危險性化工產品、機油、潤滑油；一類整車維修（小型轎車）；機動車輛保險兼業代理；二手車經銷；汽車上牌手續代辦；汽車租賃；汽車類技術諮詢、技術服務及相關諮詢服務、汽車信息諮詢、商務信息諮詢、經濟信息諮詢。自營和代理各類商品及技術的進出口業務 |
| 蘇州風順汽車銷售服務有限公司 | 112 | 吳江連誠汽車銷售服務有限公司 | 96.09.28 | 蘇州市吳江平望鎮中鱸村平望大橋東北垵 | RMB 10,000 仟元 | 汽車及汽車配件、進口汽車及配件、摩托車及配件、金屬材料、五金交電、建築材料、機油、潤滑油銷售；一類汽車維修（乘用車）；保險兼業代理（限許可證範圍）；二手車置換；機動車代理上牌服務；汽車租賃；汽車技術領域內的技術諮詢、技術服務；餐飲服務；汽車信息諮詢服務；商務信息諮詢服務；經濟信息諮詢服務；自營和代理各類商品及技術的進出口業務 |

| 投資公司 | 項次 | 企業名稱 | 設立日期 | 地 址 | 實收資本額 單位：仟元 | 主要營業或生產項目 |
|------------------|-----|-----------------|-----------|---------------------------|-------------------|--|
| | 113 | 蘇州誠利汽車銷售服務有限公司 | 100.08.17 | 蘇州市吳中區木瀆鎮中山東路 136 號 | RMB 15,000 仟元 | 銷售：汽車、摩托車及配件、金屬材料、五金交電、機電產品、建築材料、非危險化工產品、機油、潤滑油；汽車上牌手續代辦服務；汽車租賃；汽車類技術諮詢、技術服務及相關諮詢服務；汽車信息諮詢、商務信息諮詢、經濟信息諮詢；自營和代理各類技術及商品的進出口業務 |
| 盛慶(北京)投資管理諮詢有限公司 | 114 | 安慶市財通汽車銷售服務有限公司 | 101.07.12 | 安徽省安慶市開發區光彩大市場一期東 2 幢 33# | RMB 27,417 仟元 | 東風納智捷品牌汽車銷售。一般經營項目：汽車銷售（不含品牌汽車）及售後服務；汽車配件銷售；保險代理服務；汽車按揭諮詢服務；汽車租賃服務 |
| | 115 | 銅陵國通汽貿有限公司 | 99.08.27 | 安徽省銅陵市郊區橋南辦事處古聖社區居委會 | RMB 16,913 仟元 | 東風雪鐵龍品牌汽車銷售·汽車配件、潤滑油、機電產品銷售·汽車裝潢·汽車配件代理服務·二手車經銷·二類機動車維修（小型車輛維修） |
| | 116 | 淄博裕安汽車銷售服務有限公司 | 104.04.14 | 山東省淄博市張店區山泉路 212 號 | RMB 15,440 仟元 | 汽車、二手車、汽車配件、潤滑油、汽車裝具銷售；汽車美容；汽車修理與維護；會展服務；二手車鑒定評估；汽車租賃 |
| | 117 | 廣州元都汽車銷售服務有限公司 | 95.10.16 | 廣州市天河區珠村禾鑣貝路 1 號 | RMB 35,000 仟元 | 汽車零配件批發；汽車零配件零售；商品信息諮詢服務；汽車修理與維護；保險代理服務；品牌汽車銷售 |
| | 118 | 珠海福特恩工貿有限公司 | 92.04.29 | 珠海市香洲區華宇路 123 號 | RMB 35,200 仟元 | 品牌轎車、機動車零配件、鋼材、化工產品(不含危險及易製毒化學品)、家用電器、日用百貨的批發、零售；二手車銷售；汽車租賃；整車修理、總成修理、整車維護、小修、專項修理；機動車輛保險代理(許可証有效期至 2012 年 12 月 23 日)；商務服務(不含許可經營項目) |
| | 119 | 武漢裕信汽車銷售服務有限公司 | 96.09.12 | 湖北省武漢市礄口區工農路特 1 號 | RMB 100,000 仟元 | 東風日產汽車品牌汽車銷售,進口日產品牌汽車銷售；汽車零部件,日用百貨的批發零售；舊機動車交易（不含舊機動車評估）、諮詢及代理服務；汽車租賃·小型車輛維修（一類）；機動車輛保險代理 |

| 投資公司 | 項次 | 企業名稱 | 設立日期 | 地 址 | 實收資本額 單位：仟元 | 主要營業或生產項目 |
|------------------|-----|----------------|-----------|--|-------------------|---|
| 武漢裕信汽車銷售服務有限公司 | 120 | 孝感裕豐汽車銷售服務有限公司 | 100.05.16 | 孝感市孝南經濟開發區仙女湖東路 | RMB 32,000 仟元 | 品牌汽車銷售；汽車零部件、日用百貨的批發及零售；舊機動車交易；一類（小型車輛維修）；諮詢服務 |
| 盛慶(北京)投資管理諮詢有限公司 | 121 | 南京漢虹汽車貿易有限公司 | 92.09.27 | 南京市棲霞區燕子磯街道幕府東路 228 號 | RMB 131,000 仟元 | 一類汽車維修（小型車輛）；汽車、進口品牌汽車銷售；汽車配件、潤滑油、日用百貨、五金交電銷售；二手車經紀；代理機動車輛保險；經濟信息諮詢；汽車租賃 |
| 南京漢虹汽車貿易有限公司 | 122 | 南京裕尚汽車銷售服務有限公司 | 100.08.31 | 南京市江北新區泰山街道沿山東路 9-8 號 | RMB 38,000 仟元 | 機動車一類維修（乘用車）；意外傷害保險；機動車輛保險；汽車、汽車零部件、日用百貨、五金交電銷售；潤滑油銷售；二手車經紀；商務信息諮詢；汽車租賃 |
| | 123 | 南京漢虹汽車銷售服務有限公司 | 102.09.22 | 南京市雨花經濟開發區鳳華路 18 號 8 幢 410 室 | RMB 44,000 仟元 | 汽車、汽車零部件、日用百貨、潤滑油、五金交電銷售；二手車經紀；社會經濟諮詢(投資諮詢除外)；汽車租賃服務；機動車維修 |
| 盛慶(北京)投資管理諮詢有限公司 | 124 | 杭州裕中貿易有限公司 | 96.09.25 | 浙江省杭州市蕭山區經濟技術開發區杭州裕隆大廈 2 幢 1016 室 | RMB 10,000 仟元 | 一般項目：貨物進出口；互聯網銷售（除銷售需要許可的商品）；日用品銷售；國內貿易代理；銷售代理；服裝服飾零售(除依法須經批准的專案外，憑營業執照依法自主開展經營活動)。 |
| | 125 | 杭州華智汽車銷售服務有限公司 | 100.05.20 | 浙江省杭州市拱墅區湖州路 520 號 | RMB 20,000 仟元 | 納智捷品牌汽車的銷售（不含批發）；機動車維修：二類機動車維修（小型車輛維修）；機動車輛保險、意外傷害保險；汽車租賃；汽車配件、摩托車及配件、金屬材料、五金交電、機電產品、建築材料、化工產品（除化學危險品及易制毒化學品）、二手車（僅限商用車及九座以上乘用車）的銷售 |
| 杭州華智汽車銷售服務有限公司 | 126 | 杭州華佑汽車銷售服務有限公司 | 100.09.05 | 浙江省杭州市蕭山區寧圍街道富業巷 3 號浙江民營企業發展大廈 1 幢錢江世紀城智慧科技園 2004-32 室 | RMB 8,000 仟元 | 機動車維修：二類機動車維修(小型車輛維修)；納智捷品牌汽車銷售；銷售：九座及九座以上剩用車、汽車配件、摩托車及配件、金屬材料、五金交電、機電產品、建築材料、化工產品（除化學危險品及易制毒化學品）、汽車事務代理服務；二手車經銷；汽車租賃 |

| 投資公司 | 項次 | 企業名稱 | 設立日期 | 地 址 | 實收資本額 單位：仟元 | 主要營業或生產項目 |
|------------------|-----|-----------------|-----------|---|-------------------|---|
| 盛慶(北京)投資管理諮詢有限公司 | 127 | 長沙裕麓汽車銷售服務有限公司 | 101.04.13 | 長沙高新開發區麓谷街道嘉運路9號麓谷汽車世界D-06 | RMB 31,800 仟元 | 品牌汽車、九座以下小轎車、汽車用品、汽車內飾用品銷售；二手車經營；汽車零售；汽車零配件零售；汽車相關技術諮詢服務；汽車租賃；汽車維修；汽車維修技術諮詢；場地租賃；機械設備租賃 |
| 裕隆汽車製造(股)公司 | 128 | 穎西工業(股)公司 | 62.12.28 | 桃園縣中壢市山東裡山坪路1號 | 177,100 | 電腦及其周邊設備製造業、汽車及其零件製造業等 |
| 穎西工業(股)公司 | 129 | 裕信國際投資(BVI)有限公司 | 91.07.02 | P.O.BOX957, OFFSHORE INCORPORATIONS CENTRE, ROAD TOWN, TORTOLA, BRITISH VIRGIN ISLANDS' | USD 3,347 仟元 | 控股公司 |
| 裕信國際投資(BVI)有限公司 | 130 | 裕信國際投資(香港)有限公司 | 97.04.28 | 1004 AXA Centre, 151 Gloucester Road, Wan Chai, Hong Kong | USD 13,071 仟元 | 控股公司 |
| 裕信國際投資(香港)有限公司 | 131 | 常州穎西汽車內飾件有限公司 | 84.12.15 | 常州市天寧區勞動東路833號 | USD 1,400 仟元 | 生產中、高檔汽車工程塑料及塑膠合金等內飾件、材料、銷售自產產品 |
| | 132 | 杭州穎西汽車內飾件有限公司 | 99.01.13 | 杭州大江東產業集聚區臨江高新產業園區臨隆路926-180號 | USD 10,450 仟元 | 汽車內飾件的設計、開發、製造及銷售服務 |
| 裕隆汽車製造(股)公司 | 133 | 友聯車材製造(股)公司 | 58.09.04 | 苗栗縣三義鄉西湖村伯公坑40-10號 | 868,892 | 各種機動車輛彈簧及其製品之製造及銷售等 |
| 友聯車材製造(股)公司 | 134 | 英屬維京群島友聯投資有限公司 | 87.06.25 | P. O. Box 957, Offshore Incorporations Centre Road Town, Tortola, British Virgin Islands. | 289,287 | 控股公司 |
| 英屬維京群島友聯投資有限公司 | 135 | 福州聯泓交通器材有限公司 | 84.12.19 | 福州市閩侯青口投資區(東南汽車城) | RMB 103,964 仟元 | 生產及銷售汽車座椅等 |
| | 136 | 杭州聯潤交通器材有限公司 | 99.03.24 | 浙江省杭州大江東產業集聚區臨隆路926-118號 | RMB 148,247 仟元 | 生產及銷售汽車座椅等 |
| 裕隆汽車製造(股)公司 | 137 | 納智捷汽車(股)公司 | 97.05.29 | 苗栗縣三義鄉西湖村伯公坑39號之1 | 927,000 | 各種汽車及其零件之買賣及汽車之修配及保養業務 |
| 納智捷汽車(股)公司 | 138 | 北智捷汽車(股)公司 | 98.03.11 | 新北市新店區中興路3段11號 | 185,000 | 各種汽車及其零件之買賣及汽車之修配及保養業務 |
| | 139 | 桃智捷汽車(股)公司 | 98.03.10 | 桃園市八德區中華路256號 | 105,000 | 各種汽車及其零件之買賣及汽車之修配及保養業務 |
| | 140 | 中智捷汽車(股)公司 | 98.03.10 | 臺中市南區文心南路618號 | 106,000 | 各種汽車及其零件之買賣及汽車之修配及保養業務 |
| | 141 | 南智捷汽車(股)公司 | 98.03.12 | 臺南市永康區中正南路546號 | 105,000 | 各種汽車及其零件之買賣及汽車之修配及保養業務 |
| | 142 | 高智捷汽車(股)公司 | 98.03.23 | 高雄市鳳山區光復路二段一號 | 71,000 | 各種汽車及其零件之買賣及汽車之修配及保養業務 |
| 裕隆汽車製造(股)公司 | 143 | 裕民汽車(股)公司 | 89.01.07 | 台中市南屯區五權西路二段1161號 | 300,000 | 各種汽車及其零件之買賣及汽車之修配及保養業務 |
| 裕民汽車(股)公司 | 144 | 群民實業(股)公司 | 90.02.16 | 台中市南屯區環中路四段385號 | 8,000 | 汽機車零件配備、電腦及事務性機器設備與資訊軟體等批發零售 |
| | 145 | 鴻雁汽車(股)公司 | 99.12.15 | Portcullis TrustNet Chambers, P.O. Box 1225, Apia, SAMOA | 213,774 | 控股公司 |
| | 146 | 裕民保險經紀人(股)公司 | 102.12.11 | 台中市南屯區五權西路二段1161號3樓 | 5,000 | 財產保險經紀人 |

| 投資公司 | 項次 | 企業名稱 | 設立日期 | 地 址 | 實收資本額 單位：仟元 | 主要營業或生產項目 |
|----------------|-----|----------------|-----------|---|------------------|---|
| | 147 | 民享租賃(股)公司 | 109.07.08 | 台中市南屯區五權西路二段 1161 號 4 樓 | 30,000 | 汽機車及零件、輪胎批發零售、小客車租賃 |
| 鴻雁汽車(股)公司 | 148 | 上海裕民汽車銷售服務有限公司 | 100.01.27 | 上海市普陀區紅柳路 255 號 6 幢 B 區二層 222-U 室 | RMB 81,559 仟元 | 從事品牌汽車銷售；商用車及九座以上乘用車銷售；日用百貨、汽車零配件的批發、零售；二類機動車維修；自有房屋租賃 |
| 上海裕民汽車銷售服務有限公司 | 149 | 嘉興裕大汽車銷售服務有限公司 | 103.07.23 | 浙江省嘉興汽車商貿園元通汽車店 3 號展廳 | RMB 26,767 仟元 | 汽車、日用百貨、汽車零配件的批發、零售；汽車諮詢；代辦上牌服務；二手車仲介服務；汽車租賃服務；汽車技術諮詢服務；受委託代辦汽車按揭服務；機動車維修 |
| 裕隆汽車製造(股)公司 | 150 | 華創車電技術中心(股)公司 | 94.12.27 | 新北市新店區中興路 3 段 3 號 2 樓 | 14,136,001 | 汽車產品設計業務及其零件製造、批發零售及管理顧問等業務 |
| 華創車電技術中心(股)公司 | 151 | 華創海外投資(股)公司 | 101.07.13 | Palm Grove House, P.O. Box 438, Road Town, Tortola, British Virgin Islands | 371,771 | 投資 |
| 華創海外投資(股)公司 | 152 | 華創大陸投資有限公司 | 101.08.29 | 15/F BOC Group Life Assurance Tower, 136 Des Voeux Rd Central, Central, Hong Kong | 343,374 | 投資 |

3. 推定為有控制從屬關係者其相同股東資料：無

4. 整體關係企業經營業務所涵蓋之行業（關係企業間所經營業務互有關連者，應說明其往來分工情形）：詳如第 1 項及第 2 項所示。

5. 各關係企業董事，監察人與總經理之姓名及其對該企業之持股或出資情形（截至 111.12.31 為止）

| 項次 | 企業名稱 | 職 稱 | 姓名或代表人 | 持有股份(股) (出資額仟元*) | 持股比例 (%) |
|----|-------------|---|-------------|---------------------|-------------|
| 1 | 裕融企業(股)公司 | 董事長 董事 董事 董事(兼總經理) 副董事長 董事 董事 獨立董事 獨立董事 獨立董事 | 裕隆汽車製造(股)公司 | 213,375,801 | 42.92 |
| | | | 嚴陳莉蓮 | | |
| | | | 左自生 | | |
| | | | 姚振祥 | | |
| | | | 裕隆經營企業(股)公司 | | |
| | | | 許國興 | | |
| | | | 樂文實業(股)公司 | | |
| | | | 5,727,671 | | |
| | | | 17,676 | | |
| | | | - | | |
| 2 | 新鑫(股)公司 | 董事長 董事 董事 董事 董事(兼總經理) 監察人 監察人 | 裕融企業(股)公司 | 430,300,000 | 100.00 |
| | | | 許國興 | | |
| | | | 黃得超 | | |
| | | | 莊文凱 | | |
| | | | 賴柏安 | | |
| | | | 關源龍 | | |
| | | | 陳元龍 | | |
| | | | 廖淑華 | | |
| 3 | 格上汽車租賃(股)公司 | 董事長(兼總經理) 董事 董事 | 裕融企業(股)公司 | 94,421,002 | 88.74 |
| | | | 許國興 | | |
| | | | 林群盛 | | |
| | | | 廖建順 | | |

■ 特別記載事項

| 項次 | 企業名稱 | 職 稱 | 姓名或代表人 | 持有股份(股) (出資額仟元*) | 持股比例 (%) |
|----|--|---|---|--|--------------------|
| | | 董事 董事 監察人 監察人 | 賴柏安 鄭榮富 睿億投資(股)公司 陳志隆 缺額 | 7,955,672 | 7.48 |
| 4 | 裕富數位資融(股)公司 | 董事長 董事 董事 董事 董事 監察人 監察人 | 裕融企業(股)公司 許國興 莊怡雪 黃得超 莊文凱 賴柏安 陳元龍 廖淑華 | 247,481,250 | 100.00 |
| 5 | 裕隆汽車金融(中國)有限公司 | 董事長 董事 監事 董事 董事 董事(兼總經理) 監事 | 裕隆汽車製造(股)公司 陳金泉 方士豪 周燕 裕融企業(股)公司 劉福雄 林群盛 何契璋 廖淑華 | RMB 510,000 仟元* RMB 490,000 仟元* | 51.00 49.00 |
| 6 | 新鑫國際投資(Samoa)有限公司 | 董事 | 新鑫(股)公司 許國興 | USD 12,000 仟元* | 100.00 |
| 7 | 裕電能源(股)公司 | 董事長 董事 董事 監察人 | 新鑫(股)公司 關源龍 葉時能 陶哲仁 羅明德 | 29,000,000 | 100.00 |
| 8 | 裕電伸電(股)公司 | 董事長 董事 董事 監察人 | 格上汽車租賃(股)公司 林群盛 王柏棠 鄭榮富 林妍燕 | 7,200,000 | 100.00 |
| 9 | Yulon Finance Overseas Invenstment (Samoa) Co., Ltd. | 董事 | 裕融企業(股)公司 許國興 | USD 15,000 仟元* | 100.00 |
| 10 | Yulon Finance Philippines Invenstment (Samoa) Co., Ltd. | 董事 | Yulon Finance Overseas Invenstment (Samoa) Co., Ltd. 許國興 | USD 15,000 仟元* | 100.00 |
| 11 | Yulon Finance Philippines Co., Ltd | 董事長 董事(兼總經理) 董事 董事 董事 獨立董事 獨立董事 | Yulon Finance Philippines Investment (Samoa) Co., Ltd. 胡銘琦 詹智凌 李宇爵 陳 俊 林群盛 JESSIE D. CABALUNA Norweijann Cruz | PHP 750,000 仟元* | 100.00 |
| 12 | TAC Global Investment (Samoa) Co., Ltd. | 董事 | 裕融企業(股)公司 許國興 | USD 108,833 仟元* | 100.00 |
| 13 | 裕融國際投資(Samoa)有限公司 | 董事 | TAC Global Investment (Samoa) Co., Ltd. 許國興 | USD 87,496 仟元* | 100.00 |
| 14 | 裕融租賃有限公司 | 董事長(兼總經理) 董事 董事 董事 董事 監察人 監察人 | 裕融國際投資(Samoa)有限公司 劉福雄 陳金泉 關源龍 莊文凱 蕭詠霖 廖淑華 周燕 | RMB 500,000 仟元* | 100.00 |

| 項次 | 企業名稱 | 職 稱 | 姓名或代表人 | 持有股份(股) (出資額仟元*) | 持股比例 (%) |
|----|--|--|---|---------------------|-------------|
| 15 | 裕國融資租賃有限公司 | 董事長 董事 董事 監事 | 裕融國際投資(Samoa)有限公司 劉福雄 何契璋 許國興 廖淑華 | USD 12,000 仟元* | 40.00 |
| | | | 新鑫國際投資(Samoa)有限公司 蕭詠霖 | USD 12,000 仟元* | 40.00 |
| 16 | 浙江誠易汽車技術服務有限公司 | 董事長 董事 董事 監事 | 裕國融資租賃有限公司 劉福雄 蕭詠霖 蔡清裕 黃虹 | RMB 20,000 仟元* | 100.00 |
| 17 | 杭州誠易鑒二手車鑒定評估有限公司 | 執行董事 監事 | 浙江誠易汽車技術服務有限公司 蔡清裕 黃虹 | RMB 1,500 仟元* | 100.00 |
| 18 | 浙江誠易拍賣有限公司 | 執行董事(兼總經理) 監事 | 浙江誠易汽車技術服務有限公司 蔡清裕 黃虹 | RMB 2,000 仟元* | 100.00 |
| 19 | 中菱汽車租賃(股)公司 | 董事長 | 格上汽車租賃(股)公司 林群盛 | 8,500,000 | 100.00 |
| 20 | 大灘科技(股)公司 | 董事長 | 格上汽車租賃(股)公司 林群盛 | 4,000,000 | 100.00 |
| 21 | 宏碩文化事業(股)公司 | 董事長(兼總經理) | 格上汽車租賃(股)公司 林群盛 | 4,050,000 | 100.00 |
| 22 | CAR-PLUS Global Investment (Samoa) Co., Ltd. | 董事 | 格上汽車租賃(股)公司 林群盛 | USD 31,200 仟元* | 100.00 |
| 23 | CAR-PLUS China Investment (Samoa) Co., Ltd | 董事 | CAR-PLUS Global Investment 林群盛 | USD 6,000 仟元* | 60.00 |
| | | | TAC Global Investment | USD 4,000 仟元* | 40.00 |
| 24 | CAR-PLUS Shanghai Investment (Samoa) Co., Ltd. | 董事 | CAR-PLUS Global Investment 林群盛 | USD 6,000 仟元* | 60.00 |
| | | | TAC Global Investment | USD 4,000 仟元* | 40.00 |
| 25 | CAR-PLUS Hangzhou Investment (Samoa) Co., Ltd | 董事 | CAR-PLUS Global Investment 林群盛 | USD 19,200 仟元* | 60.00 |
| | | | TAC Global Investment | USD 12,800 仟元* | 40.00 |
| 26 | 格上租賃(蘇州)有限公司 | 董事長(總經理) 董事 董事 董事 董事 監事 監事 | CAR-PLUS China Investment (Samoa) Co., Ltd 劉福雄 陳俊 蕭詠霖 賴柏安 陳金泉 周燕 林忻燕 | USD 24,279 仟元* | 100.00 |
| 27 | 格上汽車租賃(上海)有限公司 | 董事長(總經理) 董事 董事 監事 | CAR-PLUS Shanghai Investment (Samoa) Co., Ltd 劉福雄 陳俊 蕭詠霖 林忻燕 | USD 14,447 仟元* | 53.51 |
| 28 | 格上出行服務有限公司 | 董事長(兼總經理) 董事 董事 董事 董事 監事 | CAR-PLUS Hangzhou Investment (Samoa) Co., Ltd 陳俊 陳金泉 陳清亞 賴柏安 潘衛民 林忻燕 | USD 32,000 仟元* | 100.00 |
| 29 | 協冠人力服務(股)公司 | 董事長 | 中菱汽車租賃(股)公司 林群盛 | 1,000,000 | 100.00 |
| 30 | 大騰交通有限公司 | 董事 | 大灘科技(股)公司 | NTD 6,000 仟元* | 100.00 |
| 31 | 大釧交通有限公司 | 董事 | 大灘科技(股)公司 | NTD 3,000 仟元* | 100.00 |

■ 特別記載事項

| 項次 | 企業名稱 | 職 稱 | 姓名或代表人 | 持有股份(股) (出資額仟元*) | 持股比例 (%) |
|----|-------------------|---|--|---|------------------------------------|
| 32 | 大陸交通有限公司 | 董事 | 大濰科技(股)公司 | NTD 6,000 仟元* | 100.00 |
| 33 | 大浚交通有限公司 | 董事 | 大濰科技(股)公司 | NTD 3,000 仟元* | 100.00 |
| 34 | 勇翔交通有限公司 | 董事 | 大濰科技(股)公司 | NTD 3,000 仟元* | 100.00 |
| 35 | 國馬交通有限公司 | 董事 | 大濰科技(股)公司 | NTD 4,000 仟元* | 100.00 |
| 36 | 金玉交通企業有限公司 | 董事 | 大濰科技(股)公司 | NTD 3,000 仟元* | 100.00 |
| 37 | 中興汽車有限公司 | 董事 | 大濰科技(股)公司 | NTD 3,500 仟元* | 100.00 |
| 38 | 力揚汽車有限公司 | 董事 | 大濰科技(股)公司 | NTD 9,000 仟元* | 100.00 |
| 39 | 合揚交通有限公司 | 董事 | 大濰科技(股)公司 | NTD 6,000 仟元* | 100.00 |
| 40 | 佳玉交通企業有限公司 | 董事 | 大濰科技(股)公司 | NTD 3,000 仟元* | 100.00 |
| 41 | 天揚交通有限公司 | 董事 | 大濰科技(股)公司 | NTD 6,000 仟元* | 100.00 |
| 42 | 行冠企業(股)公司 | 董事長 董事 董事 董事 董事(兼總經理) 監察人 監察人 | 裕融企業(股)公司 許國興 賴柏安 黃德超 李榮華 洪舜彥 納智捷汽車(股)公司 陳元龍 廖淑華 | 21,004,499 5,669,791 | 73.26 19.78 |
| 43 | 行快科技(股)公司 | 董事長(兼總經理) 董事 董事 監察人 | 行冠企業(股)公司 洪舜彥 黃奕元 簡麗晃 傅若梅 | 13,000,000 | 100.00 |
| 44 | 祥碩興業(股)公司 | 董事長(兼總經理) 董事 董事 監察人 | 行冠企業(股)公司 洪舜彥 黃奕元 簡麗晃 傅若梅 | 10,000,000 | 100.00 |
| 45 | 慶通汽車(股)公司 | 董事長(兼總經理) 董事 董事 監察人 | 行冠企業(股)公司 洪舜彥 黃奕元 彭國雄 傅若梅 | 6,745,947 | 100.00 |
| 46 | 行將企業(股)公司 | 董事長(兼總經理) 董事 董事 監察人 | 行冠企業(股)公司 洪舜彥 黃奕元 林志偉 傅若梅 | 12,824,000 | 100.00 |
| 47 | 行將國際投資(Samoa)有限公司 | 董事 董事 | 行將企業(股)公司 洪舜彥 TAC Global Investment (Samoa) Co., Ltd. 許國興 | USD 1,337 仟元* USD 537 仟元* | 71.34 28.66 |
| 48 | 晶慧(上海)汽車科技有限公司 | 董事長 董事(兼總經理) 監事 | 行快科技(股)公司 洪舜彥 吳宇軒 傅若梅 | USD 1,675 仟元* | 100.00 |
| 49 | 裕景實業(股)公司 | 董事長 董事 董事 監察人 | 裕隆汽車製造(股)公司 李建輝 羅文邑 謝曠圭 裕朋實業(股)公司 簡虹瑤 | 42,660,000 28,440,000 | 60.00 40.00 |
| 50 | 裕隆建設(股)公司 | 董事長 副董事長 董事 董事 監察人 | 裕隆汽車製造(股)公司 嚴陳莉蓮 姚振祥 陳伯鏞 黃日燦 羅文邑 蔡奇宏 | 122,100,000 | 100.00 |

| 項次 | 企業名稱 | 職 稱 | 姓名或代表人 | 持有股份(股) (出資額仟元*) | 持股比例 (%) |
|----|-----------------|-------------------------------------|---|------------------------------|----------------------------|
| 51 | 杭州裕捷置業有限公司 | 董事長(兼總經理) 董事 董事 監事 | 裕隆建設(股)公司 陳金泉 羅文邑 李祐謙 蔡奇宏 | RMB 500,000 仟元* | 100.00 |
| 52 | 裕豐公寓大廈管理維護(股)公司 | 董事長 董事 董事 監察人 | 裕隆建設(股)公司 羅文邑 簡錫年 李祐謙 裕隆經管企業(股)公司 蔡奇宏 | 2,499,000 1,000 | 99.96 0.04 |
| 53 | 行企(股)公司 | 董事長 董事 董事 監察人 | 裕隆汽車製造(股)公司 姚振祥 李建輝 羅文邑 簡虹瑤 | 90,500,000 | 100.00 |
| 54 | 裕佳汽車(股)公司 | 董事長 董事 董事 監察人 | 行企(股)公司 李建輝 吳立華 王生國 謝曠圭 | 2,600,000 | 100.00 |
| 55 | 裕隆酷比汽車(股)公司 | 董事長 董事 董事 董事 監察人 監察人 | 行企(股)公司 姚振祥 李建輝 吳立華 Ellectramobilys SARL Damien Biro Axei Biro 謝曠圭 王蕾 | 22,005,453 14,890,400 | 60.00 40.00 |
| 56 | 永翰投資(股)公司 | 董事長 董事 監察人 | 裕隆汽車製造(股)公司 嚴陳莉蓮 姚振祥 蔡奇宏 | 77,622,000 | 100.00 |
| 57 | 裕朋實業(股)公司 | 董事長(兼總經理) 董事 董事 監察人 | 裕隆汽車製造(股)公司 嚴陳莉蓮 羅文邑 陳元龍 黃幼安 | 28,470,422 | 100.00 |
| 58 | 正源科技(股)公司 | 董事長 董事 董事 監察人 | 裕隆汽車製造(股)公司 陳炳霖 鍾文川 陳洪正 台元紡織(股)公司 陳淇惠 | 16,663,998 2,336,002 | 87.71 12.29 |
| 59 | 中國鑄管廠(股)公司 | 董事長 董事 董事 監察人 | 裕隆汽車製造(股)公司 羅文邑 吳立華 台文針織(股)公司 簡錫年 台元紡織(股)公司 謝曠圭 | 24,850 430 5,679 | 77.66 1.34 17.75 |
| 60 | 裕盛工業(股)公司 | 董事長 董事 董事(兼總經理) 董事 監察人 | 裕隆汽車製造(股)公司 蔡文榮 李建輝 曾國峯 王生國 謝曠圭 | 28,800,000 | 100.00 |
| 61 | 先進動力機械(股)公司 | 董事長 董事(兼總經理) 董事 監察人 | 裕隆汽車製造(股)公司 陳洪正 陳世廷 楊順源 謝曠圭 | 500,000 | 100 |

■ 特別記載事項

| 項次 | 企業名稱 | 職 稱 | 姓名或代表人 | 持有股份(股) (出資額仟元*) | 持股比例 (%) |
|-------------|-------------------------|---|-------------------------|---------------------|-------------|
| 62 | 裕器工業(股)公司 | 董事長 董事 董事 董事 董事 董事 監察人 監察人 | 裕隆汽車製造(股)公司 | 12,766,887 | 65.58 |
| | | | 陳俊宏 | | |
| | | | 周炎 | | |
| | | | 吳立華 | | |
| | | | 吳世琳 | | |
| | | | 李文源 | | |
| | | | 日商 MARELLI CORPORATION | | |
| 山西政博 | 2,936,222 | 15.08 | | | |
| 中華汽車工業(股)公司 | | | | | |
| 朱陳興 | 1,000 | 0.01 | | | |
| 裕隆經管企業(股)公司 | | | | | |
| 陳元龍 | - | - | | | |
| 秋山豐彥 | - | - | | | |
| 63 | 裕器工業(Samoa)(股)公司 | 董事 | 裕器工業(股)公司 | 4,125,945 | 100.00 |
| 64 | 香港裕器控股(股)公司 | 董事 董事 董事 | 裕器工業(股)公司 | 10,600,000 | 100.00 |
| | | | 陳俊宏 | | |
| | | | 吳志雄 | | |
| 65 | 杭州裕萬汽車零部件有限公司 | 董事長 董事(兼總經理) 董事 監察人 | 香港裕器控股(股)公司 | USD 11,100 仟元* | 55.89 |
| | | | 吳世琳 | USD 8,760 仟元* | 44.11 |
| | | | 范順維 | | |
| | | | 慶義投資有限公司 | | |
| 黃世谷 | - | - | | | |
| 莊世明 | - | - | | | |
| 66 | 裕信汽車(股)公司 | 董事長 董事(兼總經理) 董事 董事 董事 監察人 | 裕隆汽車製造(股)公司 | 17,999,000 | 99.99 |
| | | | 李建輝 | | |
| | | | 許文鏘 | | |
| | | | 蕭孟芬 | | |
| | | | 鐘文川 | | |
| | | | 蔡文榮 | | |
| 裕隆經管企業(股)公司 | 1,000 | 0.01 | | | |
| 陳元龍 | - | - | | | |
| 67 | 裕新汽車(股)公司 | 董事長 董事 董事 董事 董事 監察人 | 裕隆汽車製造(股)公司 | 19,999,000 | 99.99 |
| | | | 許文鏘 | | |
| | | | 鐘文川 | | |
| | | | 朱文琇 | | |
| | | | 蕭孟芬 | | |
| | | | 李建輝 | | |
| 裕隆經管企業(股)公司 | 1,000 | 0.01 | | | |
| 陳元龍 | - | - | | | |
| 68 | 裕昌汽車(股)公司 | 董事長 董事 董事 董事 董事 監察人 監察人 | 郭耀欣 | 2,920,400 | 13.56 |
| | | | 郭昱宏 | 1,545,200 | 7.17 |
| | | | 裕隆汽車製造(股)公司 | 13,998,500 | 64.99 |
| | | | 蔡文榮 | 1,000 | 0.01 |
| | | | 羅秋月 | | |
| | | | 蕭孟芬 | | |
| | | | 裕隆經管企業(股)公司 | | |
| 陳元龍 | | | | | |
| 陳秋華 | 1,111,200 | 5.16 | | | |
| 69 | 裕璞企業(股)公司 | 董事長 董事 董事 監察人 | 裕新汽車(股)公司 | 5,000,000 | 100.00 |
| 70 | YU SHIN Investment Ltd. | 董事長 | 裕新汽車(股)公司 | RMB 37,480 仟元* | 100.00 |
| | | | 朱文琇 | | |
| 71 | 福州裕新汽車科技有限公司 | 董事長 董事 董事 監事 | YU SHIN Investment Ltd. | RMB 12,000 仟元* | 100.00 |
| | | | 曾仕豪 | | |
| | | | 黃鈞銓 | | |
| | | | 顏志強 | | |
| 林以璇 | - | - | | | |
| 72 | 坤侑貿易(股)公司 | 董事長 董事 | 裕信汽車(股)公司 | 1,000,000 | 100.00 |
| | | | 許文鏘 | | |
| 鐘文川 | - | - | | | |

| 項次 | 企業名稱 | 職 稱 | 姓名或代表人 | 持有股份(股) (出資額仟元*) | 持股比例 (%) |
|----|-----------------------------------|---|---|---|---|
| | | 董事 監察人 | 李勇順 蕭孟芬 | | |
| 73 | 添旺(股)公司 | 董事長 董事 董事 監察人 | 裕昌汽車(股)公司 郭耀欣 蕭孟芬 羅秋月 魏諦芊 | 1,700,000 | 100.00 |
| 74 | 裕隆海外投資(股)公司 | 董事 | 裕隆汽車製造(股)公司 汪衡耀 | 1,082,405,973.67 | 100.00 |
| 75 | 裕隆大陸投資(股)公司 | 董事 | 裕隆海外投資(股)公司 汪衡耀 | 1,057,980 仟元 | 100.00 |
| 76 | 裕隆菲律賓投資(股)公司 | 董事 | 裕隆海外投資(股)公司 姚振祥 | 35,740,966 | 100.00 |
| 77 | UNIVATION MOTOR PHILIPPINES, INC. | 董事長 董事(兼 CEO) 董事 董事 董事 | 裕隆菲律賓投資(股)公司 李建輝 李宇爵 彭國璋 Reynaldo J. Concepcion Teresita D. Hamor EASTERN CROWNE INDUSTRIES, INC. STA. CRUZ ISLAND CORP. | PHP 436,553 仟元* - - - - - PHP 35,000 仟元* PHP 619,830 仟元* | 40.00 - - - - - 3.21 56.79 |
| 78 | STA. CRUZ ISLAND CORROPATION | 董事 董事長 董事 董事 | 裕隆菲律賓投資(股)公司 Pacific Gem Corporation Reynaldo J. Concepcion William C. Yu UNIVATIONMOTOR PHILIPPINES, INC. Nedia O. Sagun Teresita D. Hamor | PHP 74,937 仟元* PHP 320,279 仟元* - - PHP 138,583 仟元* - - | 14.04 60.00 - - 25.96 - - |
| 79 | 文揚投資有限公司 | 董事 | 裕隆大陸投資(股)公司 姚振祥 | 29,650,000 | 100.00 |
| 80 | 慶義投資有限公司 | 董事 | 裕隆大陸投資(股)公司 姚振祥 | USD 14,024 仟元* | 100.00 |
| 81 | 裕隆大陸投資有限公司 | 董事 | 裕隆大陸投資(股)公司 姚振祥 | USD 269,984 仟元* | 100.00 |
| 82 | 裕隆中國控股(股)公司 | 董事 | 裕隆大陸投資(股)公司 陳金泉 | USD 711,803 仟元* | 100.00 |
| 83 | 風華投資(HK)有限公司 | 董事 董事 | 誠隆有限公司 王以偉 裕隆大陸投資(股)公司 陳元龍 華茂國際投資(股)公司 | USD 2,100 仟元* USD 2,800 仟元* USD 2,100 仟元* | 30.00 40.00 30.00 |
| 84 | 蘇州誠隆汽車銷售服務有限公司 | 董事長(兼總經理) 董事 董事 董事 董事 監事 監事 | 風華投資(HK)有限公司 王以偉 陳金泉 林育慶 王晴儀 趙明滄 劉宗鑫 周燕 | USD 7,000 仟元* | 100.00 |
| 85 | 蘇州誠宏汽車銷售服務有限公司 | 董事長(兼總經理) 董事 董事 董事 董事 監事 監事 | 蘇州誠隆汽車銷售服務有限公司 王以偉 陳金泉 林育慶 王晴儀 趙明滄 劉宗鑫 周燕 | RMB 10,000 仟元* | 100.00 |
| 86 | 蘇州誠國汽車銷售服務有限公司 | 董事長(兼總經理) 董事 董事 | 蘇州誠隆汽車銷售服務有限公司 王以偉 陳金泉 林育慶 | RMB 20,000 仟元* | 100.00 |

■ 特別記載事項

| 項次 | 企業名稱 | 職 稱 | 姓名或代表人 | 持有股份(股) (出資額仟元*) | 持股比例 (%) |
|-----|-----------------|-----------------------------|--|---|-----------------------|
| | | 董事 董事 監事 監事 | 王晴儀 趙明滄 劉宗鑫 周燕 | | |
| 87 | 科譽(南京)信息科技有限公司 | 執行董事 監事 | 文揚投資(Samoa)(股)公司 陳金泉 蔡奇宏 | RMB 180,031 仟元* | 100.00 |
| 88 | 泰峰(南京)軟件科技有限公司 | 執行董事 | 文揚投資(Samoa)(股)公司 陳金泉 | USD 14,850 仟元* | 100.00 |
| 89 | 慶泰(南京)科技發展有限公司 | 執行董事 監事 | 文揚投資(Samoa)(股)公司 陳金泉 羅文邑 | USD15,350 仟元* | 100.00 |
| 90 | 漳州開發區益鼎投資有限公司 | 執行董事(兼總經理) 監事 | 泰峰(南京)軟件科技有限公司 陳元龍 羅文邑 | RMB 55,200 仟元* | 100.00 |
| 91 | 漳州開發區美德投資有限公司 | 執行董事(兼總經理) 監事 | 泰峰(南京)軟件科技有限公司 慶泰(南京)科技發展有限公司 陳元龍 羅文邑 | RMB 71,550 仟元* RMB 7,950 仟元* | 90.00 10.00 |
| 92 | 漳州開發區世城投資有限公司 | 執行董事(兼總經理) 監事 | 慶泰(南京)科技發展有限公司 陳元龍 羅文邑 | RMB 71,830 仟元* | 100.00 |
| 93 | 漳州開發區金策投資有限公司 | 執行董事(兼總經理) 監事 | 慶泰(南京)科技發展有限公司 泰峰(南京)軟件科技有限公司 陳元龍 羅文邑 | RMB 13,769 仟元* RMB 5,901 仟元* | 70.00 30.00 |
| 94 | 高特(北京)投資有限公司 | 執行董事(兼總經理) 監事 | 漳州區開發區益鼎投資有限公司 漳州區開發區金策投資有限公司 劉 翌 蔡奇宏 | RMB 52,200 仟元* RMB 5,800 仟元* | 90.00 10.00 |
| 95 | 杭州錢譽投資有限公司 | 執行董事(兼總經理) 監事 | 高特(北京)投資有限公司 劉 翌 陳亞明 | RMB 10,000 仟元* | 100.00 |
| 96 | 杭州蕭譽實業投資有限公司 | 董事長 董事 董事(兼經理) 監事 | 杭州塘譽投資有限公司 杭州錢譽投資有限公司 浙江中譽(控股)集團有限公司 劉繼武 文啟俊 田文強 劉 來 | RMB 900 仟元* RMB 9,000 仟元* RMB 100 仟元* | 9.00 90.00 1.00 |
| 97 | 東泰(北京)投資有限公司 | 執行董事(兼總經理) 監事 | 漳州區開發區世城投資有限公司 漳州區開發區金策投資有限公司 劉 來 蔡奇宏 | RMB 68,830 仟元* RMB 4,370 仟元* | 94.03 5.97 |
| 98 | 杭州塘譽投資有限公司 | 執行董事(兼總經理) 監事 | 東泰(北京)投資有限公司 文奇才 陳 鳴 | RMB 10,000 仟元* | 100.00 |
| 99 | 裕隆汽車投資(香港)有限公司 | 董事 | 裕隆中國控股(股)公司 姚振祥 | USD 711,803 仟元* | 100.00 |
| 100 | 裕隆(中國)汽車投資有限公司 | 董事長 董事(兼總經理) 董事 監事 | 裕隆汽車投資(香港)有限公司 姚振祥 陳金泉 蔡文榮 陳元龍 | USD 274,940 仟元* | 100.00 |
| 101 | 廈門永昌投資諮詢有限公司 | 執行董事 監事 | 裕隆汽車投資(香港)有限公司 陳金泉 羅文邑 | USD 1,860 仟元* | 100.00 |
| 102 | 創捷新能源汽車(杭州)有限公司 | 董事長 董事(兼總經理) 董事 監事 | 裕隆(中國)汽車投資有限公司 陳炳霖 黃世谷 陳金泉 林義欽 | RMB 790,000 仟元* | 100.00 |

| 項次 | 企業名稱 | 職 稱 | 姓名或代表人 | 持有股份(股) (出資額仟元*) | 持股比例 (%) |
|-----|------------------|---|--|---------------------|-------------|
| 103 | 盛慶(北京)投資管理諮詢有限公司 | 副董事長 | 裕隆(中國)汽車投資有限公司 | RMB 1,039,671 仟元* | 83.87 |
| | | 董事長(兼總經理) 董事 監事 | 陳金泉 廈門永昌投資諮詢有限公司 陳元龍 周燕 羅文邑 | RMB 200,000 仟元* | 16.13 |
| 104 | 納智捷(杭州)汽車銷售有限公司 | 董事長 董事 董事 總經理 監事 | 創捷新能源汽車(杭州)有限公司 陳崇原 陳金泉 黃世谷 林義欽 汪衡耀 | USD 434,550 仟元* | 100.00 |
| 105 | 杭州華創車電技術中心有限公司 | 董事長 董事(兼任總經理) 董事 監事 | 創捷新能源汽車(杭州)有限公司 | USD 16,818 仟元* | 56.2588 |
| | | | 裕隆(中國)汽車投資有限公司 裘民輝 黃世谷 陳金泉 簡虹瑤 | USD 13,076 仟元* | 43.7412 |
| 106 | 蘇州風神汽車銷售服務有限公司 | 董事 董事 董事 監事 | 盛慶(北京)投資管理諮詢有限公司 陳金泉 林育慶 趙明滄 周燕 | RMB 19,200 仟元* | 40.00 |
| | | 董事長(兼總經理) 董事 監事 | 蘇州誠豐商貿有限公司 王以偉 王晴儀 劉宗鑫 | RMB 28,800 仟元* | 60.00 |
| 107 | 蘇州誠邦汽車銷售服務有限公司 | 董事長(兼總經理) 董事 董事 董事 董事 監事 監事 | 蘇州風神汽車銷售服務有限公司 王以偉 陳金泉 林育慶 趙明滄 王晴儀 劉宗鑫 周燕 | RMB 10,000 仟元* | 100.00 |
| 108 | 蘇州誠品汽車銷售服務有限公司 | 董事長(兼總經理) 董事 董事 董事 董事 監事 監事 | 蘇州風神汽車銷售服務有限公司 王以偉 陳金泉 趙明滄 林育慶 王晴儀 劉宗鑫 周燕 | RMB 40,000 仟元* | 100.00 |
| 109 | 蘇州裕順汽車銷售服務有限公司 | 董事長(兼總經理) 董事 董事 董事 董事 監事 監事 | 蘇州風神汽車銷售服務有限公司 王以偉 陳金泉 趙明滄 林育慶 王晴儀 劉宗鑫 周燕 | RMB 10,000 仟元* | 100.00 |
| 110 | 太倉誠茂汽車銷售服務有限公司 | 董事長(兼總經理) 董事 董事 董事 董事 監事 監事 | 蘇州風神汽車銷售服務有限公司 王以偉 陳金泉 趙明滄 林育慶 王晴儀 劉宗鑫 周燕 | RMB 10,000 仟元* | 100.00 |
| 111 | 蘇州風順汽車銷售服務有限公司 | 董事長(兼總經理) 董事 董事 | 蘇州風神汽車銷售服務有限公司 王以偉 陳金泉 林育慶 | RMB 25,000 仟元* | 100.00 |

■ 特別記載事項

| 項次 | 企業名稱 | 職 稱 | 姓名或代表人 | 持有股份(股) (出資額仟元*) | 持股比例 (%) |
|-----|-----------------|--|--|----------------------------------|----------------|
| | | 董事 董事 監事 監事 | 趙明滄 王晴儀 劉宗鑫 周燕 | | |
| 112 | 吳江連誠汽車銷售服務有限公司 | 董事長(兼總經理) 董事 董事 董事 董事 監事 監事 | 蘇州風順汽車銷售服務有限公司 王以偉 陳金泉 林育慶 趙明滄 王晴儀 劉宗鑫 周燕 | RMB 10,000 仟元* | 100.00 |
| 113 | 蘇州誠利汽車銷售服務有限公司 | 董事長(兼總經理) 董事 董事 董事 董事 監事 監事 | 蘇州風順汽車銷售服務有限公司 王以偉 陳金泉 趙明滄 林育慶 王晴儀 劉宗鑫 周燕 | RMB 15,000 仟元* | 100.00 |
| 114 | 安慶市財通汽車銷售服務有限公司 | 董事長 董事 董事 監事 | 盛慶(北京)投資管理諮詢有限公司 黃育正 顏志強 陳金泉 周 燕 | RMB 27,417 仟元* | 100.00 |
| 115 | 銅陵國通汽貿有限公司 | 董事長(兼總經理) 董事 董事 監事 | 東泰(北京)投資有限公司 盛慶(北京)投資管理諮詢有限公司 黃育正 顏志強 陳金泉 周燕 | RMB 5,000 仟元* RMB 11,913 仟元* | 29.56 70.44 |
| 116 | 淄博裕安汽車銷售服務有限公司 | 董事長(兼總經理) 董事 董事 監事 | 東泰(北京)投資有限公司 盛慶(北京)投資管理諮詢有限公司 黃育正 陳金泉 顏志強 周燕 | RMB 5,000 仟元* RMB 10,440 仟元* | 32.38 67.62 |
| 117 | 廣州元都汽車銷售服務有限公司 | 董事長 董事 監事 副董事長 董事 董事 總經理 監事 | 元隆汽車(股)公司 張振芳 許明榮 陳銘慶 盛慶(北京)投資管理諮詢有限公司 陳金泉 顏志強 蘇天祥 何春寶 周燕 | RMB 17,150 仟元* RMB 17,850 仟元* | 49.00 51.00 |
| 118 | 珠海福特恩工貿有限公司 | 董事長 董事 董事 總經理 監事 | 盛慶(北京)投資管理諮詢有限公司 陳金泉 蘇天祥 林育慶 黃獻武 黃世谷 | RMB 35,200 仟元* | 100.00 |
| 119 | 武漢裕信汽車銷售服務有限公司 | 董事長 董事 董事 總經理 監事 | 盛慶(北京)投資管理諮詢有限公司 陳金泉 蘇天祥 林育慶 龔義明 黃世谷 | RMB 100,000 仟元* | 100.00 |
| 120 | 孝感裕豐汽車銷售服務有限公司 | 董事長 總經理 | 武漢裕信汽車銷售服務有限公司 陳金泉 郭曉明 林育慶 | RMB 32,000 仟元* | 100.00 |

| 項次 | 企業名稱 | 職 稱 | 姓名或代表人 | 持有股份(股) (出資額仟元*) | 持股比例 (%) |
|-----|-----------------|---|---|--|--|
| | | 董事 監事 | 蘇天祥 黃世谷 | | |
| 121 | 南京漢虹汽車貿易有限公司 | 董事長 總經理 董事 董事 監事 | 盛慶(北京)投資管理諮詢有限公司 陳金泉 王德國 林育慶 蘇天祥 黃世谷 | RMB 131,000 仟元* | 100.00 |
| 122 | 南京裕尚汽車銷售服務有限公司 | 董事長 董事 董事 監事 | 南京漢虹汽車貿易有限公司 陳啟瑞 陳金泉 顏志強 黃世谷 | RMB 38,000 仟元* | 100.00 |
| 123 | 南京漢虹汽車銷售服務有限公司 | 董事長 董事 董事 監事 | 南京漢虹汽車貿易有限公司 陳金泉 陳啟瑞 顏志強 黃世谷 | RMB 44,000 仟元* | 100.00 |
| 124 | 杭州裕中貿易有限公司 | 執行董事 總經理 監事 | 盛慶(北京)投資管理諮詢有限公司 陳金泉 李俊忠 蔡奇宏 | RMB 10,000 仟元* | 100.00 |
| 125 | 杭州華智汽車銷售服務有限公司 | 董事長 監事 董事 董事 | 東風裕隆汽車有限公司 蔡維峰 方士豪 盛慶(北京)投資管理諮詢有限公司 陳金泉 蘇天祥 | RMB 8,000 仟元* RMB 12,000 仟元* | 40.00 60.00 |
| 126 | 杭州華佑汽車銷售服務有限公司 | 執行董事 監事 | 杭州華智汽車銷售服務有限公司 蔡維峰 方士豪 | RMB 8,000 仟元* | 100.00 |
| 127 | 長沙裕麓汽車銷售服務有限公司 | 董事長 總經理 董事 董事 監事 | 盛慶(北京)投資管理諮詢有限公司 陳啟瑞 簡基煌 陳金泉 顏志強 黃世谷 | RMB 31,800 仟元* | 100.00 |
| 128 | 穎西工業(股)公司 | 董事長 董事 董事 董事 董事 董事 監察人 監察人 | 裕隆汽車製造(股)公司 陳俊宏 林金柱 日商河西工業株式會社 石井康氏 山道昇一 裕盛工業(股)公司 曾國峯 三龍資產管理(股)公司 陳中賢 常裕工業(股)公司 陳上揮 陳佳沁 鄭立雄 | 602,124 591,185 212,388 93,948 213,299 - - | 34.00 33.38 11.99 5.30 12.04 - - |
| 129 | 裕信國際投資(BVI)有限公司 | 董事長 董事 董事 董事 | 穎西工業(股)公司 陳俊宏 山道昇一 林金柱 馬來西亞 SL Investment Co., Ltd 鄭立雄 SAMOA 方邦投資有限公司 郭立台 | USD 2,231 仟元* USD 558 仟元* USD 558 仟元* | 66.66 16.67 16.67 |
| 130 | 裕信國際投資(香港)有限公司 | 董事長 董事 董事 | 裕信國際投資(BVI)有限公司 陳俊宏 山道昇一 林金柱 | USD 13,071 仟元* | 100.00 |

■ 特別記載事項

| 項次 | 企業名稱 | 職 稱 | 姓名或代表人 | 持有股份(股) (出資額仟元*) | 持股比例 (%) |
|-----|----------------|---|---|--|---|
| | | 董事 董事 | 鄭立雄 郭立台 | | |
| 131 | 常州穎西汽車內飾件有限公司 | 董事 董事 董事(兼總經理) 董事 董事長 董事 董事 監事 監事 | 裕信國際投資(香港)有限公司 鄭立松 今村齊 薛中昆 林金柱 江蘇常編集成科技有限公司 芮品鋼 郭建民 中國機械國際合作股份有限公司 茅俊民 李文龍 裕信國際投資(香港)有限公司 郭立台 | USD 714 仟元* USD 462 仟元* USD 224 仟元* | 51.00 33.00 16.00 |
| 132 | 杭州穎西汽車內飾件有限公司 | 董事長 董事(兼總經理) 董事 董事 董事 監事 | 裕信國際投資(香港)有限公司 林金柱 孫東瑜 今村齊 呂昭枝 孫東瑜 鄭立雄 | USD 10,450 仟元* | 100.00 |
| 133 | 友聯車材製造(股)公司 | 董事長 董事 董事(兼總經理) 常務董事 董事 董事 常務董事 董事 董事 監察人 監察人 | 裕隆汽車製造(股)公司 李建輝 裘民輝 楊登宏 信昌機械廠(股)公司 奚志雄 奚志明 中華汽車工業(股)公司 熊東台 全興投資開發(股)公司 吳彥興 日本發條株式會社 神澤伸一 英屬海峽群島商 Adient Global Holdings Ltd. 王國榮 裕隆經管企業(股)公司 謝曠圭 田桂芬 | 21,728,516 17,377,154 13,032,137 5,211,979 13,033,833 8,688,921 1,000 - | 25.01 20.00 15.00 6.00 15.00 10.00 - - |
| 134 | 英屬維京群島友聯投資有限公司 | 董事 董事 | 友聯車材製造(股)公司 楊登宏 奚志雄 | NTD 289,287 仟元* | 100.00 |
| 135 | 福州聯泓交通器材有限公司 | 董事長 董事 董事 董事 董事 董事 監察人 監察人 董事 董事 董事 | 英屬維京群島友聯投資有限公司 楊登宏 鄧吉雄 奚志雄 王國榮 吳彥興 熊東台 張順賢 邱瓊寬 難波沖壓工業株式會社 難波千賀子 難波順一 難波小卷 | RMB 69,313 仟元* RMB 34,651 仟元* | 66.67 33.33 |
| 136 | 杭州聯潤交通器材有限公司 | 董事長 董事 董事 董事 董事 | 英屬維京群島友聯投資有限公司 楊登宏 鄧吉雄 張順賢 奚志雄 吳彥興 | RMB 117,842 仟元* | 79.49 |

| 項次 | 企業名稱 | 職 稱 | 姓名或代表人 | 持有股份(股) (出資額仟元*) | 持股比例 (%) |
|-----|------------|------------------------------------|--|--|---|
| | | 董事 監察人 董事 | 王國榮 邱瓊寬 慶義投資有限公司 莊世明 | RMB 30,405 仟元* | 20.51 |
| 137 | 納智捷汽車(股)公司 | 董事長(兼總經理) 董事 董事 監察人 | 裕隆汽車製造(股)公司, 左自生 姚振祥 林景星 陳元龍 | 92,700,000 | 100.00 |
| 138 | 北智捷汽車(股)公司 | 董事長 董事 董事 董事 董事 監察人 | 納智捷汽車(股)公司 左自生 林景星 蕭孟芬 李文源 姚振祥 裕隆經管企業(股)公司 陳元龍 | 18,499,000 1,000 | 99.99 0.01 |
| 139 | 桃智捷汽車(股)公司 | 董事長 董事 董事 董事 董事 監察人 | 納智捷汽車(股)公司 左自生 姚振祥 蕭孟芬 裕新汽車(股)公司 朱文琇 匯豐汽車(股)公司 蔡奇峯 裕隆經管企業(股)公司 陳元龍 | 6,299,000 2,100,000 2,100,000 1,000 | 59.99 20.00 20.00 0.01 |
| 140 | 中智捷汽車(股)公司 | 董事長 董事 董事 董事 監察人 | 納智捷汽車(股)公司 左自生 (從缺) 蕭孟芬 裕民汽車(股)公司 高金豐 匯豐汽車(股)公司 黃子成 裕隆經管企業(股)公司 陳元龍 | 10,359,000 120,000 120,000 1,000 | 97.73 1.13 1.13 0.01 |
| 141 | 南智捷汽車(股)公司 | 董事長 董事 董事 董事 董事 監察人 | 納智捷汽車(股)公司 左自生 姚振祥 蕭孟芬 (從缺) 匯豐汽車(股)公司 蔡奇峯 裕隆經管企業(股)公司 陳元龍 | 9,889,000 610,000 1,000 | 94.18 5.81 0.01 |
| 142 | 高智捷汽車(股)公司 | 董事長 董事 董事 董事 董事 監察人 | 納智捷汽車(股)公司 左自生 林景星 蕭孟芬 裕昌汽車(股)公司 郭耀欣 匯豐汽車(股)公司 畢可榮 裕隆經管企業(股)公司 陳元龍 | 6,599,000 250,000 250,000 1,000 | 92.944 3.521 3.521 0.014 |
| 143 | 裕民汽車(股)公司 | 董事長 董事 董事 董事 董事 | 裕通企業(股)公司 高金豐 劉錫坤 賴國龍 許美璋 裕隆汽車製造(股)公司 賴芳忠 | 15,900,000 5,998,780 | 53.000 19.996 |

■ 特別記載事項

| 項次 | 企業名稱 | 職 稱 | 姓名或代表人 | 持有股份(股) (出資額仟元*) | 持股比例 (%) |
|-----|----------------|---|---|----------------------------------|-------------------------------|
| | | 董事 董事 董事 董事 監察人 監察人 監察人 | 謝瑜琢 蕭孟芬 裕融企業(股)公司 鄒培欽 李世杰 裕隆經管企業(股)公司 陳元龍 潘南城 廖淑華 | 8,100,000 1,220 - - | 27.000 0.004 - - |
| 144 | 群民實業(股)公司 | 董事長 董事 董事 董事 董事 監察人 監察人 | 裕民汽車(股)公司 高金豐 劉錫坤 賴芳忠 蕭孟芬 鄒培欽 許美璋 蔡奇宏 | 800,000 | 100.00 |
| 145 | 鴻雁汽車(股)公司 | 董事長 | 裕民汽車(股)公司 高金豐 | NTD 213,774 仟元* | 100.00 |
| 146 | 裕民保險經紀人(股)公司 | 董事長 董事 董事 董事 董事 監察人 監察人 | 裕民汽車(股)公司 高金豐 蕭孟芬 賴芳忠 劉錫坤 鄒培欽 蔡奇宏 許美璋 | 500,000 | 100.00 |
| 147 | 民享租賃(股)公司 | 董事長 董事 董事 董事 董事 監察人 監察人 | 裕民汽車(股)公司 高金豐 劉錫坤 賴芳忠 蕭孟芬 鄒培欽 許美璋 蔡奇宏 | 3,000,000 | 100.00 |
| 148 | 上海裕民汽車銷售服務有限公司 | 董事長 | 鴻雁汽車(股)公司 高金豐 | RMB 81,559 仟元* | 100.00 |
| 149 | 嘉興裕大汽車銷售服務有限公司 | 執行董事 監事 | 上海裕民汽車銷售服務有限公司 高金豐 楊雅雯 | RMB 26,767 仟元* | 100.00 |
| 150 | 華創車電技術中心(股)公司 | 董事長 董事 董事 董事 監察人 | 裕隆汽車製造(股)公司 蔡文榮 裘民輝 羅文邑 孫文玲 陳元龍 | 1,413,600,107 | 99.99 |
| 151 | 華創海外投資(股)公司 | 法人代表 | 華創車電技術中心(股)公司 陳金泉 | NTD 371,771 仟元* | 100.00 |
| 152 | 華創大陸投資有限公司 | 法人代表 董事 | 華創海外投資(股)公司 黃世谷 陳金泉 | NTD 343,374 仟元* | 100.00 |

6.關係企業營運概況(截至 111.12.31 為止)

單位：除每股盈餘為新台幣元外，係新台幣仟元

| 公司代號 | 公司名稱 | 實收資本額 | 資產總值 | 負債總值 | 淨值 | 營業收入 | 營業利益 | 本期損益 | 每股盈餘 |
|----------|---|------------|-------------|------------|------------|------------|-----------|-----------|--------|
| 22010001 | 裕融企業(股)公司 | 5,971,114 | 133,090,122 | 99,902,925 | 33,187,197 | 10,209,327 | 3,339,164 | 5,803,991 | 12.06 |
| 22010002 | 裕景實業(股)公司 | 711,000 | 912,391 | 282,579 | 629,812 | 38,440 | 886 | (505,265) | (7.11) |
| 22010004 | 裕朋實業(股)公司 | 284,704 | 585,519 | 21,784 | 563,735 | 45,175 | (9,239) | (202,820) | (7.12) |
| 22010005 | 永翰投資(股)公司 | 776,220 | 874,741 | 2,151 | 872,590 | 39,301 | 23,572 | 25,025 | 0.32 |
| 22010008 | 裕盛工業(股)公司 | 288,000 | 498,564 | 71,881 | 426,683 | 265,486 | (34,385) | (22,988) | (0.80) |
| 22010010 | 裕器工業(股)公司 | 194,670 | 1,135,543 | 555,760 | 579,783 | 840,819 | (5,380) | (86,639) | (4.45) |
| 22010012 | 中國鑄管廠(股)公司 | 32,000 | 90,709 | 34,175 | 56,534 | 21,015 | 16,827 | 13,553 | 4.24 |
| 22010014 | 裕昌汽車(股)公司 | 215,385 | 1,196,463 | 927,818 | 268,645 | 4,035,448 | (25,981) | 74,911 | 3.48 |
| 22010017 | 裕新汽車(股)公司 | 200,000 | 749,050 | 491,872 | 257,178 | 2,291,617 | (70,448) | 3,171 | 0.16 |
| 22010020 | 裕佳汽車(股)公司 | 26,000 | 29,463 | 280 | 29,183 | 2,081 | (400) | (223) | (0.09) |
| 22010023 | 行冠企業(股)公司 | 286,700 | 828,046 | 231,217 | 596,829 | 34,236 | 11,857 | 211,655 | 7.38 |
| 22010024 | 行快科技(股)公司 | 130,000 | 389,341 | 185,707 | 203,634 | 512,874 | 38,637 | 28,856 | 2.22 |
| 22010027 | 裕隆建設(股)公司 | 1,221,000 | 4,883,000 | 838,295 | 4,044,705 | 242,195 | 102,047 | 402,714 | 3.30 |
| 22010034 | 裕民汽車(股)公司 | 300,000 | 1,194,165 | 797,168 | 396,997 | 3,101,016 | (55,043) | 28,095 | 0.94 |
| 22010035 | 添旺(股)公司 | 17,000 | 62,588 | 37,722 | 24,866 | 107,030 | 3,435 | 3,610 | 2.12 |
| 22010036 | 裕璞企業(股)公司 | 50,000 | 73,934 | 11,579 | 62,355 | 86,679 | 112 | 3,790 | 0.76 |
| 22010042 | 正源科技(股)公司 | 190,000 | 47,262 | 6,822 | 40,440 | 27,109 | 1,122 | 1,236 | 0.07 |
| 22010047 | STA. CRUZ ISLAND CORPORATION | 141,255 | 308,009 | 3,730 | 304,279 | 7,272 | 5,503 | 2,723 | 0.18 |
| 22010051 | 廈門永昌投資諮詢有限公司 | 68,229 | 770,679 | 262,192 | 508,487 | 0 | (293) | 14,941 | 註 |
| 22010053 | 行企(股)公司 | 905,000 | 1,028,605 | 27,015 | 1,001,590 | 58,329 | 35,728 | 2,319 | 0.03 |
| 22010054 | 裕信汽車(股)公司 | 180,000 | 1,382,265 | 1,197,046 | 185,219 | 3,394,803 | (159,590) | 15,050 | 0.84 |
| 22010055 | 穎西工業(股)公司 | 177,100 | 1,212,251 | 292,352 | 919,899 | 240,669 | 15,353 | 95,884 | 5.41 |
| 22010060 | 裕信國際投資(BVI)有限公司 | 102,786 | 1,326,189 | 656 | 1,325,533 | 0 | (9,687) | 133,570 | 39.91 |
| 22010063 | 裕隆海外投資(股)公司 | 33,240,688 | 7,351,642 | 104 | 7,351,538 | 0 | (329) | 215,781 | 0.20 |
| 22010067 | 裕隆大陸投資(股)公司 | 32,490,566 | 7,233,938 | 132 | 7,233,806 | 0 | (753) | 185,468 | 0.18 |
| 22010068 | 裕隆菲律賓投資(股)公司 | 1,097,606 | 116,729 | 265 | 116,464 | 0 | (603) | 30,623 | 0.86 |
| 22010070 | 友聯車材製造(股)公司 | 868,892 | 3,299,475 | 886,796 | 2,412,679 | 1,374,320 | 2,213 | 3,629 | 0.04 |
| 22010073 | 新鑫(股)公司 | 4,303,000 | 69,848,882 | 60,454,685 | 9,394,197 | 4,057,022 | 1,806,666 | 1,537,232 | 3.57 |
| 22010076 | 格上汽車租賃(股)公司 | 1,064,028 | 24,696,234 | 22,409,174 | 2,287,060 | 11,377,244 | 324,178 | 293,516 | 2.76 |
| 22010077 | 群民實業(股)公司 | 8,000 | 29,519 | 15,864 | 13,655 | 82,152 | 146 | 686 | 0.86 |
| 22010079 | 中菱汽車租賃(股)公司 | 85,000 | 296,091 | 163,086 | 133,005 | 178,161 | 9,568 | 13,715 | 1.61 |
| 22010081 | 裕富數位資融(股)公司 | 2,474,813 | 30,699,248 | 26,438,745 | 4,260,503 | 3,920,133 | 1,688,688 | 1,340,299 | 5.42 |
| 22010085 | 英屬維京群島友聯投資有限公司 | 289,287 | 1,947,829 | 24,890 | 1,922,939 | 0 | (2,096) | 19,145 | 0.66 |
| 22010086 | 福州聯泓交通器材有限公司 | 458,419 | 1,263,293 | 458,764 | 804,529 | 2,015,961 | 6,899 | 23,423 | 註 |
| 22010087 | 裕器工業(Samoa)(股)公司 | 142,811 | 343,587 | 0 | 343,587 | 0 | (1) | (85,934) | (6.02) |
| 22010093 | 慶通汽車(股)公司 | 67,459 | 123,722 | 77,160 | 46,562 | 231,049 | 8,507 | 10,866 | 1.61 |
| 22010096 | 華創車電技術中心(股)公司 | 14,136,001 | 9,594,808 | 7,999,778 | 1,595,030 | 87,274 | 165,683 | 322,729 | 0.23 |
| 22010098 | 文揚投資(Samoa)(股)公司 | 910,552 | 1,374,411 | 646,304 | 728,107 | 0 | (162) | 7,123 | 0.24 |
| 22010099 | 慶泰投資(Samoa)(股)公司 | 430,676 | 51,631 | 0 | 51,631 | 0 | (133) | (2,202) | (0.16) |
| 22010100 | 科譽(南京)信息科技有限公司 | 793,828 | 670,592 | 0 | 670,592 | 0 | (292) | 4,071 | 註 |
| 22010101 | 泰峰(南京)軟件科技有限公司 | 503,614 | 542,026 | 209,323 | 332,703 | 0 | (246) | 1,679 | 註 |
| 22010102 | 慶泰(南京)科技發展有限公司 | 530,297 | 370,997 | 8 | 370,989 | 0 | (203) | 1,531 | 註 |
| 22010104 | 協冠人力服務(股)公司 | 10,000 | 27,384 | 6,265 | 21,119 | 46,878 | 3,924 | 4,759 | 4.76 |
| 22010105 | 漳州開發區益鼎投資有限公司 | 243,399 | 206,618 | 53,181 | 153,437 | 0 | (180) | 365 | 註 |
| 22010106 | 漳州開發區美德投資有限公司 | 350,547 | 327,672 | 99 | 327,573 | 0 | (1,541) | 736 | 註 |
| 22010107 | 漳州開發區世城投資有限公司 | 316,727 | 304,127 | 150,802 | 153,325 | 0 | (167) | 905 | 註 |
| 22010108 | 漳州開發區金策投資有限公司 | 86,733 | 67,839 | 2 | 67,837 | 0 | (126) | 245 | 註 |
| 22010109 | 高特(北京)投資有限公司 | 255,745 | 174,466 | 643 | 173,823 | 0 | (2,389) | 183 | 註 |
| 22010111 | 東泰(北京)投資有限公司 | 322,768 | 289,950 | 136,098 | 153,852 | 1,875 | (3,932) | (126) | 註 |
| 22010112 | 蘇州風神汽車銷售服務有限公司 | 211,651 | 1,079,700 | 233,267 | 846,433 | 791,436 | 30,028 | 121,889 | 註 |
| 22010113 | 蘇州風順汽車銷售服務有限公司 | 110,235 | 496,345 | 206,100 | 290,245 | 959,456 | 28,035 | 52,285 | 註 |
| 22010114 | 廣州元都汽車銷售服務有限公司 | 154,329 | 194,675 | 40,046 | 154,629 | 274,283 | (276) | 433 | 註 |
| 22010116 | 珠海福特恩工貿有限公司 | 155,211 | 340,072 | 50,890 | 289,182 | 760,000 | 5,001 | 9,045 | 註 |
| 22010117 | TAC Global Investment (Samoa) Co., Ltd | 3,342,261 | 5,718,001 | 0 | 5,718,001 | 0 | 0 | 707,153 | 6.50 |
| 22010118 | CAR-PLUS China Investment (Samoa) Co., Ltd | 307,100 | 652,466 | 0 | 652,466 | 0 | 0 | 202 | 0.02 |
| 22010119 | 格上租賃(蘇州)有限公司 | 745,619 | 2,348,386 | 1,697,099 | 651,287 | 997,078 | 42,821 | 199 | 註 |
| 22010121 | CAR-PLUS Global Investment (Samoa) Co., Ltd | 958,152 | 675,210 | 10 | 675,200 | 0 | (74) | (15,901) | (0.51) |
| 22010122 | 常州穎西汽車內飾件有限公司 | 42,994 | 176,098 | 28,911 | 147,187 | 57,076 | (9,106) | 15,329 | 註 |
| 22010123 | 南京漢虹汽車貿易有限公司 | 577,631 | 634,241 | 373,448 | 260,793 | 693,651 | (13,580) | (15,793) | 註 |
| 22010124 | 杭州裕中貿易有限公司 | 44,094 | 51,030 | 0 | 51,030 | 0 | (164) | 292 | 註 |
| 22010125 | 杭州塘譽投資有限公司 | 44,094 | 39,688 | 0 | 39,688 | 0 | (44) | (44) | 註 |

■ 特別記載事項

| 公司代號 | 公司名稱 | 實收資本額 | 資產總值 | 負債總值 | 淨值 | 營業收入 | 營業利益 | 本期損益 | 每股盈餘 |
|----------|---|------------|------------|------------|-----------|-----------|----------|----------|--------|
| 22010126 | 杭州錢豐投資有限公司 | 44,094 | 4,353 | 0 | 4,353 | 0 | (33) | (52) | 註 |
| 22010127 | 武漢裕信汽車銷售服務有限公司 | 440,940 | 554,250 | 102,103 | 452,147 | 1,132,474 | (6,474) | 8,475 | 註 |
| 22010128 | 吳江連誠汽車銷售服務有限公司 | 44,094 | 141,315 | 55,098 | 86,217 | 369,613 | 24,915 | 19,998 | 註 |
| 22010129 | 杭州蕭譽實業投資有限公司 | 44,094 | 852 | 0 | 852 | 0 | (41) | (22) | 註 |
| 22010130 | 宏碩文化事業(股)公司 | 40,500 | 27,284 | 6,386 | 20,898 | 31,925 | 4,236 | 4,910 | 1.21 |
| 22010131 | 祥碩興業(股)公司 | 100,000 | 403,540 | 147,744 | 255,796 | 636,878 | 93,415 | 76,402 | 7.64 |
| 22010138 | 裕隆大陸投資(香港)有限公司 | 8,291,209 | 2,085 | 141 | 1,944 | 0 | (353) | (1,071) | (0.00) |
| 22010143 | 納智捷汽車(股)公司 | 927,000 | 2,947,578 | 2,053,296 | 894,282 | 2,682,762 | (17,067) | 62,456 | 0.67 |
| 22010146 | 裕信國際投資(香港)有限公司 | 401,410 | 410,468 | 328 | 410,140 | 0 | (567) | 56,246 | 4.30 |
| 22010147 | 北智捷汽車(股)公司 | 185,000 | 598,725 | 488,634 | 110,091 | 1,172,522 | (70,544) | (24,034) | (1.30) |
| 22010148 | 桃智捷汽車(股)公司 | 105,000 | 226,897 | 118,624 | 108,273 | 663,106 | (3,664) | 5,837 | 0.56 |
| 22010149 | 中智捷汽車(股)公司 | 106,000 | 263,743 | 124,382 | 139,361 | 682,718 | (6,568) | 6,053 | 0.57 |
| 22010150 | 南智捷汽車(股)公司 | 105,000 | 235,077 | 126,984 | 108,093 | 490,569 | (13,386) | (3,139) | (0.30) |
| 22010151 | 高智捷汽車(股)公司 | 71,000 | 171,161 | 105,483 | 65,678 | 523,103 | (8,335) | 2,325 | 0.33 |
| 22010152 | Car-Plus Shanghai Investment (Samoa) co., Ltd | 307,100 | 438,660 | 0 | 438,660 | 0 | 0 | 15,061 | 1.51 |
| 22010153 | 格上汽車租賃(上海)有限公司 | 792,187 | 1,129,754 | 309,995 | 819,759 | 226,910 | 40,615 | 25,387 | 註 |
| 22010154 | 裕隆酷比汽車(股)公司 | 368,959 | 114,264 | 90 | 114,174 | 0 | (81,416) | (80,981) | (2.19) |
| 22010157 | 蘇州裕順汽車銷售服務有限公司 | 44,094 | 44,514 | 2,470 | 42,044 | 3,870 | (778) | 4,778 | 註 |
| 22010163 | 杭州穎西汽車內飾件有限公司 | 320,920 | 136,847 | 10,132 | 126,715 | 63,973 | 33,867 | 34,008 | 註 |
| 22010164 | 裕電能源(股)公司 | 290,000 | 1,681,763 | 1,410,922 | 270,841 | 248,475 | 56,171 | 40,042 | 1.38 |
| 22010165 | 杭州裕萬汽車零部件有限公司 | 609,901 | 100,169 | 1,801 | 98,368 | 854 | (5,988) | 6,387 | 註 |
| 22010166 | 香港裕器控股(股)公司 | 325,526 | 55,283 | 15,359 | 39,924 | 0 | 0 | 3,570 | 0.34 |
| 22010167 | 裕融國際投資(Samoa)有限公司 | 2,687,002 | 5,257,692 | 0 | 5,257,692 | 0 | 0 | 717,560 | 8.20 |
| 22010169 | 裕融租賃有限公司 | 2,318,482 | 24,132,690 | 18,942,744 | 5,189,946 | 2,605,555 | 831,497 | 633,141 | 註 |
| 22010170 | 行將企業(股)公司 | 128,240 | 790,766 | 523,135 | 267,631 | 487,364 | 105,521 | 87,158 | 6.80 |
| 22010174 | 杭州華智汽車銷售服務有限公司 | 88,188 | 119,494 | 298,317 | (178,823) | 1 | (363) | 69,311 | 註 |
| 22010175 | 風華投資(HK)有限公司 | 194,715 | 420,495 | 0 | 420,495 | 0 | 0 | 25,577 | 註 |
| 22010177 | 杭州華佑汽車銷售服務有限公司 | 35,275 | 96 | 182,607 | (182,511) | 0 | (117) | 43,418 | 註 |
| 22010179 | 孝感裕豐汽車銷售服務有限公司 | 141,101 | 340,215 | 57,820 | 282,395 | 1,040,219 | 21,134 | 17,532 | 註 |
| 22010181 | 上海裕民汽車銷售服務有限公司 | 359,626 | 67,914 | 78,332 | (10,418) | 13,400 | (4,777) | (10,449) | 註 |
| 22010183 | 蘇州誠隆汽車銷售服務有限公司 | 194,713 | 551,597 | 197,243 | 354,354 | 931,206 | 25,598 | 25,578 | 註 |
| 22010184 | 蘇州誠利汽車銷售服務有限公司 | 66,141 | 86,599 | 11,310 | 75,289 | 393,749 | 9,225 | 9,202 | 註 |
| 22010186 | 南京裕尚汽車銷售服務有限公司 | 167,557 | 24,618 | 18,416 | 6,202 | 2,906 | 2,432 | 1,280 | 註 |
| 22010188 | 裕隆中國控股(股)公司 | 21,859,470 | 5,527,629 | 0 | 5,527,629 | 0 | 0 | 174,140 | 0.24 |
| 22010189 | 裕隆汽車投資(香港)有限公司 | 21,859,470 | 5,527,713 | 90 | 5,527,623 | 0 | (433) | 174,140 | 0.24 |
| 22010190 | 裕隆(中國)汽車投資有限公司 | 8,331,766 | 5,841,864 | 1,081,463 | 4,760,401 | 34,587 | 13,042 | 205,102 | 註 |
| 22010192 | 裕電偉電(股)公司 | 72,000 | 123,873 | 63,818 | 60,055 | 52,745 | (11,750) | (11,815) | (1.64) |
| 22010194 | 長沙裕騰汽車銷售服務有限公司 | 140,219 | 27,904 | 16,030 | 11,874 | 10,776 | 4,554 | 4,436 | 註 |
| 22010198 | 鴻雁汽車(股)公司 | 213,774 | 29,168 | 0 | 29,168 | 0 | 0 | (10,410) | (0.49) |
| 22010199 | YU SHIN Investment Ltd. | 161,965 | 9,256 | 0 | 9,256 | 0 | 0 | (23,964) | (4.54) |
| 22010201 | 杭州華創車電技術中心有限公司 | 872,914 | 130,148 | 136,239 | (6,091) | 387,623 | 8,321 | 13,370 | 註 |
| 22010202 | 華創大陸投資有限公司 | 343,374 | 0 | 0 | 0 | 0 | (30) | 396 | 0.01 |
| 22010203 | 華創海外投資(股)公司 | 371,771 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 396 | 0.01 |
| 22010205 | 蘇州誠品汽車銷售服務有限公司 | 176,376 | 291,161 | 89,845 | 201,316 | 271,598 | 17,377 | 13,557 | 註 |
| 22010206 | 蘇州誠邦汽車銷售服務有限公司 | 44,094 | 186,470 | 115,890 | 70,580 | 474,175 | 16,930 | 15,114 | 註 |
| 22010207 | 南京漢虹汽車銷售服務有限公司 | 194,014 | 132,174 | 13,269 | 118,905 | 0 | 999 | 1,008 | 註 |
| 22010208 | 裕民保險經紀人(股)公司 | 5,000 | 5,158 | 197 | 4,961 | 629 | 255 | 255 | 0.51 |
| 22010210 | 裕國融資租賃有限公司 | 921,300 | 252,783 | 75,731 | 177,052 | 12,899 | 230,898 | 211,046 | 註 |
| 22010211 | 行將國際投資(Samoa)有限公司 | 57,551 | 35,411 | 0 | 35,411 | 0 | (50) | 501 | 0.27 |
| 22010212 | 浙江誠易汽車技術服務有限公司 | 88,188 | 18,682 | 8,148 | 10,534 | (38) | (371) | 3,487 | 註 |
| 22010213 | 嘉興裕大汽車銷售服務有限公司 | 118,026 | 3,448 | 11,606 | (8,158) | 2,038 | (7,864) | (8,205) | 註 |
| 22010214 | 蘇州誠宏汽車銷售服務有限公司 | 44,094 | 130,915 | 81,886 | 49,029 | 168,768 | 877 | 1,955 | 註 |
| 22010215 | 蘇州誠國汽車銷售服務有限公司 | 88,188 | 34,171 | 188 | 33,983 | 43,470 | (647) | (457) | 註 |
| 22010216 | 太倉誠茂汽車銷售服務有限公司 | 44,094 | 172,146 | 70,044 | 102,102 | 259,943 | 13,060 | 12,142 | 註 |
| 22010219 | 安慶市財通汽車銷售服務有限公司 | 120,893 | 18 | 441 | (423) | 0 | (69) | (542) | 註 |
| 22010222 | 銅陵國通汽貿有限公司 | 74,576 | 29,173 | 698 | 28,475 | 558 | (8,163) | (5,939) | 註 |
| 22010223 | 淄博裕安汽車銷售服務有限公司 | 68,081 | 207 | 2,876 | (2,669) | 0 | (310) | (314) | 註 |
| 22010224 | UNIVATION MOTOR PHILIPPINES, INC. | 594,040 | 428,434 | 312,893 | 115,541 | 78,696 | 15,666 | 19,016 | 1.74 |
| 22010225 | 盛慶(北京)投資管理諮詢有限公司 | 5,466,205 | 4,604,859 | 430,722 | 4,174,137 | 1,967 | (54,594) | 101,080 | 註 |
| 22010226 | 晶慧(上海)汽車科技有限公司 | 49,734 | 38,604 | 14,216 | 24,388 | 6 | (1,737) | (1,480) | 註 |
| 22010228 | 杭州聯潤交通器材有限公司 | 653,679 | 391,843 | 357,147 | 34,696 | 421,221 | 15,735 | 8,606 | 註 |
| 22010229 | 新鑫國際投資(Samoa)有限公司 | 368,520 | 109,331 | 0 | 109,331 | 0 | 0 | 84,418 | 7.03 |
| 22010230 | 裕隆汽車金融(中國)有限公司 | 4,409,400 | 9,285,447 | 4,804,715 | 4,480,732 | 983,101 | 293,654 | 279,421 | 註 |
| 22010232 | 大濰科技(股)公司 | 40,000 | 48,497 | 0 | 48,497 | 0 | (16) | 4,700 | 1.18 |
| 22010233 | 杭州誠易鑾二手車鑒定評估有限 | 6,614 | 2,975 | 0 | 2,975 | 781 | 694 | 729 | 註 |

| 公司代號 | 公司名稱 | 實收資本額 | 資產總值 | 負債總值 | 淨值 | 營業收入 | 營業利益 | 本期損益 | 每股盈餘 |
|----------|--|------------|-----------|---------|-----------|-----------|----------|----------|--------|
| | 公司 | | | | | | | | |
| 22010235 | 浙江誠易拍賣有限公司 | 8,819 | 12,642 | 2,370 | 10,272 | 6,337 | 3,392 | 3,522 | 註 |
| 22010236 | 杭州裕捷置業有限公司 | 2,204,700 | 2,908,858 | 639,569 | 2,269,289 | 1,108,077 | 446,246 | 321,650 | 註 |
| 22010237 | 大騰交通有限公司 | 6,000 | 6,962 | 2,331 | 4,631 | 7,227 | 456 | 393 | 0.66 |
| 22010239 | 納智捷(杭州)汽車銷售有限公司 | 13,280,507 | 484,114 | 393,468 | 90,646 | 8,878 | 572 | (52,930) | 註 |
| 22010240 | 裕豐公寓大廈管理維護(股)公司 | 25,000 | 89,149 | 23,862 | 65,287 | 85,620 | 9,635 | 8,330 | 3.33 |
| 22010241 | Yulon Finance Overseas Investment (Samoa) Co., Ltd. | 460,650 | 153,068 | 0 | 153,068 | 0 | 0 | 1,072 | 0.07 |
| 22010242 | Yulon Finance Philippines Investment (Samoa) Co., Ltd. | 460,650 | 153,068 | 0 | 153,068 | 0 | 0 | 1,072 | 0.07 |
| 22010243 | 坤侖貿易(股)公司 | 10,000 | 47,311 | 31,214 | 16,097 | 133,121 | (4,939) | 382 | 0.38 |
| 22010246 | Yulon Finance Philippines Co., Ltd | 408,225 | 620,310 | 467,242 | 153,068 | 76,578 | 1,447 | 1,072 | 0.14 |
| 22010247 | 創捷新能源汽車(杭州)有限公司 | 3,483,426 | 2,276,024 | 81,391 | 2,194,633 | 428,453 | 24,837 | 73,717 | 註 |
| 22010248 | CAR-PLUS Hangzhou Investment (Samoa) Co., Ltd | 982,720 | 34,157 | 0 | 34,157 | 0 | 0 | (41,641) | (1.30) |
| 22010249 | 格上出行服務有限公司 | 982,720 | 34,689 | 532 | 34,157 | 0 | (41,973) | (41,641) | 註 |
| 22010250 | 師傅好車(武漢)汽車銷售有限公司 | 8,819 | 676 | 18,274 | (17,598) | 0 | (132) | (139) | 註 |
| 22010252 | 大釧交通有限公司 | 3,000 | 1,646 | 234 | 1,412 | 1,094 | 313 | 252 | 0.84 |
| 22010253 | 大陸交通有限公司 | 6,000 | 1,531 | 385 | 1,146 | 644 | 428 | 363 | 0.61 |
| 22010254 | 大浚交通有限公司 | 3,000 | 1,482 | 276 | 1,206 | 542 | 276 | 245 | 0.82 |
| 22010260 | 福州裕新汽車科技有限公司 | 52,913 | 5,866 | 0 | 5,866 | 79,983 | (28,302) | (24,023) | 註 |
| 22010261 | 勇翔交通有限公司 | 3,000 | 1,350 | 543 | 807 | 1,238 | 418 | 375 | 1.25 |
| 22010262 | 國馬交通有限公司 | 4,000 | 522 | 103 | 419 | 613 | 347 | 290 | 0.73 |
| 22010263 | 金玉交通企業有限公司 | 3,000 | 749 | 197 | 552 | 644 | 290 | 232 | 0.77 |
| 22010264 | 中興汽車有限公司 | 3,500 | 645 | 132 | 513 | 475 | 304 | 248 | 0.71 |
| 22010265 | 力揚汽車有限公司 | 9,000 | 8,318 | 1,243 | 7,075 | 4,146 | 1,275 | 1,024 | 1.14 |
| 22010266 | 合揚交通有限公司 | 6,000 | 987 | 392 | 595 | 1,583 | 362 | 456 | 0.76 |
| 22010267 | 佳玉交通企業有限公司 | 3,000 | 539 | 249 | 290 | 370 | 210 | 186 | 0.62 |
| 22010268 | 天揚交通有限公司 | 6,000 | 1,490 | 444 | 1,046 | 1,473 | 695 | 634 | 1.06 |
| 22010269 | 民享租賃股份有限公司 | 30,000 | 55,754 | 24,789 | 30,965 | 13,174 | (416) | 336 | 0.11 |
| 22010270 | 先進動力機械股份有限公司 | 5,000 | 37,588 | 24,597 | 12,991 | 106,955 | 3,146 | 2,598 | 5.20 |

註 1：係有限公司，故不適用。

註 2：非強制要求採行 IFRS 編製財務報表者，其揭露資訊仍係採行依 GAAP 編製之財務資訊。

■ 特別記載事項

(二)關係企業合併財務報表

關係企業合併財務報告聲明書

本公司 111 年度（自 111 年 1 月 1 日至 12 月 31 日止）依「關係企業合併營業報告書關係企業合併財務報表及關係報告書編製準則」應納入編製關係企業合併財務報告之公司與依國際財務報導準則第 10 號應納入編製母子公司合併財務報告之公司均相同，且關係企業合併財務報告所應揭露相關資訊於前揭母子公司合併財務報告中均已揭露，爰不再另行編製關係企業合併財務報告。

特此聲明

公司名稱：裕隆汽車製造股份有限公司

負責人：嚴陳莉蓮



中 華 民 國 1 1 2 年 3 月 9 日

(三)關係報告書：不適用。

二、111 年度及截至年報刊印日止，私募有價證券辦理情形：無此情事。

三、111 年度及截至年報刊印日止，子公司持有或處分本公司股票情形：

單位：新台幣仟元；股；%
112.04.07 止

| 子公司名稱 | 實收資本額 | 資金來源 | 本公司持股比例 | 取得或處分日期 | 取得股數 | 取得金額 | 處分股數 | 處分金額 | 投資損益 | 截至年報刊印日止持有股數 | 截至年報刊印日金額 | 設定質權情形(註) | 本公司為子公司背書保證金額 | 本公司貸與子公司金額 |
|-------|---------|------|---------|--------------|------|------|------|------|-------|--------------|-----------|-----------|---------------|------------|
| 裕景 | 711,000 | 營業收入 | 60% | 86-109年度(註1) | - | - | - | - | - | 7,526,431 | 376,301 | - | 130,000 | - |
| 裕朋 | 284,704 | 營業收入 | 100% | 111.7.28 | - | - | 76 | 3 | (0.1) | 0 | 0 | - | - | - |

註 1：裕景實業(股)公司於 86 及 88 年度總計自公開市場買進 8,009,770 股；88~97 年度間有獲配盈餘轉增資 3,828,691 股；109 年度因本公司減資換發新股減少 4,312,030 股。

註 2：其對公司財務績效及財務狀況之影響：無。

四、其他必要補充說明事項：無。

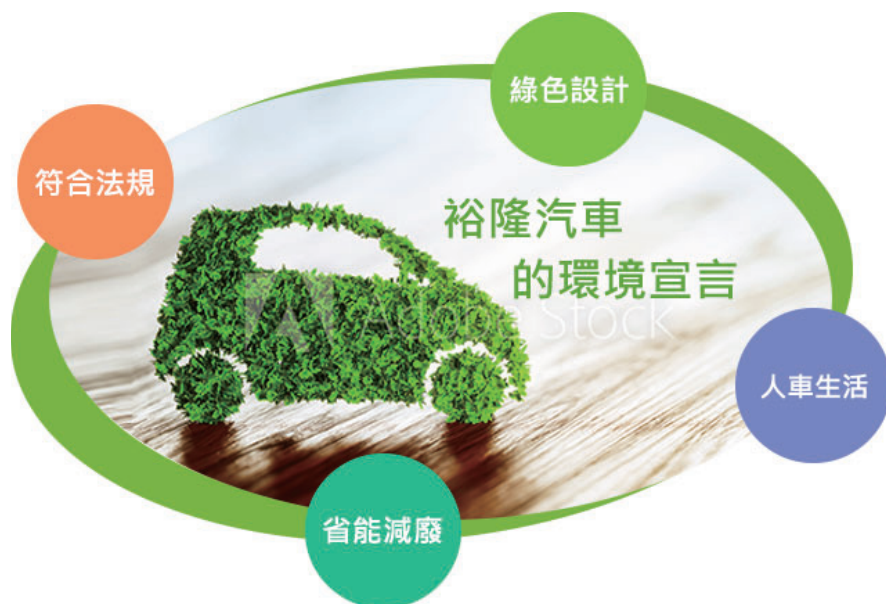
五、111 年度及截至年報刊印日止，如發生證券交易法第三十六條第三項第二款所定對股東權益或證券交易價格有重大影響之事項：無此情事。



裕隆汽車製造股份有限公司

董事長 嚴陳莉蓮





 **裕隆汽車製造股份有限公司**

苗栗縣三義鄉西湖村伯公坑39號之1

TEL:(037)871-801